



纪念版第二十三书

《乾坤大略注译》

李浴日纪念基金会出版

www.leeyuri.org

《乾坤大略注译》¹

明-王余佑²撰

曹冈注译

¹ 《乾坤大略》全书共十卷与补遗一卷，是明末清初王余佑所著的军事著作。作者将天下成败剖析为十事，也就是十大端、十大方略，并明确指出：“此非谈兵也，谈略也”。书中共征引战例一百七十余条，所引均为信史，源出古人的实战，时间上起春秋，下至元代，地域则包括中原、三晋、关陇、燕赵、吴越、荆楚、巴蜀各大区，可以说是囊括了古今四方，大凡六合之内，秦鹿之隐显，九鼎之轻重，已尽在其掌握之中。

《乾坤大略注译》为曹冈注译，内蒙古人民出版社，2006年版，依据史籍进行标点、校勘、注释而成。译者除了更改部分卷章标题外，在原书十一卷的序文则包纳原文与译文，并将所列战例一百七十余条分别依序编号，然其中仅含译文，另加注释。读者若能与原书并列阅读，可有相得益彰之效。

² 王余佑，字申之，一字介祺，号五公山人，卒后门人私谥文节，世称文节先生，明末清初人（1615-1684），为乡学诸生，明亡不仕，晚年在献县主讲献陵书院。一生著述除《乾坤大略》外，还有《居诸编》、《诸葛八阵图》、《万胜车图说》、《兵民经略图》、《十三刀法》、《文集》、《涌幢草》、《认理说》、《前著集》、《通鉴独观》、《茅檐款议》等。

千古风流人物之成败得失尽在笑谈之间

中华大方略全书

乾坤大略

兵起先知所向
决胜但凭奇策
克敌在勿欲速

进退必有绝招
据守必审形势
王道在于谋略

经略策略



责任编辑：徐建 晓峰 娜拉
封面设计：华傲祥工作室

中华大方略全书



ISBN 7-204-08303-2



ISBN7-204-08303-2/I·174

定价：1430.00元（全48册）

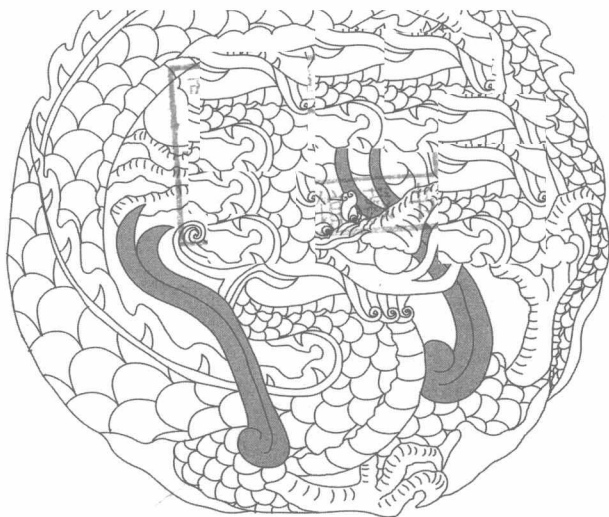
ZHONGHUADAFANGLUEQUANSHU

E892
28-22

中华大方略全书

乾坤大略

(明) 王余佑



内蒙古人民出版社

目 录

序 (1)

乾坤大略卷一 兵起先知所向

序文	(4)
兵起先知所向·战例一	(5)
兵起先知所向·战例二	(7)
兵起先知所向·战例三	(9)
兵起先知所向·战例四	(10)
兵起先知所向·战例五	(11)
兵起先知所向·战例六	(12)
兵起先知所向·战例七	(13)
兵起先知所向·战例八	(13)
兵起先知所向·战例九	(14)
兵起先知所向·战例十	(17)
兵起先知所向·战例十一	(19)
兵起先知所向·战例十二	(20)
兵起先知所向·战例十三	(22)
兵起先知所向·战例十四	(26)
兵起先知所向·战例十五	(28)
兵起先知所向·战例十六	(29)
兵起先知所向·战例十七	(30)

中华大方略全书·乾坤大略

兵起先知所向·战例十八	(32)
兵起先知所向·战例十九	(33)
兵起先知所向·战例二十	(37)
兵起先知所向·战例二十一	(39)
兵起先知所向·战例二十二	(40)
兵起先知所向·战例二十三	(41)
兵起先知所向·战例二十四	(42)
兵起先知所向·战例二十五	(44)
兵起先知所向·战例二十六	(46)
兵起先知所向·战例二十七	(47)
兵起先知所向·战例二十八	(51)
兵起先知所向·战例二十九	(51)
兵起先知所向·战例三十	(52)
兵起先知所向·战例三十一	(53)
兵起先知所向·战例三十二	(53)
兵起先知所向·战例三十三	(54)
兵起先知所向·战例三十四	(55)
兵起先知所向·战例三十五	(56)

乾坤大略卷二

进退必有绝招

序文	(59)
进退必有绝招·战例一	(61)
进退必有绝招·战例二	(61)
进退必有绝招·战例三	(62)
进退必有绝招·战例四	(63)
进退必有绝招·战例五	(64)
进退必有绝招·战例六	(64)

进退必有绝招·战例七	(65)
进退必有绝招·战例八	(65)
进退必有绝招·战例九	(66)
进退必有绝招·战例十	(66)
进退必有绝招·战例十一	(68)
进退必有绝招·战例十二	(69)
进退必有绝招·战例十三	(70)
进退必有绝招·战例十四	(71)
进退必有绝招·战例十五	(71)
进退必有绝招·战例十六	(72)
进退必有绝招·战例十七	(73)
进退必有绝招·战例十八	(74)
进退必有绝招·战例十九	(75)
进退必有绝招·战例二十	(77)
进退必有绝招·战例二十一	(78)
进退必有绝招·战例二十二	(78)
进退必有绝招·战例二十三	(80)

乾坤大略卷三

初战决胜为上

序文	(83)
初战决胜为上·战例一	(84)
初战决胜为上·战例二	(87)
初战决胜为上·战例三	(88)
初战决胜为上·战例四	(89)
初战决胜为上·战例五	(89)

乾坤大略卷四

决胜在于出奇

序文	(91)
决胜在于出奇·战例一	(92)
决胜在于出奇·战例二	(93)
决胜在于出奇·战例三	(93)
决胜在于出奇·战例四	(95)
决胜在于出奇·战例五	(96)
决胜在于出奇·战例六	(96)
决胜在于出奇·战例七	(98)
决胜在于出奇·战例八	(98)
决胜在于出奇·战例九	(99)
决胜在于出奇·战例十	(100)
决胜在于出奇·战例十一	(102)
决胜在于出奇·战例十二	(103)
决胜在于出奇·战例十三	(103)
决胜在于出奇·战例十四	(104)
决胜在于出奇·战例十五	(105)
决胜在于出奇·战例十六	(105)
决胜在于出奇·战例十七	(106)
决胜在于出奇·战例十八	(107)
决胜在于出奇·战例十九	(108)
决胜在于出奇·战例二十	(109)

乾坤大略卷五

扩张妙在招降

序文	(111)
扩张妙在招降·战例一	(113)

扩张妙在招降·战例二	(114)
扩张妙在招降·战例三	(114)
扩张妙在招降·战例四	(116)
扩张妙在招降·战例五	(118)
扩张妙在招降·战例六	(119)
扩张妙在招降·战例七	(120)
扩张妙在招降·战例八	(121)
扩张妙在招降·战例九	(122)
扩张妙在招降·战例十	(122)
扩张妙在招降·战例十一	(126)
扩张妙在招降·战例十二	(127)
扩张妙在招降·战例十三	(128)
扩张妙在招降·战例十四	(128)
扩张妙在招降·战例十五	(130)

乾坤大略卷六

攻取必于要害

序文	(132)
攻取必于要害·战例一	(133)
攻取必于要害·战例二	(136)
攻取必于要害·战例三	(136)
攻取必于要害·战例四	(137)
攻取必于要害·战例五	(137)
攻取必于要害·战例六	(138)
攻取必于要害·战例七	(139)
攻取必于要害·战例八	(140)
攻取必于要害·战例九	(140)
攻取必于要害·战例十	(141)
攻取必于要害·战例十一	(142)

乾坤大略卷七 据守必审形势

序文	(144)
据守必审形势·战例一	(145)
据守必审形势·战例二	(146)
据守必审形势·战例三	(147)
据守必审形势·战例四	(147)
据守必审形势·战例五	(148)
据守必审形势·战例六	(149)
据守必审形势·战例七	(150)
据守必审形势·战例八	(150)
据守必审形势·战例九	(151)
据守必审形势·战例十	(152)
据守必审形势·战例十一	(152)
据守必审形势·战例十二	(153)
据守必审形势·战例十三	(153)
据守必审形势·战例十四	(154)
据守必审形势·战例十五	(155)
据守必审形势·战例十六	(156)
据守必审形势·战例十七	(157)
据守必审形势·战例十八	(157)
据守必审形势·战例十九	(158)
据守必审形势·战例二十	(159)
据守必审形势·战例二十一	(160)
据守必审形势·战例二十二	(161)
据守必审形势·战例二十三	(162)
据守必审形势·战例二十四	(162)
据守必审形势·战例二十五	(163)

据守必审形势·战例二十六	(164)
据守必审形势·战例二十七	(165)
据守必审形势·战例二十八	(165)

乾坤大略卷八

立国在有规模

序文	(167)
立国在有规模·战例一	(169)
立国在有规模·战例二	(170)
立国在有规模·战例三	(171)

乾坤大略卷九

兵聚必资屯田

序文	(175)
兵聚必资屯田·战例一	(176)
兵聚必资屯田·战例二	(177)
兵聚必资屯田·战例三	(177)
兵聚必资屯田·战例四	(178)

乾坤大略卷十

克敌在勿欲速

序文	(179)
克敌在勿欲速·战例一	(181)
克敌在勿欲速·战例二	(182)
克敌在勿欲速·战例三	(182)
克敌在勿欲速·战例四	(183)
克敌在勿欲速·战例五	(183)

乾坤大略补遗

王道在于谋略

序文	(185)
王道在于谋略·战例一	(186)
王道在于谋略·战例二	(187)
王道在于谋略·战例三	(188)
王道在于谋略·战例四	(189)
王道在于谋略·战例五	(190)
王道在于谋略·战例六	(191)
王道在于谋略·战例七	(193)
王道在于谋略·战例八	(193)
王道在于谋略·战例九	(195)
王道在于谋略·战例十	(196)
王道在于谋略·战例十一	(199)
王道在于谋略·战例十二	(201)
王道在于谋略·战例十三	(202)
王道在于谋略·战例十四	(203)
王道在于谋略·战例十五	(204)
王道在于谋略·战例十六	(205)
王道在于谋略·战例十七	(206)
王道在于谋略·战例十八	(207)
王道在于谋略·战例十九	(208)
王道在于谋略·战例二十	(209)
王道在于谋略·战例二十一	(209)

序

【原文】

有人问余山居何事，余举所咏诗以示之曰：“茅斋讲书罢，执杖临前湄。驱驴就茂草，坐石读古词。好鸟时来语，听之顿忘疲。”山翁行径，复何余事哉？

然性不平，好武健，雅不欲以腐木烂草，掷此生平。虽巢栖霞茹时，一室叫跳，辄觉须眉如刀槊竖。故独慕陈同甫之好谈霸王大略，又悦其倚天而号，提剑而舞，为有真英雄风度也。十年间胸中垒块，悉谱之于《居诸编》一书，淋漓慷慨之致，每一披吟，辄击节徘徊，欲歌欲泣。自谓此志不肯轻以示人，然尚嫌其意旨统括间远，未尽明英雄抚时及事之务，及经理规为之次第。故复熟览天下之大势，推求古今帝王得失成败之机，划然剖其所以然，如明镜照面，髭发可数。然后标为十目，各成一卷。揆以古事，定以今评，虽不敢谓掌上山河，观纹可竟，眼底雌雄，坐谈能决。然而智能之所以揆图，英武之所以挥霍，项刘兴亡，较若黑白，陈韩胜负，捷于影响。孟已呕心沥血而出之矣。

嗟乎！烟峦朝翠，松风夕爽，春花如绣，秋林若染。是间一闲牧豕，藜藿不充耳，何用此咄咄奇事为？曰：此山人之所以为山人也。生来一点血性，既不肯涂朱傅粉，争妍取怜于世人。又不发抒于雄编伟略，以泄其愤懑不平之气。将所谓刀槊须眉，稜稜霄汉者，竟消沉于嫩萝弱薛间，碌碌与草木朽，不几令青山笑人哉！傅岩渭水，何曾贮此空疎无用辈！噫！是编也成，庶几稍不落寞，今而后吾可以隐矣！

歙县五公山人王余佑自序

【译文】

有人问我：“居住在山乡里做些什么呢？”我将自己写的诗取出来让他看。这首诗中说：“茅斋讲书罢，执杖临前湄。驱驴就茂草，坐石读古词。好鸟时来语，听之顿忘疲。”隐居在山野里的老都所能干的事，除了这些事情以外，还会有什么呢？

然而我秉生不甘闲逸，喜欢武术，真不愿意在将要腐朽的草木中白白度过自己一生的岁月。就算在远居深山、靠吃野菜充饥时，一时兴起，在屋子里大叫跳跃起来，就立刻感到眉毛和胡须都像刀枪一般直立起来。因此我只仰慕陈同甫那样喜欢谈论霸王大略的人，更喜欢他那种对着天空大声叫喊，拔出宝剑任意挥舞的气势，那是名副其实的英雄气度。我将几十年以来胸中积压的志向和思想，都写进《居诸编》一书里，真是淋漓尽致，万分慷慨。每逢打开来读时，就经常和音韵，打拍子，在屋内徘徊起舞，又想高唱，又想痛哭。自以为这一志向不能轻易向别人透露。但是成书以后还是嫌此书的含义太简练高远，不能将英雄豪杰平定天下、安抚大业都叙述明白，还应当把它按步骤排列，编出顺序。所以我重又了解了天下时势的变化，探求今昔帝王们成功失败的关键，认真剖析他们为什么这样做，正如用亮晃晃的镜子照自己的面容，连胡子头发也历历在目一样。随后将这些内容分类归纳为十个题目，每一个题目都是一卷。摘录古代的战例，加上今人的评论。尽管不能自夸看山川河流就像看手心里的纹路一般一清二楚；不能说对看见的天下英雄的得失成败在坐着交谈的时候就能做出判断。可是各种智谋的规划，各种英雄的所作所为都能够剖析出来。项羽和刘邦双方的成功和失败，就像区分黑白棋子一样明显；判断陈豨与韩信的溃败和取胜，比影像与响声的传播更快。真是不惜全部精力写成的啊！

唉！清晨的青翠山峦如同弥漫着一片烟雾，傍晚时分松林里吹过凉爽的清风，春季的花儿把山川装饰得仿佛锦绣一样艳丽，秋季的山林仿佛画笔洗染的一样斑斓。我只是这山景之间的一个牧童，一个连野菜也吃不饱的人而已，为什么去做这些离奇的事

情呢？我说：这正是山人就是山人的缘故吧。我天生带着一些血性，既然不愿意将自己涂红抹粉，装扮以后去争得世人的喜爱，争得名利；假如还不把深谋远略在著作中表现出来，发泄出自己的满腔悲愤，一种感慨之情，那还算什么男子汉？那不是让一个具有如同刀枪一样性格的男人，一个坚强的男人在嫩小而柔弱的草木之间堕落下去，无所事事地和草木一起腐烂吗？那样的话，不是叫青山也会嘲笑我了么？传说建墙的山麓，姜子牙钓鱼的渭水，怎会容纳这种没有什么作为的人呢？啊，此书编完以后，但愿它没有完全孤单消沉。倘若这样的话，我也就能放心地隐居了。

献县五公山人王余佑自序

乾坤大略卷一

兵起先知所向

进取则势张，疾速则机得，
敌弱则冲腹，敌强则剪支。

序文

【原文】

兵之未起，其说甚长，不必详也。已起矣，贵进取，贵疾速。进取则势张，疾速则机得。呼吸间耳，成败判焉，此不可不知所向也。而所向又以敌之强弱为准，敌弱或可直冲其腹，敌强断宜旁翦其支，此定理也。

翦其支者云何？曰：避实而击虚也，乘势而趋利也。避实击虚，则敌骇不及图，如自天而下。乘势趋利，则我义声先大振，而远近向风。不观唐太宗之趋咸阳乎？进乃胜矣！不观黥布之归长沙乎？退乃败矣！微乎其不可以一瞬失也。霸王大略，此其首矣！故不惜备录之，知其说者，夫固无余蕴焉耳。若夫一时之利钝，一事之坚瑕，又何足云。

【译文】

在没有发生战争之前，要谈起来未免过于冗长，所以就没有

必要详细地讲述。然而一旦战争发生了，则最重要的就是采取攻势，迅速推进。采取攻势，夺取土地，以此壮大自己的势力，行动快速就能抓住时机。其实，经常在一呼一吸般短暂的时间内就把成败决定了。也就是说必须明确军队应当进攻的方向。但是进攻的方向又将取决于敌人的强弱。敌人弱小，就能直接冲击它境内深处的重要地带；敌人强大，就要先歼灭它的侧翼小股兵力。这是人人皆知的道理。为什么要歼灭它侧翼分支的兵力呢？这就是回避敌人的精锐实力，进攻敌人的薄弱势力，凭自己的声势寻找战胜的时机。避开敌人的强大势力去进攻敌人的弱势，敌人就会感到莫名其妙，惊骇不已，就像我方由天而降一样。凭借强有力的优势去赢得胜利，我方部队正义的声威就会因此名振八方，边远和周围各地的人民都会起来响应我们。难道你没有看见唐太宗去攻取咸阳的战例吗？采取攻势就赢得胜利。难道你没有看见黥布退守长沙的战例吗？后退就会带来失败。微乎其微的时机也不能有片刻丧失。称霸的主要方针中，要数这点最重要了。因此我不在乎篇幅大小，将一些相关战例都进行详细记录。确实明白这一道理的人，就不会再有任何不清楚的事了。假如战争中出现暂时的输赢，会在一件事情中遭受挫折，都是很自然的，因此没有必要详细讲述了。

兵起先知所向·战例一

楚国秦代灭亡以后，项羽把自己封为西楚霸王，和汉王刘邦作战，争夺天下军队攻打荥阳，进攻愈来愈厉害。汉军的将军纪信说：“情况太紧急啦，我请求允许我去假扮汉王，蒙骗楚军。”随后纪信乘上汉王的马车，从荥阳东门出来，大声说：“粮食全吃光了。汉王我向楚王投降。”楚国的士兵全都来到城东观看汉王投降。刘邦于是命令周苛保卫荥阳，自己带着几十个骑兵，借此机会从西门

离去。项羽一把火将纪信烧死了。

汉王刘邦进入关中以后，收集兵马，想要再次向东进发。辕生刘邦的谋士说：“希望汉王您出武关，朝东南进军。项羽肯定会向南进军。您将军营整修牢固，卫城的壕沟挖深，呆在营垒里不与项羽作战，把项羽拖住。这么一来，荥阳、成皋之间的守军能暂且得到休息，韩信刘邦军队中的大将，擅长用兵，曾经封为齐王等人也能借此机会安抚赵国地区，连燕国和齐国也安抚下来。汉王您这时可以返回荥阳去。楚国军队必须防备的地方太多，兵力四散。您再与他们作战，就肯定能战胜他们。”

汉王刘邦依从了辕生的计谋。项羽真的率军南行应战，汉王不与项羽作战。恰好彭越汉军大将，曾是魏相国、梁王攻破了楚军，杀掉了薛公。项羽向东进攻彭越。汉王又带兵在成皋驻军。

项羽攻克了彭越以后，返回攻取荥阳，将周苛烹杀了，然后又围攻成皋。汉王逃跑，往北渡过黄河，宿营在小修武这块地方。早上，汉王称自己是汉军使节，纵马驰入赵国军队的军营。张耳汉军大将，曾被立为赵王和韩信尚未起身。汉王到他们的卧室内夺得他们的官印与兵符，指挥诸位将领重新安置，命令张耳守住赵国，命令韩信将没发出的赵国士兵全收集在一起攻打齐地和楚地，所以攻取了成皋。汉王准备往西退兵，把成皋东面的土地统统放弃，将军队驻守在巩县、洛阳一带以抗拒楚军。

酈生酈食其，汉王的重要谋臣说：“治理天下的人应该将老百姓看作天，而老百姓又将粮食看作天。敖仓那个仓库，长期以来就是聚集天下各地粮食之处。我听说里边储存的粮食特别多。楚国攻取荥阳以后，不去驻守敖仓，倒率兵往东进攻。这是上天用敖仓的粮食援助汉国。我希望您尽快发兵去收取荥阳，夺得敖仓的粮食，守住成皋险峻而处于要冲的路口，杜绝太行山的通路，占据蜚狐关口，守住白马渡口，向天下各国诸侯显示您已制约了形势。天下就知道应当归顺谁啦。”汉王听完以后，于是又计划攻取了敖仓。

兵起先知所向·战例二

吴王即汉高祖刘邦的侄子刘濞，在汉景帝年间起兵叛乱，因兵败被杀发起兵马叛乱，杀掉汉朝中央朝廷派的官吏。胶西国、胶东国、菑川国、济南国、楚国和赵国等诸侯也都一同叛乱，他们的军队联合起来，攻破梁国的堡垒——棘壁，趁胜利前进，气势锐利而不可挡。梁国派将军去攻打，都被吴、楚等国的军队战胜，逃回来。

汉景帝于是封周亚夫汉朝著名的将领，汉功臣周勃之子为太尉，带领三十六名将军去进攻吴国和楚国；派郿寄汉曲周侯郿商的儿子，汉景帝时为将军进攻赵国，栾布汉高祖军中的都尉，后来担任燕国相、将军等职，被封为俞侯进攻齐国；派窦婴汉孝文皇后的堂侄，曾担任詹事、大将军，被封为魏其侯驻扎在荥阳监视进攻齐国和赵国的军队。

周亚夫对汉景帝说：“楚国的军队勇猛，行动迅捷，不容易在正面争斗中打败他们。希望您能让我绕过梁国的土地。他们进军以后，我们断绝他们运送粮食的道路，就能制住他们了。”汉景帝答应了。

周亚夫坐着六匹马拉的驿车朝东方奔驰，打算在荥阳和军队集合。车走到霸上的时候，赵涉拦住路，劝说周亚夫：“吴王一向是非常富有的，他收养与拉拢了一些甘愿为他死去的刺客。他知道将军将去前线，必然会在穀山、渑池这些险峻而处于要冲的地段设置好刺客和间谍，并且战斗应当把隐蔽秘密摆在首位。将军您怎么不从这儿往右走，走过蓝田，从武关出关塞，抵达洛阳一带，也只是差一两天。这样可以直接进入武库，敲响战鼓。造反的诸侯们听见了，一定会以为将军是从天上下来的！”

周亚夫依照赵涉的计策做了，抵达洛阳以后，欣喜地说：“我坐车到这儿来的时候，原本都没想活着实现目的。现在我竟攻下荥阳，荥阳往东再也不会会有什么值得我担忧的地方了。”

周亚夫派官吏带兵去搜索检查穀山和渑池之间，真的发现了

吴王埋伏在那儿的士兵。周亚夫于是请赵涉当自己军队中的护军，带领军队去东面的昌邑建起堡垒固守。

吴国士兵进攻梁国，情形紧急。梁王刘武、汉景帝的弟弟接连派使节前去求救，周亚夫都没有答应。梁王又告诉汉景帝。汉景帝派人告诉周亚夫前去支援。周亚夫没有听从命令，却派轻骑兵部队从淮泗口出击，断绝吴国和楚国军队的后路，切断了吴国和楚国军队运送粮食的道路。

梁王派韩安国、张羽两个人做将军。张羽向来擅长作战，而韩安国为人沉稳，二人联合起来，不止一次击败吴国军队。吴国的军队准备向西冲击，西边是严密坚守的梁城，不能西去，攻打汉军的营垒。周亚夫将营垒坚守得十分牢固，不出来作战。汉军的军营在夜间被扰乱，士兵之间发生冲突，彼此攻击，直扰乱到将军营帐跟前。周亚夫依旧卧床不起，很镇静。过了片刻，军营中就平定了。吴国军队往汉军堡垒的东南角奔去，周亚夫却下令坚守西北方。很快，吴国的精兵果真向西北方进攻，不能打进来。

吴国、楚国的士兵大多被饿死，很多人都逃走了，军纪散乱。吴王于是率领军队逃走了。二月份，周亚夫派出精良的士兵追赶敌人，将敌人打得溃不成军。吴王抛下军队，在夜间逃走了。楚王也自杀死去。

吴王当初造反的时候，他手底下的大臣大将军田禄伯说：“军队集合起来往西进攻，不从其它偏僻的小路突然袭击，难以获得成功。臣下希望能允许我率五万人，独自出发，顺着江水、淮水而上，进攻并夺取淮南国、长沙国，攻入武关，与大王会师。这也是个奇妙袭击的计策。”

吴王的太子劝吴王说：“大王您是以叛乱的名义出兵，这一军队无法再归附别人。别人率领军队也起来叛乱，反对大王您，您有什么办法呢？”因此吴王不答应田禄伯的请求。

吴国少年将军桓将军也对吴王说：“吴国军队步兵为多，步兵在险峻而处于要冲的地段中有利战斗。汉朝的军队以兵车和骑兵为多，兵车、骑兵都对在平地上战斗有利。请大王攻打的时候

候，不去进攻途中经过的城市，直接向西急速前进，占据洛阳武库，拥有敖仓的粮食，攻下中原险峻而处于要冲的地段，挡住汉军来路。凭这点来命令诸侯国。这么一来，尽管没进入关中，天下也已被您掌握了。假如大王缓慢地行走，到处停留进攻城池，当汉军的兵车、骑兵到来，奔入梁国、楚国交界处的時候，我们就会失败了。”吴王也没采用他的计策，最终失败导致身亡。

兵起先知所向·战例三

汉高祖派阳夏侯陈豨汉代将领，很多年一直掌管北方边疆军队任代国的相国，监视赵国、代国的边防部队。陈豨叛乱，汉高祖亲自率军去进攻陈豨。到达邯郸以后，汉高祖欣喜地说：“陈豨不去攻占邯郸，而在漳河边拦击我们。我据此就知道他不会有什么作为。”

周昌汉代初年的贤臣，曾担任御史大夫向汉高祖报告说常山郡丢失了二十座城，要求将郡守和郡尉全部诛杀。汉高祖问：“郡守和郡尉叛乱了吗？”周昌答道：“没有。”汉高祖说：“这不过是兵力不够，没有什么罪过。”

汉高祖让周昌选拔赵国壮士当中能做将军的人。周昌奏明并且介绍了四个人。汉高祖封给他们四人每个人一千户的封邑，将他们封为将军。

汉高祖的近臣们说道：“这些人立过什么功，要这么封赏。”

汉高祖说：“这并非你们所知道的。陈豨叛乱，赵国、代国的土地统统被陈豨占据了。我征召天下军队，还不见有一支来的。此刻想来只剩下邯郸城内的守军了。我干嘛偏偏舍不得小小四千户的封邑，不去拿它慰藉赵国人民的子弟兵呢？”

汉高祖又听说陈豨军队当中的将军以前全是经商的，于是说：“我知道应当怎样来对付他们啦。”然后拿出大量黄金去贿赂陈豨军队的将领，他们当中有很多人都被收买，投降了。

兵起先知所向·战例四

黥布本名英布，由于违犯秦朝法律被黥面，被称为黥布。汉初功臣，曾任淮南王；后叛乱，兵败被杀叛乱，汉高祖将曾担任楚国令尹的薛公喊来询问。

薛公回答汉高祖说：“假如黥布往东进军攻下吴国，往西攻下楚国，再攻取齐国，占据鲁国，将公告传入燕国、赵国去叫它们投降，再牢牢地守住他的整个地盘，这么一来，骶山往东就不属于汉朝了。这是上策，假如黥布往东攻下吴国，往西攻下楚国，再攻取韩国和魏国的旧地，夺得敖仓的粮食，阻塞成皋险峻而处于要冲的地方，这样，双方还无法决定胜负。这是中策；假如黥布往东攻下吴国，往西攻取下蔡，将钱财物资运回到越地去，自己跑到长沙去，这么一来，陛下您就能高枕无忧了。这是下策呀！”

汉高祖问：“那么，黥布会采取哪种对策呢？”

薛公答道：“黥布作为一个骊山的奴隶，自己努力做到拥有上万辆车马的诸侯位置。这样的人总是替自己打算，不考虑子孙后代，不考虑后果。他肯定会采取下策。”

黥布往东进攻荆王刘贾，汉高祖的堂兄。荆王刘贾被打败，逃跑的时候被黥布军队杀掉。黥布接着进攻楚王刘交，汉高祖的小弟弟。楚王带兵与黥布在徐县和僮县之间作战，将军队分为三部分，想用各部分军队彼此援助来取胜。

有人说：“黥布擅长用兵，老百姓一向非常怕他。并且兵法中说：诸侯部队在自己领地内战斗的时候很容易四散逃走，叫做‘散地’。现在又将军队分为三部分。敌人战胜我们的一支军队，其它的部队也全都逃跑，怎能彼此援助呢？”

楚王没有听取，军队真的被敌人打散。黥布就带着部队往西进军。

兵起先知所向·战例五

虞诩东汉安帝、顺帝时期的贤臣，擅长用兵，曾任司隶校尉、尚书令等受命当朝歌县长，刚刚到任，便去拜访河内太守马稜。

马稜说道：“您是个读书人，原本应当在朝廷的殿堂上出主意，定计策，却到朝歌当地方官，我替您感到非常担忧。”

虞诩说：“这儿的盗贼像羊和狗一般集合起来，只是为求得温饱而已。但愿有才有识的太守别为我忧虑。”

马稜说：“您为什么这么讲呢？”

虞诩答道：“朝歌县背对太行山，面向黄河，距敖仓只有一百里地。但这儿从青州和冀州逃出来的难民达几万人。盗贼不知打开仓库，招纳逃出来的民众，夺取敖仓卫兵的武器，固守成皋，从而切断国家的右臂。因此我说他们没有什么可忧虑的。今天他们人数众多，同他们交锋难以获胜。用兵的时候灵活一些总是行得通的。但愿您能把控制放松一点儿，只要没有什么来束缚我的行动就行了。”

虞诩上任后，想了三种选举办法来召集壮士。命令掾史以下的官员都举报自己知道的盗贼。举报抢劫造成的人受上等奖；举报伤人盗窃的人受中等奖；举报不振家业的流亡人口受下等奖。通过举报，抓到一百多人。虞诩又暗中派擅长缝补的贫困百姓到盗贼那儿去做工。这些人被盗贼雇去做衣服的时候，暗中用彩色的线缝盗贼衣服的大襟。盗贼穿上这种衣服，一旦到了城市村镇，就能被官吏们抓获。因为这些办法，盗贼们非常害怕，吓得四散逃跑。朝歌县境内也就太平了。

兵起先知所向·战例六

袁绍东汉末年的英雄，曾率兵讨伐董卓，后来攻占北方，任大将军，被曹操打败以后因病死去等人的军队发兵讨伐董卓东汉末年担任相国，管理朝政，后被吕布杀害。大家都畏惧董卓军队的强大，无人敢率先行动。

曹操东汉末年的英雄，曾任汉丞相、魏王说：“我们发起义军来杀害暴徒董卓，大家已聚合起来，诸位还有什么好犹豫的呢？以前董卓挟持皇帝，凭借洛阳首都的要求，向东去号令天下，即使在实施没有任何道义的暴政，已彻底成为灾祸，人们没有办法。现在他已将洛阳的宫殿统统烧毁，把皇帝劫持到关内，令整个国家都大吃一惊，不知道应当去哪里，这就是上天将灭亡他的时候。只要作战一次就能够使天下安定了。”

这时候，驻在酸枣这儿的军队共十余万人，不过每天大摆酒席，聚会，却不想怎么进取。

曹操去责怪他们说：“诸位将军，请采取我的策略。让渤海太守袁绍带领河内郡的人马前往孟津，酸枣这儿的诸位将领固守成皋，拥有敖仓，堵塞轩辕和太谷的山路，控制整个险峻而处于要冲的地方，让袁术将军带领南阳郡的军队进军丹水和析水一带，攻进武关，借此来令三辅关中地区大为震惊。整个军队进驻以后，都将城墙修筑牢固，深扎在里面不与敌军作战，并且还得派出小股兵力迷惑敌人。这样让整个国家的人民都看见义军夺取天下的形势。我们用正义去诛讨叛乱的董卓，尽可以很快就安定天下。现在既然我们是用正义的名义出兵，却在这儿心存怀疑，不敢前进战斗，会辜负天下人的期望。我真为你们感到羞耻。”

张邈汉末任陈留太守等人没有采纳曹操的计策。曹操于是带着自己的部队退回，去河内驻守了。

兵起先知所向·战例七

鲍信东汉灵帝时任命骑都尉，后来辅佐曹操，在战斗中死去对曹操说：“袁绍身为义军盟主，以权谋私，必然会自己带来动乱。袁绍就会成为第二个董卓。我们要抑制他，可是又没有充足的力量。所以现在只好设法在黄河南边发展，等着形势的改变。”

曹操赞同他说的话。正好赶上黑山、白绕等黄巾军的残余部队共十余万人在东郡地区进攻并夺取土地，曹操率军战胜了他们。袁绍于是上奏章，要求让曹操当东郡太守，在东武阳设郡府。孙坚东汉末年担任破虏将军、豫州刺史，三国时吴王孙权的父亲的老部将朱治，看见袁术东汉末年任后将军、左将军，后来自称皇帝，败在曹操手下，病死在施政的时候在道德礼义方面都不很好，因此劝孙策孙坚的长子回去攻下长江东南的土地。

兵起先知所向·战例八

汉昭烈皇帝刘备，建立蜀汉国为关羽刘备部下的大将，被孙权杀害的死去感到羞耻，想去进攻孙权三国时期的吴王。将军赵云刘备手下大将劝说道：“国家的逆贼是曹操，并非孙权。假如能够先将曹操灭掉，孙权自然而然地会归附。现在曹操尽管死了，可是他儿子曹丕三国时的魏皇帝还企图夺取大权。我们要顺从大家的心意，尽快去策划攻占关中，处在渭河和黄河的上游地势，来从这儿讨伐反叛的暴徒。关东的仁人志士，必定会预备好粮食，赶马来欢迎大汉的正义军队。不应当将魏国搁置一边，而先去与吴国交战。只要和吴国交锋，是无法快速地解脱出来的，这可不是什么好计策！”

兵起先知所向·战例九

魏国大将文钦曾为扬州刺史，后来和毌丘俭一同造反，兵败逃到吴国曾由于骁勇果敢受到曹爽曹操同族子孙，魏大将军曹真之子，后来任大将军，专权，被司马懿所杀的厚爱，而毌丘俭魏镇南将军、镇东将军，叛乱被杀一直与夏侯玄曹爽表弟，曾为征西将军，后来和李丰一起设计杀害司马懿，事情揭露，被司马懿杀死、李丰魏中书令，和夏侯玄交好，也被司马懿杀死二人交往甚好，在司马氏掌控政权以后都感到自己很危险。于是毌丘俭使用计策，厚待文钦。

毌丘俭的儿子毌丘甸对毌丘俭说：“您处在掌控一方军权的地位，担当重任。今天魏国要被司马氏倾覆，您还漫不经心地自己守在这儿，是会遭受天下人的责骂的！”

因此毌丘俭就谎称自己有太后的诏书，在寿春发起军队反对司马氏，又往各个州、郡送去文书公告，公布将讨伐司马师司马懿之子，那时任大将军，掌握朝政。后来又派遣使节去请镇南将军诸葛诞共同举事。诸葛诞将毌丘俭的使节杀死了。毌丘俭带领五、六万士兵，渡过淮河，在项城固守，又派遣文钦带兵在城外游动。

司马师向河南尹王肃询问用哪种计策去进攻毌丘俭。王肃说：“以前关羽有向北方去夺取天下的心愿。孙权在关羽往北方进军的时候偷偷进攻，抓到关羽。眼下毌丘俭手下将士的家属全在内地各个州县。如果我们快速前去阻拦敌人，使他们无法行进，就必定会令敌人四散逃跑。”

那时候司马师刚割去眼中的肿瘤，创伤相当大，有人说他不应当出征。王肃又与尚书傅嘏、中书侍郎钟会一同来劝说司马师亲自前去出征。司马师迟疑不定。

傅嘏说：“淮、楚地区的士兵非常强劲，他们攻击的势头难以抵御。假如诸位将军战斗的时候行动不协调，力量不同，您的

大事就不能成就。”

司马师突然跳起身来说道：“我带病而去，就算叫人抬着也必须到东方去带兵。”于是派他弟弟司马昭兼做中领军，在洛阳驻守。

司马师又向光禄勋郑袤请教策略。郑袤回答说：“毌丘俭爱谋略而对事物无法进一步了解；文钦英勇但没有计谋。现在大军出人意料地抵达淮南，江淮一带的士兵，尽管厉害却无法长时间坚持战斗。您应当将堡垒修筑坚固，将壕沟挖深，固守不出，以挫伤敌人锐气。这是周亚夫使用的绝妙策略。”

荆州刺史王基也对司马师说：“淮南这里的反叛，不是官吏与百姓们希望反叛，不过是畏惧于毌丘俭等人的威胁压迫而已。因为毌丘俭的压迫，这些官兵才集合起来。假如大军到来，他们肯定会崩溃瓦解。”

司马师采纳了他们的提议，让王基带领前部军队，很快又下令王基停下驻扎，听候命令。

王基说：“毌丘俭等人的阴谋已露出马脚，他手下多数人的心里已经有所疑虑。假如我们不将军队的威严声势表现出来，用它使百姓们的期望得到满足，反而停下军队，高建堡垒，看上去好像怯懦惧怕，这并非用兵的道理。假如毌丘俭和文钦掠夺人民钱财来利于自身，而反贼将各个州郡士兵的家人抓去以后，会令这些士兵动反叛的念头。这就是使军队处在无用的境地，却给敌人犯法作乱创造了条件。吴国的反贼借机攻击，那么一来，淮南这块土地就不归魏国所有了。我军应当尽可能迅速地占据南顿，南顿这块地方有大粮仓，储存的粮食大约够军队吃四十余天。守住牢固的城池，应该凭积累的粮食，比敌人先有取得敌人辎重的想法，是安定敌人的要点。”

司马师听从王基的意见，率兵占据灊淮水。二月里，军队抵达灊桥。王基又提议：“我听说用兵应该注意稳拙与快速，没看到过凭借灵巧可以持久的。谈论的人多半说将军用兵谨慎稳重。谨慎稳重不代表不要前进，说的是前进但不叫敌人进犯罢了。现在是将眼前积累的财物去帮助敌人，而从很远的地方给自己运送

军粮，真不是好计策！”

司马师仍然迟疑不决。王基说：“将军在军队当中，君命有些是没有必要遵从的。一处地方，敌人获得了就有利，我们拥有了同样有利，这就叫做争地，南顿正是这种地方。”于是马上前进去占据南顿。

毌丘俭等人也前去南顿，企图夺取这儿，听说王基先到了，因此就回去了。

吴国丞相孙峻带领军队攻打寿春城。司马师下令各路军队固守堡垒，等候调来的军队聚集起来。各军的将领们希望出兵攻下项城。

司马师说：“淮南一带的将士原本没有叛乱之意，只因被毌丘俭和文钦蒙骗引诱，才与他们一同叛乱，与他们相持的时间一久，毌丘俭等人的欺骗一定会被揭穿，我们也就不必作战就能战胜他们了。”

司马师于是派遣诸葛诞从安风向寿春发动攻击，派遣胡迁从谯宋出发切断敌人归路。毌丘俭和文钦进攻没法与魏军作战，假如后退又担心寿春被攻击，方法想尽，不知道应当如何办。他们掌管的兵将们家全在北方，来投降魏军的人接连不断。

兖州刺史邓艾带领万余人直接奔往乐嘉城。毌丘俭派遣文钦去进攻他们。司马师的军队从汝阳偷偷地派兵向邓艾靠近。文钦出乎意料地碰上了司马师的军队，不知道应当做什么。文钦之子文鸯，刚刚十八岁，英勇力量都很出色，对文钦说：“趁司马师的军队尚未完全安定就去进攻，能战胜他们。”

文钦就将军队分为两部分，在晚上去分路夹击进攻司马师的军队。文鸯带领一些壮士先冲进敌营，敲鼓大喊。司马师军营里非常惊讶，扰乱不安。司马师极其惊怕，有病的眼珠都掉了出来。他担心让众人知道以后使军心散乱，于是用牙咬着被子忍受疼痛，被子也给咬破了。

文钦的军队过了集合的期限，没能接应。此时天已经亮了。文鸯看见司马师的军队人数众多，于是退却了。文钦带兵朝东退去。文鸯独自一人在后面抗拒数千名追赶的骑兵，所到的地方，

没有谁不被打散，也没有人敢逼近他。

司马师军队里的殿中侍卫尹大目，本来是曹氏家里的奴仆，跟随司马师出兵进攻。他知道司马师的眼珠鼓了出来，于是上前请求道：“文钦原本是您的心腹，与我彼此了解，一向很信任我。我恳请代您去追上他，劝说他投降。”于是骑马追赶文钦，对文钦说：“您为什么不能继续等几天？只是在这几天内了。”

文钦并没有醒悟，所以愈加气愤地责骂尹大目，还想用箭射他。尹大目流泪说道：“天下的大事失败了，您自己多多努力吧！”

毌丘俭听到文钦撤退，非常害怕，夜里逃到寿春，军队也瓦解了。孙峻进攻到橐皋。文钦由于孤军战斗，没有后续部队，不能自立，于是去孙峻那儿投降。毌丘俭逃往慎县，被那儿的吏民杀死。

兵起先知所向·战例十

姜维三国时蜀汉大将，曾为蜀国大将军，蜀灭亡后被杀又提议朝廷出兵北上。征西大将军张翼在朝廷上争论，觉得国家小，人民太劳苦，不应当接二连三地发起战争。蜀后主不接纳。姜维于是带领几万人到达枹罕。魏国雍州刺史王经与姜维在洮西作战，被姜维打得一塌糊涂，死去的士兵成千上万。王经只好撤退守卫狄道城。

张翼对姜维说：“可以停止了，再往前或许会毁掉此次胜利的结果，就多此一举了。”

姜维非常气愤，于是带兵围住狄道。魏王命令邓艾^{魏国大将，曾担任征西将军}任安西将军，与征西将军陈泰一起抵抗姜维攻击。

陈泰进军到达陇西。诸位将领都告诉他说：“王经最近刚惨遭失败，蜀国军队的威势正处于旺盛时期。我们现在用临时召募起来的士兵去抵挡他，想想肯定会失败，应当占据险峻而处于要

冲的地方保卫自己，等着敌人的力量消耗掉，出现内哄。这样的策略是行得通的。”

陈泰说：“姜维带领轻装的军队攻进魏国，就是打算与我们在原野上交战，得到一场战役胜利以后的有利形势。原本应当筑好堡垒坚守，挫伤其锐气。现在王经与姜维正在作战，使敌人的奸计得以实现。王经被打败逃跑之后，假如姜维能够凭借此次战役胜利的气势，向东面进军，占据栎阳，掌握那儿积累的粮食，然后招收羌族、胡人的军队，往东去攻取关中、陇上地区，将布告发至武威、凉城、安定等四郡去。那正是使我们最惧怕的做法。而他现在却用刚获胜的精锐兵队去进攻坚固险要的狄道城，进攻失败。攻与守的形势和过去不同了，主、客身份也不一样。我们去占据高地，了解地势，扼住敌军的险要。敌人必定不能战斗，就肯定会逃跑。”

因此陈泰就悄无声息地向前行军，在夜晚到了狄道城东南方的高山上，燃起很多烽火，处处吹号鸣鼓。姜维没有料到敌人的救兵会突然而至，急速攻击城池又没能攻下，于是悄无声息地带兵逃走了。

陈泰觉得每逢一处地方发生战事的时候，就会因为虚张声势令天下都动乱不安。因此他出征的时候极少上奏，报告军情也非常简单，送奏书的驿马一天跑路只有六百里。

魏国大将军司马昭说：“陈征西将军英勇沉稳，可以独立判断。挽救将要被敌人攻下的城市而没有提出给他增添兵力的条件。大将不就应该就是这样吗？”

兵起先知所向·战例十一

正月初一，长乐公苻丕十六国时期前秦皇帝苻坚的儿子，后来继承皇位大举宴会款待宾客，请慕容农十六国时期后燕皇帝慕容垂的儿子，那时候慕容垂和慕容农全依附在前秦国内却没有请他，这才发现事情有了变化，立即派人到处寻找，才知道慕容农已到列人城去起兵叛乱了。慕容垂自诩为燕王，带领二十万人马，从石门渡过黄河，朝邺城长驱直入。此时慕容农也派列人的平民百姓做士兵，派赵秋去说服屠洛族、东夷族和乌桓族人，劝说他们前来参战。这些民族的首领于是分别带领数千名手下赶来参战。慕容农的军队攻占馆陶，兵马达至数万。

大家推选慕容农为骠骑大将军。慕容农因为慕容垂没来到，不敢私自进行奖赏，封官爵。

赵秋说：“军队里没有赏赐，士兵们就不可能前来参战。如今来投奔的人，个个都希望建立功业，获得好处的。应当以皇帝的名义封赏众人，来奠定事业中兴的基础。”慕容农听从他所说的，这样前来参战的人就更相继不断了。慕容农命令严整，军纪肃穆，没有一个士兵在暗地里抢掠。当地百姓非常高兴。

长乐公苻丕派遣石越前秦的大将前去征讨慕容农。慕容农说：“石越因有勇有谋而出名，现在不让他到南方去抗拒我父亲的大军，反而来这儿攻打我，这是惧怕父王的威势，却瞧不起我。他肯定不会严格提防。我们不妨用计谋攻击他。”

大家都希望加强列人城的防守。慕容农说：“现在我们发动义军，不过是要和敌人战斗，应当将山川河流当成城池来保护，一个列人城有什么值得死守的呢？”

石越的部队到达列人城西。慕容农手下的参军赵谦要求慕容农尽可能快地攻击。

慕容农说：“现在敌人全都身穿铠甲，我们身上没穿铠甲，

有的只是不可动摇的信心，好像在心里有一件坚不可摧的甲衣。白天与敌人作战，士兵们看见敌人的铠甲会惧怕他们，还不如天黑以后去攻打，肯定能取得胜利。”于是下令士兵们严阵以待来敌，准备进攻，不能肆意乱动。

石越在军营外面竖起栅栏，用它保卫自己。慕容农微笑着说：“石越兵士精良，他不趁刚刚来到的时候的锐气起兵攻打我，倒竖起栅栏。我知道他已无力获胜了。”

临近傍晚，慕容农军当中擂响战鼓，一齐高喊，在城西列开阵势。牙门将刘本带领四百个壮士从栅栏上方越过去，冲进石越军营。慕容农带领大批人马跟随其后，将前秦的军队打得溃败逃跑，并且杀害了石越。

兵起先知所向·战例十二

刘裕南朝宋武帝，原为东晋将领跟着徐兖刺史桓修东晋大臣，后来被刘裕杀害到达朝廷之后，同刘毅东晋中兵参军属，后来跟随刘裕起义，担任卫将军，因反对刘裕失败自杀、何无忌东晋广武将军，后来为镇南将军，和卢循交战被杀、孟昶东晋青州主簿、诸葛长民东晋人，后来任辅国将军，被刘裕杀死还有刘裕的弟弟刘道规一同商量，计划发兵征讨桓弘桓修的弟弟、东晋青州刺史，占据广陵。诸葛长民那时候是豫州刺史刁逵的参军。刘裕派遣诸葛长民去杀害刁逵，占据历阳。桓弘、刁逵都是桓玄东晋楚王，那时候掌控朝政的死党。刘裕以想去狩猎为由，与何无忌一同聚集了一百余个齐心起义的人。天刚刚发亮，京口城的城门一打开，何无忌就身穿传达皇帝诏书官员的衣服，假称自己为皇帝的信使，在前边开路。其余的人随后跟进去，当时就杀害了桓修。孟昶也在那天劝桓弘出城去狩猎。天还没有亮，他们便打开城门想出去狩猎。此时，孟昶与刘毅、刘道规带领几十个壮士直接冲进去，杀害了桓弘。然后将人马聚集在一起渡过长江。大家推选



刘裕为盟主，总督徐州军事。派遣孟昶为长史，坚⁴带领两个州的士兵一千七百人守在竹里，向远近各地发出布告征讨桓玄。

桓玄加封桓谦东晋卫将军、扬州刺史当征讨都督。桓谦等人不止一次要求派兵去进攻刘裕。桓玄说道：“他们的士兵非常精锐，只要出去进攻便会有上万人死去。假如失败了，就能促使他们的气势形成，同时我的事情也就失败了。不如将大军屯扎在复舟山等着他们来。他们徒劳地跑了两百里地，没有任何收获，勇往直前的气势已被挫败，突然看到我们的大批军队，肯定会感到惊慌。我们坚守阵势，等待时机，不与敌人作战。敌人求战无法实现，当然会四处逃跑。这是最绝妙的策略了。”桓谦等人坚持要求发兵出战。桓玄才派遣皇甫之顿丘太守、皇甫敷右卫将军接连往北进军。

桓玄特别担心，很害怕。有人问他：“刘裕等人是一小伙乌合之徒，力量微弱，看起来肯定不能胜利。您何必将他看得这样可怕呢？”

桓玄说：“刘裕这个人完全能称为当世的英雄；刘毅的家中连一石粮食的储存都没有，却能够在赌博的时候一注就赌上百万钱；何无忌与他的舅舅刘牢之曾是东晋征西将军非常相像。他们几个人一同发起事变，怎能说不能成功呢？”

