附錄 2

《抗戰必勝計劃》

李浴日

韜略出版社 1937 年

提　綱

自　序
一、抗戰必勝計劃：（一）幾個抗戰基本原則的認識，（二）今日應怎樣抗戰，（三）日軍怎樣進攻我國，（四）持久戰的一串重大問題，（五）戰勝的利益，附 1. 日本的軍力表
二、對敵宣傳計劃：1（一）宣傳的重要，（二）宣傳的組織，（三）宣傳的方針，（四）宣傳的方法，（五）最後的幾句，附 2. 兩篇對敵宣傳文獻

自　序

「東方海盜」瘋狂的進攻，神聖全民抗戰的展開，從「八一三（淞滬會戰）」至現在已經兩個多月了。在這個期間，大家不是懷疑著——政府為什麼不對日宣戰呢？…… 但是照我們看：宣戰僅是戰爭的一種形式，可先可後，可有可無，宣也未必勝，不宣也未必敗，不必以國際公法為拘束，必因時而制宜。此次戰爭，日本對我是不宣而戰的，今後也不會先我宣戰而對我宣戰。我國對日本也是不宣而戰的，至於將來宣不宣則不得而知，——這是政府的事。大概政府此次遲遲未宣戰的緣由是：

第一，可以避免日本人民與軍閥打成一片，而且可以促進其反對軍閥，陷彼內部於紛亂；

第二，可以避免日本在法理上有藉口，而且我又可以以愛好和平為宣傳，而充分取得世界的同情與援助。

原來宣戰一事也有利害的兩面，從問題的整個去觀察，認為利大於害時（因時制宜）則宜，害大於利時則不宜，這是我政府應把握著的一個原則。不過政府於未宣而戰時，人民老是懷疑著政府將出於中途妥協的。其實，此次抗戰，並不是小小問題，而是整個民族生死存亡問題，不然，全國四萬萬五千萬同胞只可以永遠做奴隸了，我們相信政府絕不出此。

蔣委員長聲言：「中途妥協，即是滅亡」。

張向華將軍說過：「中國不抗戰只有滅亡，要生存只有抗戰，抗戰而中途妥協也是滅亡，只有抗戰到底，才能獲得生路」。

陳辭修將軍說過：「中途妥協是投降，委屈求全是自殺」。

「兵者，國之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也」。這是我國國防論始祖孫子的名言。於此足見戰爭勝敗所關的重大。同胞們，我們這次對日抗戰，「可勝而不可敗」，這是明若觀火了，然而戰爭的勝敗，與作戰計劃的良否，有密切關係的，孫子也曾說過：「夫未戰而廟算勝者，得算多也。未戰而廟算不勝者，得算少也。多算勝，少算不勝，而況於無算乎？吾以此觀之，勝負見矣」。本來一國對敵作戰計劃是決定於參謀本部與最高軍政當局的，在此次抗戰時，我們曾私心竊喜——我們的參謀本部與最高軍政當局，於未戰之前，早已定下週密的作戰計劃，即不然，於戰爭一開始時，也已定下週密的抗戰計劃了。

但是那基於充分「知彼知己」而訂下的抗戰計劃，是秘密的，是普通人不得而知的，大家只有「暗中摸索」，對於戰爭的進行，有時莫明其妙，有時發生懷疑與恐怖,……於是我們就有從

理論上去闡明抗戰的必勝,以加強民眾對於戰勝的信念;更有研究出一點計劃來貢獻各方面的當局,喚起注意與實行的必要了。本書的出版，用意也是在此。因此，在說話上就有範圍了。

這篇「抗戰必勝計劃」，已起草於此次上海戰爭之前，——八月五日，當時曾油印了數十份分贈友人。近日閒中拿來看看，覺得尚有相當義意，又以友人的鼓勵，我便加以一些修改和補充，毅然給牠出版。自然其中所說的，大部份已在實行著。這，正是鐵證著最後勝利是屬於我們的。

這篇計劃，僅是一個剛領。其中關於算式的援用，為簡單明瞭計，有些我省略了一點定例，又為節省讀者的時間計，只作扼要的解釋。高調是不唱的。

其中還沒有談到政治問題。自然，在這個嚴重的抗戰時期，以過去那樣的政治結構是不能完善地負起抗戰的使命的，因此，我們主張充實中央的政治機構，與刷新地方的政治。魯登道夫氏曾說過一點：「由世界大戰的經驗觀之，惟肅清政治上的弊竇，然後能保國民的一致團結，比在財政上猶為重要。」即孫子兩千年前也說過一點：「主孰有道」——今日應解為「政府孰有道」，即說「有道」的元首或政府亦為戰勝的一大要素，自然古之所謂「有道」的內容，又與今日所說的不同。

最後，謹祝

前線浴血抗戰戰士的勝利!

