

附录 2



《抗战必胜计划》

李浴日

韬略出版社 1937 年

提 纲

自 序

- 一、抗战必胜计划：（一）几个抗战基本原则的认识，（二）今日应怎样抗战，（三）日军怎样进攻我国，（四）持久战的一串重大问题，（五）战胜的利益，附 1. 日本的军力表
- 二、对敌宣传计划：1（一）宣传的重要，（二）宣传的组织，（三）宣传的方针，（四）宣传的方法，（五）最后的几句，附 2. 两篇对敌宣传文献

自 序

「东方海盗」疯狂的进攻，神圣全民抗战的展开，从「八一三（淞沪会战）」至现在已经两个多月了。在这个期间，大家不是怀疑着——政府为什么不对日宣战呢？……但是照我们看：宣战仅是战争的一种形式，可先可后，可有可无，宣也未必胜，不宣也未必败，不必以国际公法为拘束，必因时而制宜。此次战争，日本对我不宣而战的，今后也不会先我宣战而对我宣战。我国对日本也是不宣而战的，至于将来宣不宣则不得而知，——这是政府的事。大概政府此次迟迟未宣战的缘由是：

第一，可以避免日本人民与军阀打成一片，而且可以促进其反对军阀，陷彼内部于纷乱；

第二，可以避免日本在法理上有借口，而且我又可以以爱好和平为宣传，而充分取得世界的同情与援助。

原来宣战一事也有利害的两面，从问题的整个去观察，认为利大于害时（因时制宜）则宜，害大于利时则不宜，这是我政府应把握着的一个原则。不过政府于未宣而战时，人民老是怀疑着政府将出于中途妥协的。其实，此次抗战，并不是小小问题，而是整个民族生死存亡问题，不然，全国四万万五千万同胞只可以永远做奴隶了，我们相信政府绝不如此。

蒋委员长声言：「中途妥协，即是灭亡」。

张向华将军说过：「中国不抗战只有灭亡，要生存只有抗战，抗战而中途妥协也是灭亡，只有抗战到底，才能获得生路」。

陈辞修将军说过：「中途妥协是投降，委屈求全是自杀」。

「兵者，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也」。这是我国国防论始祖孙子的名言。于此足见战争胜败所关的重大。同胞们，我们这次对日抗战，「可胜而不可败」，这是明若观火了，然而战争的胜败，与作战计划的良否，有密切关系的，孙子也曾说过：「夫未战而庙算胜者，得算多也。未战而庙算不胜者，得算少也。多算胜，少算不胜，而况于无算乎？吾以此观之，胜负见矣」。本来一国对敌作战计划是决定于参谋本部与最高军政当局的，在此次抗战时，我们曾私心窃喜——我们的参谋本部与最高军政当局，于未战之前，早已定下周密的作战计划，即不然，于战争一开始时，也已定下周密的抗战计划了。

但是那基于充分「知彼知己」而订下的抗战计划，是秘密的，是普通人不得而知的，大家只有「暗中摸索」，对于战争的进行，有时莫明其妙，有时发生怀疑与恐怖，……于是我们就有从

理论上去阐明抗战的必胜，以加强民众对于战胜的信念；更有研究出一点计划来贡献各方面的当局，唤起注意与实行的必要了。本书的出版，用意也是在此。因此，在说话上就有范围了。

这篇「抗战必胜计划」，已起草于此次上海战争之前，——八月五日，当时曾油印了数十份分赠友人。近日闲中拿来看看，觉得尚有相当义意，又以友人的鼓励，我便加以一些修改和补充，毅然给它出版。自然其中所说的，大部份已在实行着。这，正是铁证着最后胜利是属于我们的。

这篇计划，仅是一个纲领。其中关于算式的援用，为简单明了计，有些我省略了一点定例，又为节省读者的时间计，只作扼要的解释。高调是不唱的。

其中还没有谈到政治问题。自然，在这个严重的抗战时期，以过去那样的政治结构是不能完善地负起抗战的使命的，因此，我们主张充实中央的政治机构，与刷新地方的政治。鲁登道夫氏曾说过一点：「由世界大战的经验观之，惟肃清政治上的弊窦，然后能保国民的一致团结，比在财政上犹为重要。」即孙子两千年前也说过一点：「主孰有道」——今日应解为「政府孰有道」，即说「有道」的元首或政府亦为战胜的一大要素，自然古之所谓「有道」的内容，又与今日所说的不同。

最后，谨祝

前线浴血抗战战士的胜利！

一九三七，十月二十六日，自序于上海

一、抗战必胜计划

（一）几个抗战基本原则的认识

A. 短期抗战利日——长期抗战利华

日本利于速战速决，故我宜应之以持久战。

B. 局部抗战利日——全面抗战利华

局部力量当不及全国的力量，过去甲午之败，东北之失，均为以局部的力量而抗战。

C. 以武力抗日——以外交胜日

弱小民族遭遇强国部队的进攻，其武力仅能抵抗之，不能进一步侵入其国（惟空军可以侵入），实行歼灭的任务。故欲求最后的胜利，要决于善为利用国防力量，然此为外交问题。故我政府对于外交工作，务应竭尽全力以赴之。外交有办法，则财政武器亦有办法，且可使各国制裁或封锁暴日，然吾国外交之有办法，早已决定于各国对华利害关系中，不过仍须努力奋斗而已。