桓谦与何澹之龙骧将军率兵驻扎在复舟山。刘裕首先派遣老弱士兵爬上山去，处处挂着旗帜，又把油浇在树枝上点燃，山上到处是火光。桓玄不知道登山的敌人究竟有多少。刘裕此时与刘毅等人将军队分为几队分头攻击桓谦的军营。刘裕的士兵全都拼命奋勇，个个能够以一当百。那时候东北风刮得正猛，刘毅的军队在山里放火，烟雾与灰尘笼罩了天空，敲鼓吵闹的声音震惊京城。桓谦等各支军队一时间四处逃走。

兵起先知所向·战例十三

徐道复东晋末年孙恩五斗米道起义首领卢循的姐夫，被卢循封为始兴太守知道了刘裕去讨伐北方的慕容超，于是去劝说卢循出击建康。卢循没有听从。徐道复就亲自跑到番禺去劝服他。

徐道复说：“我们到达岭南一带住下，难道还准备将这个荒野之处传给子孙们去住吗？只是由于很难与刘裕为敌而已。眼下刘裕的军队被抑制在敌人牢固的城池底下，不知何时能够归还。我们用手下这些思归，敢为国赴义的勇士去偷偷地追击何无忌和刘毅这些人，简直是轻而易举。我们不趁这个机会攻击，却苟且求得一时的安宁。等到刘裕安定北方之后，用诏书前来征讨您，再亲自带兵驻扎豫章，派各路将领带领有实力的部队翻越南岭攻击您，只怕您就不能抵御了。假如我们首先攻占建康，摧毁刘裕的根基。刘裕即使返回南方来，也没有办法了。”卢循于是接受了徐道复的建议。

早先，徐道复命人在南康山中砍伐木材，运往始兴，贱价卖出。当地居民争着购买。这时候就派兵去将这些木材全收回来制造舰船，只用十几天就将船造好了。卢循从始兴起向长沙侵袭。徐道复攻击南康，把庐陵和豫章等地都攻陷了。徐道复的战船顺水而下，船只很多，声威极大。东晋朝廷赶紧征召刘裕回来支援。刘裕正计划固守下邳，经管司州、雍州等地区的事，收到诏书以后，就让韩范做都督八郡军事，让封融做渤海太守，自己率兵返回建康。

何无忌从寻阳动身，带兵抵抗卢循。长史邓潜之劝他道：“卢循的兵舰声势显赫，何况处在上流，比我们强大。应当把南塘的堤坝掘开，固守城池，等候敌人进攻。他们肯定不会抛开我们不打就往下流远征。我们聚集力量，振作精神，当敌人劳累不

堪的时候再去进攻他们。这是一个绝妙之策。现在决定输赢的关键就这一战，如果被打败，懊悔不迭。”

参军段阐说：“卢循带领的士兵全是三吴一带的原来的盗贼，是经历数次战斗以后剩下的勇士。始兴地区的山民们也迅捷灵活，喜欢格斗。我们应当呆在豫章，驻扎在这儿招募士兵，等待所属各城援兵到来，聚合在一起再作战，也还来得及。”

何无忌没有接受这些意见，与徐道复在豫章相遇战斗。敌人下令强弩手数百人登上山上朝何无忌发射，又趁狂风猛烈的时候，用大船逼到近前，何无忌的部队立即崩溃，四处逃跑。何无忌手拿使节被射中而死。

刘毅打算自己去抵抗卢循。刘裕在写给他的信中说：“盗贼才获取胜利，他们现在锐不可当，不能轻视敌人。现在我这儿整修战船的工作将要结束了，我会与你一同发兵进攻敌人。”刘裕还派遣刘藩去见刘毅，要他先别发兵。

刘毅大发脾气，对刘藩说：“平常称赞刘裕，只是由于他那时立下一些战功而已。你们觉得我确实不如刘裕吗？”

他将刘裕的信扔到地上，带领两万名水兵坐船从姑孰动身了。五月，刘毅与卢循在桑落洲作战，刘毅的军队惨败，他抛弃战船，步行逃跑。刘毅的士兵们大部分让卢循俘虏啦。

卢循知道了刘裕已经返回建康，和他的部下相对无语，极为惊诧。他们打算回到寻阳，占据江陵，根据荆、广这两州以反抗朝廷。徐道复说应当乘胜勇往直前，而且坚持各自的意见，争论了几天。卢循于是接受了他的意见。

刘裕召集平民当兵，给士兵的奖赏及过去给在京口参加义军的赏赐一样，使平民积极修建石头城。有人提议应当派一部分军队去固守渡口要道。

刘裕说：“敌众我寡。假如派出一部分军队去守卫其它的地方，敌人会打探到我们究竟有多少人马。并且有一个地方失败了，就能影响到三军将士的信心。现在将部队集合在石头城，随战争需要分派出去战斗。不仅让敌人很难猜透我们的想法，也不分散我们的力量。假如我们的部队渐渐地调集过来，人数增加

了，就能一步步地重新调整了。”

那时候刘毅刚刚被打败，人心惶惶，非常害怕敌人的进攻。从北边归来的将士们又有许多人得病生疮。建康城可以战斗的士兵只有几千人。卢循的士兵多达十几万，兵车与战船接连不断上百里，其中最大的楼船高达十二丈。孟昶、诸葛长民等人想和皇帝一起渡江逃跑，来避开卢循部队的攻击。刘裕不同意他们的做法。

参军王仲德对刘裕说：“您刚刚立下大功，威震八方。盗贼妖人们一听见您获胜归来的消息，就当然会四散逃走。假如我们自己抢先逃跑，岂不和一个平常人一样了吗？凭什么来震慑天下呢？”刘裕听了非常开心。孟昶却仍然坚决要求逃跑。

刘裕说：“眼下外部有压力，即强大之处军队已经失败，众多敌人渐渐逼近内地首都，人民都极其惶恐，感到不安全，不够自信。假如我们一逃走，就将立即崩溃，连江北都无法安全抵达。即便可以到达江北，也只是推迟几天，晚一点儿毁灭而已。尽管目前士兵少，也完全可以和敌人战斗。假如能获胜，则我们君臣都会获得福祉。假如厄运一定要来，我将在皇帝宗庙前面战死，实现我自己一向希望献身报国的愿望。千万不要藏在草木之间苟且偷生。”

孟昶气恼至极，于是要求让自己去死。刘裕也非常恼怒，说：“你先打一仗再死也不迟。”

孟昶于是写下奏章呈上。奏章里说：“我接受了北伐的建议，致使狂徒们趁机攻击，到了这步田地。我应当把过失归在自己身上请求天下人的原谅。”孟昶呈上奏章以后，就服毒身亡。

卢循来到淮口之后，建康城与皇宫外森严。瑯琊野人王德文都督宫城的守卫。刘裕驻守石头城，对将领们说：“贼军从新亭直接冲上前来，他们锐不可当，需要暂时回避一下。假如他们撤退而停在长江西岸，就肯定能够战胜他们。”

徐道复要求由新亭进攻白石，烧毁船只，登岸攻击，分为几路向建康行进。卢循说：“我们的军队尚未到来，孟昶就已经被我们的威势吓得自杀。从这一重大形势上看，敌人会在几天当中

自行瓦解。现在胜败在于一场战斗，既未必能获胜，也会有大批士兵伤亡，应该将军队调整好，等候敌人内部混乱。”

徐道复叹了口气：“我到底让卢公给耽误了。大事肯定不会有所成就了。如果能让我替英雄效劳，英勇作战，安定天下都算不了什么。”

刘裕登到石头城上瞭望，看见卢循的部队朝新亭进攻，环视周围，神色恐慌。很快他发现卢循的部队退回停在蔡州，才活跃起来，接着刘裕就在石头城、淮口装上栅栏，整修越城城墙，然后建起查浦、药园和廷尉三个堡垒，都派军队前去守卫。一天以后，卢循在南岸设下埋伏，派年老和弱小的士兵坐船向白石发起攻击，说是将用整个军队由白石登陆徒步进军。刘裕让沈林子和徐赤特两名将军驻守南岸，切断查浦，下令各军固守，别盲目行动。刘裕亲自往北发兵去阻拦敌人。

沈林子说：“敌方的这种表现未必真实，应当进行预防。”

刘裕说：“石头城地势险峻而处于要冲，淮口的栅栏坚不可摧，让你呆在后方，完全可以固守了。”

又一天过去了，卢循在查浦放火，徐赤特准备发兵去攻击他。沈林子说：“敌众我寡，无法打败敌人，应当守住险峻而处于要冲的地势，等候大军到来。”

徐赤特没有听从，发兵战斗，败在卢循手下。沈林子固守栅栏以死反抗，才将敌人打跑。

刘裕听说以后，带领各军赶到石头城，杀死没有听从军令的徐赤特，发兵到南塘，列开阵势与卢循作战。

兵起先知所向·战例十四

宋朝的刘休范南北朝时宋文帝的第十八个儿子，封桂阳王带领两万名士兵，五百名骑兵由寻阳出兵，进攻朝廷。而且给朝廷中的诸位执政大臣们写信。信里责备杨运长宋给事中，宋明帝的宠臣等人迷惑宋明帝，致使建安王、巴陵王等清白无辜的王族被杀害，招致冤案。要求朝廷将杨运长等人杀掉。整个朝廷惊诧不已，万分惶恐。

萧道成南北朝时期南齐高皇帝，原是宋平南将军、骠骑大将军，后来篡位为帝说：“以前统治长江上游重镇的人计划叛乱，大多是由于行动迟缓，错过机会造成失败。刘休范定会接受过去失败的教训，命令部队轻装行进，快速顺江而下，趁我们没有预防而行事。现在应当将部队固守在新亭和白下地区，守住宫城、东府和石头几处要冲，等待敌人到来。敌人是千里迢迢赶来的一支孤助无援的军队，也没储备粮草，打算与我们作战却无法交锋，因此自然而然就崩溃了。我要求允许我率兵守在新亭来抵抗敌人的攻击，肯定能够战胜敌人。”

袁粲南北朝时宋中书监听说刘休范造反来攻，让人搀着拉进宫殿。皇宫外下令严加戒备。萧道成于是带兵守在新亭，张永南北朝时宋征北将军守在白下，沈怀明宋寇军将军固守石头城。萧道成尚未将堡垒修筑好，刘休范的前锋部队已抵达新林，扔下船只，上岸行进。刘休范接着派他的部将丁文豪另外带领一支军队直攻台城。自己率领大军进攻新亭。萧道成起兵反抗，战斗很长时间。刘休范军队的攻势愈发勇猛。萧道成的手下见此情形，个个吓得面色惨白。

刘休范穿着白色衣服，登到城楼上，带领几十人以保护自己。萧道成手下的校尉黄回和张敬儿两个人打算采取诈降的措施

去杀害刘休范，于是出城交出武器，大声喊道，“我们投降！”刘休范信以为真，让他们跟在自己身旁。黄回给张敬儿递了个眼色，随后抢过刘休范防卫的腰刀将刘休范杀死。

刘休范的部将杜黑驴《宋书》作杜黑蠢，《魏书》作杜黑驃进攻新亭非常凶猛。而且往北攻击，直接朝朱雀门攻去。王道隆宋右军将军带领羽林军的精锐兵士防守朱雀门内，命人从石头城将刘劭宋中领军找来。来到以后，下令将朱雀门外的浮桥拆毁，可以拦阻杜黑驴军队的攻势。杜黑驴与刘劭等人作战，把王道隆和刘劭杀掉了。宫城内外大为惊讶。

恰好丁文豪刘休范手下的将军的部队听说了刘休范已被杀害的消息，有打算撤走之意。许公舆刘休范手下的典签官假称桂阳王仍然在新亭。城里城外的官员士人，平民百姓极其惊恐，来新亭堡垒参见桂阳王，呈上名片表示敬意的人就有数千个。

萧道成将这些名片统统烧掉，又登到城墙上对大家说：“刘休范已被杀死，尸首丢在南岗下面。我是平南将军萧道成。请诸位仔细看着。你们送来的名片统统烧掉了，你们别担心。”然后又派陈显达等人带领士兵进城守卫朝廷。

袁粲对各位将领慷慨陈词：“眼下敌人已逼近，可是我军许多人想离开，失败逃走的情绪高涨。我受先皇帝的叮嘱和托付，假如无法平定国家，宁肯和诸位将军们一同为守卫朝廷大业而献出生命。”

说罢，他穿好甲冑，上马想要冲锋战斗。接着陈显达宋羽林监等将军也率兵一同作战，将杜黑驴和丁文豪等人打得溃不成军。杀掉了杜黑驴与丁文豪等人。然后进军占据东府。刘休范部下残余的造反部队也都被消灭了。

兵起先知所向·战例十五

沈攸之南北朝时宋车骑大将军，后出兵叛乱，兵败被杀和萧道成一起掌管朝廷各部省的大小事情，二人交情很好。后来沈攸之觉得萧道成的声望、地位始终处在自己之下，忽然独自掌握朝政大权，感到气愤不已。因此调整兵马，往各个地方散发文书讨伐萧道成。朝廷官员听见这一消息以后，人心恐慌，都非常惧怕。

过去萧道成派遣自己的嫡子萧暕代理掌管郢州的军政事务，在那儿修兵器，调整军备，来防止沈攸之造反。到朝廷招募萧暕为左卫将军的时候，萧暕就荐举司马柳世隆来取代自己在郢州固守，而且对柳世隆说：“只要沈攸之造反，一定看他攻击哪儿。假如他将夏口的舰船全部烧毁，顺着长江往东攻击，就不能战胜他了。假如他留下进攻郢地，一定不会快速将郢城攻下。那时候您在城里面固守，我在外边包围，就肯定会战胜他。”

等沈攸之出兵造反之后，萧暕带兵赶往寻阳。手下希望加快行军的速度，夜以继日地行进赶往建康。萧暕说：“寻阳在长江中游，距京城地区又不远。我们停下守在湓口，既能保卫朝廷，为京城做屏障，又能增援夏口守军，控制形势，通过这儿掌管西南部的大块地区。今天我们的优势全集合起来，真是上天的恩赐！”

有人觉得湓口城小，很难固守。宋左中郎将周山图说：“眼下我们占据长江中游，可以作为各个方向的支援据点，不应当由于城小就认为很困难。如果我们大家同心协力，江河与山岭都能做防守保卫的屏障。”

萧暕于是让宋晋熙王刘燮前来防守湓口。萧道成听了以后，笑着说：“这不愧是我儿子！”

沈攸之的部队到达夏口以后，凭自己部队强大，经常有一种

傲慢轻敌的心情。他军队中的主簿宗俨之劝沈攸之去进攻郢城。功曹臧寅认为郢城地势险峻而处于要冲，决非十天八天就能够打下来的；假如来不及攻占，只能挫败自己的锐气，失去军队威力。现在应当顺长江而下，直接捣毁京师，不必太久就能获胜。将宋国的基础捣毁以后，郢城还能独立支撑吗？

沈攸之听完后，打算留一支部队监视郢城敌人，自己则带领大批人马沿江东下。此时，柳世隆派人向沈攸之宣战，毫无顾忌地羞辱咒骂沈攸之。致使沈攸之怒火冲天，立即更改计划攻打郢城。柳世隆随攻打形势的改变适当调动力量固守。沈攸之不能攻占郢城。

兵起先知所向·战例十六

东魏的高干东魏金紫光禄大夫和上一任河内太守封隆之等人攻占了信都，举荐封隆之管理州内的军政事务。他们哀悼被尔朱兆杀害的东魏庄帝，整个军的将士都穿白色丧服。高干登上土坛率领全军发誓，向各个州郡发布文书公告，将一同征讨尔朱氏尔朱兆等人那时候掌管东魏朝政。

殷州刺史尔朱羽生来侵袭高干的军队。高敖曹高昂，高干的第三个弟弟都顾不得穿戴铠甲，就带领十几名骑兵冲出去努力拼杀，战败撵走尔朱羽生。高敖曹的马术和稍长矛的用法天下第一，他的近卫侍从们也个个能以一抵百。

高欢北齐高祖，当时为东魏东道大行台的部队守在壶关，宣称将去征讨信都的高干等人。大家都非常惧怕。高干说：“我听说高欢这个人具有世上罕见的英雄气势与计谋，他的理想不会使他情愿居于他人之下。并且尔朱氏没有道义，杀死了国君又迫害百姓。现在就是英雄建功的机会。今日他到信都来，肯定有远大的计划。我打算独自一人快马加鞭去迎接他，诸位别担心。”

于是高干就偷偷地去滏口会见高欢，劝说他：“尔朱氏无情悖逆，人民百姓与神灵都很憎恨他。有才识的您一直享有德行与声望，天下都将希望寄于您身上。假如您的部队成了义军，征讨尔朱氏，那么不讲理的蛮横之徒就并非您的对手了。尽管我们这个州很小，也还有十多万的人家。拿来缴税的粮食谷草足以支付军队所用。希望您仔细想一下。”高欢非常开心，与高干同在一个帐幕里休息，表示亲密。

兵起先知所向·战例十七

高欢打算派军队起兵征讨尔朱氏。斛律金东魏镇南大将军，和高欢一同起义、库狄干东魏军主和娄昭高欢手下的中军大都督、段荣高欢手下的行台右丞等人都一度劝说促成此事。他们于是假造了一份文书，说尔朱兆东魏柱国大将军，掌管朝政打算将北方六镇的人民分给契丹人与胡人当部曲私兵。六镇人民都非常惧怕。于是假造并州的兵符，招募士兵去征讨步落稽河西胡人。并且依据这一兵符调集一万名士兵，想要出发。孙腾东魏后将军、尉景东魏博野县伯，北齐功臣请求高欢允许士兵们在家里再呆五天，后来重又提出请求，又呆了五天。随后，高欢去郊外为士兵饯行，哭着同大家握手道别。士兵们都大声哭泣。

高欢见此情形，于是对大家说：“我和你们全是没有家的流浪人，我们就像一家人。没有料到皇帝召集你们去作战。现在一直向西去前线必死无疑，定好的出发时间已耽搁了也会定为死罪。将你们送去分给契丹人和胡人同样是死。应当怎么办呢？”大家回答道：“只能走叛变这条路了。”高欢说：“假如叛变，应当推选一个首领。谁能担任呢？”大家都推选高欢。高欢说：“难道你们没看见葛荣的后果吗？他尽管拥有上百万人马，却不受军规约束造成失败，最终被杀害。现在你们假如推举我做首

领，就得和过去不同了。不准去进攻汉人。违犯军规者，生死取决于我。否则，我就不当首领。我不能最后也变成世人嘲讽的对象。”大家都伏地叩首，说：“我们的生死都取决于您，绝对服从您的命令。”

高欢于是宰牛款待大家，在信都发兵。当时还不敢公然宣称反抗尔朱氏。正好遇上李元忠原东魏南赵郡太守，后来聚众响应高欢起义，官至骠骑大将军带领军队逼近殷州。高欢让高干前去援救。高干单枪匹马去看殷州刺史尔朱羽生，借机杀害了他，带了尔朱羽生的人头归来会见高欢。高欢兴高采烈地拍拍大腿说：“今天一定要叛变。”随后派李元忠当殷州刺史，并且向朝廷上奏，公布尔朱氏的罪行。

斛律金这个人，曾任敕勒族酋长，当过怀朔军的军主。用兵战斗的时候多用匈奴的办法。他看见尘土就能知道究竟骑兵和步兵的人数；闻一闻土地就能知道军队离自己有多远原文为“嗅地”，应是伏地听声。

侯景东魏司徒，后来投降梁朝，为大将军，又叛变攻入建康篡位，兵败被杀听说朝廷的军队即将征讨自己，于是请教王伟东魏行台郎，侯景的谋士应当采取怎样的措施。王伟说：“邵陵王萧纶，梁侍中假如率兵来到，我们肯定会被他团团围住。应该坚决往东直接进军，去攻击建康。临贺在城内叛乱，您在城外攻击，必然能安定天下。用兵贵在神速，应当现在立刻发兵。”

侯景就谎称自己出门狩猎，在十月侵袭谯州，刺史萧泰被抓。侯景接着去进攻历阳。历阳太守庄铁放弃城池投降，同时趁势劝侯景说：“国家多年以来一直非常安宁。人们对战斗很陌生。一听到大王您出兵攻击，宫城内外都因此大为惊讶。不如趁此机会快速直接捣毁建康，就能未经交锋而获得胜利。假如推迟时间使朝廷有所预防，只要朝廷分派一千多名残弱士兵去固守采石这一关口，我们即使拥有百万精锐兵将，也难以渡江攻击了。”

侯景派庄铁作为前导，率领士兵抵达江岸。梁武帝请教尚书羊侃如何打退敌人。羊侃提出让自己率两千名士兵火速去占据采石，又派邵陵王去攻击占据寿阳，致使侯景既不能前进，又失掉

巢穴，难以撤退。这样一群乌合之徒，自然而然地就崩溃了。但是朱异说：“侯景肯定没有计划渡江。”梁武帝于是对羊侃的提议充耳不闻。羊侃说：“这回必败无疑。”

侯景听说这一消息以后，笑着说：“我已经大功告成了。”随后过了长江。建康城里军民大为惊讶。梁武帝将宫城内外的整个军队都交给太子掌管，下令宣城王萧大器管理城内的军事防务，任命羊侃为军师，当萧大器的副手。

兵起先知所向·战例十八

湘东王萧绎梁武帝的第七子，后为梁元帝命令王僧辩梁领军将军为大都督，带领诸位将领往东进攻侯景。军队到达巴陵以后，听到郢州被侯景占据，于是驻守巴陵。

萧绎在给王僧辩写的信里说：“侯景的贼军已获胜，肯定会趁着胜利往西攻打。我们没有必要白白地浪费力量跑到远方去攻打敌人，并且能够守住巴邱，养精蓄锐，等来攻敌人疲劳以后再出击，就没有无法占领的城池了。”萧绎接着对手下的协助官员们说：“假如侯景分水、陆二路直接进攻江陵，这是他们能够采用的上计；假如占据夏首，积蓄粮食，调动集中军队，这是他们能够采用的中计；假如竭尽全力来进攻巴陵，这是他们能够采用的下计。巴陵城市本来不大，城墙也坚不可摧，王僧辩完全可以担任防守的任务。侯景攻城没能攻下，在田野里也没有什么能抢到的东西，夏季来临以后，时常发生传染病。侯景部队的粮食吃光，士兵倦怠。到时候就肯定能把他们打败。”

萧绎于是下令徐嗣徽梁罗州刺史从岳阳发兵，杜崱梁武陵内史从武陵发兵，全都来与王僧辩会合。

侯景派丁和侯景部下大将坚守夏首，宋子仙侯景部下太保为前锋，直接进攻巴陵。然后派出任约侯景部下司空另外带着一支军队进攻

江陵。侯景亲自带领众多水陆军队陆续跟进。这么一来，在长江两岸的守卫军队与巡逻士兵，听了以后个个心惊胆战，接连向侯景投降。

王僧辩率兵登到城墙上，坚守巴陵城。他命人放下军旗，也不擂鼓吹号，城内安静得就像没人一样。

侯景的军队过江进攻巴陵，将王珣梁巴州刺史，征讨侯景兵败被俘等人挟持到城下，下令王珣劝说其弟弟宜州刺史王琳投降。王琳说：“哥哥您是受命前来征讨贼人的。您不能战死，不仅不觉得难为情，反倒来诱惑我投降吗？”于是抓起弓箭来想射他。王珣问心有愧，于是回去了。侯景分为一百个小队分别进攻。城内击鼓叫喊，箭与石块如同下雨般打下来。伤亡无数，侯景便退回去了。

王僧辩穿着朝服，佩上绶带，坐着肩舆登上城头察看，跟在后面的乐队敲锣打鼓，向敌人显示自己的威风。侯景的部队缺少粮食，士兵饥肠辘辘，困乏不堪，因传染病而死的占多数。这时候，萧绎又派胡僧佑来支援巴陵。

兵起先知所向·战例十九

隋朝的汉王杨谅隋文帝的第五个儿子被隋文帝所宠爱，担任并州总管。从骹山往东到渤海往南，南边到黄河为止，周围五十二州的地方全归他所管，并且特殊允许他能依据情形自己决定处理一些事务。

杨谅认为自己所管之处拥有全国装备最优良，战斗力最强的军队，又看见太子杨勇隋文帝长子、蜀王杨秀隋文帝第四个儿子全被加罪罢免了，时常觉得自己很危险，暗中起了叛变的想法。

咨议参军王颀，是王僧辩之子。为人极其风流，与众不同，喜欢奇异的策略。王颀与萧摩诃陈朝的旧将二人没有什么成就，

时常悒郁寡欢，暗中琢磨着作乱。这二人都和杨谅非常亲密。杨谅十分喜欢他们，也同意他们想要叛变的计划。恰巧天上荧惑星进了东井这一星座范围，杨谅由于手下仪曹傅奕懂得看星象，于是去向他请教这是什么意思。傅奕答道：“东井是黄道要经过之处，荧惑星经过不是什么罕见之事。”杨谅听了以后颇为不快。

等到隋文帝死去以后，隋炀帝拿隋文帝的玺印文书去召杨谅入京。在这以前，隋文帝曾与杨谅暗中订下约定。隋文帝说：“假如是我拿玺印文书去向你下达命令，就在敕字一旁加一点。你再查看玉麒麟符节是不是相合，全都符合以后才能应召。”杨谅检查隋炀帝送来的文书，没发现这些记号，明白事情发生了变化，于是发起军队叛变。

司马皇甫诞哭着来极力劝告，要杨谅别叛变。杨谅听后大为生气，将皇甫诞关起来。岚州刺史乔钟葵想和杨谅一起叛变。岚州司马陶模阻拦他说：“汉王的图谋是不正当的，您深受国宠，应当极尽忠心来为国家办事，怎能让自己冒这样的危险呢？”乔钟葵拿刀枪逼迫他，他的话语坚决不改，志气不屈。乔钟葵认为陶模颇有气概，于是把他放了。这么一来，跟杨谅一同叛变的共有十九个州。

王颍向杨谅提议：“跟随大王您的将军与官员们的家眷都住在函谷关西边。假如您继续用这些人，就应当发动大批士兵直接深入，攻占京城。正是人们所谓的‘迅雷不及掩耳’。假如您只想在往日齐国的这块地方割据，就要受命东方的本地人员当官。”杨谅一时间无法决定应该怎么办，于是一同采取两种措施。杨谅宣称杨素隋尚书左仆射、越国公，和隋炀帝杨广勾结篡权叛变，想去杀害杨素。

兵曹裴文安向杨谅提议：“您派出弱一些的士兵去各个要害之处驻守。而且下令他们依据情形随时占据新土地。您亲自带领装备精良、战斗力强的军队直接进攻蒲津，渡过黄河，让军队驻扎在灞上。这样就能令城内骚乱不安，朝廷的士兵也没有派遣的时间。大概十几天以内就能完成大业了。”杨谅兴高采烈，随后就派出各路将领分别出发袭击。任命裴文安做柱国，同纥单贵、王聃都是杨谅手下官员等人率兵直接攻击京城。

杨谅选了数百名装备精良、战斗力强的骑兵，头上戴着繖离一种女子戴的长面纱，扮作宫女，假称宫女们回长安，直接进入蒲州城。蒲州城内的豪杰之士也有与杨谅互相配合，做内应的。裴文安等人离蒲津不过一百多里路的时候，杨谅突然又更改计划，下令纥单贵把黄河大桥切断，固守蒲州。然后下令裴文安退回去。

代州总管李景发兵反对杨谅。杨谅派乔钟葵带领三万士兵进攻李景。李景手下的士兵只有数千人，另外城墙也不坚固，一攻击就将城墙撞倒。李景一面战斗一面加固城墙。士兵也以死相斗。乔钟葵接连失败。李景手下的司马冯孝慈、司法吕玉，全是英勇善战的壮士。李景手下仪同三司侯莫陈文喜欢策划，会打防护战。李景以诚相待，任用他们担负各自的职责，自己不去插手，一直呆在官府里面，时常外出查看一下，慰藉大家。

杨素带领五千轻骑兵进攻蒲城，在晚上抵达河岸，接收缴获了几百条商人的船只。将草铺在船里，马踩在上面就听不到声音。还下令士兵们嘴里衔着木棍免得发出声音。军队一直渡过黄河。天刚蒙蒙亮，杨素的军队便攻入蒲州城。纥单贵溃败而逃。王聃放弃蒲州城投降。隋炀帝下诏书让杨素担任并州道行军总管，带领几万名士兵去征讨杨谅。

杨谅的大将綦良进攻磁州和相州，没能攻下，于是去进攻黎州，拦住白马渡口。余公理^{杨谅的大将军}从太行山朝河内进军。隋炀帝下令史祥做行军总管，守住河阴。史祥说：“余公理这个人把敌人看在眼里，也没有谋略，依仗他的军队人数众多就自以为是，战胜他很容易。”于是在黄河下游悄无声息地过河。余公理听到以后，带领军队前来交战，还没来得及列好阵势，就败在史祥手下。史祥的军队直接扑向黎阳，綦良的军队也战败了。

隋炀帝想派遣幽州的士兵，但不相信幽州总管竇抗的忠心，因此封李子雄为上大将军。然后封长孙晟为相州刺史，去派遣山东的兵马，与李子雄一同统领他们。长孙晟因他的儿子在杨谅手下，所以拒绝炀帝不去。隋炀帝说：“我知道您能够深感国危，总不至于因儿子而使国家大义受到损害。”

李子雄骑马赶往幽州，在驿站内住下，征收士兵，集合一千

多人。窦抗前来参拜李子雄的时候，李子雄在驿站设下埋伏，窦抗被抓。然后派遣幽州将士，派三万步骑兵由井陘动身，往西去进攻杨谅。

李景被围困一个多月。隋炀帝下诏书，命令朔州刺史杨义臣前去救他。杨义臣带着两万名骑兵步兵，从西陉动身。乔钟葵将整个军队调去抵抗他。杨义臣清楚自己兵力不多，于是把整个军队的牛和驴全集合在一起，共有几千头。他让几百名士兵每个人都拿着鼓，偷偷地把牛和驴赶到山谷里藏起来。吃完饭后再次作战的时候，杨义臣就让赶着牛和驴的士兵敲着鼓快速行进。扬起的尘埃遍布天空。乔钟葵的军队大为惊慌，四处逃跑。杨义臣让军队大肆攻击，将敌人打得落花流水。

杨谅派自己的大将赵子开带十万士兵，修筑栅栏，把井陘的大路切断，让军队守在高处的堡垒里，军队的阵势接连不断五十里，杨素下令各路将领率士兵去进逼敌人。自己则带领一支骑兵偷偷进入霍山，登上山崖，越过山涧行进，让军营驻守谷口。杨素下令军内主管选出三百人留营坚守。士兵们害怕杨谅军队的强大，几乎都想留下守营。杨素听到以后，就将留守的三百人都喊来砍了，下令重新挑人留下。士兵们谁也不敢留下守营。杨素就率士兵们行进到杨谅军队北方，朝杨谅的军队直接进攻，敲打战鼓，放火焚营。杨谅的军队不知其中究竟。动乱中彼此残杀，伤亡几万人。

杨谅听说这个消息以后，非常慌乱，亲自带领十万士兵去抵御杨素。正巧天降大雨。杨谅准备带兵退回。王颀劝说道：“杨素一支孤零零的军队进入我方，人马都已极其疲乏了。大王自己带领装备优良、战斗力强的士兵去攻打他，原本肯定能获胜。这时看见敌人就想后退，这不但会令战士们心情颓丧，同时也助长了杨素军队的威势。您最好别撤回去。”杨谅没有接受王颀的建议。王颀对自己的儿子说：“天气糟糕，此次战争必败无疑。”

杨素攻打杨谅，将他打得惨败，还捉到了萧摩诃。杨谅后退去坚守晋阳。杨素接着向晋阳进攻并将城牢牢包围住。杨谅走投无路，要求投降。王颀自杀。

兵起先知所向·战例二十

杨玄感，是杨素之子。蒲山公李密，是李弼北周太师、魏国公的曾孙子。杨玄感和李密二人是好友。

隋炀帝刚刚进行征讨的时候，杨玄感亲自对隋炀帝说：“我家世代代受国家恩惠，我愿意当一名将领为国效劳。”隋炀帝听后大喜，对他倍加恩宠。杨玄感就时常插手朝政。

这时候，隋炀帝下令杨玄感去黎阳察看督促运输，杨玄感于是挑选运输民伕中身体强壮的人，共有五千多人，然后选出船工三千多人，在当地宰了牛、羊、猪三牲同大家一起发誓。杨玄感说：“皇帝不讲道义，不重视老百姓。致使天下动乱，死于辽东的兵士和百姓达万人以上。现在我和大家一同起兵反抗，必须把人民从苦难之中救出来，怎么样？”大家都兴致勃勃，大声呼喊万岁。杨玄感于是调整队伍，指定将领，组织士兵。主簿唐祯不想叛变逃到河内郡去了。

在这以前，杨玄感暗中命人去把李密和他的弟弟杨玄挺找来。李密到了以后，杨玄感很高兴，于是问他应当采取什么措施。李密说：“天子外出讨伐，远在辽东以外，距幽州有一千多里。您带领军队出人意料地直接扑向蓟城，控制住退路的要冲。高丽军队听到以后，肯定会跟在皇帝的军队后面追赶。十天以内，他们部队的粮食物资就会统统用完，他们的军队或者是投降或者是自己分散了。我们能够兵不血刃而取得胜利，这是上策。”

杨玄感说：“您再讲一下略差一些的计策。”李密回答说：“关中周围都有关塞，是天府之国。尽管有卫文升隋刑部尚书、京兆内史，名玄防守，没有什么可注意的。现在带领大家击鼓行进，直接向西，路过的城池也不去进攻，径直攻取长安，召集接纳那儿的豪杰，抚慰当地人民，占领险峻而处于要冲的地势来镇守关中。就算皇帝返回中原，也失去了他最初的根本。我们可以从容不迫

地计划夺得天下。”

杨玄感说：“您再讲一下最差的计策。”李密说：“选举精锐的士兵彻夜急行军去攻打东都洛阳，占据那儿来向各方发号施令。可是只怕唐祎逃回去报告了洛阳官员，那儿已预先做好固守的准备了。假如率兵去进攻洛阳，一百天以内无法攻下它的话，各地的救兵将纷纷赶来。那可并非我可以预测的。”杨玄感说：“不是那么回事。如今文武百官的家眷都居住在东都洛阳，假如先攻下洛阳，完全能削弱他们的自信。并且途中所路过的城市不去进攻它，凭什么向天下证明我们的实力呢？您说的下计，其实是上计呀！”接着就率兵进军洛阳。

杨玄感指派杨玄挺带一千人当先锋，首先攻占河内。唐祎在城内坚守，并且派人去东都洛阳告诉越王杨侗等人，让他们调整兵马，准备妥当。

杨玄感过了黄河，来跟着他起义的人像赶集一样多。杨玄感命令他的弟弟杨积善带三千名士兵，顺着洛河往西攻击。杨玄挺过了邙山，从南面攻击。杨玄感亲自带领三千多人紧随其后。他的士兵们个个手握单刀及柳条编成的盾牌，没有装备弓箭铠甲。洛阳城内守军派河南人达奚善意带领五千名精锐士兵来抵御杨积善，命令将作监裴宏策带领八千人来抵挡杨玄挺。达奚善意的士兵战败，四处逃跑，他部队的铠甲兵器统统被杨积善夺了过来。

裴宏策的军队失败后逃跑。杨玄挺不去追击。裴宏策便撤回去将逃跑的士兵聚集在一起，又一次列成阵势来等着杨玄挺攻打。杨玄挺缓慢行进，来到阵前，坐下歇息了相当长一段时间，突然起身攻打敌人。裴宏策的军队又一次战败。像这样打了五仗，直接攻打到太阳门跟前。裴宏策只率领十几名骑兵逃进宫城。剩下的士兵全投降了杨玄感。

杨玄感时常向大家发誓，说道：“我自己做到上柱国的高官，家业达几万两黄金。已经极其富有，没有什么值得追求啦。今天冒着诛灭九族的危险，发兵叛变，不过是为了解救天下处于水深火热之中的老百姓。”众人都很感动，老年人争先恐后地向他献上牛肉与好酒，年轻人接二连三来军营报名参军，每天总有几千人。

兵起先知所向·战例二十一

李渊唐高祖，原为隋太原留守攻进临汾城。汾阳人薛大鼎在李渊部下当大将军府察非掾，唐朝建立以后任行荆州大都督府长史向李渊提议：“希望您别去进攻河东，而是由龙门直接渡过黄河，占据永丰仓，向各个方向发出文书号令。关内地区就很容易得到了。”李渊想接受他的建议，可是手下诸位将领都要求先进攻河东。

河东县户曹任瓌劝李渊，说道：“关内的豪杰人士，都抬头观望，等候义军的到来。过去我在冯翊住过很多年，知道那儿的豪杰人士。请您允许我去告诉他们您起义的情形。他们听到以后肯定会来，欢迎义军。义军由梁山渡河，直接攻打韩城，进逼郃阳。萧造隋冯翊太守是一名文官，只要看见您军队行进时的尘土就会自动前来投降。孙华隋末关中起义军首领这伙人，同样会前来迎接。随后我们军队擂鼓行进，直接去攻打永丰仓。这样尽管尚未攻占长安，却已将关内地区控制与安定下来了。”李渊很高兴。

那时关内的各支造反军队中，孙华军队最精锐。李渊到达汾阴以后，写信号召孙华来投降。孙华前来拜见李渊。李渊慰藉和奖赏他，并且指派任瓌当招慰大使。任瓌去劝降韩城守军，韩城也被李渊占据了。

李渊对王长谐唐高祖部下统军等人说：“屈突通隋骁卫大将军有很多精锐士兵，距这儿只有五十多里，却没有胆量来作战，由此可见他的军队已不服从他的命令。可是屈突通不想承担畏缩不前的罪名，又不得不发兵来攻击。假如他渡过黄河前来攻打你们，我就去攻打河东；假如他将整个军队召回去守城，你们就把河岸的桥梁渡口封锁住，在前面把他的咽喉扼住，后面把他的背后控制住；要是屈突通不逃跑，肯定会被你们抓住。”后来屈突通真的逃跑而且被唐军抓住了。

兵起先知所向·战例二十二

河南和山东等地发大水，饥饿而死的百姓到处都是。隋炀帝发布诏书下令把黎阳仓打开救济灾民。管仓的官吏没有按规定发粮，一天饿死数万人。徐世勳隋末起义军将领，李密部下的右武侯大将军对李密隋代曾为左亲侍，和杨玄感举兵失败以后，又参加河南起义军，被推选为魏公说：“现在天下动乱，都是由于灾难没粮食导致的。假如现在再攻下黎阳仓，就能完成大业了。”

李密就悄悄地派徐世勳带领手下五千人渡过黄河。与元宝藏武阳郡丞，隋末起义军首领、郝孝德隋末平原郡起义军首领一同进攻并且占据了黎阳仓。打开仓库以后，叫灾民们随意取粮食吃。十几天之内，就有了二十几万精锐的士兵。窦建德隋末河北起义军首领和朱粲隋末邓州起义军首领等人也派使节来表示服从李密。

泰山道士徐洪客给李密呈上一封书信，认为大批军队集合起来，时间久了将粮食吃完以后，只怕会纷纷离散。军队停留时间长了会讨厌作战，难以获胜。劝李密借现在能够进取的时机，在军队装备优良、人马力量强大的时候，顺着河流东去，直接攻打江都，捉住隋炀帝这个独夫，向天下发号施令，统治整个国家。李密被他的言语所感动，觉得他有才有识，于是写信去请徐洪客。徐洪客却始终不愿意出山，谁也不知道他去哪儿了。

兵起先知所向·战例二十三

那时即隋末李渊起义时河东尚未被攻打下来，前来投靠李渊的关内豪杰人士，天天都达数千人。李渊准备带兵往西直攻长安，可是迟疑不决。裴寂隋晋阳宫副监，随同李渊起义，后为唐司空说：“屈突通率领大军，凭着坚不可摧的城池据守。我们不攻打他，退回去进攻长安，假如无法打下来，撤回来的时候便会被河东守军追赶，使我们身后遭受敌攻。这是条危险之途。应当先攻占河东，再往西方行军。”

李世民李渊的二儿子，唐太宗说：“不是这么回事。用兵贵在神速。我们已有接连数次获胜的威严声势，抚慰了依附我们的众多百姓。这样擂起战鼓，颇有声势地往西方行军。长安的敌人听到以后会心惊胆战，躁动不安。智者不如会策划的人，勇敢不如敢下决心。我们去攻下长安，就像摇下树上的枯叶一般轻而易举。假如总是呆在这座牢固的城池下，令自己的力量逐渐地耗掉。敌人会有确定计谋策略、整顿军事装备的时机，会坚固地守卫着等候我们战败。我们徒劳地浪费时间，军队当中人心涣散，不团结一致，就会失掉机会，大业最终失败。并且关内各地接连起义的各路将领，没有任何归属，只能早早地去召唤他们投降，让他们顺从。屈突通不过是一个坚守自己的俘虏而已。没有什么可替他担心的。”

李渊听从了二人的建议，把各路将领留下围住河东，亲自率兵往西前进。朝邑和京兆一带的各个县份几乎全都向他投降了。

兵起先知所向·战例二十四

李渊派儿子李元吉李渊的第四个儿子，后被李世民所杀做太原太守，固守晋阳城。自己则带领三万精锐士兵在晋阳起义发兵，和大家一同盟约，往各地发出文告，宣布自己尊奉代王杨侑，隋炀帝的孙子做正统皇帝。突厥首领也带领自己的军队跟着李渊战斗。

李渊抵达贾胡堡，距霍邑有五十多里地。代王杨侑派郎将宋老生带领两万名精良士兵守在霍邑，派遣大将军屈突通带领几万名勇猛而果敢的士兵守在河东，以抵挡李渊。

那时候恰好赶上数日阴雨，李渊的部队无法前行，于是派沈叔安李渊军将等人去太原运输一个月的粮草。又写信去招收接纳李密。李密认为自己军队强大，打算做义军的盟主。李渊于是给他回信奉承他，令李密自大起来。从那以后李渊与李密之间的信使时有往来。

大雨连天，李渊的军队中没粮食了。刘文静隋晋阳令，李渊起义，为军司马到突厥始毕可汗那儿去借兵也没返回。有人说突厥与刘武周隋末起义军首领一同乘虚进攻晋阳。李渊就希望退兵返回北方。裴寂等人也觉得隋兵仍十分强大，难以快速打败他们；何况李密又奸诈狡猾，难以猜透他的思想；刘武周这个人一心贪图财利。应该先撤回去援助晋阳，把根基稳住，再计划重新出兵。

李世民说：“现在到处都是庄稼，还担心缺少粮食干什么？宋老生这个人暴躁自大，一次作战就能将他抓住；李密对自己占据的粮仓依依不舍，没有时间做长远的计划；刘武周与突厥在表面上彼此依靠，可是心里彼此猜疑，刘武周尽管会贪图太原远处的利益，可是他怎能放弃近处的马邑呢？我们原本是为大义而发起义军，应当毫无顾忌地前来营救天下百姓，应当先攻进咸阳去向天下发号施令。现在碰上一点儿微不足道的困难就立即退回城

内，只怕和我们一同起义的人们会在一天中四散离去。我们只能撤回去固守太原一座城，当小伙盗贼而已。又怎能保护自己呢？”

李建成李渊的长子，后为唐太子，被李世民所杀也觉得李世民说得没错儿。

李渊没有接受他们的建议，催促下令率兵出发。李世民想再进去劝告，正好李渊已睡觉了，无法进去，于是在外边大声痛哭，声音一直传进帐篷里。李渊就将李世民找去问他为何哭泣。李世民回答说：“现在我们的士兵是以起义之名聚集起来的，前去战斗就能够取得胜利，撤退回去便会分散。军队士兵在前面四处分散，敌人在后边趁此机会攻打。我们用不了几天就会死去，怎能不难过呢！”

李渊这时候才醒过来，说：“军队已出发啦，怎么办呢？”李世民回答说：“右翼部队仍然戒备严密，还没出发。左翼部队虽然出发，但没走多远。请您允许我亲自去把他们追回。”李渊微笑着说道：“我的胜负全看你了，你看着办吧。”李世民于是和李建成分头彻夜追赶左翼部队，将部队调回来。没过多久太原那边的粮食也运来了。

八月，雨不下了。李渊进攻霍邑，担心宋老生不到城外来交战。李世民说：“宋老生有勇但无谋。我们用轻骑兵去诱惑他，他肯定会出来。如果他就是不出来，我们就散布谣言，声称宋老生与我们勾结，抱有二心。他担心被部下官员汇报上去，岂能不出来对战？”李渊觉得李世民说得没错儿，于是给他几百骑兵，先在东面几里之处设下埋伏，等候步兵抵达。又分派李建成和李世民带领数十名骑兵到达霍邑城下，手握马鞭指手画脚，仿佛想安排包围霍邑城的模样，并且向城内辱骂，引逗敌人。

宋老生看见以后，非常气愤，立刻率领三万士兵，分成几路冲出来。李渊派殷开山隋石艾县长，随李渊起义，为军中掾去将后备部队找来。李渊打算让士兵们先吃完饭然后去战斗。李世民说：“不要错失良机。”李渊就与李建成率兵在城东列好阵势。李世民在城南摆好阵势。李渊与李建成率兵交战的时候稍稍后退了一些，李世民便与军头段志玄率兵由城南的高原上冲下来，直冲宋老生的军阵，从宋老生军队的后面攻入。李世民亲自杀掉几十个敌

人。李渊的军队于是又打起精神，趁势彼此叫喊，谣传宋老生已被捉住。宋老生的军队惨败，宋老生跳进堑壕逃跑，被刘弘基即刘弘基，原文作刘宏基，是避清讳改字，李渊部下军将，唐代任卫尉卿，前军大总管追上杀害。杀掉的敌人尸首摆了几里地长。

此时天将要黑了。李渊于是下令攻城。那时候没有用具攻城。将士们脱下衣服爬上去，最终占领了城池。

等到发赏时，军内的官吏们提出疑虑，觉得应征而来的奴隶不应当与平民出身的人们一起领赏。李渊说：“在战场上的箭矢与投石之间，也可以分辨身份高低吗？为何在评论奖赏与功绩时要分辨等级差别呢？应当都依照各自建立的功绩给予奖赏。”李渊又逐个接见霍邑的官吏和百姓，犒劳他们，给他们的奖赏与给西河郡人民的同样多。还在霍邑百姓当中挑选了强壮的人，叫他们参军。家在关内的士兵们希望回去的，都授予他们五品的散职头衔，让他们回家。

有人劝告李渊说，这样封官太没有节制了。李渊说：“隋朝帝王太吝啬了，不愿意给人们封官奖赏，这就是他们不得人心的原因。我为什么学习他们呢？并且用官衔来收买人心，不比通过作战收买他们更有效吗？”

兵起先知所向·战例二十五

李敬业唐初功臣李勣的孙子，为柳州司马，起兵反对武后，兵败被杀发兵以后，魏思温唐盩厔县尉，与李敬业一起造反向李敬业提议说：“您把匡复唐朝当作号召，应当带领大军敲响战鼓，声势浩大地朝中原进军，直接进攻洛阳。这么一来，世界各地都知道您想帮助王室，各地就都会前来响应了。”

薛仲璋《旧唐书》作薛璋，唐监察御史，和李敬业一起造反说：“金陵此处地方有成王侯的气势。并且有长江天险，完全能够据守。应该先去攻占常州和润州，当作建立霸业的根本，随后再往北面进

军，计划占据中原。攻打的时候没有不利的地方，撤回来也有可以落脚之处，这才是绝妙的策略呀！”

魏思温说：“山东的豪杰人士由于武氏专制夺权，都痛恨不已，听到您起义，大家都将麦子蒸熟当干粮，扛着锄头当兵器，只等待您的义军到来。我们不借这个时机去建功立业，却想退回积存力量，希望建立自己的巢穴，那样四面八方的义士们听说以后，谁会团结一致，义军能不散吗？”

李敬业没有听从魏思温的意见，带领士兵去进攻润州。魏思温对杜杲^{李敬业部下的将领，原唐詹事司直}说：“军队将力量聚集在一起就强大，将兵力散开便弱小。李敬业不将力量聚集在一起渡过淮河，集合山东的人民参军前去攻占洛阳。他不久便会失败。”

李敬业发兵去进攻润州，听到李孝逸^{唐左玉钤卫大将军}将要到来，于是命令军队回头去抵御李孝逸的军队。李敬业的军队驻守下阿溪，派李敬猷^{李敬业的弟弟}率兵进逼淮阴，派韦超^{李敬业部下}军将驻守都梁山。李孝逸的军队来到临淮，与李敬业作战，没有胜利。监军御史魏元忠对李孝逸说：“天下安危取决于这一战。现在大军逗留了这么长时间，无法行进。要是朝廷另外派别的将军来取代您指挥。您找什么理由来脱离停留不前，落得阻拦的罪名呢？”李孝逸马上又率兵行进。

魏元忠要求先进攻李敬猷。诸位将领说：“应该先进攻李敬业。李敬业战败，李敬猷会没有作战就被抓到了。假如先进攻李敬猷，李敬业前去援助他，我们就会身后遭敌。”魏元忠说：“不是这么回事。敌人军队都在下阿，一群涣散的人扑上前来，想立即决定胜败，这样对他们有好处。李敬猷对军事不熟，他的军力很小。我们的大军和他作战，能立即将他战败。我们打败李敬猷，借胜利之机前进。即使有韩信和白起那种大将，也无法阻拦我们的势力。”

李孝逸听完魏元忠的话，带兵去进攻李敬猷。李敬猷逃走了。李敬业调整兵马，挡住河流固守反抗。魏元忠对李孝逸说：“我们处于上风，是顺风，芦苇野草也很干燥，这适合用火进

攻。”李敬业的军阵排列的时间太久了。士兵们几乎全都极其疲劳，阵势无法保持严肃整齐。李孝逸攻打李敬业的军阵，乘风势放火。李敬业惨败，坐着小船逃走，想要逃往大海。李孝逸追赶上去将他杀掉了。