一九三七，十月二十六日，自序於上海

一、抗 戰 必 勝 計 劃

（一）幾個抗戰基本原則的認識

A. 短期抗戰利日——長期抗戰利華

日本利於速戰速決，故我宜應之以持久戰。

B. 局部抗戰利日——全面抗戰利華

局部力量當不及全國的力量，過去甲午之敗，東北之失，均為以局部的力量而抗戰。

C. 以武力抗日——以外交勝日

弱小民族遭遇強國部隊的進攻，其武力僅能抵抗之，不能進一步侵入其國（惟空軍可以侵入),實行殲滅的任務。故欲求最後的勝利，要決於善為利用國防力量，然此為外交問題。故我政府對於外交工作，務應竭全力以赴之。外交有辦法，則財政武器亦有辦法，且可使各國制裁或封鎖暴日，然吾國外交之有辦法，早已決定於各國對華利害關係中，不過仍須努力奮鬥而已。

D. 以最大的犧牲——求最大的效果

準備千萬生命與無數財產犧牲，以求戰勝日本，而完成民族復興，國家獨立。

（二）今日應怎樣抗戰

（武力抗戰＋外交抗戰＋經濟抗戰＋間諜抗戰＋宣傳戰）X 舉國一致堅持到底 = 日本必敗中國必勝

A. 各種抗戰的內容

1. 武力抗戰 =（陸軍抗戰＋空軍抗戰＋海軍抗戰)—海軍抗戰

〈解釋〉

a）我國陸軍：量估極優越，起碼可以繼續動員千萬人＋質亦可在抗戰期間中繼續改善。

b）我國空軍：目下飛機與飛行員的數量雖少，但可以繼續補充，飛行員於兩年內可養成一萬名。飛機購得愈多愈佳用以執行此種任務 =（防衛我作戰軍＋保護我要塞、鐵路、重要城市)＋(轟炸敵軍＋爆擊敵艦＋破壞敵國海上交通＋燬滅敵國的首都、經濟中心、交通機關、海空軍根據地)

c）我國海軍：量小質劣，故宜放棄海軍作戰，僅擇其備有高射炮的以供內河交通運輸。唉！建設海軍數十年，於戰時，毫不能抵抗敵人，坐令敵艦橫行領海，可痛可恨！

2. 外交抗戰（努力立於自主地位，並以害屈利誘為原則）

= 聯俄＋聯法＋聯美＋聯英＋聯絡世界各弱小民族＋周旋德意。

〈解釋〉

a）聯俄、法、美、英：可得其借款我與售我軍需品。因為他們與日衝突激烈，勢必救我，我可再拉攏以建設太平洋集體安全制度。

b）聯絡世界各弱小民族：至少可得其聲援與抵制日貨之利。甚如捷克斯拉夫，此次竟得其借款。

c）周旋德意：德意雖為日本的盟國，我週旋她，至低限度可以減少受其打擊。其實德意沒有與我國為敵的必要，何況法西斯國家又是自利主義的呢！事實很明顯的，假設日本戰勝我，於彼簡直耗無利益，我如勝日本，則彼可在我國發展貿易，特別德國可以收回國聯委任日本統治的南洋舊殖民地。

3. 經濟抗戰 =（安定國民生活＋調整經濟發展與戰費＋統制國際貿易＋衝破經濟封鎖）＋（對日實行經濟絕交＋破壞日本經濟組織＋要求國聯或各國對日予以經濟制裁或封鎖）

〈解釋〉

經濟制裁結果 = 日本工廠倒閉 + 工人失業而起革命 + 物質恐慌。

4. 間諜抗戰 = （張設間諜網 -> 破獲潛入我國活動的日本間諜 + 搜捕漢奸）+（派遣我國間諜，尤其聯絡臺灣朝鮮革命份子，收買歐美人士以潛入日本國內執行各種任務 -> 偵察敵情 + 製造空氣 + 促進及操縱其不平份子社會主義者的暴動革命 + 破壞其軍需工廠、交通機關 + 剷除橫蠻的軍閥等）

5. 宣傳抗戰 = 對本國 + 對中立國 + 對敵國

對本國 = 建設戰時教育 + 統制報紙雜誌，使其積極宣傳抗戰 + 組織宣傳隊深入民間宣傳抗戰 + 用口頭或書報以宣傳我軍，而加強其鬥志。

對中立國 = 利用宣傳以取得其對我同情，對敵反感 + 收買其報紙雜誌為我宣傳。

對敵國 = 除用口頭宣傳外 + 更用飛機或人工散發宣傳品於敵軍與敵國內部(包括殖民地)。

〈解釋〉

a)對中立國的宣傳，亦可運用國民外交政策，即遣派我國在國際上有聲望者，往宣傳與聯絡其朝野人士。並督促留學生擴大宣傳。

b)對於敵國的軍隊與人民的宣傳，在挫其鬥志，助其叛亂，以使其戰線與社會組織崩壞。

B. 能否持久戰的比較

日本不能持久戰 = 國際孤立 + 財政不足 + 物質缺乏 + 政治經濟中心，易遭轟炸 + 黨派水火，內亂必生 + 士兵怕死，譁變 + 出師純為侵略，難以號召大眾 + 殖民地必革命。

〈解釋〉

1. 國際孤立

凡在太平洋有重大利害關係的強國均反日，即彼稱之與國德意，實際上亦不能予以多助。故日本的國際地位，仍不外陷於孤立。

2. 財政不足

作戰以金錢為主，奧將莫德古古里氏說：「作戰的第一要素曰金錢，第二要素曰金錢，第三要素曰金錢」。今日本勞師遠征，又為速戰速決計，其所費之金錢，比吾軍必多數倍以上。按日本政府於去年以前，已一共發行了一百萬萬以上公債，此次上海華北事變，又把今年軍事預算增加至五十餘萬萬元，演成通貨膨脹，證券跌價，物價騰貴，社會已陷於極度不安。（且以現金準備不多，僅有四萬萬五千萬金元左右及減少對華貿易的收入，將來必釀成國際匯兌的跌落）。據專家的觀察：日本經濟上能夠供給戰費的最大能力，不過一二，六〇〇〇，〇〇〇，〇〇〇元，故今後日本如 果沒有國外肯借款給她，極其量足以支持一年餘而已。