D. 以最大的牺牲——求最大的效果

准备千万生命与无数财产牺牲，以求战胜日本，而完成民族复兴，国家独立。

（二）今日应怎样抗战

（武力抗战＋外交抗战＋经济抗战＋间谍抗战＋宣传战）X
举国一致坚持到底 = 日本必败中国必胜

A. 各种抗战的内容

1. 武力抗战 = (陆军抗战 + 空军抗战 + 海军抗战) — 海军抗战

〈解释〉

a) 我国陆军：量估极优越，起码可以继续动员千万人 + 质亦可在抗战期间中继续改善。

b) 我国空军：目下飞机与飞行员的数量虽少，但可以继续补充，飞行员于两年内可养成一万名。飞机购得愈多愈佳用以执行此种任务 = (防卫我作战军 + 保护我要塞、铁路、重要城市) + (轰炸敌军 + 爆击敌舰 + 破坏敌国海上交通 + 毁灭敌国的首都、经济中心、交通机关、海空军根据地)

c) 我国海军：量小质劣，故宜放弃海军作战，仅择其备有高射炮的以供内河交通运输。唉！建设海军数十年，于战时，毫不能抵抗敌人，坐令敌舰横行领海，可痛可恨！

2. 外交抗战（努力立于自主地位，并以害屈利诱为原则）

= 联俄 + 联法 + 联美 + 联英 + 联络世界各弱小民族 + 周旋德意。

〈解释〉

a) 联俄、法、美、英：可得其借款我与售我军需品。因为他们与日冲突激烈，势必救我，我可再拉拢以建设太平洋集体安全制度。

b) 联络世界各弱小民族：至少可得其声援与抵制日货之利。甚如捷克斯拉夫，此次竟得其借款。

c) 周旋德意：德意虽为日本的盟国，我周旋她，至低限度可以减少受其打击。其实德意没有与我国为敌的必要，何况法西斯国家又是自利主义的呢！事实很明显的，假设日本战胜我，于彼简直耗无利益，我如胜日本，则彼可在我国发展贸易，特别德国可以收回国联委任日本统治的南洋旧殖民地。

3. 经济抗战 = (安定国民生活 + 调整经济发展与战费 + 统制国际贸易 + 冲破经济封锁) + (对日实行经济绝交 + 破坏日本经济组织 + 要求国联或各国对日予以经济制裁或封锁)

〈解释〉

经济制裁结果 = 日本工厂倒闭 + 工人失业而起革命 + 物质恐慌。

4. 间谍抗战 = (张设间谍网 → 破获潜入我国活动的日本间谍 + 搜捕汉奸) + (派遣我国间谍，尤其联络台湾朝鲜革命份子，收买欧美人士以潜入日本国内执行各种任务 → 侦察敌情 + 制造空气 + 促进及操纵其不平份子社会主义者的暴动革命 + 破坏其军需工厂、交通机关 + 铲除横蛮的军阀等)

5. 宣传抗战 = 对本国 + 对中立国 + 对敌国

对本国 = 建设战时教育 + 统制报纸杂志，使其积极宣传抗战 + 组织宣传队深入民间宣传抗战 + 用口头或书报以宣传我军，而加强其斗志。

对中立国 = 利用宣传以取得其对我同情，对敌反感 + 收买其报纸杂志为我宣传。

对敌国 = 除用口头宣传外 + 更用飞机或人工散发宣传品于敌军与敌国内部(包括殖民地)。

〈解释〉

a) 对中立国的宣传，亦可运用国民外交政策，即遣派我国在国际上有声望者，往宣传与联络其朝野人士。并督促留学生扩大宣传。

b) 对于敌国的军队与人民的宣传，在挫其斗志，助其叛乱，以使其战线与社会组织崩坏。

B. 能否持久战的比较

日本不能持久战 = 国际孤立 + 财政不足 + 物质缺乏 + 政治经济中心，易遭轰炸 + 党派水火，内乱必生 + 士兵怕死，哗变 + 出师纯为侵略，难以号召大众 + 殖民地必革命。

〈解释〉

1. 国际孤立

凡在太平洋有重大利害关系的强国均反日，即彼称之与国德意，实际上亦不能予以多助。故日本的国际地位，仍不外陷于孤立。

2. 财政不足

作战以金钱为主，奥将莫德古古里氏说：「作战的第一要素曰金钱，第二要素曰金钱，第三要素曰金钱」。今日本劳师远征，又为速战速决计，其所费之金钱，比吾军必多数倍以上。按日本政府于去年以前，已一共发行了一百万万以上公债，此次上海华北事变，又把今年军事预算增加至五十余万万元，演成通货膨胀，证券跌价，物价腾贵，社会已陷于极度不安。（且以现金准备不多，仅有四万万五千万金元左右及减少对华贸易的收入，将来必酿成国际汇兑的跌落）。据专家的观察：日本经济上能够供给战费的最大能力，不过一二，六〇〇〇，〇〇〇，〇〇〇元，故今后日本如果没有国外肯借款给她，极其量足以支持一年余而已。