兵起先知所向·战例二十六

安禄山唐玄宗时范阳节度使，发兵叛乱，后被他的儿子安庆绪谋杀的军队抵达藁城的时候，常山太守颜杲卿的兵力难以抵御，于是与长史袁履谦前去迎接安禄山的部队，表示屈服。安禄山立即赏给颜杲卿金印与紫袍，命令他将亲属当中的男人送到安禄山军内当人质，而且委派颜杲卿依然固守常山。安禄山又指派他手下的将军李钦凑率领数千名士兵守住井陘关口，以预防西方的唐朝军队攻击。

颜杲卿从安禄山那儿归来的时候，在途中用手指着他身上的紫袍对袁履谦说道：“我们为什么要穿这件衣服？”袁履卿明白了他的意思，就暗中和颜杲卿商量，打算发起兵马征讨安禄山。

那时候安禄山派高邈^{安禄山部下大将}去幽州调动兵马尚未返回。颜杲卿就用安禄山的名义将李钦凑找来，让他带领手下士兵们接受奖赏。当他们喝醉之后，就将李钦凑杀掉，遣散固守井陘的士兵。安禄山手下的将军高邈、何千年恰好到了常山。颜杲卿把他们也都捕获。

何千年对颜杲卿说：“你这支部队是召集来的一群乌合之徒，难以用他们上阵作战。应当将壕沟挖深，将堡垒筑好，在城内据守，不能和安禄山直接作战。当朔方的大军抵达以后，大家团结一致一同攻击，将文告送到赵国和魏国的旧地^{今河北、河南一带}，切断燕、蓟地区^{今河北北部及辽宁南部}军队的腰部。他们就会被抓

到了。现在应当暂时声称李光弼唐河东节度副使，后封临淮王的军队已到井陘路口之外，趁机打发人去劝说张献诚安禄山部下将领，后反正为汴州刺史，对他说：“您所带领的基本上是地方上民团编排的士兵，难以抵御山西的强大军队。”这样，张献诚肯定会撤回包围逃跑。这也是一个妙策呀！”

颜杲卿非常高兴，于是采取了她的策略。张献诚真的逃跑了，他的军队也四散分离。颜杲卿就命人到饶阳城里去慰问守城将士。这么一来，河北各郡都接连响应颜杲卿起义，共十七个郡都向朝廷屈服，加在一块儿有二十多万士兵。

兵起先知所向·战例二十七

郑祗德唐末浙东观察使向邻近的道求援。浙西道和宣歙道都派兵前去增援。郑祗德供给增援军队的粮饷比国家财政拨款的要多十三倍，而增援军队的将领仍然嫌少。宣润道军队的将士们找来当地军队的人当向导。当地军队的将领们有的装病没有去，有的先伸手要官衔奖赏，最后没有一个人去。城内的百姓与驻军全都想着逃走。

朝中议论，想要挑选将领去取代郑祗德。夏侯孜唐懿宗时任相，辅弼政事说：“浙东这处地方山谷特别深，有海水阻挡，只得用计策去攻占，难以凭武力勉强夺取。武官当中谁也不能胜任此事。王式唐监察御史尽管是读书人家的后代，过去在安南曾经立有功绩，是能任用的。”于是封王式为浙东观察使。

唐懿宗将王式召入宫中问他采取什么样的措施去交战。王式答道：“如果有兵，敌人肯定能被灭掉。”那时候有宦官在一边服侍，就说：“调动兵马太费钱粮了。”王式说：“军队多，战胜敌人就快，花费的钱粮自然就会少。假如军队少，浪费时间，长久战斗而不胜，敌人的势力越来越大，江淮间的运输全被切断。这样上至皇家，下至军队士兵，都不会有钱粮供给了。那样

的花费难道可以算出来吗？”唐懿宗对宦官说：“应当给他军队。”于是下诏书调动各道的士兵交给王式指挥。

裘甫《旧唐书》王式传中作“仇甫”，本书和《资治通鉴》作“裘甫”，唐末浙东起义军首领将军队分为几路，在衢州、婺州、明州和台州等地抢夺财物，所经之处，将青少年和壮年人全都抓获。命令王式到浙东来的诏书宣布以后，浙东人民的情绪才稍微安定下来。

裘甫正在与自己的部下喝酒，听说这一消息后非常不悦。刘晔裘甫部下将领说：“应当急速率兵奔往越州，依靠城市，占领州府的仓库。分派军队渡过长江，将扬州抢掠一空，回来修建石头城，在那儿驻守。宣州、歙州和江西地区必然有人响应。然后派刘从简裘甫部下将领带领一万人顺着海岸往南去进攻福建。这样，国家仰赖缴纳贡奉赋税之处就都控制在我们手中了。”进士王辂说：“刘晔副使所谓的计策是孙权已使用过的，很难获胜，应该带领士兵攻占险要地方防守，保卫自己。平常在陆地上面耕种，在海边捕鱼。官军被逼急了便逃往海岛上，这是绝妙之计。”裘甫迟疑不决。

王式的军队攻打的时候没有遭受抵御，路过之处像没敌人一样。抵达西陵以后，裘甫派使者前来请求让他投降。王式说：“这肯定是准备来窥探我们的行动，并且想要叫我们骄傲倦怠。”于是对来的使者说：“你对裘甫说，让他把自己捆起来当面屈服，就免掉他的死罪。”

王式进入越州，欢送郑祗德返京，奏乐饮酒，尽兴而归。归来以后就开始调整军纪，郑重说明纪律。从那以后前来汇报粮饷馈赠品不够的人没有了；装病在家中休息的人也归队了；干事以前先伸手要官做的人也无话可说了。

裘甫叛军之中的另外一路首领洪师简、许会能带着自己的手下前来投降。王式说：“你们这么做就对了。我应当给你们效劳的机会，叫你们表现出与贼人不一样的地方。”于是下令洪师简、许会能带领他们的手下当先锋。假如和敌人战斗有功，就上奏朝廷授给官职。

在这以前，敌人的间谍偷偷地进入越州，经常被官军当中的

军吏藏起来，而且提供他们饮食。现在，有的人还带着敌军的将领前来投降，其实是在窥探官军虚实。王式将这些人都逮起来砍了。并且严格限制城门出入，加强防卫。晚上的巡逻警卫也非常周密。敌军不能理解官军的行动。

王式下令各县把仓库打开，救济贫穷的百姓。有人说：“军队的食粮正非常缺乏，不能发放粮食。”王式说：“这就不是你们能够知道的了。”官军缺乏骑兵。王式说道：“吐蕃、回纥被俘虏的百姓有被发配到江淮地区来的。这伙人惯于走险要坎坷的路，练习骑马技术。”依照户口名簿去查寻，在统治地区找到几百人。这些民族的俘虏长期生活在外地，非常贫穷饥饿。王式就奖赏他们，让他们喝酒，又给他们家用的钱物。吐蕃和回纥的俘虏个个感动得热泪盈眶，向王式行礼、欢呼，表示甘愿以死效劳。王式就将他们都用来当骑兵，派骑兵将军石宗本前去带领他们。然后上奏朝廷，要来龙陂监的两百匹马。骑兵就很充足了。

有些人请求建筑烽燧报警，监视敌人。王式只笑但不说话，选出一些胆怯的士兵，叫他们骑在骏马上，给他们极少的一点儿人马，派他们去做侦察兵。大家感到莫名其妙，又没有胆量打听。

王式查看各营士兵，从当地团练的子弟兵中挑选出四千人。让他们去当向导，带着各部分军队分为几路去征讨敌人。王式对他们说：“别只贪图名利，将危险推给其他人；别烧毁房子；别杀死平民百姓来假冒敌人首级，去添加自己的功劳；被贼人要挟参加敌军的人必须号召他们来投降；获得敌军的金银布匹以后，官府完全不管，都由士兵自己拿。”从此官军各路兵马与敌人接连打了十九仗。敌人一再失败。

刘晔对裘甫说：“以前如果听从我的计策，怎能到这样的地步呢？”于是把王辂等人逮起来杀害了。

王式说：“敌人处境十分困难，也没有粮食，肯定会逃往大海。”于是下令高罗锐^{唐义威}军将驻守海口，阻拦敌人逃跑。敌军全都丢开船只，从山谷逃跑。裘甫带领自己的部下守在南陈馆下边，还剩一万多人。浙东士兵们在南陈馆将裘甫打得落花流水，杀死敌人一千多人。敌军丢掉的绸缎布匹堆得满地都是。昭义军

将跌跌下命令士兵们不准去捡，谁敢看就会被砍头。

敌军又一次进入剡县。王式说：“敌人是来投降的。”接着命令各路军队急速包围敌人。敌人坚守城池。三天之内，官军攻击八十三次。敌人要求投降。王式说：“敌人是要争取一点儿休息时间。”下令加倍当心提防敌人。敌人真的又一次攻击，与官军作战三次。裘甫等人带领一百余名随从出城投降。距城门有几十步的时候，官军快速冲上前去切断他们的退路。因此抓到了裘甫等人。王式杀掉刘晔等人，给裘甫加上刑具，押往京城。在京城内当众把裘甫斩首。

诸位将领返回越州。王式大摆酒宴款待大家。诸位将领都询问王式，说：“我们全是在军队里成长的，经历数次行军战斗，今天有幸跟着您把敌人打败，可是还有许多弄不清楚的地方，想问一下您。您刚到浙东的时候，军队粮食原本已经很缺乏，您却将粮食发放出去，这是什么原因呢？”王式说：“这非常简单，敌军是将粮食集合在一起，用它诱惑没有饭吃的人去当贼。我主动把粮食给人们吃，人们就不可能加入敌军了。并且各县中没有守护的军队，敌人刚到，仓库内的存粮倒要被敌人使用。”

大家问道：“那怎么不建烽燧呢？”王式回答说：“烽燧用来催促救兵。现在我们的部队全都出发攻击了，没有后续部队。燃起烽火只能令平民百姓极其惊恐，导致动乱逃散而已。”

大家接着问：“派胆怯的士兵去当侦察兵，还是派极少的人去，这是什么原因呢？”王式说：“那些英勇的士兵，手握锐利的武器，碰上敌人会不知天高地厚地冲过去格斗。只要战死，我们连敌人到来也不知道。”众人都向王式行礼，说：“我们都不如您的周密计划和长远打算呀！”

在此以前，唐懿宗时常替浙江的造反担心，夏侯孜说：“王式有足够的力量。几天之内就能传来好消息了。”夏侯孜在给王式写的信里说：“您如果将抓获裘甫这件事情用心办好，军用的一些事情，都由我们极力来帮助。”因此王式上奏请求的事情全都答应。所以才会有这种成功。

兵起先知所向·战例二十八

周的旧臣子李筠周检校太尉，宋太祖受禅后，加封中书令。后起兵反宋，兵败自杀起兵叛变，下令幕府起草檄文责备宋太祖的过失。将监军周光逊等人抓获送往北汉。用这些人质去要求北汉发动援兵。又派人杀害泽州刺史张福，攻占泽州城。

从事间邱仲卿向李筠提议：“您率领一支孤军出兵，情形是非常危险的。尽管您打算靠河东北汉国的帮助，可是只怕也无法凭借他们的力量。宋太祖在大梁的军队精锐，战斗英勇，难以与他们正面作战。我们应该率兵往西经过太行山，直接进入怀州和孟州地区，在那儿挡住虎牢关，占据洛阳，然后往东发展，来夺取天下。这是上策。”李筠不听他的建议。

宋太祖派石守信宋归德军节度等人分成几路去进攻李筠，就下令石守信说：“别让李筠经过太行山南下。急速率兵去控制住那儿的关口，就肯定能够把他们打败。”石守信等人真的在长平战败了李筠的军队。

兵起先知所向·战例二十九

江南国南唐的江都留守林仁肇悄悄地向朝廷上奏说：“淮安的防守士兵特别少。宋国不久以前消灭了蜀国。现在又去攻占岭南，路途遥远，军队会非常疲劳。希望您给臣子几万士兵，叫我从寿春直接渡过江去，把江北失去的国土收复。假如宋国军队前来援助，我根据淮河来抵挡他们。假如我们的兵力不能与他们相对抗，就请您在我出兵时，对宋国宣布我叛变了。这样，事情办

成了，国家享受获得的好处。假如没有成功，就请您将我诛灭九族，向宋国表明您忠心不渝。”江南国主没有接受他的意见。

又有江南国的沿江巡检卢绛征集逃跑的百姓当兵，熟习水战，曾不止一次在海门把吴越国的军队打败。卢绛也曾经劝江南国主说：“吴越国和我们有着深仇大恨。以后吴越国肯定会与北方的宋国联合，彼此呼应攻击我们。臣子我要求装作占据宣州、歙州叛变的样子。陛下告知天下要征讨我，并且向吴越借兵帮忙。吴越国的部队来到以后，我就跟在他们后边进攻他们。吴越国能被我们轻而易举地占据过来。”江南主也没有听从他的意见。

兵起先知所向·战例三十

张俊南宋大将，曾为尚书右仆射、同中书门下平章事兼枢密使认为：重振南宋必须从关中、陕州那儿开始。他惟恐金国人也许会先攻入陕西、四川，那样东南一带也不能保住。所以就义正辞严地请求朝廷派他去保卫川、陕地区。宋高宗就颁布诏书封张俊为川、陕宣抚处置使，准许他依据情形自己决定官吏的免除和调集。张俊和顺着长江、汉水一线与襄阳等地的防守官员们商量在各地储存物资，便于准备宋高宗去的时候用。

宋高宗询问张俊做好准备应付金国军队攻击的大政方针。张俊要求自己担任保卫陕西、四川的职务，在秦州设立幕府负责军务。此外派大臣与韩世忠南宋名将，封威安郡王一同守住淮东。下令吕颐浩南宋大臣，曾任同中书门下平章事保护皇帝车驾来武昌，准备奔赴陕西。又派张俊南宋将领，当时任御前右军都统制与刘光世南宋将领，当时为殿前都指挥使分别率兵和秦州幕府相呼应，连为一线。宋高宗觉得他说得很对。

起初，派张俊到宣抚四川、陕西去的意见尚未决定的时候，监登闻检院汪若海说：“天下的山川样子就像一条大蛇。秦、蜀

等一些地方是头，东南部是尾，中原一带是脊梁。现在将东南当成头，怎能振作天下的脊梁呢？想要长远计划恢复中原的大计，必须从四川和陕西开始。”张俊听后很高兴。

兵起先知所向·战例三十一

蒙古国王铁木真死于六盘山，临终的时候对身边的侍从官员们说：“金国的精锐士兵在潼关，南边是他们占领的高而险峻的山岭，北边有黄河这一阻碍，难以快速地占据它。假如向宋国借道，宋国与金国世代为敌，他们可能会暗中同意我们。我们就能使军队南下唐州和邓州地区，从那儿直接捣毁汴梁城。金国情形一定危险而紧急，肯定会急于由潼关调兵来援救。可是让几万人马从千里之外赶来援助，人马都极其劳累，即使赶到也无法战斗，我们就肯定能够战胜金国。”讲完这番话后，铁木真就死去了。

兵起先知所向·战例三十二

金国的投降官员李昌国对蒙古王子拖雷说：“金国搬到汴梁将近二十年了。金国能够安全，原因就在于依靠潼关和黄河。假如从宝鸡发兵进攻汉中，到不了一个月就能抵达唐州和邓州。战胜金国的大事就能完成了。”拖雷觉得他说得很对，于是汇报给蒙古国王。蒙古国王快速集合各位将领，商定在第二年一月分为南北两支军队一同进攻汴梁。派拖雷先赶往宝鸡。命速不罕来蒙古大将借道淮东往西进攻河南。并且命令各支军队会师于河南。

兵起先知所向·战例三十三

蒙古军队到达嵩山和汝水之间。金国的御史台说：“敌人军队经过潼关、鞏山、沔水，深入了军事重地，一直逼到汴梁西郊。他们知道京城中驻扎了重兵，就再也不冲到城前来挑衅，只不过用游击的骑兵切断了运输的道路，并且还分出部队去进攻各地的州、县。这是要渐渐地令京城陷进困境。假如我们只是把镇守城市看成最重要的任务，那么中都的危险也许就会重新出现。况且汴梁城中公家与私人贮存的粮食，和中都相比，连百分之一都没有。这就是臣子们感到忧虑的原因。希望陛下命陕西部队防守潼关，与阿里不孙^{金国}将军组成犄角的形势，彼此呼应。而且挑选了在京城十几名勇敢的将军，分别给他们一支精锐的军队。依照战情去探视敌人的动静，时刻准备进行战斗。一面战斗一面镇守。然后命令河北守军也照这种办法去迎击敌人。”

金国国王将这条奏议呈给尚书省审理。平章术虎高琪说：“御史台的官员一直不了解军事，防守抵御的战略战策并非他们所能掌握的。”这个提议就搁下了。术虎高琪因为蒙古军队越来越近，就想把重兵驻扎于汴梁来保护自己。地方州郡被打得零落不堪，也没有得到抚恤。金国国王受到术虎高琪的诱惑，金国的国势愈来愈衰弱了。

兵起先知所向·战例三十四

徐寿辉元末红巾军起义首领，曾称帝，后被同为红巾军首领的陈友谅所杀。项普略红巾军将领带兵去抢夺徽州、饶州等地。项普略就向昱岭关进军，接着攻打杭州城。

杭州城里在忽然进攻面前一点儿防范都没有。江浙行省参知政事樊执敬匆忙上马，带兵出征，走到半路就遇上了起义军。樊执敬奋不顾身地与敌人进行搏斗，被枪刺击中而死。那时候董抟霄当时为元济宁路总管，后升至淮南行枢密院副使，是屠杀红巾军的刽子手。随着江浙平章教化去征伐安丰的义军，并且趁胜利去进攻濠州，恰巧赶上元朝廷命令将军队派去增援江南，就渡江去了德清。

此时杭州已经被起义军攻克了。教化就向董抟霄询问应该采取怎样的计策。董抟霄说：“敌人看到杭州城里的人口、妇女、财产、衣物等，必然会纵情掠夺享受，无暇做防范工作。我们应当尽早向他们进攻。假如我们撤退守卫湖州，使敌人能够趁着胜势进攻京口，那么江南就无法平定了。”

教化心里迟疑，拖延着不做出任何决定。诸位将领都觉得这样攻击过于危险，不想出兵。董抟霄说：“您指教化是浙江省的宰相，您治理的地方被敌军攻克了，直此尚未收复，此罪应该由谁来承担呢？”然后就拔出剑来逼视着诸将，说：“宰相在这儿，假如有谁敢违抗他的命令立刻砍头。”于是便往前进攻，径直逼向杭州。

敌军前来迎战，董抟霄指挥英勇的士兵往前进攻，诸将陆续出兵，几面夹击。共作战七次，追击到清河坊。敌军逃入接待寺。董抟霄下令围住寺院的大门，点火焚烧。敌人全都被烧死。元军收复了杭州。没多久，杭州附近的武康、德清也陆续被平定，董抟霄也被其他人所取代，调到了其它地方。

兵起先知所向·战例三十五

伯颜元朝中书左丞相，蒙古八邻部人，曾领兵灭南宋攻克二郢之后，抵达蔡店，将诸将都召来会合，定下时间渡江南下，并且命人去探察汉口的情况。

那时夏贵宋朝淮西制置使用汉、鄂等地的水军分别占据了要塞镇守。战船在江上排列开来，一连三十余里。王达宋朝都统防守阳逻堡，朱裨孙宋朝荆、湖宣抚率领游击军队镇守长江的中流。元朝军队无法前进渡江，元朝军队的将军马福来提议：挖掘河口，经过湖中驶船，能从阳逻堡西面的沙芜口进入长江。伯颜就让人去探察沙芜口，夏贵派精兵在那儿镇守。伯颜就出兵围困汉阳，宣称攻克汉口，从那儿渡江。夏贵真的将部队调去支援汉阳了。

伯颜借此机会，派阿剌罕带奇兵急行军赶去进攻沙芜口，而且攻下了它。然后就从汉口掘开水坝，将战船驶入沧河，转到沙芜口驶入长江。蒙古军有数万条战船，陆续来到江中，将数千艘战船停在沧河的湾口里，在江北驻扎布置了数十万蒙古部队及元朝的汉人部队。

伯颜命人去招降阳逻堡，毫无回应，就用一千艘白鸽子船去进攻阳逻堡。攻了三天也没攻克。伯颜就与阿术元朝平章政事，蒙古兀良氏人悄悄商议，说：“敌人以为我们只有攻克这个城堡之后才能渡江。这个城堡非常牢固，去进攻它也是徒劳。你今晚率领三千名铁甲骑兵，乘船奔向上游，实行进攻敌人无人防守之地的策略。到天将亮的时候渡江去攻击南岸敌军。渡江以后，就赶紧命人来向我汇报。”阿术也说：“进攻城堡是下策。假如分出半数军队与战船，沿江岸往上停留在青山矶下边，当敌人有漏洞可乘的时候出兵，就能实现我们的愿望。”

伯颜遂派阿里海涯元行省右丞，畏吾儿人，《元史》中作阿里海牙逼攻

阳逻堡。夏贵带领大兵前来支援。阿术就在傍晚的时候，带领四翼士兵逆流而上，走完二十里以后抵达青山矶。这天晚上风雪交加。黎明时分，阿术从远处看到长江南岸露出许多沙洲，就登到船上去向诸将发布命令，让他们径直渡江，用船在后边将马渡过去。

万户史格带领的一支部队首先渡过，被宋荆鄂都统程鹏飞战胜了。阿术带领士兵跟在后边不断交锋。两军在长江中流里大战，程鹏飞的军队撤退了。阿术便登到沙洲上，爬上岸去步行格斗，军队被打乱后再次聚集起来，接连四次都是这样。元军出骑兵发动猛攻，一直追击到鄂东门。程鹏飞负了重伤逃跑。阿术得到宋军的千余艘战船，命人回去传达给伯颜。伯颜大喜，指挥部下诸将立即攻击阳逻堡。

夏贵听说阿术已经迅速渡江，大惊失色，带领部下三百艘战船逃跑了。他的战船顺江东下，一路点火焚烧长江西南沿岸，尽情抢夺，返回庐州。宋都统制王达带领部下八千人，以及宋定海统制刘成等人全部战死了。

元军诸将要求追杀夏贵。伯颜说：“阳逻堡之战的胜利，我原想派使节去通知宋国人。如今夏贵已逃，是取代了我派去的信使。”接着渡过长江，与阿术集合，商讨部队进攻的方向。有人提议首先攻克蕲州、黄州。阿术说：“假如奔往下游各地，撤退的时候就毫无可以参照的地方。往上游攻击鄂州、汉水一带，尽管要耽搁十几天，可是每一方面都可以保住。”伯颜就准备进攻鄂州，知汉阳军王仪交出城池投降了。

贾似道南宋奸臣，官至太师、平章军国重事带领七万余名精兵出征，将这些士兵都交给孙虎臣宋将军指挥。军队驻扎于池州，长江下游的丁家洲。夏贵把二千五百艘战船横列在江中。贾似道自己率兵驻扎于鲁港。夏贵曾经在鄂州惨败，担心贾似道监督军队作战胜利以后，自己更不能摆脱罪责，并且还担心孙虎臣是刚提拔的将军，逐渐能爬到自己的上级地位，因此毫无斗志。

那时候伯颜命元军做了几十只大木筏，在上边积放柴草，声言要用它来烧毁宋军战船。于是各路水军只是昼夜严密防范敌人

烧船，战斗的心思渐渐松懈了。伯颜将步兵、骑兵分开顺长江两岸攻击，指挥战舰合并起来集中攻击孙虎臣的军队。那时候阿术和孙虎臣对面交锋。伯颜命人抬出大炮攻击孙虎臣的中心部队。孙虎臣的军队发生骚乱。阿术派出数千艘手划的快船，借风势一路向前，呐喊声震天动地。孙虎臣的前锋将军姜才刚与元军交锋，孙虎臣忽然逃到他的小妾所乘的船上去了。士兵们看到以后，大叫大嚷，说：“步兵的统帅逃跑了！”宋军立即乱作一团。夏贵没与蒙古军队交锋就落荒而逃。

乾坤大略卷二

进退必有绝招

不得奇道以佐之则有助取胜。

正可为奇，奇亦可为正。

序文

【原文】

兵只一道耶？曰：不然。所向既明，则正通在，不必言矣。然不得奇道以佐之，则不能取胜。项羽战章邯于巨鹿，而后高祖得以乘虚入关。钟会持姜维于剑阁，而后邓艾得以踰险入蜀。故一阵有一阵之奇道，一国有一国之奇道，天下有天下之奇道。即有时正可为奇，奇亦可为正。而决然断之曰：必有。

夫兵进而不识奇道者，愚主也，黯将也，名之曰弃师。不观之苏氏挟门旁户踰垣之喻乎？其论甚精，无以易也。昔刘濞之攻大梁，田禄伯语以五万人别循江淮，收淮南、长沙以会武关。岑彭攻公孙述，自江州溯都江，破侯丹兵，经拔武阳，绕出延岑军后。曹操拒袁绍于官渡，移军欲向延津，而潜以轻兵袭白马，用此道也。然则，用兵慎者勿曰：吾兵可以一路直至，而无烦于旁趋曲径为也。是以人国侥幸也，戒之哉！

【译文】

士兵行动时只沿着一条道路吗？我说：不是。军队进攻的方向已经明确，有一条确定的道路可通，是没有必要多说的。但是没有突如其来的运兵方法与行军方向来帮助部队运动，就无法获取胜利。

项羽在钜鹿和章邯作战，这么一来，汉高祖刘邦才能乘机从兵势空虚的后方进入关中；钟会和姜维在剑阁相持不下，这样邓艾才能越过艰难险阻进入四川。因此任何一个战役有这一战役的关键环节，任何一个国家有这一个国家的要冲，天下也有天下的人们意想不到的方法。并且有的时候正道会变成使人意想不到的奇道，奇道也会变为正道。因此我敢断言：“肯定有使人意想不到的奇道存在。”那些带领军队前进却无法看出奇道的人，是愚蠢的君主，是昏庸的将领。他们的做法就是白白地失掉自己的军队。你没看到有关苏氏用敞开一边的侧门与跳墙来做比喻的议论吗？此论甚是精辟，再也没有什么能使其改变了。

以前刘濞去进攻大梁城，田禄伯建议说应当用五万人另行进攻，顺着长江淮河分兵向西前进，攻占淮南和长沙，在武关会师。岑彭去攻击公孙述，从江州顺着都江逆水而行，战胜侯丹的部队，一直攻下武阳，将军队绕到延岑部队的后方岑彭是东汉大将。公孙述当时割据蜀中。侯丹、延岑都是公孙述部下的将军。曹操在官渡与袁绍进行作战，移动军队，大概想进军延津，私下里却用轻装的精兵去偷袭白马。这些胜利的战事全是采取这种措施。

因此，那些小心统兵作战的人最好别说：“我的部队能从一条大路直接到达要去的地方。不必再找麻烦从侧面另走曲折的小路。”这种人是将别人的国土当成侥幸的赌注而已。一定要把这当作警戒呀！

进退必有绝招·战例一

庞涓战国时魏国的将军在魏国做官，被封为将军，去攻打赵国。齐国发兵赶来增援赵国。

孙子孙臆，古代著名军事家，为齐国军师说：“据说要调解纠纷的人不必用拳脚把他们分开，阻止打架的人不必用戟戈去把他们分开。消解双方力量相持不下的地方，打击他们薄弱的地方，双方的力量会彼此消除，攻击的势头就会被抑制住。这么一来赵国的危难也便自行消解。如今魏国的精兵全都在外边作战，留在国内的都是老弱病残，不堪一击。假如我们率兵迅速攻打魏国都城，他们必然会舍弃而攻打赵国，赶回来支援自己的国家。这样我们只须一仗就能解救赵国之围，还会使魏国陷入困境。”

齐威王采纳了孙臆的建议。当年十月，赵国邯郸城投降了魏军，魏军回国后与齐国在桂陵交锋。魏国惨败。

进退必有绝招·战例二

魏国派遣庞涓去攻打韩国。韩国向齐国求援。齐威王让大臣们商量此事。成侯邹忌齐国大臣说：“还是不去救助韩国为好。”田忌齐国将军说：“我们不去救助韩国一定不会取胜，而会被魏国攻克。最好去救援他们。”孙臆说：“在韩国与魏国两国军队的力量还没耗尽时去救助韩国，那是由我们去取代韩国承受魏兵的攻击。这样看来反倒是我们听从韩国的使唤了。并且魏国有消灭韩国的抱负。韩国看到自己即将灭亡，必然会向东方寻求齐国的支援。我们可以借此时机与韩国缔结亲近深厚的关系，可是出兵

要迟，当魏国力量用完时，既能赢得重利，又能获得令人尊重的美名。”

齐威王说：“很好！”于是就私下里应允了韩国的使节支援的请求，先让他们回去。韩国因为依赖齐国的支援，与魏国交锋五次，都没获胜，就表示彻底把国家的命运交给了东方的齐国。这时齐国就趁机出兵，让田忌做将军，让孙臆做军师，前去支援韩国。齐国军队一直攻入魏国的都城大梁。庞涓听到消息以后，立即放弃韩国回国救援。

进退必有绝招·战例三

魏王魏豹秦末起义首领，被项羽封为魏王，后归汉王刘邦投降汉王没多久，就以父母生病为理由辞别汉王归入魏国。到了魏国以后，立刻堵住了黄河渡口和关口，反之和楚国签订了和约，归附项羽。

汉王刘邦派酈生酈食其，汉王部下谋士去劝说魏豹。魏豹不听。于是汉王便命令韩信汉王部下大将，后封楚王，又降为淮阴侯，谋反被吕后杀死去攻取魏豹。魏豹把大批军队集中于蒲坂，截断了临晋的通路。韩信就布下疑兵，在河边列开船只，装作从临晋渡河。自己却率领军队到达夏阳，偷偷地坐木桶过河，突袭安邑。

魏王魏豹惊讶不已，带兵前来迎击。于是韩信俘获魏豹，攻下了魏国。

进退必有绝招·战例四

韩信和张耳秦末起义军首领，后为赵国右丞相，归降刘邦后被立为赵王。带兵进攻赵国，赵国的军队集中于井陘口，声称有二十万人。

广武君李左车赵国将军，后被韩信俘虏对陈馥秦末起义军首领，后为代王，在赵国辅佐赵王，被韩信、张耳打败后战死说：“韩信和张耳借着刚获胜的气势从远处来进行攻击，他们的锐势不可阻挡。如今井陘道路狭窄，不能容下战车的双轮，骑兵也不能排成行列。照行军的情势看来，敌人的粮食必定走在后面。希望您能借给我三万士兵，让我出奇兵由山路两侧截下敌人的辎重、粮食。您在这儿挖掘壕沟，修砌壁垒，一时不与敌人交锋。敌人前进的时候不能与我们交锋；想退却又被堵住后路，不能后退；况且在田野上无所掠夺。不出十天就能够把韩信、张耳两颗人头挂到您的帐前来。不然，我们就必定被这俩小子俘虏了。”

陈馥曾经自称为义兵，认为正义之师不能采纳诈谋奇计，因此就不听李左车的计策。韩信让间谍去探听消息，知道陈馥没采纳李左车的计策，喜出望外，这才放心出兵。

韩信的军队还没抵达井陘口，就在驿站中停住了。深夜下令，挑选两千名精锐的骑兵，每人手拿一杆红旗，从小道前进，只要看见赵国的军营就停下并且在山里隐藏起来。韩信告诫这些士兵说：“你们等到赵军从堡垒里出来向我们进攻，营中空虚的时候，立刻冲进赵军的阵营，拔下他们的战旗，换上红旗。”

韩信让偏将去传令让人们用早餐，说：“今天战胜赵国的军队以后再大吃一顿。”然后派一万名士兵在前面走，在河边背对河水排成战斗的阵势。赵军将士看到以后全都捧腹大笑。天刚蒙蒙亮，韩信竖起大将的战旗，击鼓前进，走出井陘口。赵国军队打开城堡的大门，进军攻打韩信。双方大战，久久地相持不下。

接着韩信装作丢下将旗和战鼓撤退，跑到河边列阵的军队那儿去。赵国果真把堡垒里所有的人马都发动起来攻击韩信。

韩信派遣的骑兵立即飞奔到赵军的营垒中，拔下赵军的旗子，插上汉军的旗子。韩信在河岸安排好的军士都殊死奋战。赵国军队已经不见了韩信等人，刚想返回堡垒，可是一见上边的旗子换了，大惊失色，迅速四处逃跑。汉国的军队两面夹击，将赵国军队打得惨败。

进退必有绝招·战例五

汉王刘邦逃往河北，控制了韩信部队的指挥权以后，力量倍增。带兵沿黄河往南攻击，准备再次与楚国作战。郑忠汉国郎中劝说汉王不再攻击。汉王后来就让刘贾汉军将军、卢绾汉军将军，后封为燕王率兵渡过白马渡口，进入楚地，去协助彭越焚烧楚国贮存的粮秣，借此捣毁楚国的基本力量。

进退必有绝招·战例六

公孙述王莽末年自立为蜀王，占有四川，后自称天子，被东汉光武帝刘秀派兵杀死让他的大将延岑派遣所有的兵力去抵抗从广汉和资中进攻的东汉部队，又命令将军侯丹带领二万余人在黄石抵抗东汉部队。

岑彭东汉征南大将军派臧宫东汉辅威将军带领五万名投降的士兵，沿着涪水逆水而上去平曲和延岑交锋。岑彭自己分出一支部队坐船顺流而下，下到江州，再由都江逆流而上进军，攻击侯丹，一举将他攻破。然后日夜兼程地行军，每天多走一倍的道路，接连急行军二千余里路，直到攻下武阳。然后岑彭派出精锐的骑兵去

进攻广都，所经过的地方离成都只有几十里，声势就像暴风骤雨。公孙述的军队所向披靡。

当时，公孙述听到东汉的军队在平曲，因此就派大军去迎战。岑彭攻克了武阳，绕路出现在延岑部队的背后。四川各地极为震骇。公孙述大惊失色，用手杖点着地说：“这是从哪里来的神呀！”岑彭终于战胜了延岑。

进退必有绝招·战例七

孙策三国时吴王孙坚的哥哥带兵奔赴浙江。功曹虞翻对太守王朗说：“孙策精于用兵，我们不如先回避一下。”王朗不采纳他的意见，在固陵发兵抵抗孙策的军队，令孙策几次进攻固陵都没攻克。

孙策的叔父孙静对孙策说：“王朗凭借险要的地方负隅顽抗，你难以在紧急时间里攻下城来。我知道南面有个查渚，离这儿几十里地。应当从查渚那儿绕过敌人内地再去控制它。这就是所说的攻其不备、出其不意了。”

孙策听了孙静的建议，在夜里燃起许多火堆给敌人制造疑兵，然后暗中分出一股兵力从查渚小路通过袭击高迁王朗军中的将领驻扎的地方。王朗极为惊讶，派周昕王朗部将去迎击。孙策杀了周昕，王朗立刻投降了。孙策自己兼任会稽太守，仍然任命虞翻做功曹，用对朋友的诚意与礼仪接待他。

进退必有绝招·战例八

曹操想要进攻乌桓，行军到达易县。郭嘉曹操的谋士说道：“兵贵神速，现在千里行军去进攻别人，后勤辎重粮草过多，难以一次赢得胜利。最好轻装上阵，从小路出击，趁敌人没有警觉时突袭他们。”

进退必有绝招·战例九

曹操派使节去召集田畴^{东汉末右北平人，后任议郎。}田畴立刻到曹操军中随军出发。军队抵达无终，这时正值夏季，雨水很多，且近海一带地势太低，道路泥泞不堪。敌人已经据守了险要之地，拦住去路。曹军不能前进。田畴说：“这条道路在夏季、秋季都有水。河路的水太浅，既无法让车马通行，也无法使舟船行进。交通阻塞为时已久。旧北平郡首府位于平岗，通往那儿的道路由卢龙出关，能一直通往柳城。自从建武年间来，这条道路有很多地方坍塌毁坏，断掉了，可是还有能通行的小路。假如我们部队调头由卢龙口经过白檀山，翻越险阻，攻击敌人力量薄弱的地方，路近，而且畅通无阻，乘敌人不加防备的时候去突袭，乌桓的首领蹋顿就肯定能被我们捉住。”

曹操让田畴带领他的部属做向导，爬上徐无山，辟山开道，填平深谷，修路五百余里。走过白檀、平岗各地，穿越鲜卑的内地，往东一直奔往柳城。离柳城还有两百多里路，敌人就看到了。袁尚、袁熙二人均为东汉末年割据北方的幽州牧袁绍的儿子，兵败逃到乌桓和蹋顿带几万名骑兵前来迎击。八月，曹操率军爬上白狼山，无意间和敌军遭遇交战，杀掉蹋顿，俘获的敌人有二十几万。

进退必有绝招·战例十

马超^{东汉末征西将军马腾的儿子，封偏将军，反曹操失败后归降蜀汉}和韩遂^{东汉末镇西将军，割据凉州}统帅十几万名士兵攻克潼关。七月，曹操亲自挂帅向他们进攻。八月，曹操到达潼关，害怕不能渡过黄河，就将徐晃^{曹操军中大将}召来请教有什么谋略。

徐晃说：“您率领大军杀到这儿，敌人却不再据守蒲坂，可见他们缺少智谋。如果此刻您给我一支精锐的部队去蒲坂渡口过河，作为大军的前锋，以阻拦敌人的后路，敌军就会束手待擒。”曹操说：“太好了！”于是让徐晃率领四千名步兵、骑兵渡河去建堡垒，挖堑壕，筑栅栏。徐晃的工事尚未完成时，敌将梁兴在夜里带领五千余名骑兵、步兵来攻打徐晃，被击退了。

闰八月，曹操往北渡过黄河以后，就由蒲坂向西渡河，顺河开凿通道，往南进发。马超等人撤退防守渭口。曹操就一面派出小股兵力设下疑兵，一面暗中派士兵去渭河搭起浮桥，接着在晚上派出一股兵力渡河到渭南安营扎寨。马超等人夜里攻击曹操的军营。可是曹操早就埋下伏兵，击破他们。

九月，曹操的军队就全都渡过了渭河。马超等人屡次来挑战。曹操都不准迎击。后来马超、韩遂等人又请求曹操停战，情愿割出土地，让儿子去做人质。他们请求的态度非常坚定。曹操就决定，用离间计把马超和韩遂分化，这才与马超定好交战的时间，马超、韩遂被打得落荒而逃，退回凉州。曹操一直追到安定才撤军。

诸将都来向曹操问道：“当时，敌人镇守潼关。渭河北边的路敌人不予防守。为什么我们不从河东渡河去进攻渭北、冯翊一带，却反倒是在潼关拖延数日，最后才北渡呢？”曹操说：“假如我们先去河东，敌人必定会派兵来镇守所有的渡口，这么一来西面的黄河渡口也无法过河了。我成心将大军集中在潼关，让敌人也将所有的兵力聚集到南面来镇守，使西面沿河一带来不及防备。所以徐晃等两位将军才能够占据西面的黄河渡口，然后再率兵北渡。这样敌人就难以与我军抗衡了。我们将车辆连在一起，修筑栅栏，铺好通向南方的通道。这样既不能让敌人取胜，又蒙蔽了敌人，让敌人以为我们很弱小。我军渡过渭河，筑起巩固的堡垒，即使敌人进攻也不交战，借此使敌人滋长骄气。因此敌人就不去修筑营地，而恳求割让土地停战。我们一面随口答应他们，使敌人的警惕松懈。一面趁机休整军队，养精蓄锐。只要去进攻敌人，犹如迅雷不及掩耳之势。用兵之道，本身就是变幻莫测的。”

进退必有绝招·战例十一

钟会三国时魏国镇西将军，攻克蜀国后造反，被部下所杀攻打蜀国。姜维三国时蜀汉大将军列下营垒镇守险要之地。钟会进攻姜维的军营，久攻不下。军粮匮乏。运粮之路又遥远又艰险，钟会就想班师回国。

邓艾三国时魏国征西将军，破蜀后被钟会告发谋反，被捕，后被杀提议说：“敌兵之力已经遭受了挫折，我们应当乘胜追击，假如从阴平走斜路入川，取道汉代的德阳亭进军涪县。从剑阁西面大约一百里的地方冲出，离成都仅有三百里。用奇兵攻击敌人的内地。镇守剑阁的部队必然会退回来救援。那样钟会就能沿着大路长驱直入了；假如防守剑阁的部队不退回来防守，那么敌人在涪县战斗的士兵就不多了。”

邓艾就由阴平动身，经过七百里无人之路。辟山开凿通道，在山谷中修桥，在悬崖上开辟栈道。山高谷深，粮食运送困难，粮食将尽，军队濒于灭亡。邓艾立即用毯子裹起自己的身子，从山上往下滚。众位将士也都攀木缘崖，一个个依次在山谷中行进。越过重山，抵达江油。江油的蜀汉守将马邈最先投降了。

诸葛瞻蜀汉卫将军率领各路军队抵抗邓艾。抵达涪县之后就停止不前了。黄崇蜀汉尚书郎屡次劝说诸葛瞻快速前进去占领险要之地，不能让敌人进入平原。诸葛瞻没有听取黄崇的意见。因此，邓艾便开始进攻了。

慕容翰前燕王慕容皝的庶兄向燕王慕容皝请求，想去攻打高句丽。到高句丽有两条道路，北面的道路坦荡而宽广，而南面的道路又窄又长，而且困难重重，人们都希望由北道进攻。慕容翰说：“敌人必然会在北面的大道上加强防守，而轻视南面险峻的道路。大王应当带领精兵从南面的道路上去进攻，乘其不备，丸都城就

能轻而易举地攻克了。此外再派一股兵力由北面的道路上进攻，即便这股兵力遭到反击，出了什么差错，只要敌人的内部被我们击败，他们的四肢也无能为力了。”

慕容皝听从了慕容翰的建议，亲自带领四万名精兵向南面的道路进发。命慕容翰和慕容霸慕容皝的第五子，后改名慕容垂为前锋。此外还派了长史王寓等人带领一万五千人向北面的道路进发，一同攻打高句丽。高句丽王钊果真派他的弟弟武率领精锐的部队去北面的道路上拦击，钊自己带领老弱士兵去守护南面的道路。

慕容翰等人先到达高句丽，与钊等人迎战。慕容皝率领的大部队跟随在后边攻打。高句丽惨败。各路军队乘胜追击，攻入丸都城。王寓等人在北面道路上战斗，被高句丽军打败，一举歼灭。

进退必有绝招·战例十二

桓温东晋丞相、大司马即将去攻打成汉十六国之一，占有蜀地，部下的诸将、佐吏们都觉得不能进攻。江夏相袁乔说：“这种关于国家的军机大事，不是一般人所能明白的。高明的人在胸中运筹一切，控制整个形势，不需要等大家的意见相同。当今给晋朝天下带来祸患的，只有北方的胡人与蜀地的成汉两个地方的贼寇。蜀地尽管险要，防守坚固，和胡人相比还是薄弱的。想消除祸患的时候，应当先消灭那些好消灭的。成汉王李势治国昏庸无能，他的臣子与人民都背叛他。并且李势凭借蜀地的险要，路程遥远，战备松弛，调整队伍。我们应当用一万名精兵，轻装突击，火速冲进蜀地。当他们发觉我们在进军的时候，我们早就经过了险要地带，可以一举将他们俘获了。蜀国物产丰饶，人数众多。诸葛武侯诸葛亮，三国时蜀汉丞相曾经倚靠蜀地的人口物资抵抗中原的魏国。假若我们能征服蜀地，对国家大有好处。反对出兵的人害

怕的是我们的大军西征后，胡人必然会趁机窥探动静，对我们进行突袭。这种道理似是而非。胡人听说我们万里远征讨伐蜀地，会认为我们内部仍然有重兵防守，肯定不敢轻举妄动。即便发起侵略，临江防守的各路军队也完全可以坚守，拦住敌人。肯定不会令您担心的。”桓温听后，呈上奏章，立刻出兵了。

进退必有绝招·战例十三

桓温带领五万名步兵、骑兵由姑孰动身，想从兖州去攻打前燕。

郗超东晋大司马参军说：“出征路途遥远，河水很浅，船运粮食难以接上。”桓温没有听从郗超的意见就在六月进攻，到达金乡。天气大旱，河水断绝。桓温让将军毛虎生在钜野开辟出三百里长的河渠，把汶水引来汇入清河，船舶由清河驶进黄河。军队的各种大船战舰连绵几百里。

郗超说：“清河水流入黄河，也难以令运输通行无阻，即便敌人不与我们交锋，我们运输的路线也必然会被阻断。想凭借战资来维持军用吧，又没有缴获任何东西。这是一条绝路。最好发起所有的士兵奋力冲往邺城。敌人必然会望风而逃，四散逃窜，往北逃到辽河碣石一带。假如能与敌人交锋，那么就能立即知道胜负。假如对决战的成败没有把握，只想做到要三思而后行，就不如将军队驻扎在黄河、济水一带，才能够控制漕运，保证粮食运输无阻，当物资贮备充实，明年夏季再举进攻。假如不采取这两种办法，而把军队连续不断地派往北面，无法速战速决；退却必定拖延疲沓，令士兵倦怠。敌人利用这种形势与我们相持不下，一天一天地拖延下去，渐渐地秋去冬来。河水枯竭，运输越发艰难。并且北方寒潮早来，三军中的皮毛衣服极度匮乏。到那时，也许我们要担心的就不仅仅是缺乏粮食了。”

桓温又没听郗超的劝告，仍然派兵去攻打胡陆，把胡陆攻克下来，军队出兵到达枋头驻扎。后来究竟还是被慕容垂战胜了。

进退必有绝招·战例十四

后燕国王慕容垂在二月分派诸将带兵从壶关、滏口、沙庭等地分头出发，进攻西燕。接着发出公告，讲明各路军马前住之地。让正在进攻的军队都到指定的地方停下来。西燕国王慕容永听说以后，也将军队分为几路，守住每一条道路，而且募集粮食，修筑堡垒，出兵防守要地。慕容垂的部队却驻于邺城西南，接连一个多月没有进攻。慕容永以为慕容垂想走那条隐秘的险路，经过太行山攻进来，就将各路军队全都集中起来截断太行山的路口，只剩下一支军队驻扎在台壁。

四月，慕容垂带领大军从滏口进发，到达天井关。五月抵达台壁，轻而易举地攻破了它。慕容永马上又将在太行山防守的部队召集回来，亲自披挂上阵抗击慕容垂。慕容垂在台壁的南面列开阵势，派一千名骑兵藏在涧下。当和慕容永交锋的时候，慕容垂假装溃逃。慕容永的部队奋力追击时，藏在涧下的骑兵冲了上来，切断了慕容永部队的后路。慕容垂的各路军队从各个方向一起夹击，将慕容永的军队打得大败。慕容永逃往长子城。

进退必有绝招·战例十五

夏国国王赫连定派遣使节向宋朝南北朝时南方的刘宋讲和，和宋朝定了和约，而且相约共同出兵灭掉北魏，两国瓜分河北，从恒山往东的地区属于宋朝疆土，恒山往西的地区属于夏国。

北魏国王拓跋焘听说了此事以后，整饰军队预备攻打夏国。诸位大臣都说：“刘义隆宋朝文帝的军队还停在河中，弃他们于不

顾，往西进攻夏国，夏国这个强敌没有打败，刘义隆却能乘虚而入，渡河攻打，我们就将损失山东了。”

崔浩北魏侍中、抚军大将军说：“刘义隆和赫连定两方遥相呼应，彼此相联，事实上都是假话，谁也不敢首先进攻。就仿佛被系在一起的两只鸡，不会一同飞起来，他们并不能给我们带来什么威胁。臣起初曾经认为刘义隆的部队来攻打的时候，应当驻扎于河中，停在那儿，分为两路北上，东面一路攻打冀州，西面一路冲向邺城。假如真是这样，陛下应当亲自带领大军去攻打他们，不要缓缓地出兵应付。而现在却并非如此，宋朝在东西一线列下阵势，战线拉了两千里地，一个地方仅仅几千人。因为散乱，致使力量削弱，这只是想稳固河防以自守，而并不想北渡。赫连定的残枝败叶很容易被打垮，慢慢一推就能将他推翻。将夏平定之后，再往东攻出潼关，军队席卷中原，往前攻打，就会震慑南方。宋国在江淮以北的地区就站不住脚了。”

魏王采纳了崔浩的建议，然后亲自率领万人军队，准备进攻平凉。

进退必有绝招·战例十六

齐朝南北朝时南齐的陈显达南齐太尉、侍中与北魏的元英北魏安南将军交锋，屡次战胜。北魏国王御驾亲征，让广阳王元嘉切断均口，伏击南齐军队的退路。南齐军队失败，士兵们用乌布幔帐抬着陈显达等人从小路上往南逃窜。北魏收获战利品数目的上亿。北魏国王分赐所有将士，命令军队趁势追赶南齐军队，一直追到汉水才返回。杀死的南齐士卒多达三万余人。

陈显达北伐时，军队到达均口王鸣盛《十七史商榷》考正为均口，是沟水流入沔水的地方。冯道根南齐名士，带着乡民参加陈显达军队，后为均口戍副说：“均水流湍急，水势凶猛，易进，可是难以回去。假如

北魏镇守着关口不出去作战，我们军队前锋和后卫都会处在危难中。最好把船全部弃之不顾，从陆上徒步前进，渐渐地往前建立营地，击起战鼓往前行进，这样肯定会战胜敌人。”陈显达没采纳他的建议。

冯道根带自己的私属兵跟陈显达去行军。最后陈显达战败，在夜里逃跑了，冯道根每到达一处险要的地方，就停马为军队引路。陈显达的部队仰仗冯道根才能够保全。

进退必有绝招·战例十七

北周国王只是把齐王宇文宪同内史王谊二人召来策划准备攻打北齐的事情。后来又让纳言卢韞乘驿车赶去，三次拜谒安州总管于翼，向他询问计谋。别人对伐齐的事情一无所知。到这时下诏令，要伐北齐，预备向河阳发兵攻击。

内史上士宇文弼说：“北齐国王尽管荒淫无道，可是他们仍然有能人。如今我们出兵河阳，那儿是敌人精兵锐马的聚集地，也许难以抵达预料的目的。假如我们从汾曲地区出兵，那儿的防戍据点很小，山势坦荡，就不难攻下了。”