3. 物質缺乏

日本物質方面如鐵、鋼、煤炭、石油、鎢、錳、鉛、鋁、鎳、鋅、橡皮、棉花、糧食等均不能自給自足，甚至有的完全沒有生產。近年雖積極儲蓄，其數亦有限。據專家觀察：日本於戰時若遭各國經濟制裁或封鎖，不出一年，物質就要發生超高度的恐慌。

〈附錄〉

我剛草成本書時，適在報上發現從華盛頓發來一封關於此的電文，特錄以饗讀者。該電文說：「據美國國家資源委員會今日所發表之報告言：日本在華作戰之主要原料，日本國內能充分生產者，僅銅一種，他如鐵、鉛、鋅、鋁四種戰爭基本原料，皆須

大量仰給外國輸入。以一九三二年度調查為根據，日本產銅共達七六、〇〇〇公噸，消費僅為七五、〇〇〇公噸，其他礦產如(1)鐵：日本須自各國輸入，日本國內鐵產僅為一、二〇〇、〇〇〇公噸。消費達一、六〇〇、〇〇〇公噸，至日本輸入之鐵四〇〇、〇〇〇公噸中，來自中國者約佔三〇〇、〇〇〇公噸，來自印度者約一〇〇、〇〇〇公噸。(2)鉛：日本需賴外國供給者為數尤巨，日本國內鉛產量僅四、〇〇〇公噸，消費達六一、〇〇〇公噸。所輸入之五七、〇〇〇公噸中，美與加拿大供給大部份，澳與墨西哥次之。（3）鋅：日本僅產一、〇〇〇公噸，消費達五〇、〇〇〇公噸 ，不足之數，加拿大與澳供給大宗。（4）鋁：日本消費八、〇〇〇 公噸，完全由歐洲加拿大及美國供給，是則各國苟對日本實行經濟制裁，必能生效云。」

4. 政經中心，易遭轟炸

日本政治經濟中心的大都市，對於轟炸有四個弱點 = （多位於海岸，容易發現，縱用煙幕掩蔽，亦無濟於事 + 多有河流山嶺為目標，投彈容易命中 ＋ 房屋等建築物多以木材造成，易於燃燒 + 防空尚未十分健全）-> 所以東京，大阪、名古屋、橫濱、神戶、以及海空軍根據地，如橫須賀、佐世保、吳軍港等地，若遭我空軍嚴重的轟炸，則日軍就不能支持在我國作戰，整個社會也隨而動搖崩壞了。

5. 黨派水火

近年日本整個社會可分為主戰派與反戰派，前者以少壯軍人、法西斯蒂屬之，後者以大部份金融資本家、輕工業家、及各無產黨屬之。此兩派如水火不相容，鬥爭易趨激

烈，在持久戰爭中，必有(無產黨)乘機而起暴動革命，即法西斯派亦將乘機而起奪取政權。而且軍部的中心的陸軍部亦分三大派 =（荒木等主之）+ 統制派(林銑等）+ 肅軍派(宇垣等)；又加以海軍部與陸軍部的對立，在戰時，必致鬥爭愈烈，影響於戰爭的進行。

6. 士兵譁變

日本士兵十之七八為農民，其餘為工人、店員、店主、智識份子，在國內均有妻子與職業，安居樂業以度日，其不願參加作戰已明，故此次徵兵，每有逃避者。即被迫而來我國作戰者，亦鬥志沮喪，畏難怕死，且時有譁變投降事件的發生。曾於一九三三年八月在滿洲被我義勇軍第一軍煽動去五百名，共同來參加神聖的抗日戰爭。

7. 民生日困

日本大衆以增稅的壓迫，徵發的痛苦，物價騰貴的威脅，且以思想的進步（已不同於日清，日俄戰爭時代的思想)，故易為反戰派（各無產黨)所煽動，陷全社會於紛亂。

8. 殖民地革命

朝鮮台灣滿洲在日本的野蠻統治下已久，其大眾思起而推翻日本的統治權亦已久。故戰爭於持久一二年後，我們相信滿韓的義勇軍必愈加發展，即臺灣及琉球亦必發生暴動革命，勢將使日本四分五裂。

所以：日本軍閥雖主速戰速決，實際上適等於作夢，勢必為我持久戰所粉碎。

中國可以持久戰 ＝ 國際多助 + 各黨團派結一致 ，負擔抗敵任務，已無內顧之憂 + 財政武器可向外國補其不足（此次經向外國借入款子很多，並購入不少武器）+ 不怕空襲（根本無若何工業中心，除少數大城市外，其餘均不值得一炸）亦不怕封鎖（已封鎖月餘，於我亦無若何重大影響。有安南香港可利用以交通） + 人民生活極低，視敵如私仇 + 士兵刻苦耐勞，攻擊精神壯旺（恨日軍刺骨，扶傷作戰，並沒有妻子與財產顧慮）+ 抗戰純為求生存解放，上下精神可以團結到底。

〈附錄〉

孔祥熙氏此次由歐抵港發表談話說：“日本侵華，不僅與我為敵，且與世界為敵，中國領土，必須歸還中國為不易之理。日本民窮財盡，欲征服中國，實不可能，我向外借大批現款，世界各國為我之債權國，故經濟力足以長期抗戰有餘“。

周恩來氏最近說過：「我國不怕封鎖，因為封鎖可以使得我們瀕於崩潰的手工業復興，同時更可讓我們利用政府的力量，重新再創辦我們的重工業。」

日人中山正男所著《中國之對日作戰計劃》一書說：「最近的中國軍隊不可輕視了，常非常勇敢地發揮其戰鬥力。」跟著又指出我軍三點的特長：（一）行軍力非常大，(二)不論在任何地點防禦時，都作非常堅強的抵抗，(三)指揮官和士兵如母子一般的團結著。至於軍隊的裝備亦已次第改善。