3. 物质缺乏

日本物质方面如铁、钢、煤炭、石油、钨、锰、铅、铝、镍、锌、橡皮、棉花、粮食等均不能自给自足，甚至有的完全没有生产。近年虽积极储蓄，其数亦有限。据专家观察：日本于战时若遭各国经济制裁或封锁，不出一年，物质就要发生超高度的恐慌。

〈附录〉

我刚草成本书时，适在报上发现从华盛顿发来一封关于此的电文，特录以飨读者。该电文说：「据美国国家资源委员会今日所发表之报告言：日本在华作战之主要原料，日本国内能充分生产者，仅铜一种，他如铁、铅、锌、铝四种战争基本原料，皆须

大量仰给外国输入。以一九三二年度调查为根据，日本产铜共达七六、〇〇〇公吨，消费仅为七五、〇〇〇公吨，其它矿产如(1)铁：日本须自各国输入，日本国内铁产仅为一、二〇〇、〇〇〇公吨。消费达一、六〇〇、〇〇〇公吨，至日本输入之铁四〇〇、〇〇〇公吨中，来自中国者约占三〇〇、〇〇〇公吨，来自印度者约一〇〇、〇〇〇公吨。(2)铅：日本需赖外国供给者为数尤巨，日本国内铅产量仅四、〇〇〇公吨，消费达六一、〇〇〇公吨。所输入之五七、〇〇〇公吨中，美与加拿大供给大部份，澳与墨西哥次之。(3)锌：日本仅产一、〇〇〇公吨，消费达五〇、〇〇〇公吨，不足之数，加拿大与澳供给大宗。(4)铝：日本消费八、〇〇〇公吨，完全由欧洲加拿大及美国供给，是则各国苟对日本实行经济制裁，必能生效云。」

4. 政经中心，易遭轰炸

日本政治经济中心的大都市，对于轰炸有四个弱点 = （多位于海岸，容易发现，纵用烟幕掩蔽，亦无济于事 + 多有河流山岭为目标，投弹容易命中 + 房屋等建筑物多以木材造成，易于燃烧 + 防空尚未十分健全）-> 所以东京，大阪、名古屋、横滨、神户、以及海空军根据地，如横须贺、佐世保、吴军港等地，若遭我空军严重的轰炸，则日军就不能支持在我国作战，整个社会也随而动摇崩坏了。

5. 党派水火

近年日本整个社会可分为主战派与反战派，前者以少壮军人、法西斯蒂属之，后者以大部份金融资本家、轻工业家、及各无产党属之。此两派如水火不相容，斗争易趋激

烈，在持久战争中，必有(无产党)乘机而起暴动革命，即法西斯派亦将乘机而起夺取政权。而且军部的中心的陆军部亦分三大派 = (荒木等主之) + 统制派(林銑等) + 肃军派(宇垣等)；又加以海军部与陆军部的对立，在战时，必致斗争愈烈，影响于战争的进行。

6. 士兵哗变

日本士兵十之七八为农民，其余为工人、店员、店主、知识分子，在国内均有妻子与职业，安居乐业以度日，其不愿参加作战已明，故此次征兵，每有逃避者。即被迫而来我国作战者，亦斗志沮丧，畏难怕死，且时有哗变投降事件的发生。曾于一九三三年八月在满洲被我义勇军第一军煽动去五百名，共同来参加神圣的抗日战争。

7. 民生日困

日本大众以增税的压迫，征发的痛苦，物价腾贵的威胁，且以思想的进步（已不同于日清，日俄战争时代的思想），故易为反战派（各无产党）所煽动，陷全社会于纷乱。

8. 殖民地革命

朝鲜台湾满洲在日本的野蛮统治下已久，其大众思起而推翻日本的统治权亦已久。故战争于持久一二年后，我们相信满韩的义勇军必愈加发展，即台湾及琉球亦必发生暴动革命，势将使日本四分五裂。

所以：日本军阀虽主速战速决，实际上适等于作梦，势必为我持久战所粉碎。

中国可以持久战 = 国际多助 + 各党团派结一致，负担抗敌任务，已无内顾之忧 + 财政武器可向外国补其不足（此次经向外国借入款子很多，并购入不少武器）+ 不怕空袭（根本无若何工业中心，除少数大城市外，其余均不值得一炸）亦不怕封锁（已封锁月余，于我亦无若何重大影响。有安南香港可利用以交通）+ 人民生活极低，视敌如私仇 + 士兵刻苦耐劳，攻击精神壮旺（恨日军刺骨，扶伤作战，并没有妻子与财产顾虑）+ 抗战纯为求生存解放，上下精神可以团结到底。

〈附录〉

孔祥熙氏此次由欧抵港发表谈话说：“日本侵华，不仅与我为敌，且与世界为敌，中国领土，必须归还中国为不易之理。日本民穷财尽，欲征服中国，实不可能，我向外借大批现款，世界各国为我之债权国，故经济力足以长期抗战有余”。

周恩来氏最近说过：「我国不怕封锁，因为封锁可以使得我们濒于崩溃的手工业复兴，同时更可让我们利用政府的力量，重新再创办我们的重工业。」

日人中山正男所著《中国之对日作战计划》一书说：「最近的中国军队不可轻视了，常非常勇敢地发挥其战斗力。」跟着又指出我军三点的特长：（一）行军力非常大，（二）不论在任何地点防御时，都作非常坚强的抵抗，（三）指挥官和士兵如母子一般的团结着。至于军队的装备亦已次第改善。