民部中大夫赵昺说：“河南的洛阳地区，四面临敌，纵使攻克它也无法守住。请您由河北一直攻占太原，将敌人的巢穴捣毁，就肯定能一举得胜，安定天下。”

遂伯下大夫鲍宠说：“以前我们屡次攻打洛阳，敌人早就有所防范，因此一次也没奏效。假如攻打汾水、潞城一带，一直杀向晋阳，这样就出其不意，好像是最好的计策。”

北周国王对这些建议全都不接受，带领六万士兵，直接向河阴进发。八月，北周的军队进入齐国境地，北周国王下令不准砍伐树木、糟蹋庄稼，违犯者全部砍头。然后首先攻打河阴大城，将它攻下来。

北齐国王高宪进军，围攻洛口，攻下两座城市，焚毁河上的浮桥。北齐的都督傅伏从永桥发兵，在夜晚冲入中潭城。北周的部队围困了中潭城，可是怎么也攻克不下。北齐洛州刺史独孤永业防守金墉城，北周国王来进攻，也没有攻克。独孤永业命令士兵连夜做了二千个马槽。北周军队听说后，以为增援北齐的大军即将到来，非常震骇。

九月，北周国王生病，不得不在夜里率领士兵撤退。北周的齐王宇文宪等人攻克的三十几座城市全都放弃不守了。

进退必有绝招·战例十八

越州的高智慧隋朝南方起义军首领同苏州沈玄愔隋朝江南起义军首领都率领士兵谋反，自封天子。他们的军队攻克州、郡和县城。以前陈朝境内大多数州县都叛变了，起义军多达几万人，少的则有几千人。隋炀帝下诏书命杨素隋尚书左仆射、越国公去攻击叛变的义军。高智慧攻克浙江东岸，沿江岸修建军营。军营绵延一百余里，船只军舰铺满江面。

杨素想去攻打高智慧。隋军的总管来护儿说：“吴地的军队行动轻盈快捷，攻击迅速，都是凭借船只的方便。有拼命作战的敌人是无法和他们正面交战的。您应当严阵以待，镇守营垒，从不轻率地与敌人交锋。请您再分给我几千名士兵，趁敌人没有防备悄悄渡江，突袭敌人的营垒，攻下它们。使敌人没有退路，前进又无法与我们作战。这是韩信战胜赵军的老办法。”杨素采纳了他的建议。

来护儿用几百条小船运送兵马，直到踏上浙江东岸，突袭敌人，攻下他们的营垒，并且乘势点起火来，火苗烟雾弥漫天际。这时杨素出兵拼命作战，大败敌军。高智慧逃到了海里。

杨素派总管史万岁带领两千名士兵翻越山岭，渡过海湾，攻

克的隐秘在山里的敌军巢穴无可计数。前后总共攻击七百余次，转战一千余里。史万岁的军队和杨素失去联系有一百多天，周围各处都传言他们被一举歼灭了。史万岁将书信塞进竹筒里，抛到水中漂来。捡到这封信的人马上拿来报告。杨素将此事汇报给隋炀帝，炀帝慨叹不止，给史万岁的家里丰厚的奖赏。

杨素杀死高智慧，趁机派军队渡海突袭泉州，生擒谋反的头领王国庆。于是江南一带全都安定了。

进退必有绝招·战例十九

李世勣即徐懋功，原姓徐，唐代开国功臣，曾任相去攻打高丽。军队从柳城出兵，先虚张声势，装成从怀远镇出发。而事实上却分出一股兵力由北方偷偷进军，穿过两山中间的通道，使高丽国意想不到的，在通定这儿渡过辽河，抵达玄菟。

高丽国的人们惶恐不安，所有的城市都关闭了城门。唐太宗亲自率兵进攻安市城。高丽的北部靺鞨萨高丽分五部，每部设靺鞨萨，即酋长延寿、惠真带领十五万名士兵去增援安市。

唐太宗说：“如今给延寿想的计策有三种：率领军队不断向前，将各座城市联结起来构成营垒，依照险要镇守，将粮食控制住，而且夺取他们的牛马。使我们向他进攻的时候无法立即攻下，想退回来却有泥泞沼泽阻挡行军。他们坐在那儿只好等着使我军落入困境，这是上策；发动起城里所有的军民，与援军一块儿连夜逃跑，这是中策；自以为是地与我们决战，这是下策。你们都等着瞧吧，他们必然会用下策。我好像已经看见他们被我军抓获了。”

高丽有一位对卢官名，年岁很大，对事情了解得相当深奥。他对延寿说：“秦王唐太宗在国内消除了各方雄杰，又平定了外面的戎狄部族，自称为帝，这是上天命他来管理天下的人材。如今

他发起全国的士兵进攻，我们不能和他为敌。照我所想的，我们最好扎下军队不和他作战，一天天地拖延下去，此外分头派奇兵进攻，切断他们运输粮食的路线。他们的粮食用尽之后，想与我们作战，我们不会给他一线机会；想撤退却又没有通路。就能战胜他们了。”

延寿不赞成，率领军队一直向前交锋。唐太宗原本怕他们不来攻取，又命令阿史那社尔^{唐左卫大将军}带领一千名骑兵去诱惑敌人。双方军队刚刚交锋，阿史那社尔就佯装逃跑。高丽军队将士们愉快地说：“唐朝的军队事实上轻易就被打败。”争先恐后地冲上去追击。高丽军队追到安市城东南，凭借山势列开的阵势长达四十里。

唐太宗和长孙无忌^{唐太子大师、侍中}等人，带领几百名骑兵侍从，登上高地察看情况。江夏王李道宗说：“高丽将全国的军队都发动起来抵抗王道之师，平壤的防备力量肯定单薄。希望您借给臣下五千名精兵去推倒敌人的根基。这么一来敌人的几十万大军自然就会投降了。”

唐太宗不听李道宗的意见，却命李世勣带领一万五千名步兵、骑兵，在西岭上列开阵势；派长孙无忌带领一万一千名精兵，从山的北面穿过狭谷去攻击敌军后方。唐太宗亲自带领四千名步兵、骑兵作为奇兵，带上鼓和号角，收起旗帜。唐太宗又让各路将领在听见鼓角声之后，一起冲出去奋不顾身地攻打敌人。

延寿等人看见李世勣在列阵，就派遣军队预备作战。唐太宗看见长孙无忌那儿尘土飞扬，军队出击，立刻命令敲战鼓、吹号角，举旗帜。各路军队齐声呐喊，一并进攻。延寿等人惶恐无比，打算分为几路去抵抗唐军，可是阵势已经被打乱了。薛仁贵唐军将领，后任游击将军，官至右领军将军呐喊着冲进敌阵，战无不胜。唐朝的大军尾随其后。高丽军队惨败，四散溃逃。

进退必有绝招·战例二十

契丹军队围困幽州，长达二百天，幽州城中情况紧急。李嗣源五代时后梁将军，后为后唐明宗等人率领的七万名步兵、骑兵聚集在易州。

李存审后梁将军说：“敌众我寡。敌人的骑兵比我们的步兵还多，因此我们在平原上作战非常不利。”李嗣源说：“敌人不用运送粮秣军饷，可是我们行军必须带上粮食。如果在平原上行军而被敌人劫走我们的军粮，我们自然而然地就垮了。最好是从山里悄然前进，碰上敌人可凭借山险抵御。”后梁军队就越过山岭往东进发。

李嗣源和李从珂李嗣源的养子率领三千名骑兵做先锋，在离幽州六十里之处，他们遇上契丹军队，在拼命作战下才能够不断前进。到达山口，契丹军队出一万名骑兵抵挡后梁军队往前行进的道路。后梁军队的将士们万分恐慌。李嗣源带领一百余名骑兵首先冲过去，催马跳跃前进，奋勇格斗，三次冲进敌阵，杀死了一位契丹酋长。后续力量也一起冲过去。契丹军队这时才开始撤退。

李存审让步兵砍下树木充当鹿角障碍物，士兵们人手一枝。停止以后就形成了营寨。契丹骑兵路过营寨的时候，寨子里万箭齐发。伤亡的契丹骑兵和马匹阻塞了交通。后梁军队即将抵达幽州的时候，契丹部队布好阵列静候着。李存审命令步兵们在后边布下阵势站好，先别动。李存审又让一些身体虚弱的士兵拖着点燃的柴草前进，击鼓呐喊，和敌人交锋，大军直冲上去攻打敌人的后阵，消灭数万名契丹人。于是幽州被解除了包围。

进退必有绝招·战例二十一

刘智远史书作刘知远，后晋河东节度使，后为后汉高祖让大臣们商量攻取其它国家的土地。诸将都提议从井陘出兵，攻下镇州和魏州。刘智远想从石会去攻上党。郭威刘智远部下蕃汉兵马都孔目官，后任后汉副枢密使说：“敌人的国王尽管已死，可是他们的党徒势力还相当大，都镇守着自己的城市。我们从河北进军，兵力很弱，路途遥远，近处又没有增援的力量。假如敌人们将力量聚集起来，一并进攻我们，然后切断运送粮食的通道，这便是一条危险的出兵路线了。上党的山路危险曲折，那一带的百姓本来就遭受了严重的损失，粮食匮乏，无法供应军用。因此不能从那儿走。近来陕州、晋州一带陆续表示归顺于您，最后率兵从那儿走，绝对安全。不到二十天，就能平定洛阳、汴梁一带了。”刘智远说：“你说得很有道理！”接着下令传到各方。并且任命太原人尹崇留守于北京。

进退必有绝招·战例二十二

宋太祖赵匡胤早已想攻打蜀国，可是没有任何理由。正巧遇到赵彦韬蜀国兴州义军军官，向宋太祖告密后，曾任兴州刺史暗中将蜀国国王和北汉国王约定想一起发兵渡河攻打文书蜡丸呈了上来。宋太祖喜出望外，说：“我找到进军攻蜀的理由了。”就让赵彦韬指明蜀国江山的分布情况；讲明关口堡垒等镇守的要道。说明道路的里程；让画工绘制地图。接着下诏书命王全斌宋忠武军节度使等人去讨伐蜀国。并且对他们说：“只要是你们攻占的城市、营寨，

只要把他们的器械粮秣记录清楚就行了，一切金银、财物、布帛等全都发给全军将士，我想得到的不过是土地而已。”

王全斌从夔州出兵，刘光义宋江宁军节度使等人从归州出兵。十二月，王全斌的部队到达蜀国的兴州，屡次战胜蜀国部队，擒住蜀国的招讨使韩保正，蜀兵全都惨败。蜀国枢密令王昭远带兵守卫剑门。

刘光义军队到达蜀国的夔州，夔州有一个称为锁江的地方，搭建了一架浮桥，上设三重防备进攻的栅栏，而且沿长江设下了大炮。刘光义即将出兵的时候，宋太祖将地图指给刘光义看，指了指锁江说：“我们的部队到达这儿以后，逆流而上，当心别用水军去与敌人交锋，而应当用步兵、骑兵在陆上行军，趁他们没有防备攻打他们。当他们的军队稍微后退的时候，再用战船去夹击，就肯定能够攻下。”于是刘光义等到军队距夔州锁江仅有三十里的时候，就丢弃船只，登岸徒步行走，先攻取浮桥，又把战船拉到了上游。

蜀国的守将高彦俦对监军武守谦说：“北方的宋军从远方而来，早日战争对他们有利。我们不如将营垒修建牢固，坚守消耗他们。”武守谦没有听从，带领部下与刘光义部队的骑兵将领张廷翰战斗，失败以后逃到宁江城。高彦俦焚烧自尽。

乾德三年正月，王全斌攻入益光，听投降的蜀国士兵说，益光江往东流过重重大山，山里有一条又窄又长的小径，叫来苏，蜀兵在江的西岸设下堡垒，对岸能渡江而过。从这儿走，能从剑门南面二十里之处出山抵达青疆，就与大路会合了。假如走这条小径，敌人就无法依仗剑门的天险了。于是王全斌分出一股兵力径直往来苏，跨过江水搭起一座浮桥渡江。蜀兵看见以后，立刻丢下营垒逃走了。宋军安全抵达青疆。

王昭远蜀国枢密使听见宋军到达青疆的消息以后，把他的偏将留下来守住剑门，自己带领大军驻扎在汉源坂上等着和宋军交锋。王全斌自己还没有到达汉源的时候，剑门就已经被攻克了。王昭远听到消息以后吓得双腿哆嗦，说话前言不搭后语。赵崇韬蜀国泽州节度使布下阵势出战，王昭远坐在胡床上都不能站起来。王

全斌军队立即进攻，蜀军惨败。

蜀国国王孟昶恐慌不已，问左右臣下有何计谋。有一位老将石斌《资治通鉴》作石奉贲答道：“宋国的军队从远方赶来，进攻之势无法持久。请您把军队集合起来镇守，一定会令敌人困乏不堪。”蜀国国王气愤地说：“我们父子用丰富的衣物、粮食养育这些将士，共养育了四十年，等遇见敌人时，却无法给我们射一箭。如今仅仅是防守营垒，还能有谁为我们效命呢？”没多久，王全斌出兵抵达魏城，蜀国国王命李昊蜀国司空撰写降书。宋国的军队到达成都。自从宋国军队从汴州动身到现在，总共花了六十六天。

进退必有绝招·战例二十三

当时，曹彬宋天平军节度使、潘美宋忠武军节度使等将领即将北伐的时候，到宫里向宋太宗赵光义辞别。宋太宗说：“潘美只须先赶往云州、朔州。你们出动十万士兵，谎称去攻取幽州，并且途中行军要持重缓慢，不能急于求功。敌人听说我们的大军来了，肯定会将所有的兵马都派去增援范阳，就顾不上支援燕山北面的部队了。”后来曹彬等人趁胜利之势前进，所到的地方都被攻克，每逢捷报传来，宋太宗都对他们进军迅捷的速度觉得吃惊和忧虑。

曹彬抵达涿州以后，契丹的南京留守在耶律休哥因为兵马不多，不敢出来交锋，只有在晚上派轻骑兵出击，攻打散乱薄弱的宋军队伍，来恐吓别的部队。白天又用精兵故作声势，并且在树林里布下埋伏，切断宋兵的粮道。曹彬在涿州逗留了十几天，粮食用尽，就退到雄州支援运输粮食的后备力量。

宋太宗听说后，说：“哪儿有敌人在前边却撤兵去支援运送粮食的人，真是失策！”而且立刻派遣使节去阻止曹彬别去雄州。

还让他迅速率兵到白沟河一带去和米信^{宋彰化军节度使}的军队集合。当潘美将燕山北面全部攻克之后，就又攻打东面，将各路部队的力量集合在一起进攻幽州。

曹彬部下的将领们听到潘美在攻打时不断获胜，捷报连连传来，感到他们掌管重兵却无法攻克敌城是一种耻辱，于是引起了纷纷议论，不停地向曹彬提议。曹彬被逼无奈，就让士兵带着粮食，与米信的部队一同攻打涿州。

耶律休哥听到消息以后，立刻用一股迅速的小军队来逼近宋军，乘宋军歇息吃饭的时候进行攻击，还攻打离队独自外出的士兵。所以宋军的士兵个个自顾不暇，结为方阵，将路两旁掘成壕沟以后继续行军。当时正值炎热的夏天，士兵们口渴却不能找到井，不得不把水潭里的水滤过以后再喝，像这样坚持了四天以后才抵达涿州。士兵们困乏不堪，粮食即将用尽。就在这个时候，契丹国王耶律隆绪与太后从驼罗口带领大军前来支援，奔往涿州。曹彬、米信只能再次率兵撤回。

耶律休哥趁势追击。在岐沟关与宋军交锋。曹彬、米信都失败而逃，队伍连队形都没有了。晚上，宋军渡过拒马河，耶律休哥带领精兵追赶上来。宋军淹死在河中的人不可计数。曹彬与米信往南逃到易州，刚停在沙河边做饭，就听说耶律休哥的队伍追上来了，惶恐不已，军队四散逃跑，淹死的士兵超出了一半，沙河都由于尸体阻塞而不再流动。宋太宗听说之后，非常懊恼。对张齐贤^{宋签署枢密院事}等人说：“你们瞧着，朕从此之后再也不会做这种事情了。”

那时候^{南宋建炎年间}有消息说敌兵要分成几路渡河攻打，宋高宗便发布诏令统制韩世忠和宗泽^{南宋名将，曾任京城留守、开封尹}带兵抗击敌人。

宗泽听说王彦^{宋都统制}，后组织义军，官至洪州观察使在太行集合义军，想大举入侵太原。宗泽就让王彦做忠州防御使，负责河北军事。宗泽怕王彦孤军无力前往攻打敌人，就召见王彦商量。王彦让人将各个营寨的将领都召来，向他们传授战略战策，让他们等待会合，自己率领万余人提前出发。金国部队的重兵在他后边追

踪，可是不敢去攻打他。王彦到达汴梁以后，宗泽让他在京城附近驻扎军队，来守卫国家的根基。王彦便在滑州的沙店驻扎了下来。

宗泽向皇帝上奏，说：“臣下想借这个夏天，让王彦等人经滑州渡过黄河，攻下怀州、卫州、濬州、相州等地。命令王再兴北方义军首领，归附宗泽等人经过郑州去守卫西京的帝王陵寝；马扩宗泽部将等人从大名攻取濬州、相州、真定府；杨进、王善、丁进都是北方义军首领，归附宗泽等人，都率领自己的士兵分头并进，渡过黄河。这样北方山寨里的忠诚之士都会前来呼应，可以会合百万军队。希望皇帝陛下早些返回京城。臣下要亲自上阵，冒着箭矢、投石冲锋，为诸位将军做出榜样。国家重新昌盛起来的伟业肯定能够完成。”

奏折送出去以后，黄潜善^{南宋奸臣}，当时任中书侍郎等人妒忌宗泽的战绩，就从中捣乱，破坏了宗泽的提议。

韩世忠在平定了谋反的范汝以后，将军队退到永嘉，仿佛要让部队歇息似的，却忽然率兵从处信径直奔向豫章，在长江边沿安营扎寨帐，军营绵延几十里长。敌军没料到韩世忠的军队突如其来，大惊失色。韩世忠就让董收^{韩世忠部下军官}去招降曹成^{南方农民起义军首领}。曹成正被岳飞^{南宋名将}所追赶，就率领众人向韩世忠投降了。韩世忠俘获战士八万名，后来让他们去皇帝驻地防守。

乾坤大略卷三

初战决胜为上

一战以挫其气，敌众亦丧胆；
三军可立雄威，我寡而能敌。

序文

【原文】

兵之进也，固有所过城邑不及下者矣，必以战乎？曰：非我乐战也，不得已而与敌遇，非战无以却之。

盖兵既深入，则敌必并力倾国以图蹂荡我，恐我声势之成。此而不猛战疾斗，一为所乘，鱼散鸟惊，无可救矣。诚能出其不意，一战以挫其锐，则敌众丧胆，我军气倍，志定威立，而后可攻取以图敌。古所谓一战而定天下，其在斯乎？汉光武之于昆阳，唐太宗之于霍邑，可以观也。昔沈田子以千余人遇姚泓数万之众于青泥，其言曰：“兵贵用奇，不必在众。今众寡不敌，势不两立。若彼围既固，则我无所逃，不如击之。”遂败泓兵。此深合机要，百虑不易之道也。

【译文】

军队进军时，经过之处肯定有来不及攻下的城邑。还必须得去打一仗吗？我想：并非我愿意去作战。在和敌人相遇，只能这么做时，不作战就无法使敌人退却。这是因为军队既已冲击敌人腹地，敌人肯定会聚合兵力，倾尽国家全部兵马想要歼灭我们，害怕我们获得胜利。这时候不去英勇作战，不快速战斗，只要被敌人乘虚得胜，我军就会如鱼儿四散分开、鸟儿受到惊吓一般，无法挽回了。

要是能出人意料地一次决战重挫敌军的精锐力量，敌军会闻声丧胆，而我军则会士气大增，斗志昂扬，军队的威望也确立了。在此之后就能进攻并夺取城市以实现计划，完全消灭敌人。古人所谓的一战就能平定天下，大概正是这个道理。

东汉光武帝在昆阳的作战，唐太宗在霍邑的作战，都是能够引以为鉴的。以前沈田子南北朝时东晋振武将军、扶风太守率领一千多人在青泥遇到姚泓南北朝时后秦国王的数万名士兵，沈田子说：“用兵最重要的是用奇兵，未必取决于人数众多。今天我军人少，不如敌人，与敌人不能并存。要是敌人进行严密包围，我们就没有逃路了，应该主动去进攻敌人。”于是英勇地与敌人对抗，最终战胜姚泓的军队。这样的做法符合兵法精义，是数次实践都没被打败的办法！

初战决胜为上·战例一

王莽西汉末年大司马、太傅，后篡位建立新朝命令他的司徒王寻和司空王邑带兵去攻打山东。征聘了精通兵法的六十三个人，叫他们做军中的官吏，派巨人毋霸当垒尉，又把宫里的野兽像虎、豹、犀牛、大象等都赶走，带在军队中振奋士气，王莽聚合了四十二

万士兵，对外宣称一百万人。军队的旗帜和运载物资的车，到处都是。五月份，王莽的军队抵达颍川与严尤、王莽的纳言将军、陈茂、王莽的秩宗将军会合在一起。

汉军的许多将领看到王莽的军队气势很盛，纷纷后退退回昆阳城，惶惶无主，都打算逃到各自所管辖的城市里去。刘秀说：“目前军队的粮食已经不足了，而外边的敌人气焰嚣张，我们大家齐心协力去攻打敌人，还有希望成功。假如要分散开来，绝对都不会生存下去，昆阳城很快会被攻占，一天里，各支分散的汉军也就全都被毁灭了。如今大家不团结，共同抗击敌人，创下功名，反倒想去守着妻子的财产吗？”各路将领都生气地说：“刘将军怎能这么说呢？”刘秀微笑着站起身离开了。

正在此时，侦察敌情的骑兵返回来汇报，说王莽的大军马上抵达城北了，军队的阵势排开共有几百里地远，都看不见队伍的尽头。各路将领无奈，不得不再次来请求刘秀，刘秀给他们出谋划策，于是各位将领都同意说：“遵命。”

那时昆阳城中只有八九千人。刘秀命令王凤、汉军成国上公、王常、汉军廷尉大将军驻守昆阳，自己彻夜与李轶等十三名骑兵冲出南门，去外地征集援兵。那时已经抵达昆阳城的王莽军队就差不多十万人。刘秀等人几乎没有冲出去，王寻和王邑就已调集军队围住了昆阳。严尤劝告王邑：“昆阳城虽小但牢固，还不如先去攻击旁边的宛城，宛城失陷了，昆阳城自然而然地就投降了。”王邑不听，仍然把昆阳城重重包围起来，军营排列足有几百个，军营里铜铃和战鼓的响声，能够传到几十里地外。又挖地道，用撞车去攻击城墙，拉满弓箭，射出的箭像下雨似的。

王凤等人乞求投降，王邑也不接受。王寻、王邑自以为很快就能获胜了，就不再去担心可能会出现什么变故了。严尤说：“兵法上说：围城的时候应当给它留一个缺口，应当让敌人能从城里出来，让宛城的叛军看到以后害怕。”王邑仍然不听。

刘秀抵达鄜城和定陵一带，把各个营里的士兵全召集起来。很多将领非常贪婪，恐怕自己的财物有什么岔子，要分出一些军队来保护财产。刘秀说：“这次假如能将敌人打败，获得的珍宝

比这些多一万倍，还可以建立显赫功名；可是假如现在被敌人打败了，就连性命都难保，还有什么财产呢？”仍然将所有的士兵都派出去。

六月初，刘秀自己带领一千多名步兵、骑兵当前锋，距离大军四五里远，摆开阵容。王寻和王邑也差遣了几千名士兵来接战。刘秀冲进去杀死了几十个敌人，各位将领都快乐地说：“刘将军从来都是见到小股敌人都害怕，今天看到那么多的敌人却胆大起来，真怪。我们也应该再去前线杀敌，来助刘将军一臂之力。”刘秀又一次进攻，王寻和王邑的军队后退了。各路汉军一块儿乘胜追击，杀死敌人。接连不断的胜利，接连不断地进攻，让各路汉军将领胆量更大了，所有的人都是奋力作战。

刘秀就与敢死队三千人一同从城西的河边朝敌人的重要营垒冲击。王寻、王邑变了战术，自己带领一万多人离开阵地，下令各个营都在原来的地方整顿，不准行动。王寻、王邑独自带兵迎上去和汉兵交战。王邑作战失利，可是他的大军也没有勇气自来支援。王寻、王邑的阵容被汉军冲垮了，汉军士兵借着锐气打败了王邑的军队，杀掉了王寻。

昆阳城里的守兵也欢呼击鼓，冲出去，喊声震天。王莽的军队全部覆灭，一百多里之内全是死尸。正好碰到刮大风、打雷，连房顶的瓦都刮跑了。大雨像向下倒水一般，滹川河水暴涨，虎豹野兽都吓得颤抖。王莽的士兵有好几万人被淹死了，王邑、严尤、陈茂等人骑上快马仓惶而逃。汉军将王莽军队的物资辎重全都缴获，财物不可计数。

初战决胜为上·战例二

王郎新莽时义军首领，在北方称帝发兵以后，刘秀正经过滹沱河，逃到下博城西。心里惊慌，不知应该到哪儿去。有个身穿白色衣服的老人为他指点说：“要努力，信都郡是长安城的军队保护着，离这儿只有八十里。”刘秀急忙前往信都。

那时各个郡都投降了王郎。只有信都太守任光和戎太守邳彤坚决不投降。任光害怕自己力量无法保全，得知刘秀来了，大喜过望。邳彤也来见面。商量的时候，大伙儿都认为应当向西方撤退。邳彤说：“王郎借皇帝的名义，实际上是一群散漫的人，没有稳定的根基。英明的您带领这两个郡的士兵去攻打他们，还怕不成功吗？如今把王郎的叛军丢下不管不顾，返回西方，岂不是白失去了河北，并且还会威胁到关中三秦，让国家的威望受到损伤。这不是好的主意，不能接受。假如您没有再去讨伐的意思，那就连信都的士兵都很难聚集起来了。什么原因呢？您向西方撤退，邯郸王郎的野心就实现了。人民都不会背信弃义，绝对不会背叛已经成为主人的王郎到遥远的地方去为您卖命的。他们只能离开您逃亡异地。”刘秀想了很久，这才决定不再后退。

刘秀因为这两个郡的兵力薄弱，想到城头子路、力子都二人都是河北起义军首领的军队里去。任光觉得不合适，就在附近的县里物色了四千名精兵。刘秀请任光、邳彤为大将军，带领军队跟随他出兵。任光发出许多文书，传遍各地说：“大司马刘公，带领城头子路、力子都等一百多万的大军，从东边来攻击各路叛乱的贼寇。”各地官吏百姓们得到这份文书以后，彼此转告。

刘植昌城人，被刘秀封为骁骑将军汇合了几千名士兵占领了昌城，耿纯被刘秀封为前将军带领自己的家族和客人一共两千多人来迎接刘秀，其中老弱病残者用车拉着自己的棺材，以示忠诚。刘秀就将

他们封为将军。大批人马渐渐汇合起来，将近一万人。刘秀的军队往北去进击中山，出兵攻下了卢奴。所到之处把逃兵都召集起来，而且给附近各个郡发去文书，让他们一同攻击邯郸。各个郡县又一次加入刘秀的讨伐大军中。

初战决胜为上·战例三

沈田子南北朝时东晋振武将军、扶风太守，傅宏之《宋书》中记录为傅弘之，东晋建威将军、顺阳太守带兵进入武关。后秦的防卫将领们都倾巢而去。沈田子等人出兵驻扎在青泥。八月份，太尉刘裕抵达了阆乡。

后秦国王姚泓要亲自带领军队攻击刘裕，可是又担心沈田子等人在他们背后袭击。于是想首先把沈田子等人消灭，随后再发动全国力量往东进军。姚泓带领步兵、骑兵几万人忽然向青泥进攻，沈田子原本承担的是迷惑疑兵的职责，率领的只有一千余人，得知姚泓到来了，不得不准备迎战。傅宏之用两军力量悬殊甚大的理由阻止他出兵。

沈田子说：“用兵最重要的是神机妙算，并非人多势众。如今我们与敌人的人数比起来，相差悬殊，无法共存。假如敌人的包围非常严密，我们就没有可逃跑的地方了。不如趁敌人刚到来，尚未安寨的时候先去攻击他们。肯定能胜利。”于是出兵攻打。

后秦国的队伍形成了好几层密密麻麻的包围圈，沈田子安慰士兵，鼓舞他们说：“各路军队远道赶来，就是为了寻找这么一次战争。是活还是死，都取决于这一仗。你们封侯做官的机会就在这儿了。”士兵们全都奋力向前击杀。后秦的军队失败了。东晋军队杀死一万余名敌人。姚泓仓惶逃回了灊上。

初战决胜为上·战例四

张巡唐代真源县到达真源县以后，在玄元皇帝庙里痛哭。随后出兵攻打反安禄山唐范阳节度使，发动叛乱，自称大燕皇帝。军队向西抵达雍邱，和贾贲唐代单父县尉的军队会合起来。

当时，雍邱令令狐潮投靠了安禄山，把雍邱县交于叛军，带着精兵来攻打雍邱城。贾贲出城大战，身亡。张巡把贾贲的军队收归到自己这儿，令狐潮又与叛军将军李怀仙等四万余人又一次来攻打，迅速冲到城下。城里的守军们非常害怕。

张巡说：“敌人的兵力很强大，有看不起我们的意思，如今我们乘其不备去进攻他们，敌军肯定会惊慌失措，士兵逃散。敌军被我们杀死一些之后，城就能保住了。”张巡命令一千人登上城墙守护，而亲自率领一千人，分成若干队，打开城门突然杀出来。张巡一马当先，径直冲入敌阵。敌军的兵马看到他们都仓皇后退。

次日，敌军又一次出兵，像蚂蚁一样聚合在一块儿，想攻入城内。张巡把蒿草打成捆，灌油脂，点燃之后丢到敌人中去，敌人爬不上来。守卫战一直持续了两个多月，进行了或大或小的战事共三百多次。守军们穿着甲胄吃饭，包扎好伤口再去投入战争。敌军终于战败，张巡借着胜利之势奋勇追击，俘获了二千余人以后才凯旋而归。张巡军队军声大振。

初战决胜为上·战例五

种师道宋代名将，官至检校少师、太尉带领军队进入内地救援京师。抵达洛阳城的时候，据说韩离不金国将领已在东京汴梁城下驻扎了

大量军队。有人就来劝告种师道，说：“敌军气焰正嚣张，希望您退到汜水，谋求一个最佳之策。”

种师道说：“我们的兵力弱小，假如犹豫不决，总是不肯交战，就会暴露我们的虚实，最后只能失败。现在拼命击鼓，大张旗鼓地前进，敌人怎能推测出我们的实际情况呢？京城中的 人知道我到了，士气肯定会大振，还会因为敌人的兵力强大而 担忧吗？”

种师道在沿路广贴榜文，声言种少保当时种师道任少保、靖难军节 度使率领西方的一百万士兵到了。种师道率领士兵抵达汜梁的西 边，直接向汜梁城南进军，靠近金兵的营地。金国军队怕了，不 得不把营寨向北方挪了挪，把在游散的骑兵召回营来，在营地里 增建堡垒保全自己。

乾坤大略卷四

决胜在于出奇

用众以覆众

因弱而为强

序文

【原文】 战固无疑矣，然不得其道，祸更深于无战。古有百战之说，

以吾言之，不啻百也，将从何处说起耶？曰：吾言吾初起之战焉耳。

以乌合之市人，当追风之铁骑，列阵广原，堂堂正正而与之角，不俟智者而知其无幸矣。出奇设伏，又何再计焉！孙臧之破庞涓以怯卒，韩信之破陈馥以市人，李密之破张须陁以群盗，用寡以覆众，因弱而为强。善战之术，固不止此，然当其事者，断断乎于此二者求之，则万举万当，不然者必败。

【译文】

决战是毫无疑问的，但是作战假如不懂得其中的方法，所带来的灾难比不决战还要可怕。古代有一百种决战形式的说法，而我认为远比一百种多。那么应当从哪儿说起呢？

我想，就讲一下起初战斗的方法吧。用匆忙召募起来的市民百姓这样一群乌合之众，去抵御像疾风一样驰骋而来的铁骑兵，假如是在宽广的平原上列开阵势，光明正大地去进行较量，那么不必聪明人说也知道他们不会幸存；假如是出奇兵，设下埋伏，那样就不必再想其它的计策了。孙臏用胆怯的士兵消灭庞涓；韩信用市民百姓们消灭陈馥；李密用一群强盗消灭张须陀。以寡胜众，以弱胜强，擅长战斗的人，当然不止是囿于这两种战略战术上。但是碰到这样的情况时，必须详加推究这两种策略。因此就可以运用一万次，胜利一万次。反之，肯定会被打败。

决胜在于出奇·战例一

北方的戎族来攻打郑国春秋时期的诸侯国，在今河南境内，郑伯郑国王，春秋时诸侯国分公、侯、伯、子、男五等，郑国为伯去抵抗他们。

郑伯很怕戎族军队的战斗力强大，说：“敌人是步兵，我们是车兵，我担心他们忽然跑到我们的车阵里来。”公子突郑伯的次子，后为郑厉公说：“命令一些勇敢可是又缺乏刚强品德的人尝试着去和敌人接触，可是要提前让他们尽可能地逃跑。您再设下三层埋伏等着敌人追上来。戎族士兵鲁莽而又不整肃，贪得无厌而缺乏团结。他们战胜后掠夺战利品的时候各不相让，战败了逃走也不会彼此相救。跑在前边的看到有战利品就肯定会前进。前进后碰到埋伏就肯定会立刻逃亡。在后面的戎族军队肯定不会支援，他们就没有后续部队了。我们就肯定能打败敌人。”

郑伯采纳了公子突的建议。戎族军队在前边碰到伏兵，果真逃走了。祝聃郑国大夫在背后追击他们，埋伏在后边的郑国军队从当中截断了戎族军队，前后两面夹击，把包围的敌军统统歼灭。其它的戎族军队拼命奔逃了。

决胜在于出奇·战例二

楚子春秋时楚国国王讨伐随国春秋时诸侯国，在今湖北北部，军队驻扎在汉水与淮水中间。

季梁随国大夫向随侯提议先低三下四地向楚国去投降，楚国不同意之后再出兵，这么做是为了激怒随国士兵，同时让楚军懈怠。少师随国大夫对随侯说：“应该速战速决，否则，就会使楚国军队占有了机会。”

随侯去抵抗楚军。在阵上观望楚国军队的阵势的时候，季梁说：“楚国人向来崇尚在左边，国王肯定会在左边。我们先去攻打他们的右军。这样就避免和敌人的国王正面作战。右军中沒有好将军，我们攻打右军，敌人就肯定会失败。右半边大败，全军也就一起崩溃了。”少师说：“不去与敌人国王正面作战，就表明我们现在不是他们的对手。”不愿听从季梁的意见。

于是随国军队同楚国军队在速杞作战，随国军队失败了。

决胜在于出奇·战例三

楚国遭遇大灾荒，粮食短缺。戎族在楚国的西南攻打，军队抵达了阜山，屯扎在大林。戎族又讨伐楚国的东南地区，抵达阳丘，并且向訾枝进军。庸国春秋时期的小国，原依附于楚国带领各个蛮族部落背离了楚国。麇族人带领百濮族的军队聚合在称作“选”的地方，准备攻击楚国。

这么一来，申城、息城这两个地方原是诸侯小国，后被楚灭的北面城门都紧紧地关了起来。楚国官员聚集在一起商量，要搬到阪高楚

国一个险要的城市去。苏贾楚国大夫说：“不行。我们能够到阪高去，敌人也能追到阪高去，我们还不如去讨伐庸国。那些麋族人和百濮人，都是认为我们没有粮食吃，无法出兵作战，才来攻打我们的。假如我们发动兵力了，他们肯定会感到惧怕，也就逃跑了。百濮民族是分开居住的，他们就会跑到自己的住地去。谁还有时间来陷害他人呢？”

于是楚国发动了兵力，半个月以后，百濮卅军队就不再攻击了。楚国军队去攻击庸国，从庐城起，就把仓库中的粮食都拿出来，整个军队上上下下都吃同样的食物。

楚军抵达句澁避以后，差遣庐城大夫戡黎去攻击庸国。到达庸国的方城以后，庸国军队来驱赶他们，捕获了戡黎部下子扬窗。

子扬窗被关禁了三天以后逃回来了，说：“庸国的军队太多，各个蛮族的人们也聚合在庸国。我们还是回到大军驻扎之地去吧，发动国王的军队来和我们会合，随后再进军。”师叔楚国大夫，名潘起说：“不行。还是与他们打一次，我们先失败了，叫他们自满、小看敌人。敌人自满，我军气愤，然后就能战胜敌人了。这是先国王蚘引用在陔隰获胜的办法。”楚国军队于是又同庸国军队打仗，打了七次，全都失败了。庸国一方只派了裨邑、儵邑、鱼邑三个城邑的人去追赶楚军。庸国的人都说：“我们根本没必要攻打楚国军队了！”于是慢慢地不再设防了。

楚国王乘驿车赶到这里，在临品和大军会师，把全军分为两队，子越楚国大夫，名斗椒从石溪攻；子贝楚国大夫从仞进攻。秦族人、巴族人也跟着楚师进攻。各个部蛮族都来和楚国国王签订盟约，一起把庸国歼灭了。

决胜在于出奇·战例四

齐侯春秋时齐国国王来攻打我国春秋时期的鲁国的北方边境。中行献子名荀偃，晋国大夫攻打齐国，打死了许多齐国人。

范宣子名范匄，晋国大夫对析文子名子家，齐国大夫说：“我和你是很亲密的朋友，彼此了解，我不敢瞒你任何情况。鲁国与莒国春秋时的小诸侯国，在山东南部都来向我们恳求，情愿分别派出一千辆兵车由自己国内攻入齐国。我们已答应了他们。假如他们攻入齐国，你们的国王肯定会失去他的国家。你还不赶紧拿主意？”

析文子将这一情况告诉了齐侯。齐侯听到以后非常害怕。晏婴齐国大夫听到以后，说：“国王原本就没有胆量作战，如今又听到这一消息。他活不了太久了。”

齐侯爬到巫山上去，远望晋国军队。晋国军队也命令司马去察看山林河泽的险要地势。决定尽管军队不到那儿去，也要在那儿竖起旗帜，用稀疏的旗帜组成军阵，造成一个假象。晋国又让开兵车的人在左边站着，在车右边放上一个假人，用旗帜做前导，在车后边拖着木柴狂奔，扬起灰尘。齐侯看到这一切，认为晋国军队人数很多，非常害怕，就偷偷地带兵逃走了。

丙寅那天夜间，齐军在夜里逃跑了，师旷晋国的乐师对晋侯说：“乌鸦鸟儿都鸣叫得非常愉快，也许是齐国的军队已经逃跑了。”邢伯名邢侯，晋国大夫告诉中行献子说：“我听到有分开的马匹嘶叫的声音，齐国军队可能已逃走了。”叔向名羊舌肸，晋国大夫也对晋侯说：“城头上栖息着乌鸦，齐国军队是否已经逃跑了呢？”十一月一日是丁卯日，晋国军队追赶到平阴，总算追上了齐军。

夙沙卫齐国宫中的宦官将大车连接起来，来堵住山里的小路，因此落在军队的最后面。殖绰、郭最二人都是齐国军队中的勇将说：“你作为军队的殿后，是齐国的一大耻辱。你去前边吧。”他们俩就

替代夙沙卫跟在后面。夙沙卫在山路最窄之处杀掉自己的马，堵塞了山路，使殖绰、郭最两个人难以前进，被晋国军队里的州绰追上了。州绰用箭射中了殖绰的肩头，又射了两支箭，左右分别一支，夹着殖绰的脖子，俘获了殖绰、郭最。

晋国军队攻入了齐国。齐侯亲自驾着战车，打算逃往邲棠。齐国太子与郭荣齐国大夫拽住齐侯的马说：“晋国军队的进攻快速勇敢，只是打算在我们的土地上掠夺财物而已，不久便会撤退。您为何怕他们呢？而且国家社稷的君主，不能轻举妄动，莽撞行动就会失去民心。您必须在这儿等候晋军来作战。”齐侯打算将他们支开，继续逃走，太子拔出剑来割断了马鞅。齐木木侯不得不停下来。

决胜在于出奇·战例五

子仪春秋时期楚国大夫，名斗克在楚国发生叛乱时，析公楚国大夫逃到晋国去了。晋国军队将他放在兵车行列的后边，让他给晋国军队出主意。在绕角那次战役中，晋国军队都快逃跑了。析公说：“楚军士兵轻佻，很容易被震惊，造成动荡。假如用许多战鼓、铜钟一起敲击，并且在夜里去攻击他们，楚军肯定会逃跑的。”晋国军队依照他的建议去办，楚军那天夜里就崩溃了。

决胜在于出奇·战例六

吴国春秋时诸侯国，在长江下游征伐州来春秋时小国。楚国的大夫莲莲，越带领楚国军队与诸侯的军队赶去支援州来。吴国军队在钟离那一带堵住援军。这个时候，楚国的令尹子瑕死去了，楚军士气低沉，毫无斗志。

吴公子光名阖闾，后为吴王说：“诸侯跟随楚国来打仗的人太多，可全都是一些小国。他们只是害怕楚国，迫不得已，才来作战的。我听说这么一句话：‘作事威克其爱，虽小必济。’来进军的各国中，胡国、沈国的国君年纪小又狂妄，陈国的大夫鬬勇敢强壮可是固执自信，顿国与许国、蔡国恨楚国强加给他们的暴政。楚国的令尹一去世，军队士气低沉，楚国的统帅越越身份太低，又有许多私宠，军队中的号令和纪律混乱，七个国家一起来打仗，却不齐心。统帅地位卑贱，又无法调整军队，没有太大的威望。楚国肯定能被打败的。假如我们分出一支军队首先去进攻胡国、沈国与陈国的军队，他们肯定会先逃走，这三个国家的军队一失败，诸侯的军队中便会人心涣散了；诸侯们心不齐，内部一片散乱，楚国军队肯定会竭力逃跑。我恳求您叫前锋部队有意不加预防，做出放松、毫无战斗力的样子来诱惑敌人，叫跟在后边的军队严格整顿阵势，齐整威严地作战。”吴国国王照公子光的提议办了。

戊辰这一天，吴国和楚国等诸侯的联军在鸡父作战。吴国王差遣了由三千名犯人构成的军队，在前面去进攻胡国、沈国和陈国的军队。三国军队争先恐后地去追赶这些犯人。吴国又构成三军跟随在后边夹攻，国王带领中军；公子光带领右军；掩余吴王寿梦的儿子带领左军。吴国的犯人们有的逃走，有的停下来作战，三国的军队被弄乱了。这个时候，吴国军队去攻击，不久便把这三国的联军打败了；俘获胡国、沈国的国君和陈国大夫。

吴国将俘获的胡国、沈国的俘虏放了，叫他们跑到许国、蔡国和顿国的阵地上去，叫他们到处宣扬：“我们的国君去世了。”各国士兵都鼓动起来，跟着他们一块儿跑了。许、蔡、顿三国的军队逃跑，楚国的军队也就竭力逃走了。

决胜在于出奇·战例七

吴国王问伍员伍子胥，原为楚国官员，后逃至吴国，为吴国将军说：“我们去讨伐楚国，怎样？”伍员回答说：“楚国主持政事之人太多却互相不和，处理重大事情的时候没人敢承担责任。假如分为三支军队去突袭他们，能让他们疲劳。一支军队去攻击，楚国军队肯定会全都出来迎击。看到敌军出来，我们就撤退；等敌军撤退回去，我们就再出兵迎战。楚国军队肯定会在途中疲于奔命。我们竭力调动敌人来使敌人疲劳，用种种办法制造假象叫敌人产生误解，等敌人疲惫之后再派出三军去攻击，肯定能战胜。”阖闾吴王采纳了伍员的意见。楚国便是从此时开始被渐渐地削弱的。

决胜在于出奇·战例八

秦国军队围困了阨与。赵王赵国国王，战国时期七国之一召来群臣询问意见。廉颇赵国将军和乐乘赵国将军都说去阨与的道路远而险，难于支援。

赵奢赵国将军说：“道路远而险且狭窄，很难支援。就像两只老鼠在洞里打架似的，带兵的人胆大就能获胜。”赵国国王便叫赵奢带领军队去救援阨与。

赵奢带兵由邯郸出发，走到三十里以外就命令停止，对全军说：“有因军务事宜来向我建议的人就处死。”秦国的军队屯扎在武安的西面，击鼓呐喊，整顿军队，武安城房屋上的瓦片都被震动了。可是赵国军中只要是恳求快速支援武安的，都被赵奢立刻杀死了。赵国军队将堡垒修建得非常坚固，在军营中坚守二十八

天，不仅不前进，反倒还愈发严密地修筑军营的墙壁。秦国的间谍溜入赵国军队，被抓到以后，赵奢友好地对待他们，给他们饭吃，又把他们放回去。秦国间谍回去以后汇报情况，秦军统帅很开心。

赵奢将秦国间谍放回去以后，立刻卷起武器甲冑，快速前进，行走了一个昼夜，在离阨与五十里远之处驻扎下来，修造起军营堡垒。秦国军队听见赵国军队到了，都穿上甲冑去交战。赵国军队的士兵许历恳求准许他提出建议。赵奢叫他进来。许历说：“秦国料不到赵国军队会到这儿来，他们来进攻的时候肯定气势汹汹。将军您必须集结兵力，等候敌军进攻。否则肯定会打败仗。”赵奢说：“我接受您的指教。”许历觉得自己犯了军规，请求判刑，赵奢没答应。许历于是又一次请求说：“先占领北山的军队会获胜。”

赵奢就差一万人快速赶到北山。秦国的军队来得很迟，争抢山头又不能冲上去。赵奢发动大军去进攻，将秦国打得溃不成军，救下了阨与城以后才回去。

决胜在于出奇·战例九

冯异东汉光武帝刘秀部将，后任征虏将军与赤眉军新莽末年农民起义军约好日期作战。冯异派出强健的勇士改变衣服，与赤眉军一同埋伏在道路的两旁。黎明时分，赤眉军派了一万人来进攻冯异的先头军队，冯异只派出一点士兵去支援。敌人看到冯异军队势力弱小，就把所有的军队都派出来攻击冯异，于是冯异派出全军大战。傍晚时分，敌人的士气低落了。此时，冯异的伏兵忽然跑出来，因为他们的衣服同赤眉军的相同，混在一块儿难以辨分，敌军震惊起来，崩溃逃跑。冯异派兵追赶，在郁散底把敌军打败。

决胜在于出奇·战例十

曹操东汉末年丞相，魏王与袁绍东汉大将军，割据北方在官渡相互对峙。曹操和各位大臣商量准备撤退。

荀彧曹操部下的谋士对曹操说：“袁绍将他的所有兵马聚合在官渡，准备和您一决高低。实际上您是用很弱的力量去抵抗很强大的敌人，假如无法遏制敌人，就肯定会被敌人打败，这是天下形势变化的重大时机。并且袁绍只不过是一个平民中的杰出人物而已，他能聚集人才却不会好好地用他们。靠您的非凡勇气与英明的才干，再加上民心向着您，您还有什么事做不到呢？如今我们的粮草尽管不足，还不像楚汉在荥阳、成皋之间对峙的时候一样。在那时刘邦汉高祖、项羽楚霸王两家没有一个愿意第一个撤退，因为第一个撤退等于形势上不利己。您率领只占敌人十分之一的军队，划地对峙，控制住敌人的要道，让敌人无法前进，已有半年之久了。眼见双方的气势都快到了衰竭的时候，肯定会发生变化的。这就是出奇兵的时候，不能把机会错过。”曹操于是继续在堡垒中固守，与袁绍对峙。

袁绍的运粮食的车子总共几千辆来到官渡。曹操攻击他们，把它们都烧毁了。十月份，袁绍又一次差遣军队运送粮草，派淳于琼袁绍部将等人带领士兵去护送。沮授袁绍军中的谋士劝说袁绍：“您可以再组织一支军队在外面保护，用来中断曹操掠夺的道路。”许攸袁绍军中的谋士说：“曹操用所有的军队来抵抗我们，许昌附近的军事力量肯定很薄弱，假如您重新派一支军队轻装彻夜急行军去突袭许昌，肯定能攻下它。许昌攻下以后，再将天子接过来，去攻击曹操。曹操肯定会被俘获。假如曹军还没有溃败，也可以叫他们前后支援，竭尽全力。也肯定能攻破他们。”这翻话袁绍一概不听。

正好遇到许攸犯了军法，投靠到曹操那儿去了。许攸就劝说曹操：“袁绍有一万多辆车的武器装备停放在故市、鸟巢，在那儿驻扎的军队没有缜密的防范措施。假如派出轻装的快速部队去进攻它们，毁灭他们积累的物资，用不了三天，袁绍便会自己走向灭亡。”曹操很快乐，就把曹洪曹操的堂弟，为曹军中扬武中郎将留下来看守营地，自己带领五千名步兵、骑兵，打着袁绍军队的旗号，每个人嘴中都含着木棍，马嘴绑上了，夜里从僻静的小径上绕出去。每个士兵都怀抱一捆柴草，到袁绍粮草屯积之处点火，与此同时猛烈攻击袁绍的军队。

袁绍得知曹操去进攻淳于琼，就对他儿子袁谭说：“即使曹操战胜了淳于琼，我们也去攻下他的军营，叫他也无路可退。”就派部把高览、张郃等人去进攻曹操的军营。张郃说：“曹操发动精兵进攻淳于琼，肯定能战胜他。请叫我们先去救出淳于琼吧！”郭图袁绍部下的谋士再三要求先去进攻曹操的军营。张郃说：“曹操的军营非常牢固，进攻它肯定非常困难。假如淳于琼等人被抓获，我们这些人也即将变成俘虏了。”