尤其是此次上海之戰，我軍所表現的勇敢與技術的神妙，即外國軍事專家見之，亦稱讚不已。讀者於報紙上不是都已看過此類的消息嗎？用不著我再來援引。

C. 持久戰的演變

中國舉國一致，持久抗戰 -> (日本國力高度消耗 + 國際對日嚴重干涉) -> 日本屈服於我，或發生內亂，退兵平亂，演成戰敗或中立國乘虛起而擊敗之 ＝ 中國戰勝。

〈解釋〉

我國持久抗戰，則英美法各國當然由消極的變為積極的干涉日本，因為利害關係 = 對華輸入日益減少（因購買力薄弱） + 不能對華投資 + 在華財產損失日劇 ＋ 我國到了某個時候連外債的利息都付不出 + 尤其怕日本戰勝我國後而獨霸東方。

（三）日本怎樣進攻我國

• 海軍：砲擊我國沿海重要城市與要塞，登陸騷擾，並負責封鎖我海岸之責。

• 空軍：或從航空母艦或從臺灣或從既佔領土空襲我作戰軍，要塞，鐵路，重要城市，飛機根據地。

• 陸軍：採取殲滅戰略，分數路以上進攻我國。戰事以華北為重心，於華中華南則牽制與騷擾之，唯一目的先征服華北 —> (對我國討價還價，對蘇聯給予控制)。

要之，日本的武力進攻我國，是以陸軍為主，海空軍為副，戰爭的形式，由平面變為立體。但有滿韓義勇軍的牽制，與蘇聯的威脅，則不敢動員全部兵力以犯我。

〈論究〉

上述的話，日軍在此次進攻中，皆已一一表現於事實了。而且繼續著。然而此時日軍算是表現得“盡量暴虐”了。本來兩軍之戰，彼此怎樣從事戰鬥力的殲滅，是不足怪的。但日軍此次（且是歷次）進攻我國，不僅如是，而且毫無人道地，不顧國際公法地，空襲我無防衛的城市，文化機關，紅十字醫院，屠殺姦淫我們非戰鬥員的老幼男女，又用潛水艇砲擊我沿海漁船，使非戰員的漁民葬於魚腹中，……推其用心，是直欲以野蠻暴虐的手段，使我全體同胞發生恐怖，喪失抗戰的意志，而達其速戰速決的企圖。

然而，這足以使我們恐怖，以致喪失戰意嗎？——不，適足加強我們四萬萬五千萬同胞的敵愾心。好比廣州此次在敵機狂襲之下，而人民認購公債、應征公役、鋤奸、防護等比前更為踴躍，其他各處莫不如斯。

歐戰時，德帝威廉第二聲言：「戰爭就是這樣暴虐的，為的使戰爭迅速終止。」興登堡將軍亦說過：「戰爭畢竟是殘忍的慈悲，何則？因為這樣方能把戰爭早一點解束。」所以德軍當時在威廉第二與興登堡的意志指揮之下，侵入比利時的候，奸淫、殘殺、劫掠，無所不為，並又已潛水艇破壞中立的商船……這樣的“盡量暴虐”，以為足以使協約國發生恐怖心，中立國出而調停，而導致戰爭於早日終熄的（因為德國亦是利於速戰速決，不

利於持久戰)，但是結果如何呢？反使協約國加強作戰的決心，以至引起全世界的義憤，一致起來共同倒德，於是德國慘敗了。

這次日軍居然重走德國的舊路，除加強我們的敵愾心外，且又造成我國際上的有利，結果她當然罹著德國同樣的命運無疑。

（四） 持久戰的一串重大問題

[還是上說的發揮]

1. 持久的時間

中國戰勝日本究竟須要多少時間呢？這是任何人不敢斷定的。但大家的觀察：起碼要二三年以上。我們有持久戰的資格，起碼可以持久五年十年，日本沒有持久戰的資格，至多僅能支持一兩年。因此日本利於速戰速決，我則利於持久戰。所以我們採取的持久戰的戰略，是正確的，是必勝的。

〈附錄〉

> 日本沒有持久戰的資格，從日本當局的口上，亦可找出證明來。本年八月二十八日東京日日新聞社論載：杉山陸相表明速決主義的決意，曾這樣說：「決不陷於中國的長期戰爭的策略中。」近衛首相於訪問西園寺公的歸途中，在箱根曾說過：「如果延長對華戰爭，將陷於中國的術策中，所 以儘可能地將竭力避免長期戰術，速取有效的解決辦法。」

2. 持久戰的戰術

對日抗戰，必然的發生此數種戰鬥 = （游擊戰 + 運動戰 + 陣地戰 ＋要塞戰）-> 原來此數種戰鬥，以持久的陣地戰與要塞戰最易使敵人 -> （在物質上受著重大耗消，主力覆滅 + 精神上受著重大打擊，國內騷然）-> 故我應不斷多購武器，預先構建新式縱深的陣地，並加緊整理沿海和長江的要塞，以圖充分發揮陣地戰戰術和要塞戰戰術，不過我們原有的要塞又少又小，一時整理完善不易。（此次上海抗戰，最初採取運動戰，旋改為陣地戰，故不及兩月，使敵軍死傷六萬餘，軍需品消耗無算，日本朝野望而膽寒）。至於運動戰也會發生和陣地戰一樣的效力，雖於勝負不分時，往往變為陣地戰，但以武器較劣的我軍，仍以盡量利用運動戰戰術為宜。陣地戰（大部隊）中的游擊戰(小部隊)多是利用夜間以襲擊人，並破壞敵人的交通與運輸，但因為以小集團的兵力而作戰，故疲敵則有餘，殲滅敵的主力則不足。然在抗戰過程中，疲敵也是很重要的，雖說僅用此種戰術不能取得最後勝利。