尤其是此次上海之战，我军所表现的勇敢与技术的神妙，即外国军事专家见之，亦称赞不已。读者于报纸上不是都已看过此类消息吗？用不着我再来援引。

C. 持久战的演变

中国举国一致，持久抗战 →（日本国力高度消耗 + 国际对日严重干涉）→ 日本屈服于我，或发生内乱，退兵平乱，演成战败或中立国乘虚起而击败之 = 中国战胜。

〈解释〉

我国持久抗战，则英美法各国当然由消极的变为积极的干涉日本，因为利害关系 = 对华输入日益减少（因购买力薄弱）+ 不能对华投资 + 在华财产损失日剧 + 我国到了某个时候连外债的利息都付不出 + 尤其怕日本战胜我国后而独霸东方。

（三）日本怎样进攻我国

- 海军：炮击我国沿海重要城市与要塞，登陆骚扰，并负责封锁我海岸之责。

- 空军：或从航空母舰或从台湾或从既占领土空袭我作战军，要塞，铁路，重要城市，飞机根据地。

- 陆军：采取歼灭战略，分数路以上进攻我国。战事以华北为重心，于华中华南则牵制与骚扰之，唯一目的先征服华北 →（对我国讨价还价，对苏联给予控制）。

要之，日本的武力进攻我国，是以陆军为主，海空军为副，战争的形式，由平面变为立体。但有满韩义勇军的牵制，与苏联的威胁，则不敢动员全部兵力以犯我。

〈论究〉

上述的话，日军在此次进攻中，皆已一一表现于事实了。而且继续着。然而此时日军算是表现得“尽量暴虐”了。本来两军之战，彼此怎样从事战斗力的歼灭，是不足怪的。但日军此次（且是历次）进攻我国，不仅是，而且毫无人地道，不顾国际公法地，空袭我无防卫的城市，文化机关，红十字医院，屠杀奸淫我们非战斗员的老幼男女，又用潜水艇炮击我沿海渔船，使非战斗员的渔民葬于鱼腹中，……推其用心，是直欲以野蛮暴虐的手段，使我全体同胞发生恐怖，丧失抗战的意志，而达其速战速决的企图。

然而，这足以使我们恐怖，以致丧失战意吗？——不，适足加强我们四万万五千万同胞的敌忾心。好比广州此次在敌机狂袭之下，而人民认购公债、应征公役、锄奸、防护等比前更为踊跃，其它各处莫不如斯。

欧战时，德帝威廉第二声言：「战争就是这样暴虐的，为的使战争迅速终止。」兴登堡将军亦说过：「战争毕竟是残忍的慈悲，何则？因为这样方能把战争早一点解束。」所以德军当时在威廉第二与兴登堡的意志指挥之下，侵入比利时的候，奸淫、残杀、劫掠，无所不为，并又已潜水艇破坏中立的商船……这样的“尽量暴虐”，以为足以使协约国发生恐怖心，中立国出而调停，而导致战争于早日终熄的（因为德国亦是利于速战速决，不

利于持久战)，但是结果如何呢？反使协约国加强作战的决心，以至引起全世界的义愤，一致起来共同倒德，于是德国惨败了。

这次日军居然重走德国的旧路，除加强我们的敌忾心外，且又造成我国际上的有利，结果她当然罹着德国同样的命运无疑。

（四）持久战的一串重大问题

[还是上说的发挥]

1. 持久的时间

中国战胜日本究竟须要多少时间呢？这是任何人不敢断定的。但大家的观察：起码要二三年以上。我们有持久战的资格，起码可以持久五年十年，日本没有持久战的资格，至多仅能支持一两年。因此日本利于速战速决，我则利于持久战。所以我们采取的持久战的战略，是正确的，是必胜的。

〈附录〉

日本没有持久战的资格，从日本当局的口上，亦可找出证明来。本年八月二十八日东京日日新闻社论载：杉山陆相表明速决主义的决意，曾这样说：「决不陷于中国的长期战争的策略中。」近卫首相于访问西园寺公的归途中，在箱根曾说过：「如果延长对华战争，将陷于中国的术策中，所以尽可能地将竭力避免长期战术，速取有效的解决办法。」

2. 持久战的战术

对日抗战，必然的发生此数种战斗 =（游击战 + 运动战 + 阵地战 + 要塞战）→ 原来此数种战斗，以持久的阵地战与要塞战最易使敌人 →（在物质上受着重大耗消，主力覆灭 + 精神上受着重大打击，国内骚然）→ 故我应不断多购武器，预先构建新式纵深的阵地，并加紧整理沿海和长江的要塞，以图充分发挥阵地战战术和要塞战战术，不过我们原有的要塞又少又小，一时整理完善不易。（此次上海抗战，最初采取运动战，旋改为阵地战，故不及两月，使敌军死伤六万余，军需品消耗无算，日本朝野望而胆寒）。至于运动战也会发生和阵地战一样的效力，虽于胜负不分时，往往变为阵地战，但以武器较劣的我军，仍以尽量利用运动战战术为宜。阵地战（大部队）中的游击战（小部队）多是利用夜间以袭击人，并破坏敌人的交通与运输，但因为以小集团的兵力而作战，故疲敌则有余，歼灭敌的主力则不足。然在抗战过程中，疲敌也是很重要的，虽说仅用此种战术不能取得最后胜利。