袁绍仍然很执拗，只出动轻骑兵去救出淳于琼，而派出重兵去进攻曹操的军营，最后没有攻下。袁绍的辎重与骑兵到了鸟巢，曹操将他们战胜，杀掉了淳于琼等人，把他们的粮食都烧毁了。张郃、高览两个人向曹操屈服了。

曹仁曹操的堂弟，曾任大司马、镇东将军带领几万名步兵、骑兵向濡须进军。朱桓三国时东吴的将军，当时为濡须督的军队仅有五千人，他部下的众将都非常担心。

朱桓说：“作战胜与负的关键在于将领，而不在士兵的多与少。兵法中讲：来攻击的敌人要用多一倍的力量，而固守的主军只有一半的力量。这样的比例是说两军士兵们英勇和怯懦程度一样都在平原上作战的情形下。并且，如今曹仁不能算是一个既智又勇的将领，曹军士兵们又十分怯懦，他们经过上千里的长途跋涉，人与马匹都疲劳不堪。我和大家一起占据着高大的城池，面对大江，背靠大山，养精蓄锐，靠主人的优势等候远道而来的曹军，这是战无不胜的形势。即使曹丕三国时魏国文帝亲自来攻击，都

无需担忧，况且只是曹仁这等人呢！”于是就放倒旗帜，平息战鼓，表现出力量薄弱的样子来诱惑敌人。

曹仁派他的儿子曹泰进攻濡须城，又派出常雕、王双去进攻中洲。中洲是朱桓的妻子儿女屯私人军队仆从的居住地。朱桓派另一些将领去进攻常雕等人，而自己亲自率领军队去抵抗曹泰。曹泰把营寨烧毁以后退走了，朱桓随后斩杀了常雕，俘获了王双。

决胜在于出奇·战例十一

晋代的王浚东晋幽州刺史派都护王昌带领各部和段疾陆眷鲜卑单于及段疾陆眷的弟弟段匹磾、段文鸯、段疾陆眷的堂弟段末杯等人一同去襄国进攻石勒羯人，后为后赵国王。石勒的军队出兵迎战，统统大败而归。

石勒聚集了军队中的将军佐吏们来商量，石勒说：“我想将所有人马都投到战斗中，一决高低，大家觉得如何？”从将领都说：“还不如先在城里固守，等他们撤退的时候再去进攻他们。”

张宾石勒谋士，为右长史、孔萇石勒部下大将说：“鲜卑的段氏家族，最勇敢强壮，这里面又以段末杯最厉害，他们的精兵都由段末杯带领。现在既然已经约好日子来攻击这座城市，肯定觉得我们势单力孤，怕出来迎战，敌人肯定会产生松懈怠慢的心理。我们应当暂且不迎战，表现出怯弱的样子，同时将北边的城墙开凿出二十余道用来突击的城门，等候敌人来到，防守还没有镇定下来的时候，我们就出人意料地直冲进段末杯的帐篷。敌人肯定会非常惊讶，来不及思考怎样应付。我们就肯定可以战败他们了。段末杯被打败以后，其他的敌人也就不战自败了。”

石勒听从了他们的忠告，悄悄地修筑了突击的城门。很快，段疾陆眷攻打北城，石勒登上城墙去观望敌情，看见段疾陆眷军

队的将士中有的人放下兵器，倒在地上歇息。石勒就叫孔茺带领精兵从突击的小门里冲出来攻击敌人。孔茺没有打胜，退回来了。段末杯追击孔茺的部队，攻入了石勒军营的大门，被石勒的手下俘虏了。段疾陆眷等人的军队全都撤退了。孔茺乘胜追击，杀死的敌人尸体相叠，绵延三十里地。

决胜在于出奇·战例十二

汉国前赵的刘畅汉王刘聪的堂弟带领三万士兵进攻荥阳。荥阳太守李矩没有顾得上做好准备，就差使者去假装投降。于是刘畅就不再防范了。李矩打算在夜间突袭敌人，荥阳的士兵们都毫无信心，感到害怕，李矩就派他的部将郭诵去子产庙里，叫庙里的巫祝向人们宣称说：“子产的神灵发话了，说他会派神兵来援助。”军队的所有士兵都争先恐后地冲在前边，去突袭刘畅的军营。刘畅只有一个人逃跑的时间。

李矩防守荥阳的时候，石勒亲自带领士兵来进攻李矩。李矩把老年体衰的人都送到山中去，并且下令在野地中放牛马，随后设下伏兵来等候敌人。敌军到达以后，争先恐后地去抢牛马，伏兵同时出动，高声喊叫，响声震彻山谷。于是敌军战败。杀死、俘获了大批敌人。石勒不得不退回去了。

决胜在于出奇·战例十三

周法尚南北朝时陈国贞毅将军，后降北周，为顺州刺史刚刚从陈国来投降北周时，陈国将军樊猛陈国荆州刺史渡过长江来攻击周法尚。周法尚派军中的部曲督将韩朗佯装叛变，逃往陈国，骗樊猛说：

“周法尚手下的士兵都不想到北方去投降，假如您能去攻击周法尚，士兵们肯定没有志气，当然会在作战的时候投降敌人，反过来打自己人了。”樊猛觉得这话很有道理，带着军队快速攻击。周法尚佯装惧怕的模样，只在江曲这里防守。

樊猛将军队列开阵势猛烈朝前冲去。周法尚提前在水上埋伏下轻盈的船只，又在古村北边埋伏下精兵。周法尚自己带兵打军旗，乘船逆流而上抵抗樊猛。交手几个回合以后，周法尚佯装失败，登上岸直朝古村奔去。樊猛急忙把船丢下，上岸追去。周法尚快速奔跑了几里地，赶往古村北边的伏兵那儿，随后回头来进攻樊猛。樊猛的军队退去，想再次返回船上。而这个时候埋伏在水上的快船忽然出击，攻下樊猛的船只，夺下了陈国的军旗，竖立起北周的旗帜。樊猛战败。樊猛只身一人逃走了。

决胜在于出奇·战例十四

李密隋末农民起义军首领劝翟让隋末农民起义军首领去攻击并且夺下了荥阳郡的各个县城。隋朝朝廷就派张须陀隋朝将军去当荥阳通守，来攻击翟让。翟让以前很多次被张须陀战败，得知张须陀来了，很害怕，想逃走。

李密说道：“张须陀这个人，智勇双全。他带领的军队又刚获胜，士兵们既自满又凶恶。我们只需要一仗就能够打败他们。”李密派出一千多名士兵埋伏在树丛里。张须陀摆开阵势往前攻去，翟让与他作战，没有战胜。张须陀乘胜追击，追赶了十几里地，李密出动伏兵去突袭张须陀。张须陀的军队失败了。

李密随后与翟让、徐世勣义军将领、王伯当义军将领各路军队会合在一块儿围困了张须陀。张须陀死了。他部下的士兵接连好几天为他大哭，河南各郡、县的隋军都因张须陀的死去而失去了胆量。

决胜在于出奇·战例十五

李密夺下了兴洛仓时，东都的人们都觉得李密只不过是一个饿得要命的来偷窃粮食的盗贼，觉得他的部下是一群散漫的人，很容易被打败。因此在隋朝征兵的时候，人们争先恐后地来报名。这些人身穿新衣服，拿着鼓乐旗帜，规模宏大，排在石子河的西面布阵。

李密、翟让选择出部下英勇善战的士兵，把他们分为十队。叫其中四队埋伏在山岭下边，等着裴仁基隋武贵郎将，后降李密的军队来到；另外六队人马在石子河东布下阵势。刘长恭隋武贵郎将等人看到李密的军队人很少，极其看不起敌人。翟让先与刘长恭作战，没有获胜，李密就带领部下从侧面攻击隋军，把隋军打败。

决胜在于出奇·战例十六

宋代朝廷得知契丹军队又一次进攻，就派李继隆宋朝将领，官至山南东道节度，同中书门下平章事发动一万多名真定的士兵，护送几千辆车的粮草和财物去威胁敌人。耶律休哥辽代大将，曾为南京留守得知这一情况以后，带领几万名精兵打算在半道上截住宋军。宋朝的北部都巡检使尹继伦正好在这个时候带着军队巡察道路，碰到了耶律休哥的军队，耶律休哥视而不见，径直朝南前进。

尹继伦说：“敌人太轻视我们。他们假如获胜返回去，就会乘胜将我们赶往北方；假如没有获胜，退回来也要将怒气撒在我们身上。我们会全都被杀死，一个都不剩。从目前的形势来看，我们应当收起旗帜、兵器，嘴叼木棍不做声，偷偷地跟在敌人后

边。敌人正乘胜朝前奔去，不会料到我们跟来了。到那时我们拼命作战，假如能获胜，足以建立功绩；假如战死，也仍然是忠义之士。怎么能够死在胡人的地盘上，默默无闻地当个游魂呢？”

尹继伦的所有士兵情绪都很高涨，情愿去拼命战斗。尹继伦下令喂饱马匹，等到夜间，人人手拿短兵器，悄无声息地在敌人后边追踪。走了几十里以后，抵达徐河。天还没有明的时候，耶律休哥停留在离李继隆大军四、五里远之处，吃完早饭就准备去进攻宋军。李继隆在前边摆开阵势，迎战。尹继伦在敌军背后忽然猛烈进攻，杀掉契丹的一名大将。契丹军士都大惊失色，溃散而逃。耶律休哥也负伤逃走了。契丹军队从此以后再也不敢进入宋国的地域侵扰了，他们时常彼此提醒说：“要躲开黑面大王。”尹继伦，因为他脸色黑而被契丹人如此称呼。

决胜在于出奇·战例十七

张俊宋代将领，当时任江、淮路招讨使听说李成南宋江南义军首领的部将马进驻在筠州，因为豫章地处江州、筠州之间，就急行军赶往豫章。到达豫章城以后，张俊快乐地说：“我已占据了洪州，肯定能战胜敌军。”

很快，马进就带兵攻击洪州，在城西山上驻扎下连营。张俊将军队集合起来，做出好像没有太多兵力的假象。过了一个来月，马进用很大的纸张写挑战书。而张俊用小纸条小字给马进回信。马进认为张俊害怕了。张俊派出去的探子侦察到敌人已松懈倦怠了，张俊就与部下商量准备出击。

岳飞宋代将领，当时为张俊军中先锋说：“敌人贪婪并且不想后方的防守，假如用骑兵由上游的生米渡过江阻断敌人，突如其来地进攻，肯定能击退他们。”并且恳求派自己去打先锋。

张俊很兴奋，命令杨沂中宋军统制去中断生米渡。岳飞身穿笨重的甲冑，催马奔驰，偷偷地从敌人的右侧冲出来突袭敌人的军

阵。他带领的部队跟随他猛烈冲击。马进失败，逃回筠州。

岳飞进入东城，马进带兵出城列开方阵。岳飞设下伏兵，用红色纱罗制成旗帜，上边绣着“岳”字。又选出二百名士兵跟着旗帜前进。敌军因岳飞的士兵太少，极其轻敌。于是岳飞的伏兵出动，马进被战败，立刻逃跑了。岳飞派人大叫道：“不跟贼人逃跑的原地就坐，我们放你们一条生路。”那时坐下来投降的人有八万名。张俊与杨沂中又前后夹击，将敌人打得溃不成军。所以，张俊被人们称为“铁山”。

决胜在于出奇·战例十八

韩世忠南宋名将，曾封咸安郡王接受命令，将军队由豫章向长沙搬迁。刘忠宋代江南起义军首领有几万名士兵，占领了白面山，各个军营的栅栏围墙都能够彼此看见。

韩世忠的军队来到以后，与刘忠的军队相对扎下营地。韩世忠天天在军营里饮酒下棋，叫军队坚守营垒，根本不发兵作战。大伙儿都不知他打算怎样做。有一天夜晚，韩世忠与苏格韩世忠军中部将两个人骑着马穿过敌人的营地，敌军的巡逻兵问口号，韩世忠事前打听到敌军里的口号，就立刻回答了。韩世忠在敌营里四处瞧了一遍以后出来，兴奋地说：“这是上天恩赐给我的呀！”当天夜里在山脚下设下二千名精锐的伏兵，与诸位部将一同出兵前进。

敌军发现以后刚想迎战，韩世忠设下的伏兵就已冲入敌人的中军，夺下了望楼，在上边树立起旗子，呐喊声像雷声一般洪亮。敌军回头一瞧，吃惊不已，纷纷逃散。韩世忠带领将士们两面夹击，将敌军打得溃不成军。

决胜在于出奇·战例十九

韩世忠抵达扬州以后，派统制解元防守承州，等待金兵的步兵来到以后攻击，而自己带领骑兵驻扎在大仪来抵抗敌人的骑兵。又令军队砍倒树木，建起栅栏，使自己没有了退路。

正在这个时候，魏良臣宋朝大臣被差遣出使金国，从这儿经过。韩世忠就拆毁了军中的灶火，欺骗魏良臣说他接到命令，令他的军队转移到江边驻扎。魏良臣立刻启程。韩世忠猜测魏良臣已离开宋国国境的时候，就骑上战马，令全体军队说：“你们向我马鞭所指的方向进军！”于是将军队转移到大仪，布下五个军阵，设下二十余处埋伏，约好各军听见鼓声就立刻发兵进攻。

魏良臣到达金国军队那边，金国将军聂儿孛堇向他打听宋国官军行动如何。魏良臣将他所看到的都告诉了金国军队。聂儿孛堇听到以后很快乐，就带着士兵到达江口，离大仪有五里地远。金国的一名将军挾不野《宋史》中作“挾孛也”带领铁甲骑兵奔到五个军营的东侧。韩世忠命令部下敲起战鼓，伏兵从各个方向一起进攻，宋军的战旗与金军的战旗混合成一片，只见金军的旗帜乱作一团，宋军的旗帜不断地前进。

韩世忠令他的部下背嵬军每个人都手拿长斧，上能砍到骑兵的胸部，下能砍断马的腿。敌军骑兵身穿沉重的甲冑，陷入泥潭里。韩世忠命令雄壮的骑兵由各个方向冲上来用马踩敌人，将敌人的骑兵和马统统杀掉，捕获了挾不野等二百余人。韩世忠的军队追赶金兵直至淮河，杀死与淹死的敌人人数不胜数。很多人说这是宋朝中兴时期功绩显著的一战。

决胜在于出奇·战例二十

金国国王完颜亮在长江边上建起高台，亲自身穿金甲登到台上，杀了一匹黑马来祭祀天神，又将一只羊、一头猪抛到江里去祭神。再把奔赌《续资治通鉴》作“都督昂，副都督富里瑛”等人召来，对他们说：“战船已备妥当，可以渡过长江攻击了。”

那时，叶义问宋朝同知枢密院事，当时督管江、淮军事令虞允文宋朝爱国名臣，当时为参谋军事，后任相到芜湖去接李显忠宋御营先锋都统制，当时被命令接替王权，掌管淮西军队，将王权的军队交于李显忠管理，与此同时犒赏军士。虞允文抵达采石矶的时候，敌人的骑兵遍布田野，王权已逃跑了，李显忠还没来。宋国的官军三三两两，零零散散地分布在各个地方，都解下马鞍，穿上盔甲坐在路旁。这些全是王权带领的败兵。

虞允文觉得在这儿干等李显忠就会误了国家重要的事情。于是将所有的将领都召来，用忠诚救国的道理鼓励他们说：“金银财帛与皇帝封官赏赐的命令都在我这里，等你们创立战绩就赏给你们。”人们都说：“现在既然已经有了管理者，我们情愿去拼命打仗。”有的人对虞允文说：“您接受的只不过是犒赏军队的命令，无人叫您来督战。假如有其他的人去毁谤您，您就有难了。”虞允文斥责他说：“目前金兵已威胁到国家的社稷了，我们怎么能有丝毫的逃避呢？”

丙子那一天，虞允文令各位将领排成庞大的阵势，不准随便乱动，把战船分为五队：两队沿东、西两岸前进；一队驻扎在长江中心，埋伏精兵，准备战斗；其它两队埋伏在长江的支流中，防备出现事故。虞允文刚安排好，敌人已高声叫喊起来了。完颜亮手拿红旗，带领几百只金国兵船渡江而来。很快就有七十只兵船渡达南岸，径直靠近宋国官军。宋军不禁向后退了一些。这个

时候，虞允文走到阵中，拍打着宋军统制期间时俊的背说：“你的勇气智谋名扬八方，现在却退缩在阵后，岂不是变成小孩儿和女人了吗？”时俊立刻挥舞双刀向前冲去，士兵们也拼命开敌。

在长江中间，宋国官军用海鲢船撞击敌人的战船，敌船都被撞沉入海底。金国的军队死伤一半，剩下的一半仍旧在打仗，直至天黑下来还没退兵。正在这个时候，有宋军溃败下来的士兵由光州逃到采石矶。虞允文分发给他们军旗和战鼓，叫他们从山后边绕出来。金国军队疑心宋军的救援军队到了，这才纷纷逃跑。虞允文又令人用强弩在后边射杀敌人，并且出去追击敌人。于是敌军战败。

金兵退往和州，虞允文知道完颜亮到天亮以后还会来。因此在夜间安排诸将前往海州《宋史》中作“分海舟继上流”是说把大海鲢船分出一部分拉到长江上游去，驻防在长江上游，又派盛新宋军将领用战船队在杨林河口截住金兵。第二天早晨，敌军果真来到了。虞允文乘势两面夹击敌人，又将他们打败，焚烧了三百艘敌军兵船。

敌军命人带着假诏书来向王权下令，似乎过去曾约定了一样。虞允文说：“这是反间计。”就给敌军复信说：“王权因为退去而逃走，已被逮捕惩罚。刚来的将军是李显忠。但愿你快一点儿来作战，一决胜负。”完颜亮收到回信以后怒气冲天，就带领他的军队朝扬州进发。

乾坤大略卷五

扩张妙在招降

胜则人慑吾威，易行而从者顺；
败则虚言鬻众，疾呼而人不闻。

序文

【原文】

战失其道，未有不败者。得其道，未有不胜者。胜则破竹之势成，迎刃之机顺矣。自此招揽豪杰，部署长吏，抚辑人民，收按图籍，颁布教章，所谓略地也。顾其策何先？曰：是有机焉，蹈之而动耳，不烦兵也。

昔武信君下赵十余城，余皆城守，乃引兵击范阳，不能下。使非纳蒯彻之说，以侯印授范阳令，而使之朱轮华毂，以驱驰燕赵郊，则三十余城，乌能不战而服乎？善乎李左车之对淮阴也！曰：“将军虏魏王，擒夏说，不终朝而破赵二十余万众，威震天下，此将军之所长也。然众劳卒疲，其实难用。今以疲弊之卒，屯之燕坚城之下，燕若不服，齐必拒境以自强，此将军之所短也。为将军计，莫若按甲休兵，北首燕路，而遣辩士奉咫尺之书于燕，暴其所长，燕必不敢不听从。燕已从而东临齐，虽有智者，不知为齐计矣。”兵固有先声而后实者，此之谓也。至今思

之，虽孙吴复生，何以易焉！

而要非战胜之后，则断不及此。何也？胜则人懼吾威而庇吾势，利害迫于前而祸福怵其心，故说易行而从者顺。若在我无可恃之形，而徒以虚言奸众，是犹梦者之墮井，无怪乎疾呼而人不闻也。此又不可不留意也。

【译文】

假如作战的时候违背了正确的作战规律，就没有成功的；假如作战的时候合乎正确的作战规律，那样就没有失败的。假如得胜就会造成了势如破竹的局面，那么所遇到的问题就迎刃而解了。从此以后，便要招揽豪杰之士，委派设置各级长官，安抚百姓，把地图和户籍等接收和启用，颁布教令与法律。这就是人们所说的占领地盘。

在这个时候，要先思考采取什么策略呢？我想，这个时候就像暗地里设置机关似的，一踏便动，用不着再用兵力了。当年武信君战国时魏国人张仪，被秦王封为武信君，此处疑是武安君白起之误，因为武信君未曾伐赵并攻克十余城攻占了赵国的十多座城市，其它的就都坚守不下。武信君带兵去攻击范阳，没能攻下。如果他们没有采用蒯彻的主意，把王侯的印玺颁发给范阳令，要范阳令乘着装红色车轮的豪华车辆去燕国和赵国的城郊奔跑，那剩下的三十余个城市，怎能不经过打仗就投降了呢？不见于文献记载，怀疑有误。蒯彻其人不详？当时李左车楚汉时期赵国的大臣，封广武君对准阴侯韩信，汉王刘邦的大将说的一段话是很有道理的。他说：“将军您把魏王俘虏了，抓住了夏说代国的相国，不到一上午就战胜了赵国的二十余万人，威名天下。这就是将军您的长处。但是军队疲惫，士兵精疲力竭，事实上难以再接着让他们打仗了。当前您所用这些精疲力竭的士兵，屯扎在燕国坚不可摧的城池之下，攻打燕城。燕国假如不屈服，齐国也肯定会防守自卫。这便是将军您当前面临的危难局面了。我为将军您谋划一下，您最好按兵不动，为进攻北方的燕国做准备，与此同时派能说会道之士带着一封书信前往燕国，施展出他那能说会道的长处来，燕国肯定没有勇气不听您的号令。燕国已

经投降于您，然后再向东去进攻齐国，这么一来，即便有智谋之士，也不知道应该如何给齐国出谋划策了。兵法当中原本就有先放出点儿风声，然后才真正用兵的，上边所说的就是这种情况了。”到现在为止，仍然使人感到即使让孙子春秋时著名军事家、吴起春秋时著名军事家再生，也想不出好办法来改变这种用兵策略了。

可是应该注意，如果不是在获胜之后，肯定不能产生这种局面。什么原因呢？因为获胜之后敌人就会害怕我军强大的威力而打算投降，获得我军的保护。生死攸关的祸福利害摆在我们面前，是灾难还是幸福的衡量让人心里不安，因此这个时候去说服比较容易使人顺从我们。假如在我们没有任何声望能够依靠的情况下，只用空话去恐吓他人，那就好像做梦的人梦到自己落入井中一样，怪不得他感到自己在高喊救命却没人听到。这是必须特别留意的。

扩张妙在招降·战例一

武信君战国时秦相张仪的封号攻占了赵国的十多座城，其它的都在城中守卫，武信君就带兵去攻击范阳。范阳人蒯彻去说服张仪，说：“您目前的计划是一定要进攻才能进城；必须获胜才能获得领土。可是现在我有一个策略，可以使您不动用武力就轻而易举地拿下几十个城市，您想知道吗？”

武信君回答说：“这是什么策略呢？”蒯彻回答道：“范阳令徐公怕死，想向你投降。可是他又担心您在范阳重设秦国的官吏，杀死旧官和百姓，就像您已经占领的前十几座城一样。假如您不杀掉徐公，反倒授给他‘王侯’的大印，叫他坐红色车轮装饰的豪华的车子，在燕、赵两国的城郊上奔跑。燕国和赵国的人们看到这情景以后，肯定会说：‘这位是范阳令，是最先向秦国投降的人。’于是，燕国、赵国的各座城市，都可以不作战就投

降您啦。”

武信君采纳了蒯彻的建议，果真，有三十余座城市都没有征战就取得了。

扩张妙在招降·战例二

秦国遣兵在峽晓关防守。沛公即汉高祖刘邦，当时率领起义军进攻秦朝关中要去攻打他们。张良说：“不行。我希望您增添旗帜处处树立，来疑惑敌人，并且派郦生酈食其，刘邦军中的谋士、陆贾刘邦的客卿，善辩到秦军那儿去劝说秦国的将军求和，用各种利益诱惑他们。”

秦国的将军们果真希望刘邦求和，联合起来。沛公刘邦想应允他们。张良接着说：“还不如借着他们松懈时去进攻他们。”于是沛公率兵去攻击秦国军队，把他们击溃了。

扩张妙在招降·战例三

韩信汉高祖刘邦部下的大将攻破了赵国，俘虏了李左车楚汉时期赵国的大臣，向他打听有什么策略可用。

李左车说：“将军您俘获了魏王，擒住了夏说楚汉时期代国的相国，不到一个上午的时间就攻破了赵国的二十余万人，威名天下，这是将军您所具备的长处。可是军队已经疲惫了，士兵疲惫不堪，事实上难以再使用了。如今燕国假如不服，齐国也肯定会在边境上抵挡您的攻击，以图自强。这是将军您的短处。会用兵的人，不用自己不利的短处去进攻具有长处的敌人，而是发挥自己的长处去进攻敌人的短处。我为将军您谋划一下，您最好按兵不

动，准备进军北方的燕国，与此同时派能说会道的人拿着书信前往燕国，充分发挥出他们能说会道的长处来。燕国肯定没有胆子不听您的命令。燕国已从命于您了，日后再向东方去监视齐国，这么一来，即使有善于谋划的智能之士，也不知应该怎样给齐国献计策了。在兵法上，原本就有先虚张声势，然后再用实力攻战，也就是这儿讲的这一种了。”

韩信听从李左车的策略，燕国各地很快就听到韩信使者传扬的形势之后就都归服了。

吴汉东汉光武帝部下大将，官至大司马逃亡到渔阳以后，得知光武帝刘秀是个有德行之人，就想归顺刘秀。于是去劝太守彭宠汉光武帝大将，后造反被杀说：“渔阳和上谷两郡的骑兵勇敢，名扬天下。您为什么不将这两个郡的精兵联合起来，归顺刘公刘秀，一同去攻击邯郸王郎当时河北的起义军首领的军队。这是可以名震天下的机会呀！”

彭宠觉得吴汉说得很有道理，可是部下很多官吏都想归顺王郎。彭宠难以改变他们的计策。吴汉就辞别了彭宠出来，来到城外的路亭里边，思考应当怎样去劝服或欺骗众人服从自己，又没有主意。这个时候，吴汉看到路上有个好像是读书人的过客，就让人把他请过来，为他备饭，又询问他的见闻。这个读书人对他说：“刘公刘秀所经过之处，每一个郡县都归顺他。在邯郸打着皇帝尊号的人，事实上并不姓刘。”

吴汉听到这番话以后大喜过望，就假造了一份刘秀发出的檄文，作为传递到渔阳去的公文，让这个读书人拿着去拜访彭宠，叫这个读书人将他的见闻都告诉彭宠。吴汉尾随其后去拜访了彭宠。彭宠果真很赞同这样做，于是派吴汉带领士兵与上谷的各位将军联合起来，向南出发。吴汉军队所到之处，都被他攻下了，杀死了王郎的很多将军官吏。当汉光武帝到达广阿以后，就封吴汉当偏将军。

扩张妙在招降·战例四

那时王莽灭亡以后更始皇帝王莽末年起义军中更始将军，名刘玄，为东汉光武帝的族兄，被起义军推举为皇帝派舞阴王李轶、大司马朱鲋二人皆为更始皇帝封的大臣带领士兵，号称三十万大军，同河南太守武勃一起坚守洛阳。

汉光武帝即将向北方去攻取燕、赵等地，因为只有魏郡、河内郡两个地方没有遭到战乱损伤，这两郡的城墙完好，仓库里粮食充实。于是就封寇恂汉光武帝部下偏将军作河内太守，冯异汉光武帝部下大将为孟津将军。由冯异率领魏、河内两郡的军队，驻于黄河边缘上，同寇恂合力坚守、抵抗朱鲋等人的军队。

于是冯异就给李轶去信，说：“我知道程亮的铜鉴是拿来照出人的容貌；通晓过去的事才能知道当今应该怎样做。古时候微子商纣王的大臣远离商朝而归服周朝；项伯楚霸王项羽部下大将背离楚国而臣顺汉朝；周勃西汉初年太尉辅代王即汉文帝刘恒作皇帝而将少帝废黜了；霍光西汉昭帝、宣帝时大将军迎立汉宣帝刘询却废黜了昌邑王刘贺，曾在昭帝死后继任皇帝，因淫乱被废。他们这班人都是害怕天意，知道自己的命运，看见了生与死的征兆，看到废兴的形势。因此他们能在重要关头获胜，垂业万代。如果说长安城里的人指更始皇帝还值得大家去辅佐，还能延续他的统治的话，那俗话说关系远的人难以去挑拨关系亲密的亲属，关系疏远的人无法去挑拨关系亲近的人。的确这样的话，季文李轶的您怎能偏安于一隅，得以保身呢？”

如今长安城里秩序攘乱，形势很差，赤眉军汉代农民起义军靠近了城郊，更始的大臣们都勾心斗角，背叛了他，国家的法制早已经名不符实了。萧王更始皇帝封刘秀为萧王在河北建立功绩，各地的英豪俊杰都聚合到这儿来，老百姓像被风刮倒的草一样安服萧王。即使邠国和岐山的人民仰慕周朝的政教那种例子，也不能比

喻现在这种形势。季文您假如真的能觉悟到胜负的定势，尽可能快地定下大计，化灾难为福祉，就在此时了。假如有英勇的将军直接向前进攻，带领大军围城，到那时您即使悔恨也没有时间了。”

李轶告诉冯异说：“我原本就打算与萧王在一起谋划重建汉朝的大业，愿您能向萧王传达我的一片深情，我愿出谋划策，来佐助国家，让人民安宁。”

李轶自从与冯异通信之后，就不再和冯异交兵，因此冯异能趁机向北攻取天井关、拿下上党的两个城市，又往南进兵，攻下了河南成皋以东的十三个县。武勃更始帝委任的河南太守带领一万余人和冯异在土乡交兵，冯异斩了武勃，砍下敌人人头五千余人。李轶也紧闭城门不去援救。

冯异看到他的书信发挥了作用，就将这些情况都汇报给了汉光武帝。汉光武帝有意将李轶给冯异的信宣扬出来，让朱鲔知道。朱鲔很气愤，就差人去杀害了李轶。所以，洛阳城中人心散乱，许多人怀着二心，也有许多人归顺了汉光武帝。

张辽东汉末年曹操部下的大将，官至前将军和夏侯渊曹操部下大将，官至征西将军把昌豨山东叛军首领围困在东海郡。过了数月，粮食吃光了，大家商量要带兵撤退。

张辽对夏侯渊说：“近几天以来，每逢我在包围圈里巡察时，昌豨就看着我，一刻也不离开我，我又看到他们射出的箭越发稀少。这肯定是昌豨心里迟疑不决，因此不竭力打仗。我想与他攀谈，或许他能被引诱上钩。”就差人去对昌豨说：“曹公有令，叫张辽传给你。”昌豨果真下城来与张辽说话。张辽向他讲述曹操的威力勇猛，表明曹操正在用德行让远方诸国归附，先归附于曹操的人一定能受到奖赏。于是昌豨同意投降。张辽就独自一人上了三公山，到昌豨家中去拜访昌豨的妻子。昌豨很喜欢，就跟着张辽到曹操那里去。

曹操让昌豨回去之后，就责怪张辽说：“你这种做法简直太可怕了，不是大将应当用的办法。”张辽向曹操道歉说：“如今您的威信已经闻名天下了，您有这种显赫的名声，我又奉圣旨前去，昌豨肯定不敢害我，因此我才这么做。”

扩张妙在招降·战例五

诸葛亮三国时蜀汉的丞相去征讨南方的夷人，军队所到的地方，连续获胜。蜀汉军队由越嶲进攻，杀死雍闿益州郡中的豪强大姓，反叛蜀汉，与吴国结交等人。孟获南方夷人首领始终受到本地夷人和汉人的共同支持，就把剩下的人们召集起来抵抗诸葛亮。

诸葛亮生擒了孟获，抓到以后将他带到军营里，叫他观望蜀汉军队的阵势。孟获说：“以前我们不知道蜀汉军队的实际情况，因此才战败了。如今看来仅此而已，那轻而易举就能获胜了。”诸葛亮就将孟获释放了，让他继续去打仗。诸葛亮把孟获放走七次，又捉住七次。最后诸葛亮仍要放走孟获，孟获停住不愿走了，说：“您具有天神的威力，南方的夷人再也不反抗了。”于是孟获就到滇池去了。

益州、永昌、牂牁、越嶲四个郡都被平定之后，诸葛亮就委任当地的酋长、部族首领等人当地方官。有人来劝诸葛亮别这么做。诸葛亮说：“留下外地人当官，就得留下军队，把军队留下来又没有食物，这是一件很难解决的事情。夷人刚被战败，受到伤害，强壮的男人都死去了。留下外地人却没能留下军队，肯定会造成祸害，这是第二件很难解决的事情。夷人很多次废掉地方长官，甚至杀死了外地官员，他们自己都知道这些行为罪孽深重，留下外地人当官，他们总不会相信我们不进行报复，这是第三件很难解决的事情。如今我不打算在这儿留驻军队，不必运来粮食，却能使法律制度基本上贯彻实施，夷人与汉人之间基本上和睦相处。因此要任用本地人员。”

于是，诸葛亮就将当地的豪杰之士，如孟获等人，全都聚集起来，任命他们当各级官员。诸葛亮命令南方各郡为国家财政与军事提供他们的金银、丹漆、耕牛和战马等物资。直至诸葛亮去世，孟获与南方的各族百姓都没有再进行反抗。

扩张妙在招降·战例六

宋国的沈攸之南北朝时期宋国车骑大将军由彭城回去时，把申纂宋东平太守留下来坚守无盐，张说宋东安、东莞二郡太守守卫团城与肥城。宋国的糜沟戍和垣苗戍两个戍所的军队都不肯向北魏屈服。北魏就派将军慕容白曜北魏征南大将军带领军队向青州进军。

慕容白曜到达无盐以后，想进攻城池。将领、佐吏们都觉得攻城的武器没有备齐，不能立刻发动攻击。司马郗范说：“我们这样一支轻装的军队进入敌人防区，怎能停滞缓慢，耽搁时间呢？并且申纂肯定会以为我军来得过于迅速，还没有时间立刻攻击城市的围墙，也许不加防御。如今我们突如其来地进攻，坚信能一次攻入城里。”

慕容白曜听到他的建议后，带兵佯装要撤退，却在夜间去攻击无盐城，顺利攻下了，杀掉了申纂。慕容白曜想将无盐城内的人都当成奴隶赏赐给军队，郗范说：“齐国是一个地形优越，交通方便的地方，应当做长久占领、经管的准备。如今当地人心还没归顺，一座座相连的城市彼此观望，都有固守抵挡的念头。假如不用仁道去让他们服从，是难以平叛他们的。”慕容白曜说：“太好了！”就将这些人都释放了。

慕容白曜想去进攻肥城。郗范说：“肥城尽管很小，想攻下它也需要很多天。打了胜仗，还不能增添我们军队的威力；打了败仗，却能挫伤我们的军威。如今敌人看到无盐城被攻下了，不可能不怕我们。假如我们去向他们通报形势，他们即使不投降也会溃败逃跑的。”慕容白曜又一次听从了他的看法，肥城军队果真溃逃了，北魏军队获得了三十万斛粮食。慕容白曜对郗范说：“此次出征幸亏有您，三齐地方指山东很容易就能平定了。”

扩张妙在招降·战例七

周国的韦孝宽^{南北朝时期北周相州总管、行军元帅}来到永桥城。部下各位将军都恳求先攻击永桥城。韦孝宽说：“这座城小，守卫又坚固。假如没有攻下来，损害我们的军威。假如我们如今打败了敌人的大军，这座小城又能够有什么用呢？”于是就带兵到武陟建起堡垒，与尉迟迥^{北周原相州总管，起兵叛乱的军队}相隔沁水对峙，不再向前进军。

韦孝宽军中的长史李询暗地里写信给北周丞相杨坚说：“总管梁士彦、宇文忻、崔宏度等人，都受下了尉迟迥送给的金钱。”杨坚因此感到忧愁，就和郑译^{北周柱国、相府长史}商议派人去替代他们。李德林^{北周丞相府属，加仪同大将军}说：“您杨坚同各位将军，都是国家内高贵的大臣，没有彼此听从过。如今您只是靠为皇帝发布命令的特权来支配他们而已。您已经派了人，却疑心他们心存二心，想背叛您；后边再差去的人，您又怎能知道他们会竭尽全力对您忠诚呢？况且那件接收金钱的事情，是真的还是假的还很难分辨。现在一旦让人去取代他们，他们也许会因为畏罪而逃走。假如对他们加以看守或者捕捉，那从郟公韦孝宽下面的人，没有不感到惊讶，不产生疑心的。并且，在和敌人交战的时候换将军，这是燕国和赵国遭到失败的基本缘由。照我的愚蠢想法，只需要派遣您的一个可靠官员，要有聪明才智，见识广泛，又永远被各位将军所折服。派遣这种人尽可能快地赶到军队营地，察看他们的虚实。这些将军即便不忠实，也肯定不敢有所行动。假如有行动，也能够阻止他们。”

杨坚听后立刻醒了过来。丞相府司录高颍恳求让他去做这件事情，杨坚非常高兴，就让他去了。

扩张妙在招降·战例八

裴度唐宪宗时丞相去淮西督军的时候，一个名叫柏耆的老百姓向韩愈唐代文学家，当时为裴度军中行军司马提出一个忠告说：“吴元济唐宪宗时的蔡州刺史，掌管淮西军事，反叛朝廷被抓之后，王承宗唐成德军节度，镇冀深赵等州观察使，割据河北的胆量也被吓没了。期望能准许我拿着丞相的书信去说服王承宗。这样不动用军队就能够使他们投降。”韩愈报告裴度以后，写了书信叫柏耆前去劝说。

王承宗怕了，就去向田弘正唐魏州大都督府长史，充魏、博等州节度观察处置支度营田等使，当时领兵逼近王承宗辖地请求，请准许他拿两个儿子当人质，并且把德、棣两州送给朝廷，向朝廷交租税，请求朝廷向当地派遣官吏。田弘正代王承宗向朝廷恳求，唐宪宗同意了他的恳求。田弘正派使节将王承宗的两个儿子王知感、王知信和德、棣两州的地图送到京师。

幽州大将谭忠也建议刘总唐同中书门下平章事，割据幽州：“自从元和年间以来，刘辟曾自称西川节度留后，唐宪宗时任剑南西川节度使，举兵反叛，被抓获处死、李绮唐镇海军节度使，举兵反叛，被其甥裴行立捕获处死、田季安唐魏州大都督府长史、魏博节度营田观察处置等使、卢从史唐昭义军节度使、吴元济等人，靠军队和险要的地形造反，自以为是很牢固，国家朝廷无法威胁到他们了，但只是眨眼之间，就落到了自己丧命，家族灭亡的地步。这是人力所无法达到的，也许是上天在毁灭他们吧。

况且现在的天子神圣威严，竭力沉思，千方百计地盘算，节省自己的粮食，节省下自己的衣服来供给军队士兵，这种志向，也许是时时刻刻不忘国家大事吧？如今国家的军队接连不断地朝北开来，赵郡地方的藩镇已交出了十二个城市，谭忠我非常替您担忧呀！”刘总哭着说道：“听了先生您所说的话，我决定了。”于是全心全意地归顺了朝廷。

扩张妙在招降·战例九

昭义军的大将李丕来投降。有些官员们议论道：“敌军有意派遣李丕来投降，想利用这帮人蒙骗官军，为我们造成一个假象。”李德裕唐浙西观察使说：“自从发兵征战半年多以来，尚未投降的人，如今何必去逼问敌人投降是真心还是有欺诈行为，只需要重重地奖赏他，用这样的做法来给后来打算投降的人做个模范。只要不将投降的兵设置在重要的位置就行了。”

扩张妙在招降·战例十

阡能唐末邛州地区起义军首领进入蜀州境内之后，陈敬瑄唐末藩镇，曾任西州节度使，官至检校太师因杨行迁陈敬瑄部下将领等人一直没获胜，就差押衙高仁厚陈敬瑄部下将领，后升至剑南东川节度使做都招讨指挥使去取代杨行迁。

高仁厚临行前，抓到了一个给阡能当间谍的人。高仁厚就温和地询问他。这个人回答道：“我是一个农民，阡能把我的父母和妻儿关禁起来，对我说：‘你去侦察情况，查到符实的情况，就将你一家人都放了；假如不去，就将你的家人全部杀掉。’我原本不想做这样的事啊！”

高仁厚说道：“如果真像你讲的那样，我怎能忍心杀掉你呢，你回去以后只要对阡能说：‘高尚书高仁厚明天就启程，他带领的只有五百名士兵，没有比这更多的军队了。’这么一来，我让你的一家人活命，你要回去以后偷偷地告诉寨子中的人，就说：‘仆射陈敬瑄可怜你们都是平民百姓，是被贼人支配了，因此

派尚书来解救你们。假如你们迎合官兵去投降，就会在你们的背上写上“归附”两个字，让你们去恢复昔日的行业。官军要诛灭的人只是阍能、罗浑擎、句胡僧、罗夫子、韩求这几个人都是当时起义军的首领五个人而已。”这个间谍说：“这些全是老百姓心里期望的事情，尚书都到了，还放了他们，有什么人会不听您的指令呢？”高仁厚就将这个间谍放了。

次日，高仁厚带兵上路，到达双流，巡察了一遍军队修建的壕沟、栅栏、围墙，生气地说：“堡垒修筑得那么严实，很多层的围墙那么坚固，你们正好能在里面放心地睡觉、吃饭，供养敌人起来反抗，以便向你们虚报战绩领取赏赐了。”就要将白文现^唐官军将领杀头，监军来解救，请求赦免，才没杀死。高仁厚命令把壕沟、栅墙都拆掉夷平，留下五百名士兵防守营地。

敌人在野桥菁设下了一千伏兵准备拦截官军。高仁厚侦探清楚之后，带兵去围困他们，下令不准杀人，差人脱掉军服，到敌军里去向他们宣传官军放了他们的意思。敌兵很开心，争先恐后地丢下兵器恳求准许他们投降。高仁厚对他们都加以安慰，在他们的背上写上归附两个字之后，赦免他们。寨子里面剩下的兵士也都出来归降了。

高仁厚对归降的士兵们说：“原本我想要立刻放你们走，可是因为前面的几个寨子中还不知道我的意图，也许会有担忧疑心，因此要靠你们在前面走，路过各个寨子，将背上的字让他们瞧，告诉他们这一切。”于是高仁厚取来罗浑擎的旗子，将它反着拴在旗杆上，每五十名降兵发给一面旗子，叫他们在前边走，举着旗子高声叫喊道：“罗浑擎已被抓获了！官军的大兵即将到了，你们赶紧像我们这样出来投降吧！这样就能成为平民百姓，就没事儿了！”

高仁厚的军队来到穿口，句胡僧在这儿设了十一个寨子，寨子中的人们都争着出来投降。句胡僧惊讶不已，抽出剑来阻拦他们。大伙儿丢石块投他，一起上前将他逮住送给高仁厚。句胡僧的士兵五千多名也都投降了。高仁厚在第二天烧毁了寨子，派遣投降的士兵在前面带路，像到双流来的时候一样前往新津。韩求

设的十三个寨子都来迎接官军，归顺官军。韩求自己跳到深沟里，人们把他拿钩子拉上来，砍下首级来送给高仁厚。

官军将士们想烧毁寨子，高仁厚说：“投降的人都没东西吃，先将吃的运出来之后再焚烧。”刚投降的人争抢着烧火做饭，与最先投降到后来向他们报告的人一块儿吃。交谈声、大笑声、歌声与音乐声，持续了一夜。

次日，高仁厚来到了，将双流、穿口投降的人首先放走，又派遣新津投降的士兵带着旗子在前面走，并且对他们说：“进入邛州之后，你们就能回家了。”罗夫子在延贡设了九个寨子，他的士兵在昨天夜间看见新津焚烧寨子的火焰，就已难以入睡了，等新津的投降士兵们到达延贡，就都投降了。只有罗夫子一人逃了出来，放弃了寨子，跑到阡能那儿去。

罗夫子跑到阡能的寨子里，与阡能商量，要将所有的军队动员起来去与官军作战。他们还没商量好时，扛着旗子，在前边带路的降兵已到达了。阡能要发兵打仗，士兵们都不服从他的命令。第二天早晨，各个寨子中的人都纳喊着争先恐后地跑出来。罗夫子自尽了，大伙儿都带着他的人头，把阡能绑起来，赶往前面迎接官军。人们看到高仁厚以后，拥到他的马跟前，大哭大喊着叩头拜见。都说：“老百姓们受委屈的时间太长了，都无地可以告状。自从去当间谍的那个人回来以后，老百姓们就伸直脖子期盼着您，过一天就像过一年似的。如今见到了尚书，就像从地狱里脱身出来看见了太阳，像已死去的人再次复生似的。”

敌军的营寨在别处还有，高仁厚就分别派将领去说服他们投降。高仁厚发兵只有六天，将五个贼首的军队统统消灭了。陈敬瑄在市集上将这些贼首杀死，除此之外再也没多杀一个人。

陈敬瑄在邛州广贴榜文，宣布将贼人党徒都放走，不加以追究。过了几天，邛州刺史通报抓住了阡能的叔父阡行一家人，恳求按照法律定罪。陈敬瑄就向孔目官唐溪打听此事。唐溪回答道：“您已有了榜文，下令不予追究，而刺史却还将他们抓住，这里边肯定有蹊跷。现在假如把他们杀死了，不光是使您在百姓当中失去了威信，我害怕还会让阡能的党徒们再次纷纷反抗闹事

儿呢。”陈敬瑄采纳了唐溪的建议，就去严肃地追问此事的原因。果真是阡行全有几百亩良田，刺史想买下来，阡行全不同意卖给他，所以引起了刺史的怨恨，把阡行全捉来。陈敬瑄把刺史喊来询问此事，刺史担惊受怕，吓死了。

杨行密唐代藩镇，官至检校太师，守中书令，封为吴王对各位部将说：“孙儒唐末藩镇，淮南节度使，后反叛的军队比我们强大十倍。我屡次作战失利，现在打算退回去防守铜官，怎样？”

刘威、李神福二人都是杨行密手下的大将说：“发动孙儒的全体军队，由远方来攻击，速战速决有利于他们。我们应当占领要冲，坚壁清野，使得敌人的军队疲惫松懈下来。我们还得时不时地派出一部分轻骑兵，去抢夺他们的粮食和军用物资，夺下他们俘获的壮丁与逮去的百姓。敌人前进却难以和我们作战，撤退又没有物资粮食，我们坐等也能把他们抓住了。”

戴友规杨行密的部将说：“假如听说敌人到来了的消息就丢下城市逃跑，这样会正好中了敌人的诡计。淮南的士人与百姓还有从孙儒那儿投降来的人很多。您应当先派将领带兵把他们都护送到淮南去，叫他们回到自己过去的谋生行当去。孙儒的军士得知我们在淮南做到社会安宁，人人就都想回家。人心已涣散，哪能不败呢？”

杨行密听后很兴奋，就顺从了他们。从此以后屡次战胜孙儒的军队。张训杨行密军中将领带兵驻扎在安吉，中断了他们运输粮食的道路。孙儒的粮食吃光了，士兵们很疲惫，杨行密趁机发动军队去进攻，把孙儒的军队打了个落花流水。

扩张妙在招降·战例十一

王建唐末永平军节度使，后占领西川，自立为前蜀皇帝。他围困了彭州，屡次进攻，一直没能攻下。当地的百姓都逃往山谷里的每个寨子中躲起来。王建的部下就天天出来抢劫财物和人。

有个叫王先成的军队士兵，想到各位将领当中只有王宗侃（王建部下大将，曾任北路都统）最贤明，就去建议他道：“彭州原本就是西川的地方，陈敬瑄与田令孜（唐末西川监军，陈敬瑄的哥哥）两个人已被毁灭了，可是杨晟（唐末威戎军节度使，《十国春秋》记录为威戎军节度使）还占领着这儿。这个州的人民都知道西川设置了节度使的大府，司徒指王建就是西川节度使府的主人。因此大军刚来到的时候，人民没有逃到山谷里去，等候官军来招安。如今在军队的士兵去抢劫百姓，而司徒又不体恤老百姓。他们便会反过去思念杨晟了。”

王宗侃心中很赞成，下意识地就把自己的座位向前移动，叫王先成接着说。王先成说：“还有比这个更严重的情形。目前各个营寨都在早上启程前去搜查抢掠，到天将要黑时再回来，没有丝毫加强防守的意思。彭州城内的军队万一有有智之士，给他们想策略，在城门中设下伏兵，一看到外出抢劫的士兵走了，就跑过来竭力进攻营寨。在另三面的城门中分别发动士兵来表现武力。这个时候，我们各个营寨都只能顾得上自己抵抗，顾不上彼此援救。这么一来，哪能不败呢？”

王宗侃吃惊万分，严厉地问：“这种情况的确会发生，那应该如何是好呢！”王先成恳求把自己的忠告一条一条地记下来，当作文书交给王建看。他的忠告总共有七条，第一请求招安山谷里的百姓。第二请求严禁各个寨里的士兵出去抢劫财物。三是请求设立专门的招安寨，提拔谨慎有本事的部将领兵手拿武器在寨外巡逻防守。第四是请求把招安的事情确切地委托给王宗侃来管

第五是请求把所有被各个军队捉来的彭州百姓都聚集在军营场地里，只要有父子、兄弟、夫妇等人相认的，就叫他们聚在一块儿，送往招安寨；有敢隐藏被捉来百姓的人就杀头。第六是请求在招安寨中设九陇县的临时官署，安抚治理老百姓，颁给他们文书，叫他们上山去招降他们的亲属。第七是请求官府了解彭州适合种麻的情形。老百姓没有逃到山里的时候有许多麻都在沔塘里藏着沔制。应当叫县令出去向大家宣告，讲明叫大家回家去，把麻拿出来卖掉，当作自己的衣食资本。如此一来各项生产便都会慢慢地恢复过来。

王建看到这份文书以后很开心。立刻就照它的内容办了。三天之内，从山中出来到招安寨去的百姓就像去赶集的那么多。人们在招安寨中呆时间久了，看到村子里没有再被劫掠，就渐渐地都辞别了县令，回到家中重新从事自己的旧行业。过了一个月，招安寨中的人都回家去了。

扩张妙在招降·战例十二

河北宣抚使李弥大宋代官员，后至工部尚书部下有个名叫李复的军官，鼓噪士兵起来反抗，淄州、青州都归顺了他。李弥大发布文书，命令韩世忠宋代名将，后官至威安郡王去追赶李复。