3. 持久戰的戰略

戰略與戰術是有密切關係的，兩者雖可以明瞭區別，實則不能判然劃分。關於戰略，已詳於各章各節不少，現在這裏所要說的 = （以沿海華北為作戰地帶，但要死守首都、上海、海州、廣州、南昌、徐州、鄭州、太原等戰略要點，以及沿海長江的要塞，其餘各地不能守時，均可放棄，待機反攻）+ 擇內部一二省為作戰根據地，努力充實之。

要之，我們的基本戰略，是消耗戰略。

4. 持久戰的武器

精神力勝於物質力。故我與日戰，武器的質量，雖較少較劣，亦不足憂。我國雖無完善的軍需工業，但可仰給於外國軍需工廠（除日本外，其他歐美各國均可售武器於我）。我們決不是“唯武器論者“ 說什麼有了與日本相等的武器，然後可與之作戰的鬼話，我們卻承認武器在戰爭上佔著重要的位置，到底沒有優良的武器，實難給予敵人以重大打擊，與使其發生重大消耗，故在抗戰進行中，仍要不斷地向外國購入大批飛機，重砲，高射砲，高射機關槍，坦克車，化學戰具等。但最重要的為飛機，因為我既無海軍抗戰，而按之現代作戰的原則，如有優勢的空軍（數千架飛機）亦可補救。空軍固可制空，亦可以制海，制陸。我們有優勢的空軍，於機會成熟時，可以突然指揮千機去燬滅日本。但我們決不轟炸平民與文化機關等。

5. 持久戰的戰費

預算三年抗戰需費 100 萬萬元 = 增稅、捐款暨全國各機關職員減薪共 30 萬萬元 + 發行公債 30 萬萬元 + 借外債 40 萬萬元（我國抗戰，以種種關係，需費較少。至關於發行公債一層，則要強制資本家購買之，如提出若干成房租、地租、銀行存款等，以完成“有錢出錢”的義務）。

6. 持久戰的金融

統制本國銀行 + 聯絡外國銀行（實際上不能統制）= 金融調整。

統制本國銀行及其他金融機關 = 監督營業 + 推銷公債 + 限制提款與外匯（並充實外匯平準基金，以維持外匯）+ 獎勵投資

內地農工礦業 + 盡量遷移沿海銀行於內地，建設內地的金融中心。

7. 持久戰的工業

沿海工廠遷移內地，政府應予於以便利 + 民間工業完全在政府統制下而生產 + 政府應發展軍需工業，即擴充或新設兵工廠、化學工廠、機械工廠、飛機工廠、鋼鐵工廠等。

此外，我國的鋼鐵、石油、橡膠等物，亦極缺乏，宜亟盡量輸入，儲蓄起來，以供應用。

8. 持久戰的教育

實施戰時的學校教育 + 戰時的社會教育 = 精神國防完成。

學校教育 = （節省教育經費，以補充軍費 + 各級學校盡量聯合開學，以節省經費 + 教職員減薪 + 減收學生學費 + 中等以上學校完全軍事化，並增加軍事課程 + 盡量歸併各學院與學系（指大學），並減少平時課程 + 沿海各校盡量遷入內地的安全地帶）。

社會教育 = 普設戰時民眾訓練班 + 普設戰時讀物巡迴文庫 + 學生應利用寒暑假期間組織宣傳隊赴各地宣傳民眾 + 各界應自動組織戰時電影班及劇社赴各地宣傳民眾 + 文化界應多出版關於抗戰所需要的宣傳品、小冊子 + 盡量利用各種物體，如火柴匣、香煙匣等，印上抗戰的封面或格言，以宣傳民眾。

9. 持久戰的物價與糧食

政府應令各地組織物價統制委員會，制止奸商乘機操縱，抬高物價 + 並令各地組織糧食統制委員會，制止奸商壟斷，兼計劃發展農業，以求生產增加，不致發生恐慌 = 民生保障。

10. 持久戰的漢奸肅清

利用漢奸，為日人“以華制華”的策略。禍抗戰者必為此輩，亡中國者亦必為此輩，故亟宜根本肅清之，以免為內憂。肅清的辦法 = 全國各級黨政軍機關實施“連任法”以肅清高級漢奸 + 發展民眾組織，以肅清下級漢奸 + 除軍警外，於漢奸特別活躍地帶，又組織漢奸肅清隊，以偵察搜捕各種漢奸 + 引渡租界的漢奸 + 準予漢奸自首 + 由政府規定每年某月某日為防奸日，令全國各地舉行大規模的巡行與宣傳。

11. 持久戰的民眾

抗戰軍於將退出某地時，即宜下令全體民眾後退（且實行堅壁清野），免為敵人利用(此次上海抗戰，留在日軍佔領區內的民眾，曾為敵軍利用以運輸堀戰壕等，且動輒加以殘殺） + 加緊壯丁的軍事訓練，以供正規軍之補充，並編成游擊隊以游擊敵人 + 組織民眾戰地服務團，以幫助軍隊運輸並構築工事等。