3. 持久战的战略

战略与战术是有密切关系的，两者虽可以明了区别，实则不能判然划分。关于战略，已详于各章各节不少，现在这里所要说的 =（以沿海华北为作战地带，但要死守首都、上海、海州、广州、南昌、徐州、郑州、太原等战略要点，以及沿海长江的要塞，其余各地不能守时，均可放弃，待机反攻）+ 择内部一二省为作战根据地，努力充实之。

要之，我们的基本战略，是消耗战略。

4. 持久战的武器

精神力胜于物质力。故我与日战，武器的质量，虽较少较劣，亦不足忧。我国虽无完善的军需工业，但可仰给于外国军需工厂（除日本外，其它欧美各国均可售武器于我）。我们决不是“唯武器论者”说什么有了与日本相等的武器，然后可与之作战的鬼话，我们却承认武器在战争上占着重要的位置，到底没有优良的武器，实难给予敌人以重大打击，与使其发生重大消耗，故在抗战进行中，仍要不断地向外国购入大批飞机，重炮，高射炮，高射机关枪，坦克车，化学战具等。但最重要的为飞机，因为我既无海军抗战，而按之现代作战的原则，如有优势的空军（数千架飞机）亦可补救。空军固可制空，亦可以制海，制陆。我们有优势的空军，于机会成熟时，可以突然指挥千机去毁灭日本。但我们决不轰炸平民与文化机关等。

5. 持久战的战费

预算三年抗战需费 100 万万元 = 增税、捐款暨全国各机关职员减薪共 30 万万元 + 发行公债 30 万万元 + 借外债 40 万万元（我国抗战，以种种关系，需费较少。至关于发行公债一层，则要强制资本家购买之，如提出若干成房租、地租、银行存款等，以完成“有钱出钱”的义务）。

6. 持久战的金融

统制本国银行 + 联络外国银行（实际上不能统制）= 金融调整。

统制本国银行及其它金融机关 = 监督营业 + 推销公债 + 限制提款与外汇（并充实外汇平准基金，以维持外汇）+ 奖励投资

内地农工矿业 + 尽量迁移沿海银行于内地，建设内地的金融中心。

7. 持久战的工业

沿海工厂迁移内地，政府应予以便利 + 民间工业完全在政府统制下而生产 + 政府应发展军需工业，即扩充或新设兵工厂、化学工厂、机械工厂、飞机工厂、钢铁工厂等。

此外，我国的钢铁、石油、橡胶等物，亦极缺乏，宜亟尽量输入，储蓄起来，以供应用。

8. 持久战的教育

实施战时的学校教育 + 战时的社会教育 = 精神国防完成。

学校教育 = （节省教育经费，以补充军费 + 各级学校尽量联合开学，以节省经费 + 教职员减薪 + 减收学生学费 + 中等以上学校完全军事化，并增加军事课程 + 尽量归并各学院与学系（指大学），并减少平时课程 + 沿海各校尽量迁入内地的安全地带）。

社会教育 = 普设战时民众训练班 + 普设战时读物巡回文库 + 学生应利用寒暑假期间组织宣传队赴各地宣传民众 + 各界应自动组织战时电影班及剧社赴各地宣传民众 + 文化界应多出版关于抗战所需要的宣传品、小册子 + 尽量利用各种物体，如火柴匣、香烟匣等，印上抗战的封面或格言，以宣传民众。

9. 持久战的物价与粮食

政府应令各地组织物价统制委员会，制止奸商乘机操纵，抬高物价 + 并令各地组织粮食统制委员会，制止奸商垄断，兼计划发展农业，以求生产增加，不致发生恐慌 = 民生保障。

10. 持久战的汉奸肃清

利用汉奸，为日人“以华制华”的策略。祸抗战者必为此辈，亡中国者亦必为此辈，故亟宜根本肃清之，以免为内忧。肃清的办法 = 全国各级党政军机关实施“连任法”以肃清高级汉奸 + 发展民众组织，以肃清下级汉奸 + 除军警外，于汉奸特别活跃地带，又组织汉奸肃清队，以侦察搜捕各种汉奸 + 引渡租界的汉奸 + 准予汉奸自首 + 由政府规定每年某月某日为防奸日，令全国各地举行大规模的巡行与宣传。

11. 持久战的民众

抗战军于将退出某地时，即宜下令全体民众后退（且实行坚壁清野），免为敌人利用（此次上海抗战，留在日军占领区内的民众，曾为敌军利用以运输掘战壕等，且动辄加以残杀） + 加紧壮丁的军事训练，以供正规军之补充，并编成游击队以游击敌人 + 组织民众战地服务团，以帮助军队运输并构筑工事等。