韩世忠的军队还不到一千人，他将这一千人分为四队，在道上设置了铁蒺藜，把自己的退路堵住了。而且命令道：“前进便会获胜，后退便得死，逃走的人将会被后边的士兵杀死。”这样，韩世忠的部下就谁也不敢回头往后看，全都拼命打仗，把李复打败了。李复被砍下了头，剩下的士兵也都逃跑了。韩世忠的军队就趁着胜利加以追赶。

韩世忠的军队向北来到宿迁。敌军还有一万余人，正在怀抱女人，杀牛饮酒，寻欢作乐。韩世忠独自一人骑着马，在夜间闯

入敌人的营地里，大叫道：“大军已来到了。你们赶紧把武器盔甲集中起来，我担保保住你们的性命。”敌军很害怕，颤抖告饶，而且跪下来送上牛肉与酒。韩世忠翻身下马，解下马鞍敌军一同寻欢作乐，当场招降了一万余名敌兵。

扩张妙在招降·战例十三

真定府、怀州、卫州一带，聚拢了很多金兵，正在严密地修理攻城打仗的武器。宗泽宋代爱国名将，当时任京城留守十分担忧，京渡过了黄河，将各路将领都邀请来一起商量具体的办法，谋划收复国土。宗泽在京城四边的堡垒都设了使臣，叫他们带领召来的士兵。宗泽制造了一千二百辆战车，又在城门外建了二十四个牢固的堡垒，在黄河沿岸不停地修筑了一连串营寨，与河东、河北各个山寨的民间忠义军队彼此连结。这样，陕西、京城东、西等地的各路人马都表明情愿接受宗泽的命令和调动。

扩张妙在招降·战例十四

岳飞宋代名将，当时任荆湖南北、襄阳路制置使，神武后军都统制奉朝廷之命去洞庭湖征伐杨么宋代江南农民起义军首领。可是他带领的部下都是西北人，不熟悉水战。岳飞说：“兵法哪儿有一成不变的常规呢？只是看它运用的如何而已。”就先派使者去招降，对他们宣布朝廷的意旨。

杨么的部下黄佐说：“岳节使指岳飞的号令像山岳一般不可动摇。假如与他去打仗，肯定没有活下来的可能，最好去归顺。岳节使待人诚实守信，肯定会友好地对待我们。”于是黄佐便来投降了。岳飞上奏章，恳求授予黄佐武义大夫的职位。岳飞一个人

骑着马到黄佐的部队去视察，拍打着黄佐的背说：“你是知道分别归附与造反的人，假如你能建立功绩，肯定会加官封爵。我想将你再派回湖中去，看见能打败的敌人就把他们捉来，看到能说服他们投降的就把他们招降过来，怎样？”黄佐激动得泪流满面，起誓要用生命来报答岳飞。

当时张俊宋代名将，当时都督军事到了潭州。席益宋代参政疑心岳飞放纵寇贼，想将此事呈报给皇帝。张俊说：“岳飞是一个忠义之士。用兵自有神机妙算的深刻意义。怎能随意说他呢？”席益感到很羞愧，就没上奏。黄佐去攻击周伦太湖起义军首领的营寨，杀死了周伦。岳飞将他的功绩报告上去，朝廷于是提拔黄佐做武功大夫。

统制任士安，拒绝接受王瓚宋前军统制的命令，所以设立下战绩。岳飞鞭笞了任士安，命令他去诱惑敌人打仗。岳飞对任士安说：“假如三天以后，敌军还没有被消灭，就要砍你的脑袋。”任士安就到处散布消息，说：“岳太尉的二十万大军来了。”敌人看到任士安的军队以后，就拼命去进攻。岳飞设下伏兵，在任士安与敌人作战正危急时，叫伏兵从四个方向冲上来围攻敌军。敌人战败逃走了。

正在这个时候，朝廷下旨命令张俊回去预防金兵在秋天攻击。岳飞从衣袖中拿出一张行军计划图让张俊看。张俊打算等到来年再商量。岳飞说：“我们已有了明确的计划。都督指张俊假如能再留八天，就可以完全战胜敌人。”张俊问：“你怎能说得那么简单呢？”岳飞说：“王四厢宋将用陆上的军队去进攻水中的敌寇就不容易；我用湖里的贼寇去进攻湖里的贼寇就不难。水战是我们的薄弱之处，是敌人的长处。用我们不熟识的作战方法去进攻敌人的长处，因此会感到艰难。假如让敌人的将领用敌人的士兵去攻打敌寇，夺取他们的部属，就像弄断他们手脚的作用一样；分散他们的军队，就像失去他们心腹的联系一样。这样让敌人失去援兵，再用朝廷的军队去进攻他们。在八天以内一定能俘虏敌人的各位首领。”张俊同意了。

岳飞就到鼎州去。黄佐将杨钦杨么部将招降过来，岳飞很开心，说：“杨钦这人很勇敢、强壮，他投降了，敌人的心腹之力也就瓦解了。”于是呈上奏章，请求朝廷授予杨钦武义大夫的职

位，对杨钦接待的礼节非常隆重，待遇极其优厚。岳飞又将杨钦派到太湖去招降。两天以后，杨钦说服了全琮、刘洸二人都是杨么将，领他们来归顺。岳飞假装指责杨钦说：“敌人尚未全都投降你来做什么？”把杨钦揍了一顿，又派他去湖里。这天夜间，岳飞带兵突袭了敌军营地，投降的敌兵有好几万人。

扩张妙在招降·战例十五

孟珙宋朝江陵府副都统制在顺阳战胜了金国的武仙金朝唐、邓行省。当时，金国的唐、邓行省，恒山公武仙，把军队驻于顺阳，与唐州守将武天锡宋邓州农夫，聚众依附金国，为金将、邓州守将移刺瑗形成犄角的军阵彼此援助，打算迎接金国的国王进入蜀地。金国军队去进军光化，军队的攻势非常有力。

孟珙靠近了武天锡的营地，俘获了四百多名将士。他又在吕堰战败了金国军队，俘获的敌军、缴获的物资数不胜数。随后就进攻顺阳。武仙战败以后逃往马蹬山。金国的县令李英放弃县城投降。移刺瑗的军队失去了援助，他非常惧怕，就派遣使者来恳求准许他们投降。孟珙接受了，叫他换上宋朝的衣服帽子，用招待贵客的礼节欢迎他。所以，来投降的人连续不断。

孟珙对制置使史嵩之说：“投降的人民，应当按照他们的籍贯与所在之地分发给他们土地耕作，按照人数的多少分别设官吏治理。年轻体壮的，登记成士兵，组建军队，平日里叫他们自己耕作，自己驻守。有才干的人分给他们土地，给他们职务，叫他们分别召集部众，来削弱敌人的力量。”史嵩之同意了他的恳求。

秋天七月份，孟珙在马蹬山战胜武仙的金军，将他们的部下都招降过来，随后返回顺阳。在此以前，武仙的爱将刘仪就已经去拜访了孟珙，归顺他。孟珙向他打听武仙的兵力的实际情况。刘仪说：“武仙所占领的九个寨子里，最大的寨子位于石穴山，大寨前边有马蹬、沙窝、岵山三个寨子遮掩着。这三个寨子不攻

皮，石穴就无法夺取。假如能攻下离金砦山，把它分隔出来，就会使岵山和沙窝等地孤立起来。”

于是孟珙派军队进攻离金砦。宋军偷偷地进去，将敌人差不多都杀死了。这一天夜晚，孟珙又令强壮的士兵去摧毁王子山的营寨，将营寨里金国将领的脑袋砍下来以后，离开了营寨。又围困了马蹬山，杀掉的敌人堆得像山一般高。宋军返回沙窝西侧，和金国军队作战，获得巨大的胜利。丁顺孟珙部将又攻下了黑里寨，于是武仙的九个寨子在六天之内被攻下了七个。

孟珙将刘仪喊来问：“这个寨子已被攻下了，板桥和石穴等寨子肯定会受到震惊。你能代我去招降他们吗？”刘仪就恳求选择出三百名妇女来，佯装叫他们逃回去，叫她们携带招安的榜文去传播。孟珙预想到武仙无路可走的时候，肯定会登到岵山的顶上去窥探战情。就令樊文彬孟珙部将在黎明时分占领岵山，在岵山前边设下伏兵，准备在敌人背后截断他们的退路。很快，武仙的军队果真来登岵山。登到一半的时候，樊文彬用旗子命令伏兵从各个方向冲过来。武仙的军队惊慌失措，被杀掉的士兵，遍布山谷各处，流的鲜血将山石都染红了。宋军杀害了敌人的将军兀沙惹，生擒了七百三十个人。金国军队扔掉的铠甲像小山一般高。

夜幕即将降临时，孟珙的军队前进到小水河。刘仪说：“武仙打算到商州去根据险要地形防守，但是他的军队里不管老少都不肯向北移动。”孟珙说：“这个时候行军绝对不能缓慢。”夜里，在漏钟到了十刻时，孟珙把樊文彬找来，向他献策，叫他第二天进攻石穴。那天夜晚下雨，军队随便吃了一些干粮就进发了，早上抵达石穴。那时雨尚未停止。樊文彬担忧天气太差，孟珙说：“这恰恰是唐朝雪夜捕获吴元济的那个时候呀！”就催战马直接朝石穴奔去，把军队分为几路攻击。

宋国军队由寅时一直进攻到巳时，总算攻下了石穴，可是武仙逃走了。宋军紧追不舍，追到鲇鱼寨。武仙看见宋军赶来，改变装束逃走了。武仙到后来又和宋军在银葫芦山交锋，又一次被击溃，他就带着五、六名骑兵逃跑。宋军去追赶的时候，他们隐藏起来，宋军没有找到。武仙的部下总共七万余人都向孟珙投降了。孟珙就返回了襄阳。

乾坤大略卷六

攻取必于要害

要害之地，我不得此，则进退不能如意；
一城扼险，我不去此，则后顾不能无忧。

序文

【原文】

兵法城有所不攻者，当奉之以为主。至于要害之地，我不得此，则进退不能如意，而形相制，势相禁。于是反旗鸣鼓，以试吾锋，霍然如探喉骨而拔胸块也。昔高帝长驱入关，已行过宛西，张良云：“今不下宛而西进，前有强敌，宛乘其后，我腹背受敌，此危道也。”乃夜回兵围宛，克之，遂前进无虑。

夫以深入重地之师，计必制敌之死命，而留中梗以贻后患，岂良图哉？古恒有军既全胜，而一城扼险，制吾首尾，几覆大业者，皆由于谋之不早也。狄青之取昆仑、神矣！不然，屈力殫货，钝兵挫锐之戒，岂不闻之？吾知有不顾而疾趋焉耳，何必攻？

【译文】

兵法上说道：有的城池没有必要去攻占它，是因为它们会迫

于形势而承认我们是他们的主人。可是那些特别重要的地方，我们得不到它，就无法做到随便前后进兵。进而使得军队的形势被敌人限制着，受到约束。这个时候就需要返回头来，敲响战鼓，去攻打敌人的城池。攻下它们以后，就像是拿出卡在喉咙里的骨头或者抒发了胸中积聚的闷气一样，立刻通畅了。

当年汉高祖刘邦准备攻下关中，毫无阻挡地前进，已走到宛城的西面。张良说：“如今不去攻打宛城却前往西方。前边有强敌阻拦，宛城的守军再在我们身后乘机追击，我们军队便会腹背受敌。这是一个很危险的做法。”刘邦就彻夜回师去包围、攻下了宛城。所以在前进当中毫无疑问。那些率领军队进入敌人腹地的将领，采纳的策略肯定能够克敌制胜。假如这个时候在中间留下要害，隐藏下后患，这能称作好的策略吗？

古时候经常有这种战例，一支军队已取得了全胜，可敌人却扼守一个危险地方的城邑，借此前后夹击，使他们结果几乎全军覆没，失去战绩。这样的情况都是由于准备得不够充分。

狄青北宋名将攻打昆仑关的战争，用兵真神呀！假如不这么做的话，耗尽气力，用尽粮草，还会使军队疲惫不堪，丧失士气。这种教训，难道您没听说过吗？我知道有的人如今还是毫无顾忌地急着前进，这样的人一直认为：为什么非要把沿途的城池都攻占不可呢。

攻取必于要害·战例一

隗器王莽末年被陇西起义军推为上将军，割据陇西，后被汉光武帝派兵打败，愤恨而死反抗，派他的手下大将王元占领了陇坻。汉朝的许多将军与他作战，都被战败，退了回去。汉光武帝颁下诏书令耿弇东汉建威大将军带兵驻扎于漆县，冯异东汉征虏将军带兵驻扎于栒邑，祭遵东汉征虏将军带兵驻扎于汧县，吴汉东汉大司马等人驻扎在长安。

冯异带兵还没抵达栒邑。隗嚣乘着很多次获胜的优势命令王元巡察各地，叫王元领着二万多名士兵由陇西向关中攻击，并且派一支军队去夺下栒邑。冯异也带着军队去奔驰，想首先攻下栒邑。手下的各位将领都说：“敌军众多，又乘胜进攻，我们不能和他们正面交战，应当把军队停驻在方便行动之处，再想其它的作战对策。”冯异说：“敌军压到我们的边境上，他们图很小的利益，就打算深入内地。假如叫他们攻取了栒邑，关中地区就会产生动摇。作战的时候攻击一方的力量总是显得太小，防守的一方力量就绰绰有余。目前我们先去占领城市，养精蓄锐。并非用它去与敌人正面交战。”冯异的军队偷偷地进入栒邑，关闭城门，偃旗息鼓。

王元派去巡查的军队不知道冯异已经到了栒邑。他们纵马疾驰到城下的时候，冯异的军队忽然出现，敲起战鼓，打着军旗，冲上来。巡查的军队惊讶不已，惊慌失措地逃窜。冯异的军队继续追赶他们，把来犯之敌打得大败。祭遵也在汧县击溃了王元。于是北方各个地方的豪族头领耿种等人，都背离了隗嚣去投降东汉。

来歙东汉中郎将带领两千余人，在山里伐去树木开出道路，从番须跑过回中，取道袭击略阳，杀害了隗嚣的大将金梁。隗嚣十分惊讶，说：“真是不可思议！”

汉光武帝得知攻占了略阳，很欢喜，说：“略阳是隗嚣拿来阻拦我们的地方。敌人的内地已经被收复了，要遏制他的其他地方就不难了。”

吴汉等众将领得知来歙占领了略阳之后，争着急行军赶到那儿。汉光武帝觉得隗嚣失去了所依靠的重地之后，肯定会用他的精兵来攻击。假如敌人长久围困略阳，又无法攻下，天长日久，力量衰弱，我们就能乘虚而入。于是将吴汉等人的军队都追回来了。

袁绍东汉大将军、割据北方给曹操东汉丞相、魏王写了封信，信里的言语非常傲慢。曹操就问荀彧与郭嘉二人都是曹操军中的谋士说：“现在我打算去征伐这没有仁义的人，可我们的力量又很明显无

法和他相匹敌。这应该怎样做呢？”

荀彧与郭嘉回答道：“刘邦^{汉高祖}与项羽^{西楚霸王}的力量无法匹敌，是人人皆知的。如今袁绍有十次必败的可能，您有十次要获胜的可能。袁绍尽管很强大，可是也没有什么能耐转变这种形势。”

郭嘉接着说：“袁绍刚到北方去进攻公孙瓒^{东汉前将军、占据幽州}我们可以乘他们在远方征伐的时候，向东去首先攻打吕布^{当时自称徐州刺史，占徐州}。因为如果袁绍来进攻我们，吕布又援助他，这可是对我们最大的危害了。”荀彧也说：“不首先去把吕布击垮的话，河北就很不容易谋取。”

曹操接着说：“可是我还有不太明白的地方。我害怕袁绍去侵犯关中地区，还担心他向西去制造羌人和胡人的混乱，到南方诱惑蜀汉地区和他联合。如果真的这样就相当于我一个人用兖州和豫州来抵抗天下六分之五地区的力量攻击了。那我们应该怎么办呢？”

荀彧说：“关中地区的将帅有好几十个人，谁与谁都无法合作，无法统一。这里面只有韩遂^{东汉镇西将军}、马腾^{东汉征西将军}的力量最强大。如今假如用好处去安慰笼络他们；派使节去和他们讲和，争取双方合作，尽管不能让关中长期安定，当您平定山东时，叫他们按兵不动还是能够做到的。侍中钟繇这个人很有智慧，您假如把西方的事务嘱托给他处理，就不必担忧了。”

曹操打算自己带兵去进攻吕布，各位将领都说：“刘表^{东汉荆州刺史}与张绣^{东汉末年割据南阳地区}在我军后面，我们大老远地去进攻吕布，肯定危险很大。”

荀攸^{曹操军中谋士}说：“刘表与张绣刚刚被人打败，依据形势，他们没有胆量出动。吕布骁勇凶猛，又靠袁术^{东汉左将军，后自称皇帝，占据淮南}的帮助，假如叫他在淮河、泗水一带来来去去，地方上的英雄豪杰肯定会去响应他。现在趁他刚反叛，部下的心思还不一致时去攻击，是能够战胜他的。”

攻取必于要害·战例二

曹操把下邳围攻了很久，困顿疲乏，就想要把军队撤回去。荀攸、郭嘉二人对曹操说：“吕布这个人有勇无谋，现在他们屡次交战都败了，吕布交战的锐气已衰竭了。三军以将军当作领导，主将的锐气衰竭，整个军队就没有奋力作战的决心了。陈宫曹操部将，背叛曹操与吕布合兵反曹有智慧可是迟疑。现在乘吕布还没有缓过气来，陈宫的谋划还没有明确，快点儿去进攻他们，肯定能攻下它。”

曹操于是开沟引沂河、泗河的水灌入下邳城内去，下邳守军不久便投降了。

攻取必于要害·战例三

法正三国时期蜀汉尚书令、护军将军劝刘备三国时蜀汉皇帝说：“曹操首次动兵就招降了张鲁东汉汉宁太守，平定汉中区。他不乘势来征讨巴、蜀地区，却将夏侯渊、张郃二人均为曹操部下大将留在汉中驻扎，自己匆忙跑到北方去了。这并不是曹操的智慧不足，目光短浅，而是他的力量不能向南方发兵，我猜是他的内部发生了动乱。现在我认为夏侯渊与张郃两个人的才干与智慧，不会胜过我军的将帅们。我们发兵去攻击，肯定能战胜他们。战胜他们之后，广泛地鼓舞发展农业，积蓄粮食；在那儿窥视敌情，等候敌人阵营里矛盾激烈尖锐，出现可以利用的机会。这样，既能战胜和消灭敌人，推崇汉朝王室的统治；又能向雍州和凉州慢慢地吞食土地，广泛扩展我们的土地；还能够固守住要冲，作为长期坚

持的基本方针。汉中就是上天赐予我们的地方，时机不能错过。”

于是刘备进攻汉中，派张飞三国时蜀汉大将，官至车骑将军、领司隶校尉、马超三国时蜀汉将军，官至骠骑将军、领凉州牧、吴兰三国时蜀汉将军等人屯兵下辩。

攻取必于要害·战例四

关羽三国时蜀汉前将军攻击樊城，军威震惊了中原地区。孙权三国时吴国国王就与大臣们一块儿商量到底应当向谁征伐。

孙权问：“目前我想首先去夺下徐州，怎样？”吕蒙三国时吴国庐江太守，后至南郡太守回答道：“如今曹操正安抚平定幽州和冀州地区，还没有来得及向东来过问徐州一带，我们的军队去了自然能够攻占。可是徐州地处平原地带，有四通八达的陆路。我们今天攻占了它，曹操过几天就能来争夺。我们即使派六、七万人去守卫徐州，也还需担惊受怕。不如去进攻关羽，将长江沿线地区统统占领。我们的气势能够加强，并且容易守卫。”孙权认为他说得对。

攻取必于要害·战例五

吴国的步阐三国时吴国西陵督，昭武将军占领了西陵，叛变投降晋国。陆抗吴国都督信陵、西陵、夷道、乐乡、公安诸军事立刻带兵围攻了西陵。晋国的羊祜晋车骑将军带着五万士兵到达江陵攻击陆抗。陆抗的部将都觉得陆抗不应当向西陵进军。

陆抗说：“江陵城的城墙十分牢固，士兵众多，没什么好担忧的，即使被敌人攻占了，他们也不见得能固守住它，我们的损

失甚微：假如叫晋国占领了西陵，就会让南方山林里的各个夷族部落全都变得混乱动荡。那种灾祸就很难估量了。”于是仍然带领众人向西陵奔赴。

攻取必于要害·战例六

刘曜十六国时期前赵国王围攻了后赵的洛阳城。后赵国王石勒要自己去援救洛阳，程遐后赵右长史等人不断地劝说，说不能去。

石勒就把徐光后赵记室参军找来，对他说：“一般愚蠢人的见解，觉得刘曜军队的锋利无法抵挡。刘曜有十万武装好的精兵，却花了一百天都没有拿下个城市来，军队发动的时间过长，士兵也疲惫松懈了。我们用刚开始锐气充足的军队去进攻他，打一次仗就能擒获刘曜。假如洛阳守不住，刘曜肯定会从洛河以北朝我们冲过来，我们的事业就将完蛋了。”

徐光回答道：“刘曜没有向襄国靠近，而去防守金墉城，就能看出他的蠢笨了，他成就不了大事业。靠大王您的威信和胆量去攻击，他肯定一看见您的大旗就掉头逃走的。您想平定天下，就在此一举了。”

石勒微笑着说：“你说得很正确！”于是令城内城外都实施戒严，令石堪石勒部将在荥阳聚集军队；令石虎石季龙，后赵大尉，守尚书令，后称帝进攻石门；石勒亲率步兵和骑兵从大碣渚这个渡口渡河。

石勒对徐光说：“刘曜将大批军队设置在成皋关口，这是他高明的计策；将军队用在洛河边缘上设防，阻拦我们渡河，这是他不高明的计策；将军队聚集到洛阳城里防守，那就只能让他被俘获了。”石勒到了成皋以后，看到前赵没有在这儿驻扎军队防守，欣喜若狂，把手搁在额头上说：“这真是天意呀！”随后令军队收回铠甲，嘴里叼着小木棍不准说话，由小径上急行军，忽然出现在巩水与訾水之间。石勒的军队和刘曜的军队相逢，最后在西阳门外交战，俘虏了刘曜。

攻取必于要害·战例七

后秦国王姚兴发兵派义阳公姚平等带兵浩浩荡荡地攻击北魏。姚兴自己带领大军跟在后边作后续部队。

姚平占领了北魏的干城堡垒。北魏国王拓拔珪派长孙肥当先锋，自己带领大军跟在后边来防御姚平。长孙肥战胜了姚平，姚平逃到柴壁堡垒里，靠城堡坚守。魏国军队围困了柴壁。姚兴率领四万名士兵来支援姚平，打算占据天渡运粮草援救姚平。

北魏的博士李先说：“兵法上说，高处被敌人所占据的话，进入敌人的内地就将变成敌人的俘虏了。如今后秦的军队正犯下这两条禁忌。我们应当先派一支奇兵去占领天渡，这么一来，柴壁就能不攻自破了。”

拓拔珪下令在城外增设很多包围圈，建起围墙，对内可预防姚平逃走，对外可抵挡姚兴进入。北魏的将军安同说：“汾河东面有个名叫蒙阮的地方，东西绵延三百多里，无路可走。姚兴假如要来，肯定要从汾河西边前往柴壁。假如让这些敌人的力量彼此联合起来，声势浩大，我们的多重包围尽管十分坚固，也无法制服他们了。最好是造出浮桥，渡过汾河，到汾河西边建起围墙来阻拦他们。敌军到达以后也无可奈何了！”

拓拔珪听到他们的提议，带领步兵和骑兵三万余人到蒙阮的南面去袭击姚兴。姚兴退到四十余里处，驻在汾河西边。姚兴派军队砍倒柏树等高大的木材，从汾河的上流丢到水里去，想拿这些木材去摧毁浮桥。北魏的军队将这些木材都拿钩子钩上去当作木柴使用。

姚平的粮食已经吃完，箭矢也射光了，在夜里突围又没有冲出去，不得不带着部下跳到河中自尽了。剩下的二万余名士兵都被北魏俘获了。姚兴力不从心，无法援救。全军大哭起来，拓拔珪乘胜又朝蒲坂攻击。

攻取必于要害·战例八

李密隋末农民义军首领劝翟让隋末农民义军首领说：“如今四海之内都被昏君管理得混乱不堪。农民不能耕作，您的部下尽管人数很多，可是没有粮食储藏，只靠在各个乡村里抢夺生活，时常为物资而犯愁。假如这种情况日益持续下去，再加之敌兵开过来，您的部下肯定会人心涣散，纷纷逃散。我们最好首先去夺下荥阳，整顿军队，吃那儿仓库里的储藏粮食，等人马足够，养足了力气，随后再去和敌人争抢土地与利益。”翟让采纳了他的建议，于是带兵去进攻荥阳郡的各个县，许多都被他攻取了。

攻取必于要害·战例九

唐太宗李世民攻取了白岩之后，对李世勣本名徐世勣，赐姓李，后避讳为李勣，唐辽东道行军大总管，后为太子太师说：“安市城地形险要，士兵英勇；建安城的守卫军队力量很小，粮食又不足。我们要是突然进攻建安，肯定能占据它。建安被攻下以后，安市就被围困在我们的内地中，这就是兵法上所讲的：‘城有不进攻的。’”

李世勣回答道：“建安城在南面，安市城在北面。我们军队的食物都在辽东地区。如今穿过安市去进攻木建安城，假如敌人中断我们运输粮食的道路，我们应该怎么办呢？”

唐太宗采纳了李世勣的建议。李世勣就去进攻安市，没有攻克。李世勣向唐太宗请求，要在拿下安市城那一天，把安市城里的男人都活埋掉。安市的人们听见这个消息以后，愈发坚决地守卫城市。

高延寿高句丽官名，相当于都督、高惠真《旧唐书》中作“高惠贞”，当时二人均已投降唐朝一同向唐太宗恳求说：“乌骨城的城主岁数大了。他没有能力固守城池。我们如果把军队调过来进攻他，早上抵达乌骨城，晚上就能攻下，其它的小城市守军一听说唐军要到来的消息便会四散逃走的。然后我们集合他们的物资和粮食，擂起战鼓往前进军，平壤城也肯定不会固守了。”各位大臣们也恳求把张亮唐刑部尚书，平壤道行军大总管的军队调来进攻乌骨，渡过鸭绿江，径直进攻平壤。唐太宗已经准备根据他们说的做，可是被长孙无忌唐司徒、太尉阻拦了。最后，唐朝军队没有获得胜利，撤兵回去了。

攻取必于要害·战例十

贝州刺史张源德五代时期后梁蔡州刺史，转守贝州向北和沧州、德州联合起来，向南和刘鄩后梁镇南军节度使、开封尹的军队联合在一起，一同抵抗晋国后为后唐军队，而且屡次切断通向镇定的运输粮食的道路。

有人劝说晋王李存勖，恳求他在张源德前面先去兼并沧州和景州地区，这样就能够占据海边的领域，成为晋王的。晋王说：“错了。贝州城里城墙牢固，士兵太多，不易被攻破；而德州是沧州的一部分，又没有防守，假如我们能够进攻它，在那儿驻兵守卫，就可以使沧州和贝州之间无法来往，这两座城垒被孤立之后，我们就能占领它了。”于是派五百名骑兵，日夜急行军，赶去进攻德州，而且立刻攻下了。

攻取必于要害·战例十一

狄青宋代将领，官至枢密使征伐侬智高宋代广源州蛮族首领，叛乱，占领邕州等地。宋军攻击到宾州的时候，侬智高撤回去坚守邕州。狄青担忧侬智高会占领昆仑关的险要地势扼守，就叫军队停止暂且缓慢前进，令宾州预备五天的粮草，叫士兵们好好休息。

当时正好是上元节，狄青令州里四处装扮一新，第一天夜晚宴请各位将领佐吏；第二天夜晚宴请军中的军官；第三天夜间则赏赐全军的军校。第一天，设下宴席，唱歌喝酒，直至天快明了才停止；第二天夜间二鼓时分，狄青突然说自己身体不适，站起身来到屋里去歇息，过了很久，才叫人出来对孙沔宋广南东、西路安抚使说，让孙沔暂且替他当宴会的主人，向人们敬酒，他吃完药以后就出来，又屡次派遣使者来向客人们劝酒问好。直到天亮时分，客人都不敢离去，突然，有一名骑兵跑来汇报说：“在夜间三鼓时分，元帅指狄青已夺取了昆仑关。”

当天夜间有狂风暴雨，狄青带领士兵越过昆仑关。过了关口之后，狄青很欢喜，说：“敌人竟然不知固守这里，他们真的无力能成就大业。”狄青的军队已靠近了邕州，敌人才发现，匆忙发兵来迎接战斗。

双方在归仁铺交锋，狄青登到高地上观望敌情。敌人占领了山坡上边。宋朝的军队去攻击，狄青叫步兵在前边攻击，把骑兵隐藏在步兵后边。蛮族军队叫英勇的壮士在前边，他们都用长枪朝前冲去。宋军的将士们都惧怕狄青的威力，谁都不敢撤退。孙节狄青部下前锋作战失利，阵亡。狄青登到高处，手拿五种颜色的旗子，指挥骑兵从左、右两翼跑出来，围住蛮军，将蛮军截为三部分，宋军在左侧的向右冲、在右侧的向左冲，随后冲到右侧的再返回左侧，冲到左侧的再返回右侧，转着圈向敌人攻击。敌军

不知宋军在做什么，他们的标牌军又遭到宋兵的攻击，都站不住脚，枪竖着拥在一块儿，像一捆捆枪杆。宋兵又催马快跑，用铁链枷去攻打标牌军。蛮军军队都四散逃去，依智高点火把邕州城烧毁之后也逃走了。

张弘范元代益都淄莱等路行军万户攻击樊城，流箭射到了他的胳膊肘。他把伤口包起来，去找阿术元代征南都元帅，说：“襄阳在江南，樊城在江北此处原文作“樊在江南”，误。我们由陆地上去进攻樊城，敌人便会从襄阳发动水军船只来援救，我们一直不能获胜。假如我们能够切断水路，阻拦敌人的援兵，从水陆两面夹击，樊城就能够攻下，襄阳也能够攻克了。”阿术采纳了他的建议。

当时，因为樊城与襄阳两城之间有一条汉江，吕文焕宋朝襄阳守将就在江中打好木桩，把木桩拿铁链子锁在一块儿，在上边修建浮桥，用浮桥联系交通，运输救兵。樊城也靠这点能够坚守。如今，阿术把木桩子锯断，斩断铁链子，烧掉浮桥，襄阳的军队无法渡江去援救，元军就掌握了江面，并且发动精兵靠近樊城。樊城被攻取了。

阿里海涯《元史》中作“阿里海牙”，元代参知政事，行省右丞说：“荆州和襄州一带，从古到今就是兵家争夺的地方，汉水的上游一带已被我军攻占，我军沿着长江向下攻击，宋朝肯定会被消灭。”

乾坤大略卷七

据守必审形势

能取非难，取而能守之为难；
迅守非难，守而能得之为难。

序文

【原文】

能取非难，取而能守之为难。迅守非难，守而能得其要之为难。昔项羽委敖仓而不守，弃关中而不居，而卒使汉资之以收天下，此最彰明较著者也。他如陈豨之不知据邯郸而阻漳水，董卓之不知依旧京而守洛阳，自古及今，坐此患者，不可胜数。而独南宋君臣守江失策，尤为可笑。试取当日诸巨公奏议观之，了然矣！

【译文】

夺取土地算不上难事，夺取以后能够把它固守住才算得上是难事；一般地固守算不上什么难事，固守住腹地才是难事。当年项羽放弃敖仓而不去加以坚守，放弃关中不去定都，到后来被汉国攻下了那些地方，而且最后靠它们夺取了天下。这是最显而易见例子了。

另外像陈豨不知道应当据守邯郸，在漳水边上阻止敌人；董卓不知道应当凭借长安故都去据守洛阳等等都是这种例证。从古到今，因为不知应该据守哪些地方而导致失败的人，不计其数。其中尤其好笑的，就是南宋的君臣们守卫长江的做法。把那时几位大臣的奏折、忠告拿出来读一读，就显而易见了。

据守必审形势·战例一

朱鲋更始皇帝军中大司马得知汉光武皇帝刘秀北伐了，河内势单力薄。就派讨难将军苏茂、副将贾强二人均为更始皇帝封的军官带领三万多名士兵，渡巩河来进攻温县。

报急檄文送到以后，寇恂东汉光武帝部下偏将军立刻休整军队，带兵向温县奔驰而出，并且发出文书，令各个属县都派出士兵，来温县会师。军中的官吏们都劝说道：“在洛阳的军队现在渡过黄河，前后军队绵延不绝，我们应当等各路军马都到齐了，才能出发呢！”寇恂说：“温县，是河内郡的屏帐。失守温县，河内郡就难以守住了。”于是立刻开赴温县。

第二天早晨，寇恂和朱鲋的军队会战。在这个时候，东汉偏将军冯异派来的援兵与各个县的援兵也恰好赶来，士兵与战马从四面八方聚合过来，旗帜遍布田野。寇恂就叫士兵们登上城，高声叫道：“刘公指刘秀的军队到达了。”苏茂的队伍听说以后，军心涣散，阵势混乱。寇恂乘机出兵进攻，敌军失败。寇恂的军队追赶敌军，直至洛阳，杀死贾强，苏茂的军士跳到河中死去的有几千，被生擒的有一万余人。寇恂同冯异追过黄河以后才返回来。

从此之后，洛阳城里惊慌不安，在大白天也关闭城门。那时汉光武帝听说朱鲋攻破了河内郡。很快，报捷的文书传来了，汉光武帝大喜，说：“我知道寇子翼寇恂是能够托付的。”

据守必审形势·战例二

那时东汉末年贼寇横行，道路不通，交通阻塞。刘表东汉末年荆州刺史单人匹马到宜城，请来南郡的名士蒯良、蒯越等人，和他们一起商量。

刘表说：“如今江南很多宗族都当了强盗，兵力很强大，各自拥有士兵，不肯依靠别人。假如袁术东汉左将军，割据淮南，后自称皇帝乘机利用他们，祸患即将到来。我想集合兵马，又害怕不能将人召集起来。应当采用什么办法呢？”

蒯越说：“袁术骄横又无策略。各个宗族的军队大多数是被贪暴的首领统治着，下级士兵都感到惊慌失措。假如派人用利益去诱惑他们，他们肯定全都来归顺您。到那个时候，使君您诛灭那些无道义的残忍的首领，而对别人进行安抚，利用他们，人们都有留在家里的希望，听说您的威德之后，荆州的人们肯定会带着孩子，带着一家人归附您的。军队聚合起来，人民归顺于您，您在南边占据江陵，在北边固守襄阳，荆州的八个郡通过传下文书就能平定了。那个时候，即使袁术来到荆州，也无能为力了。”

刘表说：“很好！”就差人去诱惑各支宗族军队的头领，招来的十五个人都被刘表杀死了，然后收伏了他们的军队。并把荆州的治所迁徙到襄阳，镇守安抚各个郡、县。江南地区全都被刘表完全平定了。

据守必审形势·战例三

当时东汉末年，何进东汉大将军派张杨东汉将军在并州征收士兵，很快何进被杀害，张杨便留守上党，手下有几千余名士兵。这个时候，张杨到河内来归顺袁绍东汉大将军、割据北方，和南单于匈奴王的军队一同驻扎在漳河边上。韩馥东汉冀州牧因为各地英雄豪杰大多数都归附袁绍，尊重袁绍，因此很嫉妒袁绍，暗中扣留袁绍军队的粮食，打算叫袁绍的部下离他而去。

据守必审形势·战例四

袁绍的客卿逢纪对袁绍说：“将军您发动征讨董卓这种大事，却要依仗他人供给资助，您不独占一个州的土地，就难以保全自己。韩馥是一个愚蠢的人，没有什么智谋，您可以暗地里和公孙瓒东汉奋武将军约好，叫公孙瓒去进攻冀州。到那时韩馥肯定会慌张惧怕，您就乘机派能说会道的人去给韩馥分析祸与福、利与害。韩馥在匆忙中，被形势所迫，肯定会把冀州逊让给您。”

于是袁绍写信给公孙瓒，公孙瓒就带兵来进攻冀州。韩馥与公孙瓒交锋，没有获胜，正碰到董卓入关。袁绍的军队回去驻扎在延津，派和韩馥关系亲密的辛评、荀谏、郭图等人《后汉书》与《三国志》中的《袁绍传》都记载为高干和荀谏去说服韩馥，与此不同去劝韩馥。他们说：“公孙瓒带领燕、代一带的士兵，趁着胜利向南进发，他们的锐气不可抵挡。车骑将军袁绍带着军队向东进发，也不知他的目的究竟是什么。我们暗地里为将军您担心。”

韩馥听后非常恐惧，说：“那么现在应该怎么办呢？”荀谏就趁机劝韩馥把冀州都交给袁绍。韩馥天生懦弱，于是同意按荀

谏的意见去做。

韩馥的长史耿武、别驾闵纯、治中李历等人听说以后，来劝说韩馥，说：“袁绍是个单人寡旅的人，带着一支无路可走的军队，仰仗我们的呼吸生活。就像一个抱在大腿上或者托在手里的婴孩，断了哺乳他的奶水，很快就能把他饿死。怎能把冀州交于他呢？”

韩馥说：“我是袁家的手下，并且我的才干又不及袁本初袁绍。自己度量自己，向更有才德的人退让，这是古人所重视的原则。你们各位为什么将它看成灾难呢？”于是韩馥将冀州牧的位子让给袁绍。袁绍按照惯例，封韩馥做奋威将军，却不给他实际权利。

据守必审形势·战例五

青州的黄巾军进攻兖州。刘岱东汉兖州刺史准备去进攻他们。济北相鲍信说：“如今敌军有上百万，老百姓都很恐惧，人心动摇，担心士兵们也丧失斗志，不能去和敌人作战。并且敌军缺少辎重，没有粮食，只靠到处抢夺来供自己用。目前不如聚合士人与民众的力量，先在城里坚守。敌人欲战，没有作战的时机；想进攻但又攻不下城池，军中的形势肯定会分崩离析。随后再选择精兵，控制他们的要害，就肯定能击败敌人了。”刘岱不听从这个意见，就去和黄巾军作战，果真被他们杀掉了。

曹操的部将陈宫对曹操说：“兖州眼下缺少主人，所以皇帝的命令也被隔断，无法传到这儿来。我恳求让我去劝说州中的各位官员，您立刻前往治理，以兖州作为资本，来争夺天下。这是霸王的大业呀！”陈宫就到兖州去游说兖州的别驾、治中等中等官员，叫他们迎接曹操来当代理兖州刺史。

敌人的军队人马强大，又强悍勇猛。兖州的军队弱小。曹操

亲自巡察，进行安抚，鼓舞他们的斗志，并且确定了军中奖与罚的规则。他趁敌人间有冲突，设置奇兵，日日夜夜地和敌人会战，每次打仗都有俘获与缴获的物资。敌人就撤退了。

鲍信在打仗中战死了。曹操追赶敌人，直至济北，将他们都招降了，获得三十多万士兵。曹操选择出这里面的精兵，取名叫青州军。朝廷下诏书让金尚当兖州刺史，即将到兖州来。曹操差人迎战，金尚去投奔袁术了。

据守必审形势·战例六

曹操派荀彧曹操军中司马、程昱东汉寿张县令去防守鄆城，自己又去进攻陶谦东汉徐州刺史，陈宫曹操部将游说张邈、张超二人都是曹操部将反叛曹操，欢迎吕布东汉奋武将军来当兖州牧。那时兖州各个郡、县都归顺吕布，只有鄆城、范、东阿三个城毫无反映。

荀彧对程昱说：“如今全州的人都反叛了，只有这三座城市毫无动静。这是君主与人民的希望。应当到那儿去安抚人民。”程昱就去范县，对范县令靳允《三国志》作“鞠允”说：“我得知吕布将您母亲、弟弟及妻子儿女都捉走了，这简直是一个孝子所难以承受的。如今天下动乱，英雄一起起兵闹事。在这些英雄当中，肯定有接受天命，能平息天下的动乱之才。目前每一个有志之士对这一点应当认真加以挑选。吕布那个人粗俗，对人毫无亲近的感情，刚强又没有礼貌，只不过是一介匹夫而已；陈宫等人因形势暂且联合在一块儿，肯定不顺从您的；曹使君曹操的智慧谋略是世界上罕见的，也许是上天赐予他的吧！您必须把范县固守住，我将东阿城守卫，这样就能建立像田单一样的功绩了。这样和违背忠心去服从罪恶的背叛，因此让自己的母亲与儿子俱亡相比较，哪个更强呢？”

靳允哭着应允了程昱，杀掉了氾嶷吕布的部将，按兵自守。程

昱又派遣另外一队骑兵中断了仓亭渡口，陈宫不能渡过河去。当程昱到达东阿城的时候，县令枣祗已带领人马在城里准备固守了。最后终于保住了这三座城等待曹操回来。吕布去进攻鄆城，没有攻克。就向西驻扎于濮阳。

曹操说：“吕布不能占领东平，阻断兖父与泰山的通道，趁着险要地势来拦腰控制我们，却回去屯兵在濮阳。我知道他成就不了什么大事业了。”于是立刻去攻击吕布。

据守必审形势·战例七

曹操返回鄆城，吕布驻于山阳。袁绍差人来游说曹操，请他将家人送到邳城来住。曹操想接受袁绍的邀请。

程昱于是对曹操说：“我始终认为将军您是遇到问题不慌忙的人。实际上不是这样的，否则，这件事怎么想得那么不慎重呢？那个袁绍有吞并天下的心思，可是他的智力和能力却无法达到吞并天下的意图。将军您自己思考能一直处在他之下吗？如今兖州地区尽管残缺不全，而且还拥有三座城市，能打仗的士兵不下一万人。凭将军您的英勇威严，收用像我程昱这种文人来利用，肯定能成就霸业。愿将军您再认真想一想。”于是曹操取消了到鄆城去的想法。

据守必审形势·战例八

吕布的部将薛兰、李封等人屯兵在钜野城，曹操去进攻他们，杀掉了薛兰等人。这个时候陶谦东汉徐州刺史已经死了，曹操就准备去攻取徐州，想拿下徐州以后再回来平定吕布。

荀彧说：“当年高祖刘邦守住关中地区，光武帝刘秀占领河内地区。他们都是将这些根据地紧紧地抓住，靠根据地来统制天下。攻击的时候完全能够打败敌人，后退的时候完全能够用来固守。因此他们尽管有过难处，有过失败，可是最后能完成大业。将军您原本是在兖州起事的，并且黄河至济水之间的兖州地区是天下险要的地方，这就是将军您的关中和河内了。这里不能不先平息下来！如今能派出一股兵力去东边进攻陈宫，与此同时又能收割已经熟了的麦子。然后只要一次攻击就能战胜吕布了。假如放弃吕布不进攻而去东方攻打徐州，剩下的军队就多了，攻击徐州的时候就不够用；剩下的军队就少了，吕布则会乘虚而入，前来侵扰抢劫，使人心愈发危急。这样也便会丧失兖州了。并且如果徐州没有平定，那将军您应该回到哪儿去呢？”曹操立刻停止了前往徐州的行动。

吕布又同陈宫带领一万多名士兵来战斗。曹操的士兵都在外边收割麦子，留在营地上的士兵不到一千人。在营地的西侧有一个大土堤，曹操将军队隐蔽在土堤后边，只派遣出一半士兵去迎接战斗。双方军队交战最激烈时，曹操设下的伏兵冲了出来，将吕布的军队打得溃不成军。曹操攻下了定陶，分出几股兵力去平定各县。吕布则向东奔逃去归顺了刘备。

据守必审形势·战例九

袁绍每逢得到皇帝的诏书的时候，就为这里面对自己有害处的内容感到担心。于是，他想将皇帝搬到自己身边来。袁绍差人来告诉曹操，觉得许昌地势低洼，潮湿，洛阳城又被破坏得残缺不全，应当把国都迁移到鄆城来，让驻军和粮食产地靠近，有物资作凭仗。曹操回绝了他。

田丰袁绍的谋士，任冀州别驾说：“迁都的打算，曹操已拒绝了。

我们应当早点儿谋划夺下许昌，去奉迎天子，挟天子以令诸侯，这是计策里的最佳选择。不然，最后就会被其他人同样利用，丧失时机，到那时后悔都来不及了。”

袁绍没有听从田丰的意见，而袁绍军中逃亡的士兵将田丰的计划告诉了曹操。曹操立刻停止了对穰城的围攻，班师回去了。

据守必审形势·战例十

当时东汉末年，袁绍同曹操一同起兵反叛董卓。袁绍对曹操说：“如今我们为了道德和仁义而起兵造反，假如事情失败了，那哪儿是能退而坚守的呢？”曹操说：“您原先是怎样想的呢？”袁绍说：“我往南一直占据到黄河边，向北阻挡住燕、代地区，再加上戎族和狄族的军队援助，向南方来争天下。也许还能有所成就吧。”曹操说：“我既然已经把天下有智慧，有胆量的人都加以任用，为道义而举兵进攻敌人，那么在什么地方都行。”

据守必审形势·战例十一

吕蒙三国时吴国庐江太守得知曹操想向东方攻击，就去游说孙权，要在濡须水口那里修筑堡垒船坞。各位将领都说：“上岸进攻敌人，打完仗以后便上船，还要堡垒和船坞有什么用？”吕蒙说：“兵器还有快与钝的区别呢，打仗没有战无不胜的时候，假如在忽然碰到敌人时，敌人的步兵和骑兵将我国军队阻拦住，来不及跑到河边，你们从哪儿上到船上去呢？”孙权就采纳了吕蒙的意见。

曹操由长安启程，路过斜谷。他的兵士们在中间截断了汉中

地区。刘备说：“曹公尽管来到汉中，却不可能有所作为。我肯定会占据汉水流域的。”就将军队集合起来，靠险要地势防守，一直不和曹操的军队交战。双方对峙了一个来月，曹操只好带兵退回了长安。

据守必审形势·战例十二

曹爽三国时魏国大将军、侍中同夏侯玄三国时魏征西将军带兵十几万，从骆谷攻入汉中。汉中的守兵不到三万人，各个部队的将领都很惧怕，打算只固守城池，不发兵作战，等候涪县来的援兵。

王平三国时蜀汉镇北大将军说：“这儿距涪县大概千里地。敌人假如占据了关口，则是国家的大灾难了。”于是派护军刘敏按照地形来做出迷惑敌人的态势，到处挂起军旗。旗帜绵延一百多里地。蜀后主派费祎蜀汉大将军去救援汉中，魏国军队难以前进。

据守必审形势·战例十三

吴国的诸葛恪三国时吴国大将军攻入淮南。有的人说：“应当将新城围住，当他们的援兵到来以后再去进攻，可以取胜。”诸葛恪采纳了这个意见。

魏国的司马师三国时魏国大将军，加侍中、持节，都督中外诸军，录尚书事。后为晋景帝向虞松司马师的谋士问：“如今两方都非常危急，而各位将军都不肯攻击，应当怎么办呢？”

虞松说：“当初周亚夫西汉文帝时任太尉在昌邑据守，使吴国和楚国的反叛军自己溃散。有的事物看似软弱，可是实际上是刚强的，这必须加以深入观察。现在诸葛恪将他所有的精兵都用来攻

击，足以随便深入，施行暴力，可是他们却在新城那儿固守不动，只是想和我们进行一次决战而已。假如吴国军队攻击新城，无法攻下；要与我们决战又没有时机，他们的军队发兵时间太长，士兵疲倦，就会造成逃走的局面。各位将军都不想前进，这是您的有利之处呀！姜维三国时蜀汉大将军来攻击，只是想要我们领土上的麦子，不是想固定根基长久占据的敌人。他们觉得我们会把所有的力量都放在东方去堵截，因此才一直进入关中。目前假如派关中的各个部队昼夜兼程，赶去迎接战争，突如其来地攻击。他们也许就要逃跑了。”

司马师说：“太好了！”就派郭淮魏国将军，官至车骑将军、都督雍、凉诸军事、陈泰魏雍州刺史去援救被围困的狄道城，而且令毋邱俭魏镇东将军、都督扬州等人先不行动，留守原地，把新城交给吴国军队去围攻。

姜维果真由于粮食吃完，把军队退了回去。魏国的扬州牙门将张特在防守新城，吴国军队去进攻，接连好几个月没能攻下，不得不带兵撤退了。

汝南太守邓艾对司马师说：“孙权已死，吴国的大臣们尚未归顺到新的国王身边。诸葛恪不考虑安抚照料上下各级官员；不想通过赢得民心奠定自己的基础，却到外国来战斗，只好带着灾难退回去，他马上就要灭亡了。”

据守必审形势·战例十四

夏国国王赫连勃勃得知刘裕东晋时期晋国太傅、征西将军、相国、扬州牧，后为宋武帝想攻击后秦，他说：“刘裕肯定会攻下关中，可是他不会在关中长期留守，肯定会回到南方去。假如他只留下自己的兄弟和儿子率领将士防守关中，我获得关中地区就像在地上捡起一颗芥子一样容易。”于是就养好军马、培训士兵，出兵占领

了安定城。秦岭北侧的各个郡县都归顺了。等赫连勃勃听说刘裕向东回到江南去以后，大喜过望，就将王买德赫连勃勃部下谋士，任军师中郎将叫来，向他请教策略。

王买德说：“关中地区地形优越，刘裕却只将小儿子留在这儿防守，自己匆忙跑回去。这是由于他正急于篡夺皇位，来不及占据中原地区了。等上天将关中地区赐予我们，这一机会千万不能丧失。青泥和上洛这两处，是贯穿南北的重要关口，应当先派游击部队去截断它；再到东方去占据潼关，中断敌人的水陆交通线；随后向关中三郡发布文书，对老百姓施予恩德，用仁德来管理，这么一来刘义真刘裕的儿子，当时为安西将军就落到我们的网中，不必费力去拿了。”