12. 持久戰的難民

組織大規模難民救濟所，以救助無家可歸的難民。因為抗戰是持久戰，將來必有大批難民退出戰區，故我政府宜於內地選擇若干區域，資助難民遷往開墾生產，以免失業。

13. 持久戰的海外華僑

過去華僑為革命的主力軍，此次抗戰，我政府亟宜派員赴海外鼓吹各埠華僑 = 踴躍輸將 + 盡量匯款回國投資內地 + 購買救國公債 + 對國際宣傳 + 徵集技術人才歸國服務。

14.持久戰的國際交通

保持廣州與香港海陸交通（努力使廣九鐵路防空化）+ 保持安南滇桂的交通（廣西有公路通安南邊境，安南有鐵路通廣西邊境，交點為鎮南關，雲南有鐵路通安南）+ 保持新疆與蘇聯的交通（新疆接壤俄境，有空路，公路及駱駝運輸路聯絡我本部） ＝國外供給無虞。

此外尚要整理國內的公路，並發展鐵路。

15.持久戰的人才徵集

政府應令各地黨政機關設立專門人才徵集處（智識份子總動員），從事調查徵集各種專門人才，依其所長，派往前方或留在後方服務。又令在外各使館，或其他國體徵集為戰事上所需要的各種技術人才，回國服務。

16.持久戰的防空

灌輸人民防空智識 + 強制人民設置避難所 + 籌款多購防空武器（以地域為單位，則人民樂於出資）+ 完成工廠與鐵路的防空化 + 大量生產防毒藥與防毒面具 = 減少空襲的損失。

17.持久戰的目的

“戰爭是政治的延長”，戰爭必有戰爭的目的，目的決定，則不致彷徨歧途。我國此次抗戰的目的為何？當然要如下述的“

戰勝的利益”，故此目的未達到時，應誓不妥協，亦不接受任何調停。山可崩，海可枯，此目的決不可變。民族的復興在此，國家的獨立在此。

（五）戰勝的利益

收復東北五省與平津 + 四萬萬五千萬同胞免當奴隸 + 廢除日本歷次所加於我們的不平等條約 + 收獲大宗賠欵 + 提高國際地位 = 民族復興，國家獨立。

孫武子說：「死地則戰。」

諸葛亮說：「惟坐而待之，孰與伐之？」

1937， 8，5 初稿。1937，10，18 修正。

附 1. 日本的軍力表

1938.10.23 製

陸軍 日本的常備軍共十七師團，約二十三萬人。以東京第一師團，久留米第十二軍團，宇都第十四師團，熊本第六師團，廣島第五師團，名古屋第三師團等為最精銳部隊。各師的物質裝備，優於我軍，但士兵的精神，則極脆弱，並缺少作戰經驗。戰時可動員二百多萬，但動員至此數目時，則農田多變荒蕪，其他工商業亦必受相當影響。

海軍 日本的海軍居世界第三位，編成三個艦隊，現有主力艦 9，航空母艦 6，甲級巡洋艦 14， 乙級巡洋艦 26，驅逐艦 122，潛水艇 97，一共 219 艘，876，404 噸，陸戰隊約四萬餘人。如此優越兵力，以我國海軍兵力，雖不足以制之，然有優秀的空軍亦可以破壞之。此次日艦曾被我空軍炸傷或炸沉十餘艘 。

空軍 日本的空軍，分為陸軍航空兵力與海軍航空兵力兩種，前者機數有 1150 架，後者機數有 1045 架，共 2195 架左右，並有兩氣球隊，飛行員約有一萬人。彼雖可自造飛機，不完全仰給於國外，補充較為便利，但機械不若外國所製的精良，（常向歐美購買發動機）故航速與續航均小，又易損壞，且飛行員的心理又極脆弱。此次敵機被我空軍與高射炮擊落者達一百架以上。

二. 對敵宣傳計劃

(一)宣傳的重要

現代的戰爭是武力戰，外交戰，經濟戰，間諜戰，宣傳戰的綜合戰爭。在這裏，我要提出來說的，是關於後者——宣傳戰。

宣傳戰——這種不流血的戰爭，並不是起源於歐洲大戰，在我國古代早已出現了，孫子說：「不戰而屈人之兵，善之善者也。」又說：「古之善用兵者，能使敵人前後不相及，眾寡不相恃，貴賤不相救，上下不相收，卒離而不集，兵合而不齊。」孔明說：「攻心為上，攻城次之。」這不是主張宣傳戰嗎？西曆紀元前二〇二年，楚漢垓下之戰，漢軍楚歌，張良吹簫，這不是宣傳戰的實例嗎？

不過，到了歐戰才充分發揚而已。當時協約國與同盟國互相酬答以宣傳戰，在猛烈的時期，僅英國曾每日以二十萬宣傳品（用飛機）撒布於德國內部與陣地。結果協約國的宣傳是勝利了。當時英國的宣傳部長，協約國的對敵宣傳政策委員會的總指導者諾斯克利夫氏 Northcliffe 是主持對同盟國，尤其對德國的宣傳戰的，不消說：「威廉第二敵不過諾斯克利夫。以歐洲大戰說：在某種意義上是威廉第二與諾斯克利夫的角力。」至於一九一八年基爾軍港的水兵，舉起革命的烽火，演成全德的總崩壞，這也是多由於英國的宣傳戰。德將魯登道夫氏為宣傳戰所屈膝而嘆道：「德兵的戰意喪失，完全因它。」