12. 持久战的难民

组织大规模难民救济所，以救助无家可归的难民。因为抗战是持久战，将来必有大批难民退出战区，故我政府宜于内地选择若干区域，资助难民迁往开垦生产，以免失业。

13. 持久战的海外华侨

过去华侨为革命的主力军，此次抗战，我政府亟宜派员赴海外鼓吹各埠华侨 = 踊跃输将 + 尽量汇款回国投资内地 + 购买救国公债 + 对国际宣传 + 征集技术人才归国服务。

14. 持久战的国际交通

保持广州与香港海陆交通（努力使广九铁路防空化）+ 保持安南滇桂的交通（广西有公路通安南边境，安南有铁路通广西边境，交点为镇南关，云南有铁路通安南）+ 保持新疆与苏联的交通（新疆接壤俄境，有空路，公路及骆驼运输路联络我本部） = 国外供给无虞。

此外尚要整理国内的公路，并发展铁路。

15. 持久战的人才征集

政府应令各地党政机关设立专门人才征集处（智识份子总动员），从事调查征集各种专门人才，依其所长，派往前方或留在后方服务。又令在外各使馆，或其它国体征集为战事上所需要的各种技术人才，回国服务。

16. 持久战的防空

灌输人民防空智识 + 强制人民设置避难所 + 筹款多购防空武器（以地域为单位，则人民乐于出资）+ 完成工厂与铁路的防空化 + 大量生产防毒药与防毒面具 = 减少空袭的损失。

17. 持久战的目的

“战争是政治的延长”，战争必有战争的目的，目的决定，则不致彷徨歧途。我国此次抗战的目的为何？当然要如下述的

“战胜的利益”，故此目的未达到时，应誓不妥协，亦不接受任何调停。山可崩，海可枯，此目的决不可变。民族的复兴在此，国家的独立在此。

（五）战胜的利益

收复东北五省与平津 + 四万万五千万同胞免当奴隶 + 废除日本历次所加于我们的不平等条约 + 收获大宗赔款 + 提高国际地位 = 民族复兴，国家独立。

孙武子说：「死地则战。」

诸葛亮说：「惟坐而待之，孰与伐之？」

1937， 8， 5 初稿。1937， 10， 18 修正。

附 1. 日本的军力表

1938.10.23 制

陆军 日本的常备军共十七师团，约二十三万人。以东京第一师团，久留米第十二军团，宇都第十四师团，熊本第六师团，广岛第五师团，名古屋第三师团等为最精锐部队。各师的物质装备，优于我军，但士兵的精神，则极脆弱，并缺少作战经验。战时可动员二百多万，但动员至此数目时，则农田多变荒芜，其它工商业亦必受相当影响。

海军 日本的海军居世界第三位，编成三个舰队，现有主力舰 9，航空母舰 6，甲级巡洋舰 14，乙级巡洋舰 26，驱逐舰 122，潜水艇 97，一共 219 艘，876,404 吨，陆战队约四万余人。如此优越兵力，以我国海军兵力，虽不足以制之，然有优秀的空军亦可以破坏之。此次日舰曾被我空军炸伤或炸沉十余艘。

空军 日本的空军，分为陆军航空兵力与海军航空兵力两种，前者机数有 1150 架，后者机数有 1045 架，共 2195 架左右，并有两气球队，飞行员约有一万人。彼虽可自造飞机，不完全仰给于国外，补充较为便利，但机械不若外国所制的精良，（常向欧美购买发动机）故航速与续航均小，又易损坏，且飞行员的心理又极脆弱。此次敌机被我空军与高射炮击落者达一百架以上。

二. 对敌宣传计划

(一) 宣传的重要

现代战争是武力战，外交战，经济战，间谍战，宣传战的综合战争。在这里，我要提出来说的，是关于后者——宣传战。

宣传战——这种不流血的战争，并不是起源于欧洲大战，在我国古代早已出现了，孙子说：「不战而屈人之兵，善之善者也。」又说：「古之善用兵者，能使敌人前后不相及，众寡不相恃，贵贱不相救，上下不相收，卒离而不集，兵合而不齐。」孔明说：「攻心为上，攻城次之。」这不是主张宣传战吗？公历纪元前二〇二年，楚汉垓下之战，汉军楚歌，张良吹箫，这不是宣传战的实例吗？

不过，到了欧战才充分发扬而已。当时协约国与同盟国互相酬答以宣传战，在猛烈的时期，仅英国曾每日以二十万宣传品（用飞机）撒布于德国内部与阵地。结果协约国的宣传是胜利了。当时英国的宣传部长，协约国的对敌宣传政策委员会的总指导者诺斯克利夫氏 Northcliffe 是主持对同盟国，尤其对德国的宣传战的，不消说：「威廉第二敌不过诺斯克利夫。以欧洲大战说：在某种意义上是威廉第二与诺斯克利夫的角力。」至于一九一八年基尔军港的水兵，举起革命的烽火，演成全德的总崩坏，这也是多由于英国的宣传战。德将鲁登道夫氏为宣传战所屈膝而叹道：「德兵的战意丧失，完全因它。」