赫连勃勃就派遣儿子赫连勃勃带领二万名骑兵进军长安，除此之外率兵去驻守青泥同潼关等地，他自己带领大军当后续部队。

据守必审形势·战例十五

哥舒翰唐玄宗时任河西节度使、皇太子先锋兵马元帅去抵抗安禄山唐玄宗时范阳节度使，发兵叛乱。恰好有人来禀报说叛军的将领崔乾佑在陕郡，他的军力还不到四千人，并且都是老弱病残的，还毫无防范。唐玄宗就让使节敦促哥舒翰进行攻击，收复陕郡、洛阳。

哥舒翰上书说：“安禄山对用兵了如指掌，哪能毫无防范呢？这肯定是在用薄弱的兵力诱惑我们出战。假如去攻击，恰好陷入敌人的圈套。并且敌人远道赶来，马上进入战斗对他们有好处。官军占领了险要的地形，固守对我们有利。况且敌人的力量会一天天地减弱，形势日益艰难，就会引起内乱。我们借此时机进行攻击，无须作战就能俘虏他们。关键是得胜，为什么要只追求速度呢？目前各道人马正在聚集，大多数还没聚集起来，请您

先等一些时候。”

郭子仪唐玄宗时朔方节度使、李光弼唐玄宗时充河东节度使也恳求率兵北伐，攻下范阳，摧毁敌人的巢穴，这样敌人肯定会由内部散乱。潼关的大军只应镇守潼关，把敌人的力量耗完，而不要轻率出兵。杨国忠唐玄宗时宰相以为哥舒翰想谋害他，就对唐玄宗说，应当让哥舒翰赶快出兵。哥舒翰出兵以后，真的失败了。

据守必审形势·战例十六

史思明唐玄宗时平卢节度都知兵马使，和安禄山一起叛乱将部队分为四路渡过黄河，在汴州会合。

李光弼那时正在巡察各营部队，听见这条消息以后，到了汴州城，对节度使许叔冀说：“请您镇守汴州十五天，我就会来增援的。”许叔冀同意了。史思明到汴州之后，许叔冀与他交锋，没有获胜，就投降了。史思明乘胜往西进攻郑州。

李光弼调整部队，缓慢行军，返回洛阳。东京留守韦陟恳求李光弼将部队留在陕郡，撤兵守住潼关。李光弼说：“敌人与我们的兵力差不多的时候，关键取决于进攻，最忌讳的是撤退。眼下无端地丢下五百里国土，敌人会越发嚣张。还不如将部队转入河阳，向北与泽州、潞州守军相连。作战有利就攻击并收复土地，作战失利就撤回去防守，内外彼此互应，使敌人无力向西攻击。这是猿猴长臂那种阵势。”

李光弼军中的判官韦损说：“东京洛阳是皇帝的居所，哪能放弃它呢？”李光弼说：“假如要把守洛阳，就必须在汜水、崤岭、龙门等地都布置好兵马。你是掌管兵马的判官，我们有没有这么多兵来留守这些地方呢？”于是就通知了河南尹，让他带着官吏平民们外出躲开敌人。而李光弼亲自带兵去了河阳。那时史思明的零散部队到达石桥，李光弼朝石桥前进，队伍齐整，防守严密。因此敌人不敢短兵相交。

据守必审形势·战例十七

王禀宋代将领镇守太原。粘没喝金国将军进攻太原没有攻下来，就抽出一股兵力直奔汴梁。平阳的造反士兵率领金兵进入南北关，粘没喝慨叹说：“关口这样险要，却让我这么容易通过，南宋的确是没有人材。”

据守必审形势·战例十八

张俊南宋将领，曾任尚书右仆射、同中书门下平章事兼枢密使听说金国部队进攻德顺军，就撤兵回去守卫兴州。那时部队的粮饷财物全都被焚毁或者抛弃了，将领与士兵也四处逃命，只有张俊的亲兵一千多人紧跟着他，人们非常失望。有人提出把官府所在地搬到夔州去。

参军刘子羽斥骂这些人说：“这些小子应该被砍头了。四川这儿都是大宋的，物资丰饶。敌人早就想得到这儿，只是因为入川的途中有铁山、栈道这种险要的地势才不敢立即进犯而已。当前不去镇守，就是纵容敌人，让他们攻进来。我军藏在偏僻的夔峡中，就与关中地区没有联系，不能彼此支援，攻打与撤退都不利。到时候再后悔就晚了。眼下幸好敌人不过是无所顾忌地抢掠财物，还没有逼入郡城。宣抚使张俊您应当镇守兴州，对外能背负起关中地区军民的希望，与关中互通消息；对内要安定四川军民保住四川的信心。而且您要尽快把部下官员派到关外，召集各路将领，聚合四散溃逃的士兵们。把各股兵力散布在险要关口，修建坚实的堡垒镇守。察看形势，当敌人漏出破绽的时候再

发兵进攻。这样就可以补偿前边的不足了。”

张俊觉得刘子羽的话很有道理，可是各位参谋、辅佐官员都没有出使关外的勇气。刘子羽恳求让他去，就独自一人骑马去秦州，聚集起各路逃跑的将领。那时候各位将领都不知宣抚使在哪儿，听到刘子羽发布的命令，欣喜不已，于是全都带兵前来会合，总共十几万人。宋朝兵力再次恢复强大。

刘子羽紧接着就要求派遣吴玠南宋将领，当时任宣抚处置使司都统制带兵在凤翔、大散关与关东的和尚原等地占领险要地势镇守，堵住敌人的来路；派名师古宋秦州观察使等人在岷州大潭召集人马防御；派孙渥、贾世方二人均为宋将在阶州、成州、凤州召集泾原、凤翔的部队，坚守进川的路口。金国部队知道宋国部队已经有了严密的准备，就撤兵返回了。

吴玠自从在富平失败以后，聚集起散乱的部队去固守和尚原，在那儿储存粮秣、修理兵器、建起围墙栅栏，决定誓死防守。有人对吴玠说，应当退回去驻守汉中，防守进川的路口，借此平静人心。吴玠说：“我防守在这儿，敌人就一定不敢通过我攻入四川，守在这儿就算守住四川了。”

据守必审形势·战例十九

吴玠吴玠的弟弟，南宋统制，官至少保、四川宣抚使守住和尚原，粮秣军饷无法接续。吴玠想到金国部队必然还会进犯，而和尚原这儿离四川特别远，就让吴玠在仙人关东面修筑了另一个营垒，取名为“杀金平”。把部队迁到那儿进行防守。

到了这一年绍兴四年的三月一日，金兀术金国元帅、撤离喝金国将领、刘夔伪齐四川招抚使带十万名步兵、骑兵攻下和尚原，又向仙人关进攻，从铁山那儿开岩凿壁，修建了道路，顺着秦岭往东行进。

吴玠派一万人守住杀金平，从正面抵御敌人的攻击。吴玠由

武阶路赶来支援，首先用书信对吴玠说：“杀金平的地势辽阔、深远，前边的阵地分布宽广，后边地势险要、阻碍多。应当再筑起第二道关口，说明我们非要在这儿拼命作战直到最后，然后肯定能获胜。吴玠采纳了他的建议，迅速修筑起第二道关口。

吴璘冲出包围，转战七天七夜，才同吴玠在仙人关会师。敌军先来进攻吴玠的营地。被吴玠打败了。敌军又用云梯来进攻堡垒，杨政宋军统制拿撞竿将敌人的云梯给撞碎了，用长矛刺杀敌人。部将中有人来恳求选取其它地方驻守，吴璘拔出刀在地上划出一道线，对诸位将领说：“战死也要死在这道线外，退出这道线的人立刻斩首。”

金国部队分为两部分：金兀术在东面设下阵势。韩常金国将军在西面设下阵势。吴璘带领强兵在这两阵中间作战，时而转到左边，时而转到右边，按照情况的紧急迟缓决定和哪边交锋。战斗进行的时间过长，吴璘的部队略微有点儿疲惫，就连忙转到第二道关口去驻防，金国的生力军紧跟而来。吴璘让驻防军队用驻队箭接连发射。第二天，敌军进攻西北的堡垒，又被宋国的军队打败。吴玠立刻派出田晟宋军统领官去支援，金国军队在夜里溃逃了。吴玠接着派张彦宋军右军统制去攻占横山寨，派王俊宋军统制率兵在河池埋伏，把守敌人撤退的要路。又战胜了金兵。

金国军队以为吴玠是不容侵犯的，就撤兵返回占据凤翔，在那儿给士兵们分发土地，做了长期居住的安排，再也不贸然行动了。

据守必审形势·战例二十

刘豫本为宋济南知府，投降金国后为伪齐皇帝搜集了三十万乡兵，分为三路往南进攻。宋高宗怕张俊南宋将领，当时为江东安抚使、刘光世南宋将军，当时为江东、淮西宣抚使承担不了防守的全部责任，就让岳飞南宋名将，当时为武胜、定国军节度使率领所有军队往东进军。宋高宗又

亲自写了命令交给张俊，让张俊、刘光世、杨沂中南宋神武中军都统制等人撤回来防守长江防线。

张俊上奏章说：“假如各位将军都从长江上撤回，淮南就会沦陷。长江的天险也就是敌人与我们共有的了。在淮南驻扎军队，就是为了掩避长江一线，假如敌人攻下淮南，乘机将当地的粮食运走，决定在淮南长久居住，江南还能保得住吗？现在就应当把军队聚合起来去突袭敌人，确保万无一失，一旦有了后退的意思，就会令整个战事不可避免地失败。并且把岳飞派出去，假如襄阳、汉水一带出现了敌情，用什么去抵挡敌人呢？希望朝廷别由权臣独断专行，造成各路将领期待的形势。”

宋高宗亲自给张俊回信说：“如果不是你见多识广，哪能想到这些呢？”从那以后才止住了种种异议。

杨沂中的军队抵达濠州，刘光世已经抛弃庐州，打算奔向采石矶，淮西地区动荡不安。张俊听说以后，让吕祉宋兵部尚书赶往刘光世的军营里下达命令，说：“一旦有谁敢渡过长江，就要斩头示众。”刘光世无奈，不得不返回庐州，与杨沂中彼此配合。

刘猷刘豫的侄子的军队抵达淮河东边，被韩世忠的军队截住了。刘猷就率兵直冲定远城。刘麟刘豫的儿子到淮西在淮河上建起了三座浮桥，渡过淮河，将部队迁到濠州与寿州中间。张俊带兵反抗敌人。杨沂中派遣统制吴锡带领五十名强壮的士兵冲入敌人的部队，自己也带精良的骑兵攻击敌人的侧翼，而且高声喊道：“敌人失败了。”于是敌方惨败，尸体遍地皆是。

据守必审形势·战例二十一

岳飞从湖北到京城来拜谒宋高宗。宋高宗委任岳飞做太尉，而且仍然做宣抚使，把王德宋行营左护军都统制和郾琼宋军都统制，后叛变降金的军队分给岳飞率领。宋高宗给王德、郾琼下令说：“你们

必须听从岳飞的命令，就像朕亲自去率领一样。”

岳飞见了宋高宗，屡次向宋高宗提起自己对收复中原的谋略设想。岳飞向宋高宗呈上奏章说：“金国之所以立刘豫做齐王，是由于希望刘豫在中原压榨人民，用中国进攻中国。金国就能借此机会休养生息。臣下希望陛下能留给臣子一些时间，让臣子率领部队直奔洛阳、西京，占据河阳、陕郡、潼关等地，借此向五路叛乱的首领发号施令。这些叛将被叫回之后，再让国家的部队往前行进。刘豫必然会舍弃汴梁逃往河北，汴京附近地区和陕郡以东地区就能完全被我们收复。接着就分出几股兵力收复滑州一带，安定治理两河地区。这么一来，反叛的刘豫就将被俘获，金国的部队也就会被歼灭了。令国家的社稷长期得到稳定，就取决于这次的行动了。”宋高宗说：“有这种臣子，朕还有什么要担忧的呢？”

据守必审形势·战例二十二

付留守刘锜南宋将领，当时充东京付留守去了东京，从临安顺江逆行，渡过淮河到达涡口。此时，他们听到金国毁掉盟约，率兵南下。刘锜和部下的将官佐吏们舍船步行，急行军三百里地，抵达顺昌府，与知府陈规一同守卫顺昌。各位将领都希望返回江南。

刘锜说：“我原本是去东京留守司上任的。如今东京被金国军队攻下了，我庆幸的是所有的部队都到了这儿，有城池能够防御。为什么要舍弃这儿呢？我心意已决，若是有人说撤退就当即砍头。”

部将中惟独许清的意见与刘锜一样。后来就在船上凿出洞，表明退路被堵住了，最后终于大获全胜。

据守必审形势·战例二十三

孟宗政南宋将领，官至右武大夫、团练使、防御使防守枣阳。金国军队的元帅完颜讹可率步兵、骑兵攻打枣阳城。宗政想到很多办法来抵抗敌人，金国军队在枣阳城下驻扎了八十多天，锐气已经消失。宋国军队挫败了金兵，又在城南接着向敌人进攻。金国军队溃逃，宋国军队紧追不舍，一直追到马蹬寨，烧毁了金国军队所占据的城池，追到邓州之后才收兵回来。金国军队从那以后再也不敢窥探襄阳、汉水、枣阳地区。中原数千遗民到枣阳来投奔宋军。孟宗政开仓济民。而且分田让他们种，建房让他们住。又从遗民里挑选出英勇强悍的人，取名为忠顺军，让他们在唐州、邓州一带防守。所以，孟宗政军队的威名传扬于枣阳一带。

据守必审形势·战例二十四

余玠南宋兵部侍郎、四川安抚制置使被任命为四川宣谕使。那时候播州的冉璉、冉璞兄弟俩隐居于蛮族地区。原来每一届到四川上任的督帅们都曾经邀请他们出山做官，他们始终没答应。此时，他们却来拜谒余玠，说：“我们兄弟有辱于您对我们的待遇，如今想要做点儿事情，对您有所回报。这种回报的办法，可能就是将合州城搬走吧？”

余玠听后，不禁跳起身来，说：“这就是我的心愿呀！可就是没有找到好地方。”冉氏兄弟说：“蜀地入口的险要地势，任何地方都比不上钓鱼山。请把合州城搬到这儿。假如任命驻守在这儿的人选得合适，在这儿储藏粮食，稳固防御，就会远远地超

过十万精兵。守卫巴、蜀地区就没问题了。”

余玠听后大喜，向朝廷申请，让冉氏兄弟当官。后来修建了青居、大获、钓鱼、云顶、天生等总共十几座城垒，它们都依靠山势修建堡垒。这些城如棋子般排列，如星座般分散。在城中驻扎军队，储藏粮食，坚定地做着防守的准备。又把金戎部族迁到大获，来保护蜀地的进口；把沔戎部族搬到青居，兴戎部族首先定在合州城的故址，紧接着就迁到钓鱼城，在那儿共同守备内地的水路。又将利戎部族搬到云顶，在那儿守卫向外去的水路。这样，蜀地各个地方的守卫就像胳膊动用手指头那样随便了。

据守必审形势·战例二十五

朝廷下诏书命令孟珙^{南宋荆、湖制置使}去收复荆州、襄州地区。孟珙想必须先攻占郢城，这样就能让输送粮秣、军饷的道路畅行无阻，还要攻下荆门，然后才有可能发起让敌人意想不到的攻击。所以，孟珙部署作战，把计划讲述给部下听，派队伍深入敌人攻占的地方。宋朝军队所经过的地方，都给朝廷送来了获胜的好消息。

孟珙向朝廷递上奏章，说：“襄樊是朝廷安危的根源。如今我军经过数百次交锋才攻陷它，一定要把这儿管治好。假如这儿没有十万名身穿铠甲的士兵，是无法分别守卫住每一个关隘的。与其在敌人攻来时再去调遣军队，毋宁从平时就严加防御。用兵打仗，最好的办法是用计策较量，进行不出战的争夺。”于是就在襄州、郢城一带设下先锋军，把来归顺的人们都分给先锋军，统一管辖。

嘉熙四年，孟珙呈上奏折，一条条地分析了汉水上游地区的利害关系及防御守卫的情况，觉得应当设置三层防护围墙。此时，派去侦察的宋兵了解了元朝军队在襄樊、隋州、信阳等地召

集军队和民夫，征集布匹和种子，又在邓州的顺阳积存了用来造船的木料。孟珙就派出一股兵力向隋州攻击，派另一股兵力向信阳攻击，一股兵力向襄樊出击，分兵几路去抵挡敌人的进犯，又派军队去焚毁元军贮存的木材。孟珙猜测元朝军队肯定会去蔡州抢用蔡州的积粮，就让张德、刘整二人均为孟珙部将另率一支军队去蔡州，焚毁那儿的仓库和积粮。朝廷为此任命孟珙做四川宣抚使，兼管夔州。

孟珙说：“不在险要的地方安营扎寨，修筑堡垒，就难以让军队产生保卫人民的作用；不把逃亡在外的人民聚合起来，让他们安心种田，就不能实现让人民来供养部队。”于是，他就大力兴办屯田，调动人民修建堤坝，召集农民，给他们种子播种。从秭归起，到汉口结束，在长江沿岸建起二十个屯田区，开辟的土地有十八万八千二百八十顷。

据守必审形势·战例二十六

孟珙兼任江陵知府，爬上江陵城楼察看，叹着气说：“江陵以前依仗三面临湖，却不知湖泊沼泽也有变为桑田的时候呀！敌军一挥鞭子就能到达江陵城外。这是因为从城的东面看去，古岭、先锋这儿，直到三汊之间都没有阻碍。”

于是，孟珙就修起十一层防守的内部隘墙，又在城外修建了十座隘墙，最远的地方离城市有几十里。沮河、漳河里的水，过去是从江陵城西边汇入长江的。孟珙就修起堤坝截住它，使它往东奔流，转过江陵城的北边，汇入汉水。这样，三面湖水就相连了，成为一条相通的水路，随着地势高低的差异，成为有大有小的蓄水池。这股水经过三百多里的地方，成为宽广的湖泊，看起来无边无际，非常宏伟。使用的土工、木工一共有百七十万，而老百姓们却没有劳役的疲惫感。孟珙就把这些设施绘图送给了朝廷。

据守必审形势·战例二十七

蒙古部队来到嵩山汝水中，金国的御史台说：“敌人军队经过潼关、郟散山、沔水，深入进军事重地，一直逼到汴梁的西郊。他们知道京城里驻扎了重兵，就再也不来城前挑战了，只是用游击的骑兵来堵住道路运输，主要用军队来进攻各个地方的州和县。这是要渐渐令京城陷进困境。假如我们只是把守卫城市当成最重要的任务，那么中都的危险还会在今天重新出现的。况且汴梁城里公家与私人储藏的粮食，和中都比起来，连中都的百分之一都无法达到，这也是臣子们觉得紧迫的原因。希望陛下让陕西的军队把守潼关，和阿里不孙金国将军的军队形成犄角状的阵势，彼此呼应。然后选择出在京城里的勇敢将领十几个人，每人拨给一队精锐的兵力，依照战事进展的情况去探询敌人的动向，时刻都能作战，而且一面战斗一面守卫，而且通知河北守军也像这样去迎击敌人。”

金国国王把这条奏议呈给尚书省审阅。平章术虎高琪金国尚书右丞相说：“御史台的官员一直不了解军事，防守、抵御这些战略战策并非他们能够了解的。”这项提议就搁下了。术虎高琪因为蒙古军队一天天地逼近，就打算派重兵驻扎在汴梁来保护自己，地方州郡被打得破败不堪，也没得到体恤，金国的势力越发衰弱了。

据守必审形势·战例二十八

吕文德南宋襄樊守将防守湖北地区，颇有威望。宋朝叛将刘整对蒙古国王说：“南方宋朝所依仗的惟独吕文德一人，可他是能

用金钱收买过来的。请您派出使节用玉带去收买他，请他在襄阳城外开办交易市场，通过这点去想办法攻入湖北。”

蒙古军队就请求吕文德设置市场。吕文德真的同意了。于是就在樊城设置了交易市场。元军在鹿门山外面修建起土城墙，对外进行贸易往来，在墙中又修建起堡垒防御。从那以后，敌人有了能够防御的地点，以此来阻挡南北之间宋军的援助，还经常派遣军队去抢夺襄樊城外的居民，使元军兵力愈来愈大。吕文德发现上了敌人的圈套之后，已经无法挽救了。

到了这个时候，刘整又去向蒙古国王提议说：“攻打宋朝，应当以进攻襄阳为始。襄阳是我们元朝以前的领地，因为我们舍弃了它，没驻军防守，才使宋朝能悄悄建城，成为南方的一个大屏障。假如收复襄阳，从汉水坐船下到长江，肯定能平定宋朝。”

蒙古国王听了刘整提出的意见，就由各路征兵，让阿术元朝征南都元帅与刘整去讨伐安定襄阳。阿术骑马立在虎头山上，望着汉水东面的白河口说：“假如在这儿修建起堡垒，用来堵住宋朝军队运输粮饷的通道，襄阳就能攻占下来了。”于是在那儿建起城堡。

吕文焕宋朝襄阳守将非常担心，就让人把蜡丸装的密信交给吕文德，对他讲述了元军筑城之事。吕文德不信。聪明人都背地里嘲笑他。

刘整和阿术商量说：“我们精良的士兵、骑兵，能打败所有抵抗的敌人，我们只不过是在水战上比不上宋朝的军队而已。假如能吸取敌人的优点，修建战船，练习水战，我们的大事必然能成。”于是就制造了五千条战船，天天去训练水军，哪怕下雨无法出船训练时，也要在地上勾勒出船的位置进行练习。训练出会水战的七万名士兵。然后修建了白河城来包围襄阳。

乾坤大略卷八

立国在有规模

朝廷之上，置中书以总机务；
疆场之外，建专阃以统征伐；
官员之流，遵纲纪以惠民间；
百姓之中，立规矩以崇大体。

序文

【原文】

隆中数语，野夫常谈。然亦曾有取其言细求之者乎？今其言曰：“荆州北据汉河，利尽南海，东连吴会，西通巴蜀，此用武之国。益州险塞，沃野千里，高祖因之以成帝业。若跨有荆益，保其岩险，西和诸戎，南抚夷越。外结好孙权，内修政理。天下有事，则命一上将，将荆州之军，以向宛洛。将军身率益州之众，出于秦川。”天下规模，孰大于是！所以当时英雄，所见略同。周瑜既败曹瞞，因言于孙权曰：“今曹操既败，方忧在腹心，未能与将军连兵相事也。乞与奋威俱进取蜀，而并张鲁。因留奋威固守其所，与马超结援。瑜还与将军据襄阳以蹙曹，北方可图也。”江南形胜，可以进窥中原者，其论盖本诸此。厥后六朝胜败不常，力皆不副。至于南宋诸公，有其言而无其事。然而

其言亦精且悉矣。其所云“立都建业，筑行宫于武昌，及重镇襄阳，以系中原之望。”又云：“天下形势，居西北足以控制东南，居东南不足控制西北”等语，俱关至极，圣人复起，无以易也。

若夫朝廷之上，置中书以总机务。疆场之外，建专阃以总征伐。经理度支，抚驭军民。适宽严之宜，得缓急之序。崇大体，立宏纲。破因循之旧格，布简快之新条。使人人辑志，处处向风。斯立国之初政，又不可以一事不周也。呜呼，盗贼之与帝王，无俟观其成败，其规模气象，盖已不同矣！

【译文】

诸葛亮在隆中对刘备说的一番话，是村夫野老也常常说起的。可是有人将那些话细致地思考了一下吗？

现在再来看一下诸葛亮说的话。他说：“荆州这一地，北边可以去据守汉水、沔水流域；南边可以永远占据到南海边上的全部地区；往东可以和吴越地区的城市相通；往西可以和巴、蜀地区相通。这里一直是人人争夺的合适之地。益州一地有险要地形，有关塞据守道路。中间又是一片富饶的原野。汉高祖凭借这个地方创立了自己的大业，当了皇帝。假如同时拥有荆州与益州这两个地方，固守住在山岩中间的险要之地；往西安抚各个部族的戎人，往南安抚夷族与越族。对外同孙权结为联盟，友好往来；对内励精图治，治理百姓。如果发生变故，就派一员上将军带领荆州的军队朝宛城、洛水一带进军。将军您再亲自率领益州的军队由四川朝秦川进军。这么一来，天下各个势力，谁都比不上您的优势大。”

英雄人物的见解都相似，所以周瑜三国时吴国南郡太守在战胜曹操以后，就针对这件事对孙权说：“如今曹操已战败了，他的内部也发生了危机，他替内部担心，不会再继续来进攻将军您了。我请求让奋威将军与我一同去进攻蜀地，夺取那儿，随后吞并张鲁占据的汉中，趁机把奋威将军留在那儿据守，与马超联合，彼此支援。我回来同将军您一起进攻襄阳，压迫曹军。这么一来，北方领土也便被攻占了。”江南地区可以根据形势进军中原地区

的策略，其实就是发源于这儿。

从此以后，六朝时期南方与北方作战中胜败不分，是因为力量都不一样。南宋时期，各位大臣们进行讨论的时候有各种各样的提议，却不见实际行动。但是他们的言论也很深刻，很详细。他们所谓的在建业建都，在武昌建行宫，在襄阳建立重兵据守的堡垒，来维持中原地区人民的关系等见解；还有他们说的天下形势决定：占领了西北地区，完全能够控制江南地区，但占据东南地区，却无法保证收复西北等建议，都是很深刻的问题。即使叫古代的圣人复活，也只有这些建议了。

假如在朝廷设置中书来总管机要事务，在打仗的战场之外设立指挥部来专管征伐；设置专职官员来经管财政收支，安抚调拨军民，选择不快不慢和不宽不严二者恰当的分寸来治理政务，根据轻重缓急的顺序处理公事，各级官员都能够把大体摆在首位，制定出总的法纪，废除沿用的旧规章，颁布简明扼要的新条文；这么一来就能让每个人都管住自己，遵守规矩，各个地方都闻风归顺。这就是刚刚建号称帝后的种种任务，一定要周全。

因此，盗贼叛变和帝王建业，都用不着等他们的胜负决定之后，只消看一下他们建国时的法律条文，看一下他们军政事务的规模气象，就能分辨出他们的最大差别了。

立国在有规模·战例一

蜀汉先主刘备攻打成都，向军中传令：“谁敢杀害刘巴原为曹操掾吏，后归刘备，官至尚书令，我就要灭他的父母、妻子和族人。”当刘备得到刘巴之后，欣喜不已，让他做了西曹掾。

那时军队物资不足，刘备非常担忧。刘巴提议铸造面值一百的铜钱，平抑物价，开办官吏市场。刘备采纳了他的意见，数月之后，就把官府的仓库充实了。

有人提出把成都市里的良田美宅分别赐予诸位将军。赵云蜀汉大将，官至镇军将军说：“霍去病西汉名将，大将军认为在匈奴尚未消除的时候，就不应置办家产。当前国家的贼盗不止匈奴一种，我们怎么能寻求安乐呢！当天下都被平定之后，自己回到自己的家乡，在自己的家乡耕田种地时，这样做才合适呢。益州的人民刚遭受了战争的灾难，田宅全部归还原主，让他们安心劳作，恢复生产。这以后才能缴收租税、调配劳役，才会赢得人民的爱戴和支持。不能因为自己的喜爱而剥夺人民的家产。”刘备依采纳了赵云的意见。

刘备留下霍峻刘备部下中郎将守卫葭萌城。刘璋东汉益州牧的将领向存带领一万多人围攻葭萌，围攻了一年。霍峻的军队才几百人，可是他寻找敌人松懈的机会，挑选强兵健将大举进攻，把敌人打得惨败，斩下向存的头。后来刘备让霍峻做了梓潼太守。

立国在有规模·战例二

张俊南宋尚书右仆射，同中书门下平章事兼枢密使说：要让南宋恢复强盛，必须从关中和陕州那儿开始。他怕金国军队也许会先攻入陕西、四川，那样东南各地也不能保全。因而慷慨激昂地恳求朝廷让他去守卫川、陕地区。宋高宗就下诏书让张俊做川、陕宣抚处置使，准许他依照情况自行废免和提拔官吏。张俊和沿长江、汉水一线及襄阳等地的守卫官员们商量在各地储蓄，准备宋高宗来的时候用。

宋高宗向张俊请教保卫宋朝的大计。张俊请求让自己去管理陕西、四川的事务，在秦州设置幕府管理军务。此外又派大臣同韩世忠南宋名将，封咸安郡王一同镇守淮河东部。让吕颐浩南宋大臣，曾任同中书门下平章事护驾到武昌，预备好赶往陕西。还派张俊南宋将领，当时任御前右军都统制和刘光世南宋将领，当时任殿前都指挥使分别带兵和秦

州幕府首尾呼应，连为一线。宋高宗答应了他。

当时，派张俊到宣抚四川、陕西去的提议还没决定的时候，监登闻检院的官员汪若海说：“天下大势就像一条大蛇，秦、蜀是蛇头，东南地区是蛇尾，中原地区为脊背。眼下以东南为头，哪会带动起天下的脊背来呢？要想恢复江山，必须从四川、陕西开始。”张俊听后大为高兴。

立国在有规模·战例三

金国和伪齐的军队日益迫近，大臣们都劝皇帝去别处躲避一下，把朝廷官员遣散开逃避敌人。

张俊说：“躲到什么地方去呢？只有反抗敌人才能行得通。”赵鼎_{南宋尚书右仆射、同中书门下平章事兼知枢密院事也}说：“假如作战不能获胜，再去外地也不迟。”宋高宗就回答说：“朕因徽宗、钦宗两位先皇在远方被扣留，屈尊降贵，向他们求和。可是金国却又肆意进犯，进攻我国。朕应该掌管中央大军，到长江附近去同敌人决战。”沈与求_{南宋参知政事也}竭力支持出战。赵鼎欣喜地说：“多年来一直采取软弱的方针，致使敌人越来越张狂。现在圣上打算亲自出征，将士们肯定会奋不顾身地作战，可以想像胜利就在眼前。臣下愿意付出自己的微薄之力，报效国家。”

于是让孟庾作行宫留守；下令政府官署中和军队作战事务毫无瓜葛的官员找便利的地方先退避一下，让张俊做浙西、江东宣抚使，王夔做江西沿江制置使；派胡松年_{南宋签书枢密院事}去长江附近召集起各路将领，商量进军的问题；让刘光世把他的军队迁入建康驻扎；让后宫嫔妃乘船，从温州渡海去泉州。

刘光世命人拦阻赵鼎，说：“丞相您自己要去蜀地，为什么还为其他的人带来祸事呢？”韩世忠也说：“赵丞相胆子真大。”赵鼎听说以后，担心宋高宗中途改变主意，就乘机对宋高宗说：

“陛下您养兵将近十年，今天正是用他们的时候。假如略一表现出退却，拦阻出兵，就会使人懈怠，即使长江的险阻也不足为凭了。”

戊戌年，宋高宗出发于临安。刘锡福、杨存中《续资治通鉴》中记载为：“主管殿前司公事刘锡，神武中军统制杨沂中。”此处原文有误带禁兵护驾。韩世忠胜利的消息也传到宋高宗这儿。

壬寅这年，宋高宗到达平江，想亲自渡江与金兵决战。赵鼎说：“敌军远道而来，迅速作战是他们的优势，立即赶去与他们争锋，不是好办法。况且叛逆刘豫还只是让他的儿子来攻打，我国哪能麻烦至尊的皇帝去作战呢？”宋高宗这才止步。当胡松年从江北回来禀报说：北方敌兵云集。此时人们才知道赵鼎目光长远。

恰好遇上雨雪交加，粮道不能通行。敌军在野地里一无所获，只好杀死战马为食。金国军队和汉人士兵都怨愤不已。此时，又听到金国国王完颜晟病情严重，金国军队就连夜退却了。金兀术等人已经离去，刘麟伪齐国王刘豫的儿子、刘猊刘豫的侄子不能独自留下，也逃了。

有人向赵鼎问道：“金人把一国之兵都出动来攻。人们都惶恐不安，只有您一人毫不畏惧。这是什么原因呢？”

赵鼎说：“敌人的兵力尽管强大，可是他们是被刘豫邀请来的，进攻并非出自他们的本意，这样不可能拼命作战。所以我觉得他们并没有什么可怕的。”

赵鼎上书说，既然目前金国军队撤退，就应当多征询人们的意见，做出妥当的安排。于是宋高宗就下诏书，让执政的诸位大臣商量战争时进攻、防御、备战，绥靖地方，聚集逃亡的人民加以安顿等具体的事情。

提举临安府洞霄宫的官员李纲上书说：“请陛下别因敌人的撤退而高兴，而应因为仇敌还没遭到应有的惩罚而感到气愤；别以东南地区的安宁而感到满意，而应以中原地区还没有收复感到羞耻；别把各个部队的将领们的屡次大捷当成可喜的事情，而应把军事、政务都没整治好，军队士气消沉看成令人担忧的事情。

有的人以为敌军已经退走，就轻率作战收复中原。在臣子我本人看来：在生存的根本巩固以前，就贸然出战，想幸运地制胜，那并非制胜的办法。目前朝廷既然把东南地区视为根本，假如不大力整修防御设施，先做好稳固自己地位的准备，怎能有良好的方法，克敌制胜呢？

“有的人还认为敌人已经退走，就应当暂且保住东南这一隅之地，维持现在一时安宁。臣下觉得祖宗留下的土地，哪能坐着看它陷入敌人之手，不去设法收复呢？假如今年再不出战，明年还不去打仗，使敌人的气势愈来愈张狂，而我们聚集起来的精良的兵力，日益减少，我们怎能打败敌人呢？

“因此，只能在江南的防御措施已经稳固，军事、政务已经得到修整之后，再马上商量进攻金国的方针，这才是真正的策略。最好的防守方针，应当是经营淮河流域、荆州、襄州一带，让它们作为东南地区的屏障。应在淮河的东、西两侧及荆、襄地区设立三个大元帅，各自派出重兵来守卫这些地区。此外分别派遣侧翼的兵力进驻枝郡，再说用战舰等水军使上下各地的守军相连接。这样自然就形成了防线，形成一道防护的藩篱一样的形势。守备江南的方案，这一种可谓是最准确、可行的了。

“在此以后，就要来商量怎样攻击敌人、赢得胜利的办法。分别派各路军队的统帅，寻找有利的机会，借着方便的条件，去收复京城地区，直到攻下故都。必须把它视为必为之志，而不能错失良机。那么就能把薄弱的力量转成强大，重振军威，平定叛乱。既然能杀死叛臣，那么强敌也能被歼灭了。进攻交战的好处，没有大过于此的。

“要说皇帝陛下所住的处所，必须选择有利的地势做皇宫的建造地。东南地区势态好的，什么都不能比得过建康。故都还没收复，不如就请陛下暂且住在建康。在那儿修筑城墙和壕沟，建造皇宫，设置官府，建立军营和堡垒，让建康渐渐地加大规模，等待陛下大驾；这是委派江南政事的时候先要做的事情。

“而在西北地区居住的民众，他们一心向着皇帝的良民。他们蒙受着祖先和国家的大恩，心里一直没忘记宋朝。只不过受制

于强敌、无法来归顺您而已。陛下犹如天神般的威严震惊天下时，西北的人民中肯定有想做您内应的人。陛下应当对他们加以抚循，让这些沦入敌人占领区里的平民知道应当依附谁。这样，就会越发坚定他们爱戴宋朝的愿望。这是在绥靖地方，聚集流亡人民并安顿他们的时候首先应当做到的。”

京湖制置使汪立信写信给贾似道南宋奸臣，官至丞相、太师，后来被罢官流放，路上被押送官员郑虎臣杀死的信上说：“鉴于目前的形势，我有两个办法。那些位于内地的州郡，不必留下太多的士兵，应当把地方的军队都调往长江沿岸，来加强外围的防守。依照军队的名册算来，如今士兵大概有七十余万，除去其中五分之一的老弱病残，还能挑选出精兵五十余万。而顺着长江防御的地域，只有七千里地，应该每一百里设一个军屯，屯中派一位将军留守；每十个军屯设立一个府，军府挑选一名总督。在非常重要的要害地区，驻留一般军屯二倍的士兵，没有战争的时候，就让水军在长江、淮河上乘船来回巡视。发生战争的时候，就要东、西各军一同奋勇作战，进攻和防御一起进行。军队营地里的敲打刁斗声彼此能够听见，输送粮秣的道路通行无阻，各部驻军能彼此联系，彼此援助，形成稳固的防守体系。从宗室大臣里选出忠诚、出色而有才能的人，让他做统制，分为东、西两个府让他们去上任。假如任命的是合适的人，那么军队就会有合适的统帅，也就有了稳固的阵势。这是上等策略。

“长期把到我国来的元朝使节关押起来，对我们没有好处，只是给了敌人理由。请友好地对待这些使节，送他们回去，而且保证元朝每年送给他们财帛，借此来推迟敌人动兵的时间。这样不到两三年，边境上的人民渐渐得以休养生息，堡垒围墙等防卫设施也渐渐地修缮稳定，生力军日益增多，到那个时候就能交锋，也能防御了。这是中等策略。假如这两种策略真的无法得以实行，那就是上天注定我们失败。我们就应该用车子拉着棺材，嘴里含着玉璧，坐以待毙了。”

乾坤大略卷九

兵聚必资屯田

百万之众，无食不可一日支；
屯田一著，犹如人力补天工。

序文

【原文】

干戈屡兴，民不安业，郡县萧条，无鸡犬声，大兵一起，立见此景。语云：“师之所处，荆棘生焉。”信非虚也。如此而拥大众以征伐，掠无可掠，何况转输乎？古所谓“百万之众，无食不可一日支”，正此时矣。李密以霸王之才，徒以用粟不节，卒致米尽人散之忧。昔汉之兴也，食敖仓之粟。唐之兴也，资黎阳之利。今天下俱匮，既无秦隋之富以贻之，何所借以成汉唐之大业乎？屯田一著，所谓以人力而补天工也。其法不一，或兵屯，或民屯。大抵创业之屯，与守成之屯不同。怀远图者，当于此处求之，无烦详载也。

【译文】

战争接连不断，人民无法安心生产，地方郡县的生机一片萧条，四处连鸡犬的声音都听不见。战争一起，立刻就会看到这种

景象：古语中说：部队经过哪里，哪里就会遍地野草。这话毫不夸张。境内已经这样，却带领军队进行征伐，连抢掠的地方都没有，更何况到处去转运呢？古人说“数百万大军，假如没有粮食，连一天都支撑不住”。就是指这种情况。虽然李密隋末农民起义军首领有做霸王的才干，可仅仅是因为不节约用粮，最后导致粮尽兵散。当年汉朝兵力强大，是靠吃敖仓的粮食；唐朝兵力强大，是因为得到了黎阳存粮的支持。目前全国各地粮食短缺。既然秦朝、隋朝没有遗留下丰富的粮食来支持他们，汉朝、唐朝那种伟大的功绩是靠什么树立的呢？用屯田这种办法，就是所谓的用人人为的力量来弥补客观条件的不足。屯田有多种方法。有的用军队屯田，有的用百姓屯田。建功立业时的屯田方法和守卫江山时情况不一样。志向远大者，可以就这一方面去用心思考，按照当时情况的不同选择方法，这儿就不必详细讲述了。

兵聚必资屯田·战例一

从东汉中南平年间以来，人民放弃农事逃亡在外，各路军马蜂拥而起，大多数粮食匮乏。他们饥荒时就四处偷盗抢掠，吃饱了就丢弃浪费。因为粮食缺乏致使军队分裂，四处逃散，无敌自破，不可计数。袁绍东汉末年大将军、冀州牧的军队以桑椹为食，袁术东汉末年后将军的军队以蛤蚌为粮。

枣祗东汉羽林监提出设田官，管治屯田的事情。曹操东汉丞相，后称魏王采纳了这条意见，并让枣祗做屯田都尉，任命峻东汉骑都尉为典农中郎将。征集农民来许昌屯田种粮。收获了数百万斗斛谷。

从那以后，各州、郡根据这条规定设置田官。有田官的地方就为驻军提供粮食，官府的仓库也都盛满了。所以曹操东征西讨的时候，就不为运输粮秣而操劳了。

兵聚必资屯田·战例二

曹操命御史卫觋去镇抚关中地区。这时从各处回家的流民为数甚多，各路军将们都把这些人都招为部下。卫觋就写信给荀彧或曹操部下谋士说道：“关中是个土地肥沃的地方，刚遭遇了兵荒马乱，流亡去荆州的人有十几万户。如今回来的人失去了职业，诸路将领就自行招引他们，作为私人部属安顿下来。郡、县官员势力薄弱，不能与他们相争，军队将领们本人的力量就更加强大起来。假如有一天发生变乱，必然会给国家带来后患。盐这种东西，是国有的重要物资，如今胡乱发放，混乱而且没有人管理。应当像以前那样安排使者去监卖，用卖盐所得的利润购买大批耕牛。假如回乡的人，就将这些牛供给他们使用，让他们勤劳耕作，贮存粮食，让关中地区物产丰富，人丁兴旺。远处的人民听说这件事以后，肯定会连夜争先恐后地跑回来。国家还会派出司隶校尉来留在关中，加以整治，作为关中的首领。这样就可以渐渐削弱诸位将军个人的力量，使国家和百姓的力量日益强大起来。这是加强国家势力，减弱敌人势力的好办法！”

荀彧把此事告诉了曹操，曹操答应了。关中地区从此听命于曹操。

兵聚必资屯田·战例三

魏国想在扬州和豫州之间大量开辟田地，播种粮食，就让遣尚书郎邓艾^{三国时魏国官员，官至征西将军}去视察陈国、项城以东的地方，一直到达寿春。

邓艾以为：魏太祖曹操打败黄巾军后，用降兵屯田，在许昌地区储备粮食来掌握四方。目前三方面都已平定，战事主要集中在淮南地区，每逢朝廷大军出发征战，运送粮秣的士兵超出总数的一半，耗费的人力达数亿人。陈国与蔡国之间一带，各处田地都很肥沃。可以减少许昌东西的稻田，把水汇集在一起往东面引流。发布命令让驻在淮北的二万名士兵和驻在淮南的三万名士兵中五分之一的人轮替休息，剩下往往保持在大约四万人次，让他们一面耕田，一面防御。而且开通漕运，加大灌溉的面积，使漕运畅通。这样，总数在扣除军队的各种费用之外，每年还能征收五百万斛粮食。在六、七年内，就能在淮河两岸贮存三千万斛粮食，这就足以供给十万名士兵用五年了。用这股兵力去攻打吴国，就会百战百胜了。

司马懿^{魏太傅、大将军}认为邓艾的建议不错。这一年就开始加宽漕渠，每逢东南发生战争的时候，魏国大军坐船就能直达江淮地区。当地粮食储存丰富，而且没有水灾的祸患。

兵聚必资屯田·战例四

岳飞^{南宋名将}收复了襄阳，捷报传到宋高宗那儿。他喜出望外地说道：“朕早已听说岳飞的军队纪律严明，还不知道他能这样战胜敌人。”岳飞就乘机向宋高宗上奏，说：“金国军队只喜欢女人和金钱。他们心里又高傲又自负，战斗已经没有士气了。刘豫^{伪齐国王}是盗用伪号的贼人，中原人民永远不会忘掉宋朝。假如以二十万优秀的士兵直捣中原，把失去的国土收复回来，并不是什么难事。襄阳、随州、郢州一带，都是丰腴的土地，如果在那儿实行屯田种粮，获得的利益是颇为丰富的。臣子等粮食备足以后，就立即渡江北上进伐敌人。”

那时候刚开始注重深入北方进攻敌人的策略，而对垦田也从此开始流行起来了。

乾坤大略卷十

克敌在勿欲速

欲克敌者，强其势，
厚其力，谨其制，利其器

序文

【原文】

君见搏虎者乎？平原广泽，不惮驰鹜以逐之。至于虎负隅矣，则当设网罗，掘陷阱，围绕其出路，帝睨而伺之，久将自困。若奋不顾身，径进而与之斗，鲜不伤人矣。吾之用兵，自初起以至于势成，敌境日蹙而力亦日专，此亦负隅之虎也。吾欲一举而毙之，岂可不厚为之防哉？

昔周世宗既平关南，宴诸将于行营，议取幽州。诸将曰：“陛下离京四十二日，兵不血刃，取燕南之地，此不世之功也。今虏骑皆聚幽州之北，未宜深入。”世宗卒还师。宋曹彬、潘美诸将北伐，陛辞。太宗谓曰：“潘美但先趋云朔，卿等以十万众声言取幽州，且持重缓行，不得贪利。”及曹彬等乘胜而前，所至克捷。每捷奏至，帝讶其进军之速。后果以诸将贪利，轻进至涿，竟为耶律休哥所败，非明鉴耶？

故欲克敌者，强其势，厚其力，谨其制，利其器。然后堂堂

阵，正正旗，声罪致讨，而施戎索，乃全胜之术也。不然，吾宁蓄全力以俟之，经纶庶政，振举远猷，大势既定，彼将焉往哉？

【译文】

您有没有见到与老虎搏斗的人？在辽阔的平原和河畔上，可以无所顾虑地去追赶老虎。等到老虎被逼得无路可走，负隅反抗的时候，就应该设下罗网，挖好陷阱，截住它的去路，藏在一边伺机行动，盯住老虎的动向。时间一长，老虎就会被困住。假如贸然与老虎搏斗，不被老虎咬伤的不多了。我们出兵打仗，从最初发动进攻到战争胜负的局势已经形成，敌人的力量日渐缩小，而他们的力量也日益集中起来。这就像走上绝路的老虎一样。我们想一举歼灭，难道可以不严密地加以防范吗？

当年周世宗五代时后周国王柴荣平定关南地区之后，在行营设宴款待将军们，商讨攻取幽州的事情。诸位将领都说：“陛下离开京城已经过了四十二天，士兵们的刀刃上没有沾上血就攻下了燕南地区，这是不同寻常的功绩。目前敌人的骑兵全部集中在幽州城以北，我们不该继续向前了。”周世宗终于收兵了。宋代的曹彬北宋检校太师、鲁国公和潘美北宋忠武军节度使、韩国公等将领率军北伐。临走之前，他们进宫辞行。宋太宗赵光义对他们说：“潘美要先到云州、朔州，你们剩下的人率领十万人马，声称要攻取幽州，只要慎重采取行动，缓慢地向前行军。不能贪图便宜。”当曹彬等人率兵乘胜追击，所到过的地方捷报频频传给宋太宗的时候，宋太宗就为宋国军队的前进迅速大感吃惊。后来，真的因为各路将领贪求功利，贸然攻入涿郡，结果被耶律休哥辽国大将打败了。这不就是个很好的借鉴吗？

因此，想打败敌人的人，应当先竭力壮大自己的实力，使自己军队的力量强大，号令严谨，武器精良。然后才能用严明稳固的阵势，打着旗帜去声讨，打败敌人。这就是完全获胜的方式。否则，我宁肯积蓄一切力量，先停下来在国内管理好日常政务，打起精神，伺机完成伟大的抱负。天下大势确定之后，那些敌人还能逃到哪儿去呢？

克敌在勿欲速·战例一

汉王刘邦因项羽西楚霸王背负了誓约，不根据事前的约定封自己为关中王，非常愤怒，准备去攻打项羽。

萧何刘邦部下的谋臣，后为汉丞相说：“您在汉中做汉中王尽管很差劲，可是总比送命强得多吧？”

汉王刘邦问：“这是为什么？”

萧何说：“目前我们的兵力比不上项羽的强大，百战百败，不死还能怎样呢？有的人能一时屈身于一人之下，舒展开却在万物之上，汤武正是这种人。臣下希望大王您在汉中做汉中王，治理那儿的民众，招贤纳士，去收服巴、蜀地区来服从于您，然后再返回平定三秦，这样，天下也会都被您征服了。”

汉王刘邦说：“很好！”

汉高祖刘邦去汉中。张良刘邦的谋士，后封留侯把刘邦送到汉中，汉王叫张良返回韩国。张良就乘机劝说汉王将路过的栈道全都烧毁，以提防关中军队偷袭，同时还向项羽表明自己无意返回东方。

等韩信刘邦部下大将率兵出关时，张良交给项羽一封信，说：“汉王没有得到他本应得到的关中王的位子，因此想得到关中，实现盟约以后就不再用兵，不敢来东方了。”张良又把齐国、梁国反叛的书信交给项羽。项羽为此不想往西进攻，而引兵往北攻打齐国了。

克敌在勿欲速·战例二

曹操从官渡退兵，袁绍就和部下讨论攻打许昌的办法。

田丰^{袁绍部下的谋士}说：“曹操已经战胜了刘备，那么许昌四周就再也不是虚幻的了。况且曹操擅长用兵，他的人数尽管不多，可是不要小看他。而今不如与他先打一场持久战。对外和各路英雄豪杰结识，对内修整战事，支持农耕。然后再选出精良的部队，趁敌人空虚的机会不断出击。敌人支援右面，就去攻击他的左面；敌人支援左面，就去攻击他的右面。让我们自己不太疲惫，却使敌人困乏不已。不到三年，即使坐着也能战胜敌人了。目前放弃在庙堂上谋划的克敌制胜的计谋，去与敌人一决成败。假如不能如我们所愿，那就后悔莫及了。”

袁绍没有采纳田丰的意见，最终失败了。

克敌在勿欲速·战例三

唐肃宗到达凤翔。十天内，陇西、河西、安西和西域的军队全都汇集在凤翔，江淮地区的租税钱粮也调到了长安。听见传来了唐肃宗的车马声，人们昼夜不断地从安禄山^{唐范阳节度使}，叛变起兵占据的地区逃出来。

李泌^{唐银青光禄大夫，后至中书侍郎、平章事}请求唐肃宗根据前面制定的策略，派出安西、西域的部队一起从塞上往东北进军，攻打范阳。

唐肃宗说：“目前大队人马已经聚集起来，应当趁军队的锐气，捣毁敌人的心脏地区。却非要把部队带到几千里地之外的东

北方去攻取范阳，这不是有点儿太远了吗？”

李泌答道：“目前我们所依仗的，都是北方与诸胡的军队。他们天生耐寒怕热。假如凭借他们新来的锐气，去进攻安禄山已经疲乏的军队，依照军队的形势来看，能一举攻克东、西两京。然而目前春天的气息愈来愈深。敌人要退归他们的巢穴，关东地区渐渐变热了。我们的军队也会疲乏困顿，一心希望返回家乡。敌人等官军返回自己家乡去的时候，必然会重新南来。这样就使双方交战的形势不断交替，无休无止了。倒不如先将这些军队用在严寒的地方战斗，捣毁敌军的巢穴。这样敌人就无路可退，断其根源了。”