由上而觀，足見宣傳的重要。

所以在此次抗戰中，我們對日軍非大力利用宣傳戰不可。

本來兩軍的對陣，當然是各找其弱點而攻擊的，因為這樣才能取得最大的效果。

可是日軍的弱點在那裏呢？物質方面嗎？——不。一點不錯，是精神方面。

日本是採取徵兵制的，軍隊的份子，十之七八是鄉下的農民，其餘是工人，店員，店主，智識份子。他們個個皆有妻子與職業，安居樂業以度日，各不願參加作戰，白去送死，這是很明顯的。然而他們為什麼來華作戰呢？是被軍閥所強迫，出於不得已的，因為不應徵而逃避，亦為憲兵捉去槍斃。他們在華作戰，遭遇著我軍堅強的抵抗，嚇得魂不附體，又以戰地生活的異常艱苦（按日人平時都是過著有規律的生活）吃的不飽，睡的不安，也沒有水洗澡（日人常洗澡），也沒有……如置身地獄中，同時又深深地的感覺著作戰對於自己毫無利益，又不是為大和民族的生存解放，於是忠君愛國的思想，在他們的腦海裏逃跑無蹤了。所以我們看見他們在戰鬥上各思偷生，表現的非常怕死：當防守時，則藏身於防禦物裏，連頭都不敢露出來；當衝鋒時，慌慌忙忙，一路持槍亂射，不找目標；至被俘虜時，跪地叩頭，痛哭求饒一死，且以軍中伏有反戰份子，常暗發反戰言論與傳單，例如此次報載我軍某團於忻口陣地前的敵屍身搜得宣傳卡片一張，題目為《日本青年團對士兵的反戰傳單》，大意說：——（1）惡流血戰爭，不願為軍部財閥作犧牲而過地獄生活。（2）東北事變以來，二十萬人犧牲為誰？（3）使家鄉父母妻子過窮苦生活何辜？（4）戰爭要有國家思想，改善國民生活，不可為軍部財閥作犧

牲。（5）中國非吾敵。其口號為（A）永遠和平，（B）向軍部索還生命等，由此可見敵軍在精神上所暴露的弱點了。

這種弱點，我們千萬不可輕輕地放過，我們務要緊緊地捉著而宣傳之，以加緊其 = 鬥志沮喪 + 譁變 + 投降 -> 戰線崩壞。

本來宣傳戰在短期戰中，是不易發生效力的。現在我政府既決心長期抗戰，那麼就亟應善為運用之，以期經久而彌發揮其效力。

（二）宣傳的組織

對敵宣傳的事：第一是長期的事，第二要有步驟與系統，第三要繼續調查研究，以為宣傳的根據，第四要有所謂「日本通」又長於宣傳的專門人才以主持之，故依我的意見：我們的最高軍事機關應於華北，華東，華南三區各設一對敵宣傳委員會，司其專責，糾正過去零碎欠妥的宣傳戰，重新展開大規模而正確的宣傳戰。