由上而观，足见宣传的重要。

所以在此次抗战中，我们对日军非大力利用宣传战不可。

本来两军的对阵，当然是各找其弱点而攻击的，因为这样才能取得最大的效果。

可是日军的弱点在那里呢？物质方面吗？——不。一点不错，是精神方面。

日本是采用征兵制的，军队的份子，十之七八是乡下的农民，其余是工人，店员，店主，智识份子。他们个个皆有妻子与职业，安居乐业以度日，各不愿参加作战，白去送死，这是很明显的。然而他们为什么来华作战呢？是被军阀所强迫，出于不得已的，因为不应征而逃避，亦为宪兵捉去枪毙。他们在华作战，遭遇着我军坚强的抵抗，吓得魂不附体，又以战地生活的异常艰苦（按日人平时都是过着有规律的生活）吃的饱，睡的不安，也没有水洗澡（日人常洗澡），也没有……如置身地狱中，同时又深深地感觉着作战对于自己毫无利益，又不是为大和民族的生存解放，于是忠君爱国的思想，在他们的脑海里逃跑无踪了。所以我们看见他们在战斗上各思偷生，表现的非常怕死：当防守时，则藏身于防御物里，连头都不敢露出来；当冲锋时，慌慌忙忙，一路持枪乱射，不找目标；至被俘虏时，跪地叩头，痛哭求饶一死，且以军中伏有反战份子，常暗发反战言论与传单，例如此次报载我军某团于忻口阵地前的敌尸身搜得宣传卡片一张，题目为《日本青年团对士兵的反战传单》，大意说：——（1）恶流血战争，不愿为军部财阀作牺牲而过地狱生活。（2）东北事变以来，二十万人牺牲为谁？（3）使家乡父母妻子过穷苦生活何辜？（4）战争要有国家思想，改善国民生活，不可为军部财阀作牺

牲。(5) 中国非吾敌。其口号为 (A) 永远和平, (B) 向军部索还生命等, 由此可见敌军在精神上所暴露的弱点了。

这种弱点, 我们千万不可轻轻地放过, 我们务要紧紧地捉着而宣传之, 以加紧其 = 斗志沮丧 + 哗变 + 投降 - > 战线崩坏。

本来宣传战在短期战中, 是不易发生效力的。现在我政府既决心长期抗战, 那么就亟应善为运用之, 以期经久而弥发挥其效力。

(二) 宣传的组织

对敌宣传的事: 第一是长期的事, 第二要有步骤与系统, 第三要继续调查研究, 以为宣传的根据, 第四要有所谓「日本通」又长于宣传的专门人才以主持之, 故依我的意见: 我们的最高军事机关应于华北, 华东, 华南三区各设一对敌宣传委员会, 司其专责, 纠正过去零碎欠妥的宣传战, 重新展开大规模而正确的宣传战。

(三) 宣传的方针

1. 要尽量以忠诚为主, 不可唱高调, 更不可否定应用中的论据。
2. 文词 (当指日文) 要简要明了, 并富煽动性。
3. 第一期宣传的文词, 应用启示式, 报告式, 忌用命令式。
4. 要就日兵的不平心, 痛苦点而煽动之。

5. 要就日兵条陈此次来华参战的利害，既非为求生存解放，为的什么？

6. 要宣传以保全生命为重要，并阐明投降比拼命为佳。

7. 要申明我是以军阀为敌，不是以他们（日兵）为敌，并用种种方法表现优待俘虏的事实给他们看，以打破他们平时所受军阀长官的恶宣传，诬我国人喜杀日人。

8. 要条陈历次中日战争（九一八以来），都为军阀所发动，冀承机而升官发财，结果日兵所得何益？换来的是增加痛苦。

9. 要利用日本宗教的言行，为宣传资料，因为日兵多属农民，思想较为陈旧。但却要戳破军阀利用“千人针”、“护身符”以欺骗他们。

10. 要证明军阀欲征服中国与世界的不可能。

11. 要说明我为求生存和平而战，必得世界各国的同情援助。日本为争夺侵略而战，必引起世界各国的反感反对，陷于国际孤立，甚至引起各国共同进攻日本。

12. 要解剖日本军阀是破坏和平的，我们是爱好和平，不愿战争的，即他们（日兵）亦是如此。故大家携手打倒军阀则中日间亦永保和平，更进而精诚提携，以实现「共存共荣」。