唐肃宗说：“朕过于重视父皇暮年对京城故都的眷恋，等不及再去决战呀！”

克敌在勿欲速·战例四

宋太祖赵匡胤同赵普当时任宋门下侍郎、平章事、集贤殿大学士讨论攻打太原。赵普说：“太原控制着西方和北方两面的外侵。我们攻占了太原之后，边地上的问题就要由我们单独负责了。不如先等一等，等到把别的国家都平定下来，太原那么一块弹子大小的地盘，敌人还能向哪儿逃呢？”

宋太祖说：“我就是这样想的。只不过想试探试探你而已。”

克敌在勿欲速·战例五

有人说：在洛阳地区的将士们全是燕北地区的人，长期在外作战，都希望回家了，军队上下不能团结一致。因此这时赶快进

攻，必然会战胜他们。鱼朝恩^{唐肃宗时宦官}，观军容宣慰处置使觉得这种说法可信，就经常向唐肃宗提起。

唐肃宗下诏书命李光弼^{唐玄宗、肃宗、代宗时名将}，官至司空兼兵部尚书、中书门下平章事出击，攻占东都洛阳。李光弼上奏说：“敌人的锐气还非常旺盛，不能轻举妄动。”宫中一次次派出使节，来催促李光弼进军攻击。李光弼无可奈何，不得不带兵和鱼朝恩会合，去进攻洛阳，在邙山列开阵势。

李光弼在险要的地势上列开阵势，鱼朝恩则在平原列阵。李光弼说：“在险要的地势上安营可进可退。假如在平原上扎寨，如果作战不利，我军就会被敌人一举歼灭了。史思明^{唐玄宗时任平卢节度都知兵马使}，后与安禄山一起叛唐这个人是不能忽视的。”

李光弼下令要把军队迁移到险要的地方布阵，鱼朝恩又来阻拦他。史思明在他们还没做出决定时来袭击，官军惨败。

乾坤大略补遗

王道在于谋略

序文

【原文】

十卷中至矣，尽矣，尚须补也与哉？曰：为十胜而设也。江南脆弱，谁不闻之。然迹其所以胜，不在强弱也，顾人之运用何如耳。遂并其佐胜之著，编中未录者，偶记于此。此外仍有王文成公破宸濠始末，兵略最精，不可不一览。

【译文】

这十卷已经把战策讲到顶峰了，还要补点儿什么呢？我的回答是：要专门为十次胜利写一个补遗，总结一下。江南地区的军事实力一向很弱，对此众所周知。但是江南曾屡次获胜。至于胜利的原因，并不取决于他们力量的大小，而是取决于他们对兵法和兵力的应用。

因此我将帮助他们获胜的主要手段和本书中没提到的战例，另外在这儿记录了下来。除此之外还有王文成公攻克宸濠的始末，兵法战略极其精湛，不能不看。

王道在于谋略·战例一

自从三国时的吴国以来，在江东地区建国的有六个朝代。其中，周瑜在赤壁取得了胜利；祖逖东晋镇西将军在谯城取得了胜利；褚裒东晋征讨大都督青、扬、徐、兖、豫五州诸军事在彭城取得了胜利；桓温东晋侍中、大司马、都督中外诸军事在灊上取得了胜利；谢玄东晋前将军、都督徐、兖、青、司、冀、幽、并七州军事在淝水战役中取得了胜利；刘裕东晋相国，后为宋武帝在关中取得了胜利；到彦之宋南豫州刺史、监六州诸军事在淮南取得了胜利；萧衍齐大司马，后为梁武帝在义阳取得了胜利；陈庆之梁都督南北司西豫豫四州诸军事、南北司二州刺史在洛阳取得了胜利；吴明彻陈车骑大将军、司空在淮南取得了胜利。这十次战争，都是从江东出兵，最终在中原取胜。

甘宁三国时吴国前部督从黄祖东汉末年割据江夏那儿逃出来投靠孙权吴国国王，就对孙权献计，说：“目前汉朝的国运逐日衰败，曹操迟早要将汉朝的天下夺走。荆州以南的地区地形非常方便，能攻占西方的优势。我察看了刘表，觉得他目光短浅，他的儿子又没有才干。因此至尊的您应当早做打算，去争夺荆州的时候别落后于曹操。恰当的策略应当先去攻取黄祖，占据他的领地。黄祖如今年岁已大，人又昏庸无能。他那里粮食和钱财都非常匮乏，部下官员们贪得无厌，竭力放纵。士兵和小官吏们心里痛恨不已。舰船和兵器都荒废不用，毁坏了也不去修理。农民对耕种感到厌倦，军队中没有组织纪律。如果您眼下进行攻打，必然能战胜他们。只要打败了黄祖的军队，鸣起战鼓向西行军，占据了楚关之后，我们的势力会越来越大，慢慢地就会计划向巴、蜀地区深入，渐渐占据巴、蜀了。”

孙权很赏识甘宁的计策，全部接受了。

后来鲁肃吴国偏将军也对孙权说：“荆州和吴国相邻，接连在一起。那儿地势险要，坚固易守，又有广阔丰饶的平原，当地人民都非常富有。假如能把这儿占为己有，它可是做帝王的资本呀！如今刘表刚亡故，他的两个儿子不团结，荆州军队里的诸位将领又各怀异心。刘备是现今天下的英雄人物，他与曹操之间有隔阂。假如我们与刘备志同道合、同心协力，就应该去安定他们，与他们结为友好同盟。假如两方不合，相互违背，就应当另做打算，来完成攻取荆州的大事儿。我恳求下令叫我出访，去吊慰刘表，慰问刘表的两个儿子，而且慰劳他们军队里掌权的人。同时还要劝说刘备，让他安抚刘表的部下，与我们齐心协力，一块儿对付曹操。刘备必然会很高兴地照我们说的去做。假如他能与我们合作，天下就能平定了。此时不赶紧去的话，也许曹操就会抢先了。”

王道在于谋略·战例二

孔明诸葛亮，蜀汉丞相劝说昭烈皇帝刘备，蜀汉皇帝说：“如今曹操已经有了数百万军队，要挟天子向诸侯们发布命令，此时的确不能与他正面相交；孙权占据了江东，他们家族已经有三代人在江东当首领，那儿地势险要，民众又归附他们，当地的贤人们也想为他们效劳，我们不得不利用他们去支援我们，却不能攻打江东。

荆州往北有汉水、沔水流域；往南直达南海，征收这块土地的物产，往东能连接到吴国的都会；往西则通到巴、蜀地区。这是一个战略要地，但它目前的主人却无力守住它。这可能是上天将它赐予将军您做资本的吧！

益州地势险要，四面阻塞，中间有广阔无边的肥沃的土地，是天国般的地方。刘璋东汉益州刺史昏聩无能。张鲁东汉五斗米道首领，后为汉中太守位于益州之北。益州地区人民富有，官府储蓄丰厚，

可是刘璋他们却不懂得怎样体恤人民，让人民好好地生息下去。益州有智谋的人都希望有一个贤明的君主。

将军您本来是王室的后代，您的声誉在传扬天下。假如您能占有荆州、益州，守住那儿险要的山岩，向西方去和各部落戎族人保持友好，往南安抚夷族、越族人民。对外和孙权结为同盟，友好往来。在国内安抚政策，管理国家。只要天下大势发生变化，就让一位大将带领荆州的军队进攻宛城和洛阳一带。将军您自己则带领益州的军队进攻秦川。有哪个老百姓能不带上美酒好饭来慰劳您的军队呢？有哪个人不来欢迎您呢？如果真能做到这一步，就能统一霸业，能兴盛汉朝王室了。”

王道在于谋略·战例三

周瑜对孙权说：“曹操尽管名义上是一位汉朝的丞相，其实是汉朝的奸贼。将军您有英勇的武力和智谋大略，再加上依仗父亲、兄长的功业，占据江东地区，占据方圆几千里土地，又有大量精悍的军队。英雄豪杰们都愿意与您一同建功立业，您应该横行天下，为国家铲除奸邪，修补残缺。再说曹操是自己上门送死的，怎能去欢迎他，向他投降呢？”

此刻请您让我来策划一下。现在北方的国土还没能平定，马超、韩遂当时为东汉安西将军、镇西将军，占领陇西是曹操背后的祸患，而曹操却舍弃马匹鞍辔，依靠舟船来与南方吴越地区作战。目前天气寒冷，马匹没有干草吃。曹操逼迫中原地区的士兵们，远程跋涉，到达江湖之间。他们水土不服，必然会染上多种疾病。这些事儿，都是用兵中的大忌。而曹操不顾一切冒险行事。将军您擒获曹操的机会就在今天。我请您给我数万名精兵，出兵驻守夏口。我一定会帮您战胜曹操。”

这天晚上，周瑜再次去见孙权，说：“大家只不过见到曹操

信里说的，他们的水军达八十万人，因而都非常害怕。这是没有必要的。今天用真正的军队人数算一下，他们带来的中原军队只有十五、六万人，而且已经生病很久了。曹操得到的刘表军队，最多只有七、八万人，并且这些人心里还怀疑。曹操是用他那些病卒去攻击荆州军队的疑兵。因此他们的人数尽管很多，可是不要多虑。假如我有五万名精兵，就完全能够制服敌人。希望将军您别多虑。”

曹操的部队失败以后，退到北方。周瑜再次来见孙权，说：“如今曹操已经失败，正在处理他内部的危机，无法与将军您再次交战，不会连兵打仗。我恳求让我和奋威将军张承一块儿出兵攻打蜀地，占据那儿，再去攻占张鲁东汉汉中太守的土地。然后把奋威将军留下来在那儿坚守，与马超联盟，彼此支援。我回来同将军一块儿占领襄阳，牵制住曹操。北方地区就能一步步地去争取了。”

王道在于谋略·战例四

周瑜出兵与曹操的部队在赤壁相遇。那时曹操的部队已经有很多人得了疾病，刚开始交锋就有所不利。于是曹操带兵退驻北岸。周瑜等人在南岸驻扎。

周瑜的部将黄盖说：“目前敌众我寡。我军很难和敌人持久作战。曹操的军队刚把舰船首尾相连。我们就用火把它们点着，让敌人败逃。”于是调动了十艘用来冲击的蒙冲舰，在舰中装满了干草和枯草，在里面浇上油，外边用帷幕盖住，上边插着旌旗。此外为了逃走准备好了小船，系在船后。

黄盖首先给曹操送去了一封信，假装曹操想投降。那时东南风刮得很猛，黄盖就让这十艘船在最前边带头，在江中心张起风帆。其它的船依照顺序，在后边一一前进。

曹操手下的官吏、士兵们全都走出营来观看，站在那儿指手画脚地说：“黄盖来投降了。”黄盖的船距曹操的军队大约两里地的时候，同时点起了火，火焰很大，风势迅猛，船朝前走得如箭一般。火焰蔓延到了曹操的战船上，顷刻间就把战船烧坏了，接着又蔓延到了岸上的军营里。很快浓烟滚滚，火光明亮。人马被烧死、落进水里淹死的数不胜数。

周瑜带领精兵轻装进发，在火船后边，击鼓追赶。曹军大败。曹操率兵逃跑，陷入泥泞中，道路阻塞，就让疲惫的士兵背草来铺平道路。无数士兵被踏进泥里，填了泥坑。刘备和周瑜的军队从水陆两方面一起进攻，一直追到南郡。曹操的军队伤亡一大半。曹操就将曹仁留下来守住江陵，让乐进留守襄阳，自己率领军队往北撤退。甘宁率领军队一直往前，攻下夷陵，并且驻守在那儿。

王道在于谋略·战例五

祖逖东晋镇西将军的部将韩潜和后赵的将军桃豹各自据守着一部分东川城的故城，相互对峙，大约四十天相持不下。祖逖往布袋里放上土，派千余人送去援助韩潜。又让几个人挑着米，在路上歇息。桃豹的士兵去追赶他们，这些人就扔下大米逃跑了。桃豹的士兵粮食匮乏，饥饿难耐，看见这些米之后，以为祖逖的人马粮食丰厚，非常害怕。后赵国运送粮饷援助桃豹，祖逖又让韩潜去堵截，夺下粮食。桃豹在一个晚上逃走了。祖逖又派韩潜率兵进入封丘，驻在那儿进逼敌人。

祖逖坚守在雍丘。后赵驻守在边关各戍卫哨所的士兵里，有许多人归附了祖逖。在这以前，李矩曾为晋安西将军、荥阳太守和郭默本为刘琨部下，后降于李矩等人曾经相互攻打，祖逖派遣使者骑马赶往那儿为他们和解，对他们说明了利害关系，他们就都愿意听从祖

逖的指挥。晋朝朝廷颁布诏书，任命祖逖为镇西将军。

祖逖与将士同甘苦，自己勤勉节约，对他人竭力帮助。他还重视农业，视察鼓励农耕和养蚕织布等生产，安抚、接纳刚刚投靠的人们，即使对地位贫贱、关系不和的人，祖逖也是恩礼相加。黄河上下的各个堡垒，从前有人作为人质被拘禁在后赵的，祖逖准许他们同时从属于后赵和东晋两国，偶尔还派一些游击军队去装作偷袭他们，向后赵表明这些坞堡并没投奔东晋。这些堡主们都感动得热泪盈眶。当后赵一有对祖逖不利的谋划的时候，他们立刻偷偷地来报告。所以，祖逖作战的时候常常获胜，收获不小。在黄河以南一带，民众们都背叛后赵归附东晋。

祖逖勤勉练兵，广积粮草，准备攻取黄河以北。后赵国王石勒非常担心，于是就下幽州，并且为祖逖整修了祖逖祖父和父亲的坟墓，安排两户人家专门替祖逖看守祖坟。趁着这个机会，石勒给祖逖写了一封信，恳求互通使节，让双方进行贸易，设立集市。祖逖没有写信回复石勒，不过默许他设置集市进行买卖，赢得十倍以上利润。

祖逖的牙门将童建投降后赵。石勒杀死了他，并且将他的脑袋送给祖逖。说：“叛变的臣子、逃亡的官吏，都是我很憎恶的人。将军所痛恨的，也正是我所痛恨的。”从那时起，背叛后赵投靠东晋的人，祖逖再也不接纳了，并且不准诸位将领去骚扰后赵的领土，禁止他们攻打后赵的人民。两国的边境终于稍稍平静了，人民获得了安宁。

王道在于谋略·战例六

永和十年公元三五四年二月，桓温东晋大司马带兵攻打前秦。他统领四万名步兵骑兵出发于江陵，水军通过襄阳入均，抵达南乡，步兵从淅川直趋武关。桓温又让司马勋东晋梁州刺史从子午道出兵

进行攻打。

同年四月，桓温派遣另一名将领进攻上洛，俘获了前秦的荆州刺史郭敬。又攻打青泥，打破了它。秦王苻健派太子苻萇等人带五万名士兵抵拒桓温，在兰田进行了激战。前秦军队大败。桓温一面战斗一面前进，攻入灊上地区。苻萇等人退入长安城南驻守。苻健同六千名老弱残兵在小城里镇守，苻健将精兵三万人全部调拨出来，派大司马雷弱儿等人指挥，与苻萇聚合，抵抗桓温。

关中地区的各个郡县都来向桓温投降。桓温安抚慰问民众，发出公告，让人民安心生产。人民争先恐后地带着牛肉和美酒前来欢迎桓温，犒劳东晋军队，不管男的女的都夹道观看东晋部队。有的老年人流着泪说：“真没想到我今天还能再次看到官军！”

北海郡人王猛本为平民，桓温拜请他为督护。后被苻坚任为尚书令、中书监、丞相听说桓温来到关中，身披粗毛布外衣前来见桓温。王猛一面捉虱子，一面和桓温讨论当今天下的严重形势，旁若无人。

桓温非常吃惊，就问他：“我奉天子之命，带领十万名精兵，来为百姓除害。可是秦川地区的英豪无人前来见我，这是什么原因？”

王猛说：“您不怕千难万阻前来进攻，深入敌人境内。如今长安城近在您眼前，您却不渡过灊水进攻。老百姓们不知您有什么想法，因此不来见您。”

桓温默不作声，不知怎么回答，就慢条斯理地说：“江东地区的人，谁也比不上您。”于是任命王猛当军谋祭酒。

桓温与前秦国的丞相苻雄等人在白鹿原交锋。桓温的军队战斗失利，战死的士兵多达一万人。当时，桓温希望把秦川地区的麦子作为军粮。可是秦国军队将麦子全部割掉了，并且清理了原野，只剩下一片空地等候桓温。桓温的军队没有粮食，就迁走了关中的三千多人家，准备返回江南。桓温还希望王猛与自己一道回去。王猛不答应，没去南方。

苻萇等人追赶桓温，去进攻他们。当进入潼关的时候，桓温

的部队已经屡次失败，伤亡的士兵数以万计。苻雄去攻打司马勋，司马勋也溃败，返回了汉中。

桓温在灊上屯兵时，顺阳太守薛珍劝说桓温不断出兵，攻打长安。桓温没有采纳他的意见。薛珍率领一股侧冀军队单独渡河攻打，颇有收效。当桓温退兵以后，薛珍才退却回来，大肆宣扬，自己炫耀自己的英勇，责备桓温犹犹豫豫，不想进攻。

王道在于谋略·战例七

公元三七八年，前秦国王苻坚派长乐公苻丕，将军苟萇、石越^{前秦屯骑校尉}、慕容垂^{前秦司马}等人，分为四路去攻打襄阳，在襄阳会师。桓冲^{东晋车骑将军}在上明，统领七万军队，可是他惧怕秦兵，不敢前进。

苻丕想急于攻打襄阳。但苟萇说：“我们的兵力是敌人的十倍，堆积的粮草如小山一般。我们只须把汉水、沔水地区的人民渐渐迁徙到许昌、洛阳地区，阻塞敌人运输粮食的通道，隔断他们的援兵。那么敌人就像网中之鸟，您还怕抓不到吗？为什么要急于求成，让将士们过多地牺牲呢？”

苻丕采纳了苟萇的意见，最后朱序^{东晋南中郎将}真的由于力量薄弱被秦兵擒获了。

王道在于谋略·战例八

前秦的阳平公苻融^{苻坚的小弟弟}，为侍中、中书监、都督中外诸军事、车骑大将军等人进攻寿阳，占取它。胡彬^{东晋龙骧将军}退回来进驻硖石。苻融去攻击他。梁成^{前秦卫军将军}等人在洛涧屯兵，在淮水上修建

了栅栏来抵御东晋的士兵。谢石东晋将军假节征讨大都督、谢玄东晋冠军将军，都督徐兖青三州扬州之晋陵、幽州之燕国诸军事等人惧怕，不敢前进。

胡彬粮草已尽，就暗暗地派使节去告诉谢石等人说：“如今敌人人多势重，我军粮草已尽，也许再也见不到我们的大军了。”前秦军队擒获了送信的使节，把他带到苻融那儿。苻融让军吏骑马赶到前秦王苻坚那儿去汇报，说：“敌兵不多，不难抓住，只是担心他们会逃掉，应当尽早去攻打他们。”于是苻坚就让大军留守项城，亲自率领八千名轻骑兵日夜兼程地去与苻融相见，而且让朱序来劝说谢石等人，告诉他们最好早早地投降。

朱序私下对谢石等人说：“假如秦兵全都赶到这儿来，你们确实难以与他们交战。如今乘敌人的各股兵力尚未会合，应当尽早去攻打他们。假如能够战胜他们的前锋，他们就已经失去了锐气，心生畏惧。就能乘胜把他们一举攻破了。”

十一月，谢玄派广陵相刘牢之带领五千名精兵直奔洛涧。梁成在洛涧设下抗击阵地以待东晋军队。刘牢之一直往前，渡过淮水去进攻梁成，将他打得大败。东晋部队派出一股兵力去堵住敌人后退的时候必经的渡口，前秦步兵、骑兵相继溃逃，落入淮河中淹死的人达一万五千多名。

谢石等人就率领东晋军队从水陆两路同时前进。苻坚与苻融登上寿阳城去观察情况，看到晋国军队严整有方，又望见八公山上的草丛和树木在动，就将它们全部看成晋国军队。苻坚回首望着苻融说：“这是一股强兵呀！哪能说它薄弱呢？”苻坚心情忧虑，面露惧色。

前秦的军队靠近淝水，列开阵势。谢玄派使者去对苻融说：“您率兵远离国土，深入我国疆界，如今又依水为阵，这是打算长期作战。您并不是想早日决战的统帅。假如您能让军队稍退一下，使我们的军队得以渡河，决一成败。这样好不好呢？”

前秦的诸位将军说：“敌众我寡，不如阻止敌人，使他们无法上前，这是万全之计。”

苻坚说：“让他们渡到一半，到那个时候，我们就用铁甲骑兵围住，歼灭他们，必胜无疑。”苻融也同意这样做。他们就指

挥军队往后略退一点儿。前秦的士兵退却不止，无法拦住他们。谢玄等人率兵渡河进攻前秦军队。苻融骑马整顿阵势，想控制退却的部队，带领他们作战，可是他的马不幸跌倒，于是他被晋军所杀。前秦人马终于溃败了。

王道在于谋略·战例九

公元四〇七年，夏国国王赫连勃勃攻下鲜卑族的薛干等三支军队。收服了他们的士兵，就攻打后秦三城以北的各个戍卫堡垒，除掉秦国的将军杨丕、姚石生等人。

诸位将领都对他说：“陛下您想进攻关中，将它治理好，应当首先稳固根基，使人心有所寄托。高平这儿山川险要，城池牢固，周围土壤丰饶，物产丰富。可以在此定都。”

赫连勃勃说：“我刚刚开始创立大业，姚兴后秦国王也是当代的一个英雄，还不能图谋战胜他。如果目前我只巩固一座城市，姚兴他们必定会聚集全力攻打我，我很快就会失败了。我们还不如派精锐的骑兵，如箭一般迅速奔驰，乘敌人不备攻打他们。敌人支援前边的地区我们就去袭击他后边；敌人支援后边的地区我们就去攻打他的前边。让敌人疲劳不堪，我们却可以游走自如，歼灭敌人。不到十年，岭北、河东等地区就全都归我们所有了。当姚兴死后，他的儿子昏弱无能，那个时候再渐渐地去攻占长安，敌人早已落入我的计策中了。”

于是，赫连勃勃就率兵袭击岭北所有的城市。后秦国王姚兴叹气说：“我没有接纳黄儿姚兴弟弟姚邕的小名的意见，才到了今天这个地步。”

王道在于谋略·战例十

刘裕东晋相国，后为宋武帝上奏皇帝，提出征讨南燕。四月，他带领水军船队由淮河进入泗水。五月抵达下邳，把财物储蓄留在那儿，徒步前进，直到瑯琊。东晋军队在所到之处都修建了堡垒，派士兵留守。

有人对刘裕说：“假如南燕的部队堵住大岷山的险路，或实行坚壁清野。东晋的大军进入敌人腹地，不仅不会建功立业，也许还会连自己都不能返回江南。那应该怎么办呢？”

刘裕说：“我已经想好了。鲜卑人贪求功名，不知道深谋远虑。进攻的时候贪求财物，抢掠人口；退却的时候可怜庄稼禾苗。他们以为我们是一支孤军，深入敌人境内，难以坚持长久，认为我们只是想进攻，占据临朐即可，假如不能战胜，返回去守好广固也就行了。因此他们肯定不会去防守险要关路，除去田里的庄稼。这一点，我可以向诸位保证。”

南燕国王慕容超召集群臣开会商议。公孙五楼南燕侍中、尚书，领左卫将军说：“吴地的士兵行动轻盈迅捷，作战英勇，速战速决对他们大有好处。应当首先占领大岷山，使敌军无法深入内地，与他们长期对峙，推迟时间，削弱他们进攻时的锐气。在此之后再渐渐选出精兵，顺着海边往南进军，堵住晋国军队运输粮饷的通路。又让段晖南燕左军将军带领兖州的军队，沿山边往东行进。从敌军的前、后两方去攻击他们。这是上计。给各地的地方官员分别下达了命令，使他们仰仗险要的地势稳固自己的防守阵地，检查自己所需要储备的物资，把多余的东西和庄稼全都焚毁砍光，使敌人抢不到任何东西。十天至一个月间，就可以纹丝不动而制服敌人了。这是中计。假如任由敌人深入大岷山口，我军出城迎战。这可是下计了。”

慕容超说：“今年天上的岁星运行到齐国的分野内。根据这个星座说明的天意来推测，敌人会不经过战斗就自行溃退。客人与主人的形势也截然不同。根据人事规律而言，敌人从远方赶来，精疲力竭，他们的力量一定坚持不久，为什么要砍光禾苗，迁移平民，先把自己弄得困窘不堪，向敌人退让呢？最好让敌人的军队深入大岷山之后，派出强兵去攻打他们。那样还怕战胜不了敌人吗？”

桂林王慕容镇说：“陛下假如一心认为骑兵最好在平地作战，就应当离开大岷山口去迎击敌人。假如作战没有获胜，还能退回来防守。不能听凭敌人深入大岷山口，自己舍弃险要地区坚固的防线。”

慕容超没有听从。

慕容镇出了宫，叹着气说：“既不能迎击，又不能除尽田野，把敌人放入腹地，坐等敌人来攻取城防。这就与刘璋东汉益州刺史的做法相同了。”慕容超听说之后，很气愤，就把慕容镇抓起来关入监狱。

刘裕到了大岷山口，南燕的军队不进行攻击，刘裕伸手指天，高兴不已。他身边的侍从问：“您还没看到敌人，却先这样高兴，这是为什么呢？”

刘裕说：“军队已经经过险要地带，士兵们都有拼命作战的信心，田中放着多余的庄稼，我们不再为粮食匮乏而担忧了。敌人可以说已经掌握在我的手上了。”

六月，刘裕抵达东莞。慕容超先派公孙五楼和段晖等人带领五万名步兵、骑兵驻扎在临朐。他听说了东晋军队攻入大岷山的消息，亲自带着四万名步兵、骑兵去迎击刘裕。刘裕用四千辆战车分为左、右两翼，并列缓缓前进，同南燕军队在临朐南面交锋，夕阳即将西落，双方仍然胜负未决。

参军胡藩对刘裕说：“燕国把它所有的部队都派出来作战。留在临朐城中防守的士兵肯定不多。我想带领一股兵力，出奇兵，抄小路去攻取临朐城。这是韩信曾经用来战胜赵国的计谋。”

刘裕于是派胡藩等人带部队悄无声息地出发，潜入敌军后方

去进攻临朐。而且散播消息，扬言轻装的东晋军队从海上坐船到了。慕容超听后，惊讶不已，单枪匹马地去临朐城南和段晖相聚，胡藩等人就乘机攻取临朐城。刘裕趁势放开军队攻击，拼命作战，把南燕军队打得惨败，灭掉段晖等十几位南燕大将。

刘裕乘胜前进，抵达广固，攻占了广固的大城。慕容超返回去镇守小城，刘裕在城外建起长长的围墙固守阵地，而且接纳投降的士兵，安定人民，选拔有才干的贤人来做官吏。并且利用山东地区的粮草储备，不再从江淮地区往北方运粮。

慕容超派张纲南燕尚书求救于后秦，放了桂林王慕容镇，委任他做都督，并且问他应当采取什么策略。慕容镇说：“百姓们的希望都寄托于国王一人身上。如今陛下您亲自率兵作战却不幸失败，退了回来。平民百姓与士绅们都灰心失望。并且听说秦国产生内患，也许他们不会来支援我们。目前零零散散的士兵还有几万，应当用金银财帛来赏赐他们，再次与敌人决斗。假如上天能帮我们，天意偏向我们，就必然会战胜敌人。假如不是这样，即使牺牲，也还能留下一个美名。”

乐浪王慕容惠南燕司徒说：“晋国军队的势力是我们的一百倍，我们用打了败仗的士兵去阻拦他们，困难不是太大了吗？秦国与我国紧密相关，他们哪能不来呢？”慕容超接纳了慕容惠的建议，又让韩范南燕尚书去秦国请求支援。刘裕围攻小城，攻势愈来愈猛。慕容超请求准许自己让出土地，向东晋称臣，刘裕也没有同意。

后秦王姚兴派使节对刘裕说：“眼下我派了十万名铁骑兵留守于洛阳，如果晋军还不撤退，我就长驱直入，进攻晋国了。”

刘裕对姚兴派遣来的使者说：“你去对姚兴说，我本来打算攻下燕国之后，不再用兵，让军队歇三年，再去收复关中、洛阳一带。如今你们的部队想自己送上门，不妨尽早送上来。”

刘穆之刘裕部下谋士，东晋中军太尉司马，后为尚书左仆射听了刘裕的话，责备他说：“这些话还不能恐吓敌人，只能激怒他们。假如广固城还没有攻克，秦国羌人的军队就忽然赶来。我们应该怎么办呢？”

刘裕笑了笑说：“这就是用兵神妙的地方，你猜测不到。用兵贵在神速，假如他们想来支援，必然会担心我们知道。哪有时间来镇定地派出信使，向我们传送消息呢？他们说这种话，不过是自己虚张声势罢了。晋国军队已经很久没出兵了，羌人看到我们征讨齐国，也许心里非常害怕。他们还保不住自己，哪有时间来救援别人呢？”

王道在于谋略·战例十一

刘裕计划攻入蜀中。因为朱龄石东晋宁远将军，伐蜀时为元帅、建威将军、益州刺史有军事才能，了解官吏职务，干事老练，就打算任命朱龄石做元帅。人们都以为朱龄石的资历和声望不高，很难担当这项重任。刘裕不采纳人们的建议，还是让朱龄石做了益州刺史，让他带领将军臧熹、蒯恩东晋河间太守、刘钟东晋下邳太守等人去进攻蜀地。臧熹是刘裕的内弟，位于朱龄石之上，刘裕也让他隶属于朱龄石。

刘裕和朱龄石悄悄地商量说：“以前征讨的时候，刘敬宣东晋冠军将军、宣城内史、襄城太守，后为右将军进攻黄虎城，没有树立战绩，逃了回来。敌人以为我们此时应该从外水出击了。他们在策划的时候，预计我们会采取意料不到的打法，还由内水进攻。这样，他们肯定会用重兵防守涪城，来守住内水这条路。假如我们去攻打黄虎城，正是落进敌人的圈套。现在我们用大军经过外水去攻取成都，调一股给敌人造成假象的疑兵攻击内水。这才是打败敌人的计策啊！”

刘裕又怕这个计划事前泄漏出去，被敌人辨清用兵的真假。就另给朱龄石写了一封信，在信封边上写明：“到白帝城殖民再拆信。”尽管各路军队在前进，可是不知道自己去哪儿，由谁下达命令。

朱龄石等人赶到白帝城，拆信一看，上边写着：“大军全部人马都要从外水攻打成都；臧熹的部队由中水去攻打广汉；老弱士兵们乘着高大的舰船，从内水去进攻黄虎城。”于是各路军队都连夜往前行进。

谯纵东晋安西府参军，后自称成都王真的命谯道福谯纵部下大将率领大兵镇守涪城，防范内水通路。朱龄石到达平模，离成都还有两百里地。谯纵让侯暉谯纵封的前将军、秦州刺史在江的两岸建城，抵抗刘裕的部队。

朱龄石对刘钟说：“目前敌人已经给部队做了严密的安排，险要的地方已经防守坚固了。我们去进攻他们不一定能够攻克，暂时积蓄力量，等敌人有隙可乘的时候再攻打，怎样？”

刘钟说：“是的。过去我们声言大军从内水攻打黄虎，谯道福才不敢丢下涪城，调兵遣回。如今我们的大军出其不易地来到成都，侯暉已经被吓坏了。他们之所以将军队派来镇守险要之地，抵抗我军，是由于他们害怕我军，不敢出兵交锋。我们趁此形势去攻击他们，必然会攻下成都。假如我们不着急进攻，和敌人相抗，敌人就会知道我们用兵的情况，涪城敌人军队忽然赶来和成都的敌军聚合，一同反抗我们。这时，我们即使想交锋也没有机会，军粮的问题也解决不了。这二万多人就全都被姓谯的小子俘获了。”

朱龄石采纳了刘钟的建议，七月份去进攻侯暉的北城，攻下了它，杀了侯暉，南城的敌军也溃退了。于是就放弃战船，军队登陆徒步行进，敌人闻声而逃。谯纵放弃成都，出城而逃。朱龄石就攻入成都，杀死谯纵的宗族亲属，其他的人都平安无恙。朱龄石让百姓分别恢复自己以前的行业。谯纵去投靠谯道福，谯道福拒绝了他。他迫不得已上吊自尽。

王道在于谋略·战例十二

刘裕带领水兵从淮河、泗水到了清河，将沿河逆流往西前进，事前命使节去向北魏国借路。北魏国王拓跋嗣让大臣们商量此事。大臣们都说：“潼关是天险，刘裕用水军去进攻那儿，是非常艰难的。假如他们愿意登陆北侵，倒是不难。刘裕说是来攻打秦国，可是他的想法难以琢磨。并且秦国与我们是联姻的亲戚，我们必须救他们。我们应当发起军队堵住黄河上游的路，不让刘裕的军队往西前进。”

崔浩北魏博士祭酒，后任尚书、司徒说：“刘裕策划攻打秦国的时间久了，如今趁秦国内部危难时去向它进攻，刘裕计划必须攻下秦国。假如我们阻拦住黄河上游，刘裕痛恨满怀，必然会上岸来向北入侵。这就是我们取代秦国承受敌人了。如今既然部落来攻打我们的边境，人民又缺少粮食，假如我们再去与刘裕对抗，支援南方部队，更会加强北方的敌人的入侵；支援北方的边防守军，又会使南方州郡情势危急。这可不是上策呀！不如听任刘裕率兵往西行进。再把军队聚集起来驻在河岸，截住他们往东的去路。如果刘裕获胜了，攻下关中，他必然会感激我们让他们通过；假如刘裕失败了，我们也没有失去支援秦国的名声。这是有利于我们的好办法。并且南方与北方的习俗不同。如果我国失去恒山以南的土地，刘裕也必定不能用吴越地区的士兵来防守这儿，他怎会伤害我们呢？并且要为国家谋划的人，只是把社稷的利益摆在首位，怎能为一个女人考虑呢？”

拓跋嗣就派长孙嵩北魏侍中、司徒、督山东诸军事、阿薄干北魏冀州刺史等人，带领十万名士兵驻于黄河北岸。刘裕就率兵攻入黄河，又命将军向弥东晋左将军、北青州刺史留守于碣碣。北魏军队派了数千名骑兵沿岸追随刘裕的部队往西前进。刘裕部队的船有一些漂到

了黄河北岸，船上的人就遭到北魏军队的抢掠劫杀。刘裕派兵去攻打敌人，北魏的部队立即退却。刘裕的部队退走以后，北魏骑兵接着跟了上来。

四月份，刘裕派遣丁隗^{东晋}队主带领士兵七百人，乘坐一百辆车，渡河到北岸，离河水一百多步远时列开一个形如弯月的阵势。阵的两头靠近河边，在车上留下七名手拿长武器的士兵。阵势列开之后，刘裕命人在阵里竖起一根白旄旗杆。刘裕先让朱超石率兵戒严，预备战斗。旗杆一竖起，朱超石就带领两千名士兵飞速而来。北魏军队派三万骑兵四面包抄，和东晋的部队展开肉搏。弩箭没起到作用，朱超石便折断一千多支长矛，留下三、四尺长，然后用大槌敲，放射出去。一支矛往往能射穿三、四人。北魏的士兵四散逃窜，军队大败。晋兵杀死北魏部队的将领阿薄千，北魏国王这才懊悔没接受崔浩的意见。

王道在于谋略·战例十三

沈田子^{东晋}振武将军、扶风太守、傅弘之^{东晋}顺阳太守率兵入武关以后，后秦国各个戍卫城堡的将士都弃城而逃。沈田子等人驻扎在青泥城。八月份，东晋太尉刘裕的大队人马进入阆乡。

后秦的国王姚泓打算自己率兵反抗刘裕，又担心沈田子等人在他们后面进行攻击，就想先杀死沈田子等人，然后再把全国部队都投向东方战场。于是，姚泓就率领几万名步兵、骑兵突袭青泥。

沈田子原本承担制造假象，诱惑敌人这项任务的，带领的士兵刚刚一千多人。听说姚泓的部队来了，沈田子打算向他们进攻。傅弘之因两方兵力寡不敌众，阻拦沈田子发兵进攻。

沈田子说：“用兵贵于出奇制胜，不必用多少人。如今双方人数相差甚远，势不两立。假如敌人紧紧地包围住我们，我们就

连逃走的可能性都没有了。还不如趁现在敌人刚来，军营与阵势都没有建立时，先向他们逼近，攻击他们，这样反倒能建功立业。”于是就发动士兵进行战斗。

后秦国的部队重重包围了沈田子的部队，沈田子鼓舞士兵们说：“我们各股兵力远道赶到这儿，就是想这样进行战争。生死存亡，就取决于这次战争；建立封侯的武功，也就取决于这场战争了。”东晋士兵们奋勇向前，击鼓呐喊。人们手里全都持短兵器，猛攻敌人。后秦部队被打得落荒而逃。东晋部队斩首上万。姚泓逃到了灊上。

王道在于谋略·战例十四

刘裕进入潼关。王镇恶东晋谄议参军、行龙骧将军恳求让自己带领水军从黄河进入渭河，一直进军长安。刘裕同意了。

后秦国王姚泓派姚丕后秦大将来防守渭桥，抵挡东晋部队的攻击。王镇恶顺着渭河逆流而上，乘小型蒙冲舰，划船的人都藏进了舰船里。后秦军队只看见舰船往前行进，却见不到人，大感惊讶，以为这是神船。

东晋军队到达渭桥以后，王镇恶命士兵们吃完饭，手持武器，全部登岸会合，落后的砍头。登岸之后，王镇恶就偷偷地派人解掉了舰船上的缆绳。渭河上水流湍急，转眼间，舰船就被冲得无影无踪了。

王镇恶就对士兵们说：“这儿就是长安城的北边门户，离我们的家乡达一万多里地。如今船只、衣服、粮食等全部随水流走了。眼下进行交战，假如获胜，就会令我们战绩卓著，名声大振；假如没有得胜，就连尸骨都无法返回家乡。我们现在没有别的出路。”王镇恶身先士卒攻击，士兵们奋勇向前，争着攻打敌人，把姚丕的部队打得落荒而逃。王镇恶从平朔门进入长安城。姚泓携妻带女投降了。

王道在于谋略·战例十五

夏国国王赫连勃勃听说刘裕来攻打秦国，说：“刘裕肯定能攻下关中，可是却无法永远呆在这儿，他一定会返回南方。假如他将自己的兄弟儿子与部将们留在那儿防守关中，我去攻占它，轻而易举地就像从地上捡起芥子一样。”于是就养好军马，休养军队士兵，出兵攻占安定城。秦岭以北的郡县都向夏国的军队投降。赫连勃勃听说刘裕东退的事情以后，非常开心，就请教王买德有什么夏国军师中郎将办法。

王买德说：“关中地形、地势优越，刘裕却让他的的小儿子留守在这儿，自己狼狈地逃回南方。他是急于回去完成夺权的大事，没时间来管攻占中原的事情。这是上天把关中这儿赐予了我们，此次机会不可失去。青泥、上洛这两处地方，是南北之间险峻而处于要冲的关口，应当先派游击部队去堵住那儿。然后往东截住潼关，堵塞敌人的水陆要道。然后我们再往关中地区发出文书，让他们投降，给平民施以恩惠，用美德来感动他们，这样，刘义真刘裕的第二个儿子，安西将军就落进我们的罗网中，都不值得花费力气去取了。”

赫连勃勃就命他的儿子赫连贇带领两万名骑兵进攻长安，此外命将军率兵进驻青泥和潼关，他自己带兵在后边做后续部队。

王道在于谋略·战例十六

北魏国王进攻齐国。军队到达寿阳以后，沿淮河往东进军。当地老百姓都能安心劳作，运送的粮食在路上连续不断。北魏部队就到了钟离。

齐国派将军崔慧景当时为南齐征虏将军去支援。刘昶北魏使持节都督吴越楚彭城诸军事、大将军、王肃北魏平南将军、豫州刺史、扬州大中正率领的北魏军队声称有二十万人，修建了三道栅墙和壕沟，集中所有的兵力进攻义阳。王广之南齐使持节都督淮北军事、平北将军、徐州刺史不敢进行攻击。南齐黄门侍郎萧衍从小路日夜兼程，一直攻入贤首山。北魏的军队不敢向他们逼近。

黎明时分，城中看见援军到来，命令军中长吏王伯瑜出兵攻占北魏军队的围栅。他们借着风势点起了火，萧衍等人从北魏军队包围圈的外边攻入。北魏军队解除对义阳城的包围，四散溃逃。南齐军队追赶敌人，北魏军队惨败。

北魏国王决定在淮南修建城堡，驻扎戍卫部队，就将加盖了玺印的书信送给相州刺史高闾，询问他的观点。高闾答道：“以前世祖皇帝以他排山倒海的气势，带领数十万名步兵骑兵，向南到达瓜步，诸郡城投降了，只有盱眙这个小城攻不下来。世祖皇帝的大军班师返朝的时候，没留士兵防守，没修建一个城戍卫，也没攻下南方的一寸土地。这难道是由于我们没人吗？只是因为世祖皇帝觉得强大的军事重地没被攻克，不能把人留下来防守小城镇。

要拦住水流，必须先去截断它的源头。犹如伐树，必须先砍断它的根一般。假如还有根源，而去进攻它的枝杈，那么永远都不会获益。寿阳、盱眙、淮阴这些地方，是淮南的根源所在。这三个城里一个都没被攻下，我们又留兵防守孤立无援的小城。留守的兵少了，就会使留下的部队还无力保护自己；留下的兵多

了。军粮的运送又很麻烦。我们的大队士兵已经后退，留下的士兵们感觉很孤独，心生畏怯。夏季河流溢满了水，要支援留下的部队也很困难。留守的部队是在新的陌生的地方和当地的老军队进行战斗，用疲惫的士兵去抵挡休养好的生力军。假如真是这样，他们必然会被敌人俘虏。如今天气酷热，雨季刚到，我希望陛下继承世祖皇帝已有的章法，率兵返回洛阳，积蓄力量，观察南方也许会发生的内部矛盾。您在北方以德行事，颁布教化，中原地区已经安宁，远方诸国人民当然也会听命于您的。”

北魏国王采纳了高间的建议。南齐军队攻占了水面，堵住了渡口和通道。北魏的军主奚康生拴起一些木筏，在上边堆起柴草，借着风势点起火来。北魏军队随着烟雾直往前冲，放射飞刀，乱斩乱杀。南齐军队就四散溃逃了。

王道在于谋略·战例十七

梁朝的率兵将军曹仲宗、直阁将军陈庆之率兵去进攻北魏的涡阳城。寻阳太守韦放带领士兵去与他们会面。北魏部队忽然进攻。韦放的军营还没有驻扎好，部下仅有二百人。韦放摘掉盔帽，翻身下马，坐在胡床折叠椅子上指挥军队战斗。士兵们都拼命作战，人人以一抵百。北魏的部队就后退了。

北魏又派将军元昭等人带领五万名士兵来支援涡阳。前锋军队离涡阳还有四十里地的时候，陈庆之就想迎击作战。韦放说：“敌军的前锋肯定是精良善战的，不如我们先不去攻打他，当他们到了以后再迎击。”

陈庆之说：“魏国军队远道而来，困乏无力，如今他们距我们还远，肯定没有疑虑，毫无防范。我们应当在他们尚未会合之前打败他们。”于是就带领部下前进攻打敌人。战胜了北魏军队以后，陈庆之就与各路将领会合起来一起往前推进。

王道在于谋略·战例十八

褚裒东晋征北大将军，征讨大都督青、扬、徐、兖、豫五州诸军事向朝廷递上奏章，请求进攻赵国。就在那天命令军队戒严，一直朝河口进攻。朝廷官员们评论，以为褚裒担当的职责非常重要，地位高贵，不适合到敌境内部作战，应当首先派一支侧翼部队攻击。

褚裒呈上奏书说：“在这以前，已经派出前锋王颐之等人一直去彭城，接着就派都护麋嶷进军占领下邳。目前应当马上出击，张扬声势。”

于是东晋朝廷就任命褚裒为讨伐大都督。褚裒带领三万余名士兵一直赶往彭城。前来投靠的北方士绅及百姓，每天都有数千人。朝廷与民间都认为中原地区不久就会收复了。只有蔡谟东晋侍中、司徒一人对他的知己朋友说：“胡人灭亡，这的确是可喜可贺的事情，可是我想它也许会给朝廷造成很大的祸患。”

那个人问：“这是为什么？”蔡谟说：“假如说有能听从天意，抓住时机，将天下百姓从危难中解救出来的人，那就必然是上天造就的圣人或英雄了，其他人是不行的。假如缺乏这种才能，就依照自己的德行做力所能及的事情。我看目前的形势，也许不是当今世界的贤人之力所能掌握的。这些人必然会极力伪造表面形式，讲求细节，令军队或人民疲惫不已，来实现他们的目的。他们的才干和意志相违背，使用谋略的本领又同他们的意念不符。财富被用尽之后，军队的力量也消耗尽了，在才智和勇力两个方面都比不上敌人。怎能不使朝廷跟着担心呢？”

鲁郡的居民里，有五百余户组织了民兵，依靠东晋，向褚裒求救。褚裒派部将王龁带领精兵去和他们会合。王龁与赵国的将军李农在代陂交锋，败在李农手下，全军倾覆。褚裒退兵驻扎于广陵。陈逵东晋西中郎将也焚毁了寿春城贮备的东西，毁掉城墙，跟随褚裒逃了回来。

褚裒撤退，坐镇于京口。那时河北一带混乱。中原的汉族居民二十余万人渡河迁向南方，准备投降东晋。恰巧遇到褚裒已经退回，东晋军队鞭长莫及，这些来投降的人都摆脱不了北方游牧民族的约束，几乎全都死掉了。

王道在于谋略·战例十九

宋国的到彦之南北朝时宋国南豫州刺史、监六州诸军事守卫东平城。北魏去进攻宋国的金墉城、虎牢关，把它们攻下来了。此时，宋国任命檀道济宋征南大将军都督讨伐诸军事。让他带领大军讨伐北魏。北魏的叔孙建北魏镇南将军、长孙道生北魏汝阴公、廷尉卿率兵渡过黄河往南进军。

到彦之听到洛阳、虎牢都已经被北魏攻克，就想率兵返回。将军桓护之写信规劝，认为应当派遣竺灵秀宋兖州刺史去帮助朱修之宋将军守卫滑台；到彦之带领大军进攻河北地区。到彦之不听，反而想焚毁战船，步行撤回。

王仲德宋安北将军，名懿，字仲德说：“洛阳已经沦陷，虎牢关也就沦陷了，这是理所当然的事情。敌军离我们有一千多里路，我们在滑台还驻扎了强兵。假如我们突然弃船往南退去，士兵们必然会四散逃窜。”

到彦之就率兵由清河到济水，往南行进，进入历城。在历城，宋军焚毁船只，丢盔弃甲，徒步回到彭城。那时兖州、青州一带动荡不安，宋长沙王刘义欣驻扎于彭城。将领与佐吏们都劝刘义欣舍弃在彭城坚守，返回了京都。刘义欣没有采纳他们的意见。

北魏军队攻击济南，太守萧承之说：“如今我们远离了大军，孤守在最危险的城池中，情势已经非常紧迫。假如我们继续向敌人退让，必定会被他们杀得一干二净。只能向敌人展现我们坚定的意志，等他们进行攻击。”北魏军队以为济南设下了宋军的埋伏，就退却了。

王道在于谋略·战例二十

陈朝国王准备攻打北齐，朝中的公卿大臣们意见不合，有的赞成，有的反对。可是只有吴明彻_{陈侍中、都督征讨诸军事}坚持上书请求出兵。陈朝国王就采纳了他的意见，不久就建立了功绩。

当时，尉破胡_{北齐领军将军}率兵迎击的时候，王琳_{北齐特进、侍中}对他说：“吴地来的士兵非常精良，你应当用长期相持的计策取胜，一定不能轻易与他们交锋。”尉破胡不采纳这个建议，因此战败了。北齐国王就命王琳去寿阳募兵，来抵抗陈朝军队。瓦梁、庐江、历阳、合肥等地相继投靠陈朝军队。黄法奭_{陈朝都督、南豫州刺史}禁止士兵劫掠和骚扰百姓，安抚瓦梁等地北齐投降的士兵，向他们发誓，接着就释放了他们。高唐、齐昌、瓜步、胡墅等城也全都向陈朝投降了。

王道在于谋略·战例二十一

葛荣_{北魏时北方起义首领}率兵围困了邺城，声言有一百万人。尔朱荣_{北魏柱国大将军、兼录尚书事}带领七千名精锐的骑兵，每名骑兵都有一匹备用马，日夜不停地急行军，往东穿过滏口。

尔朱荣派侯景_{北魏定州刺史}做前锋。葛荣说：“此人不难战胜。”就在邺城北面列开长达几十里的阵势，像簸箕一样张开，往前推进。尔朱荣将军队藏进了山谷里，想要趁敌人不备发动攻击。把督将以上的军官挑选出来，三人去一个地方，每个地方有数百名骑兵。让骑兵们追赶呐喊，令敌方不明详情，不知北魏军队人数多少。尔朱荣还认为骑兵同敌人靠近搏斗以及追赶敌人的

时候，用刀比不上用棒子方便，就让士兵们每个人都准备一根袖棒，挂在马背后。尔朱荣又想到交锋之后也许会因为斩首级耽搁骑兵的飞奔追赶，就准许士兵们不斩首级，只用棒子抽打就行了。

尔朱荣分别下令让慍悍的勇士进行攻击。他们向敌军猛冲猛撞。尔朱荣有严明的号令。军队从内外两面攻击敌人，将敌军打得惨败，俘获了葛荣。剩下的敌人全都投降了。