（三）宣傳的方針

1. 要盡量以忠誠為主，不可唱高調，更不可否定應用中的論據。

2. 文詞（當指日文）要簡要明瞭，並富煽動性。

3. 第一期宣傳的文詞，應用啟示式，報告式，忌用命令式。

4. 要就日兵的不平心，痛苦點而煽動之。

5.要就日兵條陳此次來華參戰的利害，既非為求生存解放，為的什麼？

6.要宣傳以保全生命為重要，並闡明投降比拼命為佳。

7.要申明我是以軍閥為敵，不是以他們（日兵）為敵，並用種種方法表現優待俘虜的事實給他們看，以打破他們平時所受軍閥長官的惡宣傳，誣我國人喜殺日人。

8.要條陳歷次中日戰爭（九一八以來），都為軍閥所發動，冀承機而升官發財，結果日兵所得何益？換來的是增加痛苦。

9.要利用日本宗教的言行，為宣傳資料，因為日兵多屬農民，思想較為陳舊。但卻要戮破軍閥利用“千人針”、“護身符”以欺騙他們。

10.要証明軍閥欲征服中國與世界的不可能。

11.要說明我為求生存和平而戰，必得世界各國的同情援助。日本為爭奪侵略而戰，必引起世界各國的反感反對，陷於國際孤立，甚至引起各國共同進攻日本。

12.要解剖日本軍閥是破壞和平的，我們是愛好和平，不願戰爭的，即他們（日兵）亦是如此。故大家攜手打倒軍閥則中日間亦永保和平，更進而精誠提攜，以實現「共存共榮」。

（四）宣傳的方法

1.利用書信（勸告式），印成各種各色的傳單，或小冊子。

2.利用詩歌，即用日文寫成詩歌，因為詩歌的形式，易予人刺激。

3. 利用漫畫以表現日本軍閥的醜態，政府的內訌，國際的孤立，與日兵離國後的家庭慘狀等。

4. 利用照片，即將俘虜攝成生活快樂的照片，並旁加巧妙的說明，製成鋅版或銅版印刷。

5. 利用統計表的方式，以表現日軍每月死傷數目，被我俘虜數目，以及誇大我軍動員數目，飛機大砲增加數目，友軍增加數目等。

6. 利用日軍於彼方面潰敗消息，書面報告於此方面的日兵。

7. 利用重要俘虜寫信勸告日兵，此信製成鋅版印刷。

8. 利用日本國內所發生一切不安消息，書面報告於日兵。

9. 利用國際間要人名人對我同情，對日評擊的言論，例如此次羅斯福，赫里歐的言論等，書面報告於日兵。

10. 利用國際間制裁日本的行動，例如各國工聯團體響應抵制日貨等，書面報告於日兵。

11. 書面傳達投降方法於日兵。

12. 上述各種宣傳品，應利用飛機，或氣球，或人工散發之，但忌在炮火進攻猛烈下出此。

13. 我軍將退出某區域時，即於各牆壁上，各樹幹與電桿上，書上勸告日兵的標語，或貼上與散下各種宣傳品。

（五）最後的幾句

本來宣傳的對象分為對本國，對中立國與對敵國的三種，對敵國的，又分為對敵軍與對敵國人民兩種。自然敵軍的構成，亦

有滿洲兵、臺灣兵、朝鮮兵等，這方面的，我還沒有說到。不過對之宣傳，大致可採用上述計劃，唯須印成中文與韓文，最重要的，宣傳其離叛日軍。

最後，計劃與應用有密切關係的，雖有很好計劃，倘若不得其人而運用之，其效亦大減。我草這篇計劃，僅在貢獻一點意見於當局，就正於賢明而已。

一九三七，十，二十。

附 2. 兩篇對敵宣傳文獻

（一）

我們並非你們的仇敵。我們是為人類的和平解放鬥爭，我們的敵人，也就是你們的敵人，你們就是日本軍閥壓迫驅使你們向和平的滿州人民作戰的你們的長官。我們不過是和你們一樣的農民，作戰也不過是為守衛自己的田土，如今我們攜手一同反抗我們的共同敵人罷。

—— 一九三三年東北義勇第一軍貼於壁上的告日兵書，原為日文。

（二）

〈告日本士兵〉

自八月十三日第二次上海戰爭爆發以來，對於已戰死的將近萬數的你們的同胞，尤其，對於現在還潛伏戰壕，死神等在前面的你們，萬分表示著惋惜。

你們都有家室，也都有著職業，是誰使你們拋棄妻子，來死在老遠的異國——上海的戰壕內？是誰使你們捨棄職業，來作異鄉之鬼？不消說，而且你們也都知道，就是你們的軍部！

軍部要求你們的血肉，又，並要求你們整個家族的犧牲，而給與你們的代價是什麼？

你們戰死了，給與你們的一個是土瓶，那是用去裝你們的骨灰的；你們幸而能生還，能回到你們的家鄉的，所給你們的，便是失業。

以為這是假話嗎？ 那只要看一看「滿州事變」、「第一次上海戰爭」，從戰場回去那些戰士的生活，就可明白。事實勝於雄辯，用不著多說。

你們的大多數，是來自農村，連年來，日本農村的疲弊，是誰造成的？不用說，就是你們的軍部，他們把國家的國庫，統統拿去擴充軍備，眼看著你們農村破產，竟毫不理會。

可是軍部很會哄騙你們，在滿州事變前，說是：「你們且忍耐著吧！等占了滿州，包管你們發財！」然而，強占了滿州已六年了，你們得著什麼?

占領了一地，想從此地來得著利益，必須投下很大的資本，經過很長的時期才行。不用說滿州，就是朝鮮合併已快三十年了，據美國一位經濟家的發表，說是，現在日本政府不但不能從朝鮮獲取絲毫利益，而反要每年費去百餘萬國幣，去經營牠。

然則，軍部拿你們的血肉，所換得的是什麼？他們允許你們的話，是不是永遠不兌現的支票！？

但是，你們平日被軍部的言辭所迷，也許會說：「我們不要什麼，我們是愛國，愛祖國！」

好，你們倘若真正的愛祖國，那你們更非打倒你們的軍部不可！愛國是在使國家富強，國家富強，是在於國民生活都能豐裕，不是在幾尊大砲能打倒人。「滿州事變」、「第一次上海戰爭」日本都勝利了，看來是富強了，可是，國內，農村更其破產，失業的人更擠滿了都會！把一個原是強國人民生活很豐裕的

日本國，一步一步引導到滅亡的路上去，而你們跟隨著軍部做這樣日本滅亡的工作，還算是愛國嗎？

老實說穿吧！日本軍部，連年來拿你們的血肉，只是在保全他們自己的勢力，地位，滿足他們的侵佔慾，博取他們自身的榮譽。

就拿蘆溝橋事件來說：蘆溝橋的事件發生，以及北平天津的戰事，說此次上海的戰爭，固然，都是軍部多年所謂大陸政策（是侵略中國的政策，亦即是保持軍部的勢力地拉一貫的主張）但直接的動機，乃是深知近衛內閣，在八月定期異動，要把他們——軍部中堅份子——調差，他們為得要保全自己的地位，便拿你們來犧牲，引起戰爭，牽制近衛內閣——這樣的動機，僅為保全自己，便不惜犧牲了你們和你們的家族！

這樣自私自利的軍部，你們再不聯合一致，來打倒他，那你們以及你們可愛的妻子只有水遠的做作他們無謂的犧牲品。你們只有掉轉槍砲，打倒軍部，打倒目前的指揮軍官，此外沒有第二條生路。

中國的軍隊，是為了真正的自衛，對於你們只有全數來殲滅。這兩週內，中國軍隊所給與你們的利害，你們想都領略過了！這如果你們覺悟打倒你們真正敵人——軍部和目前的指揮軍官，或是你們投降過來，中國政府是極端優待你們的，前幾天投降過來一隊，內中有中村正雄寫的一封感謝信，也讀到了吧？他說，他身為俘虜，竟得如此的優待，真不知要怎樣來感謝。

你們覺悟吧！

站起來吧！

把槍砲掉過頭來打你們的真正敵人——軍部和目前的指揮官吧！

你們投降過來吧！

（—— 此次上海抗戰，此文譯成日文，由飛機投散於日軍。）