（四）宣传的方法

1. 利用书信（劝告式），印成各种各色的传单，或小册子。

2. 利用诗歌，即用日文写成诗歌，因为诗歌的形式，易于人刺激。

3. 利用漫画以表现日本军阀的丑态，政府的内讧，国际的孤立，与日兵离国后的家庭惨状等。

4. 利用照片，即将俘虏摄成生活快乐的照片，并旁加巧妙的说明，制成锌版或铜版印刷。

5. 利用统计表的方式，以表现日军每月死伤数目，被我俘虏数目，以及夸大我军动员数目，飞机大炮增加数目，友军增加数目等。

6. 利用日军于彼方面溃败消息，书面报告于此方面的日兵。

7. 利用重要俘虏写信劝告日兵，此信制成锌版印刷。

8. 利用日本国内所发生一切不安消息，书面报告于日兵。

9. 利用国际间要人名人对我同情，对日评击的言论，例如此次罗斯福，赫里欧的言论等，书面报告于日兵。

10. 利用国际间制裁日本的行动，例如各国工联团体响应抵制日货等，书面报告于日兵。

11. 书面传达投降方法于日兵。

12. 上述各种宣传品，应利用飞机，或气球，或人工散发之，但忌在炮火进攻猛烈下出此。

13. 我军将退出某区域时，即于各墙壁上，各树干与电杆上，书上劝告日兵的标语，或贴上与散下各种宣传品。

（五）最后的几句

本来宣传的对象分为对本国，对中立国与对敌国的三种，对敌国的，又分为对敌军与对敌国人民两种。自然敌军的构成，亦

有满洲兵、台湾兵、朝鲜兵等，这方面的，我还没有说到。不过对之宣传，大致可采用上述计划，唯须印成中文与韩文，最重要的，宣传其离叛日军。

最后，计划与应用有密切关系的，虽有很好的计划，倘若不得其人而运用之，其效亦大减。我草这篇计划，仅在贡献一点意见于当局，就正于贤明而已。

一九三七，十，二十。

附 2. 两篇对敌宣传文献

(一)

我们并非你们的仇敌。我们是为人类的和平解放斗争，我们的敌人，也就是你们的敌人，你们就是日本军阀压迫驱使你们向和平的满州人民作战的你们的长官。我们不过是和你们一样的农民，作战也不过是为守卫自己的田土，如今我们携手一同反抗我们的共同敌人罢。

—— 一九三三年东北义勇第一军贴于壁上的告日兵书，原为日文。

(二)

〈告日本士兵〉

自八月十三日第二次上海战争爆发以来，对于已战死的将近万数的你们的同胞，尤其，对于现在还潜伏战壕，死神等在面前的你们，万分表示着惋惜。

你们都有家室，也都有着职业，是谁使你们抛弃妻子，来死在老远的异国——上海的战壕内？是谁使你们舍弃职业，来作异乡之鬼？不消说，而且你们也都知道，就是你们的军部！

军部要求你们的血肉，又，并要求你们整个家族的牺牲，而给与你们的代价是什么？

你们战死了，给与你们的一个是土瓶，那是用去装你们的骨灰的；你们幸而能生还，能回到你们的家乡的，所给你们的，便是失业。

以为这是假话吗？那只要看一看「满州事变」、「第一次上海战争」，从战场回去那些战士的生活，就可明白。事实胜于雄辩，用不着多说。

你们的大多数，是来自农村，连年来，日本农村的疲弊，是谁造成的？不用说，就是你们的军部，他们把国家的国库，统统拿去扩充军备，眼看着你们农村破产，竟毫不理会。

可是军部很会哄骗你们，在满州事变前，说是：「你们且忍耐着吧！等占了满州，包管你们发财！」然而，强占了满州已六年了，你们得着什么？

占领了一地，想从此地来得着利益，必须投下很大的资本，经过很长的时期才行。不用说满州，就是朝鲜合并已快三十年了，据美国一位经济家的发表，说是，现在日本政府不但不能从朝鲜获取丝毫利益，而反要每年费去百余万国币，去经营它。

然则，军部拿你们的血肉，所换得的是什么？他们允许你们的话，是不是永远不兑现的支票！？

但是，你们平日被军部的言辞所迷，也许会说：「我们不要什么，我们是爱国，爱祖国！」

好，你们倘若真正的爱祖国，那你们更非打倒你们的军部不可！爱国是在使国家富强，国家富强，是在于国民生活都能丰裕，不是在几尊大炮能打倒人。「满州事变」、「第一次上海战争」日本都胜利了，看来是富强了，可是，国内，农村更其破产，失业的人更挤满了都会！把一个原是强国人民生活很丰裕的

日本国，一步一步引导到灭亡的路上去，而你们跟随着军部做这样日本灭亡的工作，还算是爱国吗？

老实说穿吧！日本军部，连年来拿你们的血肉，只是在保全他们自己的势力，地位，满足他们的侵占欲，博取他们自身的荣誉。

就拿芦沟桥事件来说：芦沟桥的事件发生，以及北平天津的战事，说此次上海的战争，固然，都是军部多年所谓大陆政策（是侵略中国的政策，亦即是保持军部的势力地拉一贯的主张）但直接的动机，乃是深知近卫内阁，在八月定期异动，要把他们——军部中坚份子——调差，他们为得要保全自己的地位，便拿你们来牺牲，引起战争，牵制近卫内阁——这样的动机，仅为保全自己，便不惜牺牲了你们和你们的家族！

这样自私自利的军部，你们再不联合一致，来打倒他，那你们以及你们可爱的妻子只有水远的做作他们无谓的牺牲品。你们只有掉转枪炮，打倒军部，打倒目前的指挥军官，此外没有第二条生路。

中国的军队，是为了真正的自卫，对于你们只有全数来歼灭。这两周内，中国军队所给与你们的利害，你们想都领略过了！这如果你们觉悟打倒你们真正敌人——军部和目前的指挥军官，或是你们投降过来，中国政府是极端优待你们的，前几天投降过来一队，内中有中村正雄写的一封感谢信，也读到了吧？他说，他身为俘虏，竟得如此的优待，真不知要怎样来感谢。

你们觉悟吧！

站起来吧！

把枪炮掉过头来打你们的真正敌人——军部和目前的指挥官吧！

你们投降过来吧！

（—— 此次上海抗战，此文译成日文，由飞机投散于日军。）