



吳子卷上

圖國第一

吳起儒服以兵機見魏文侯文侯曰寡人不好軍旅
之事起曰臣以見占隱以往察來主君何言與心違
今君四時使斬離皮革掩以朱漆畫以丹青爍以犀
象冬日夜之則不溫夏日衣之則不涼焉長戟二丈
四尺短戟一丈二尺革車奮戶纒輪籠轂觀之於目
則不麗乘之以田則不輕不識主君安用此也若以
備進戰退守而不求能用者譬言猶伏雞之搏狸乳犬
之犯虎雖有鬪心隨之死矣昔承桑氏之君修德廢



武以滅其國有扈氏之君恃衆好勇以喪其社稷明
主鑒茲必內修文德外治武備故當敵而不進無逮
於義矣僵屍而哀之無逮於仁矣於是文侯身自布
席夫人捧觴醮吳起於廟立爲大將守西河與諸侯
大戰七十六全勝六十四餘則鈞解關土四面拓地
千里皆起之功也

吳子曰昔之圖國家者必先教百姓而親萬民有四
不和不和於國不可以出軍不和於軍不可以出陳
不和於陳不可以進戰不和於戰不可以決勝是以
有道之主將用其民先和而造大事不敢信其私謀

必告於祖廟啓於元龜叅之天時吉乃後舉民知君之愛其命惜其死若此之至而與之臨難則士以盡死爲榮退生爲辱矣

吳子曰夫道者所以反本復始義者所以行事立功謀者所以違害就利要者所以保業守成若行不合道舉不合義而處大居貴患必及之是以聖人綏之以道理之以義動之以禮撫之以仁此四德者修之則興廢之則衰故成湯討桀而夏民喜悅周武伐紂而殷人不非舉順天人故能然矣

吳子曰凡制國治軍必教之以禮勵之以義使有

耻也夫人有耻在大足以戰在小足以守矣然戰勝
易守勝難故曰天下戰國五勝者禍四勝者弊三勝
者霸二勝者王一勝者帝是以數勝得天下者稀
以亡者衆

吳子曰凡兵之所起者有五一日爭名二曰爭利三曰
積德惡四曰內亂五曰因饑其名又有五一曰義兵
二曰彊兵三曰剛兵四曰暴兵五曰逆兵禁暴救亂
曰義恃衆以伐曰彊因怒興師曰剛棄禮貪利曰暴
國亂人疲舉事動衆曰逆五者之數各有其道義必
以禮服彊必以謙服剛必以辭服暴必以詐服逆必

以權服

武侯問曰願聞治兵料人固國之道起對曰古之明王必謹君臣之禮飾上下之儀安集吏民順俗而教簡募良材以備不虞昔齊桓募士五萬以霸諸侯晉文召爲前行四萬以獲其志秦繆置陷陳三萬以服鄰敵故強國之君必料其民民有膽勇氣力者聚爲一卒樂以進戰効力以顯其忠勇者聚爲一卒能踰高超遠輕足善走者聚爲一卒王臣失位而欲見功於上者聚爲一卒棄城去守欲除其醜者聚爲一卒此五者軍之練銳也有此三千人內出可以決圍外入可以屠城矣

武侯問曰願聞陳必定守必固戰必勝之道起對曰立見且可豈直聞乎君能使賢者居上不肖者處下則陳已定矣民安其田宅親其有司則守已固矣百姓皆是吾君而非鄰國則戰已勝矣

武侯嘗謀事羣臣莫能及罷朝而有喜色起進曰昔楚莊王嘗謀事羣臣莫能及退朝而有憂色申公問曰君有憂色何也曰寡人聞之世不絕聖國不乏賢能得其師者王得其友者霸今寡人不才而羣臣莫及者楚國其殆矣此楚莊王之所憂而君說之臣竊懼矣於是武侯有慙色

料敵第二

武侯謂吳起曰今秦脅吾西楚帶吾南趙衝吾北齊
臨吾東燕絕吾後韓據吾前六國兵四守勢甚不便
憂此奈何起對曰夫安國家之道先戒爲寶今君已
戒禍其遠矣臣請論六國之俗夫齊陳重而不堅秦
陳散而自鬪楚陳整而不久燕陳守而不走三晉陳
治而不用夫齊性剛其國富君臣驕奢而簡於細民
其政寬而祿不均一陳兩心前重後輕故重而不堅
擊此之道必三分之獵其左右脅而從之其陳可壞
秦性強其地險其政嚴其賞罰信其人不讓皆有鬪

心故散而自戰擊此之道必先示之以利而引去之
士貪於得而離其將乘乘獵散設伏投機其將可取
楚性弱其地廣其政騷其民疲故整而不久擊此之
道襲亂其屯先奪其氣輕進速退弊而勞之勿與
戰爭其軍可敗燕性慤其民慎好勇義寡詐謀故守
而不走擊此之道觸而迫之陵而遠之馳而後之則
上疑而下懼謹我車騎必避之路其將可虜三晉者
中國也其性和其政平其民疲於戰習於兵輕其將
薄其祿士無死志故治而不用擊此之道阻陳而壓
之衆來則拒之去則追之以倦其師此其勢也然則

一軍之中必有虎賁之士方輕扛鼎足輕戎馬搴旗
斬將必有能者若此之等選而別之愛而貴之是謂
軍命其有工用五兵材力健疾志在吞敵者必加其
爵列可以決勝厚其父母妻子勸賞畏罰此堅陳之
士可與持久能審料此可以擊倍武侯曰善

吳子曰凡料敵有不卜而與之戰者八一曰疾風大
寒早興寤遷刊木濟水不憚艱難二曰盛夏炎熱晏
興無間行驅飢渴務於取遠三曰師旣淹久糧食無
有百姓怨怒祿祥數起上不能止四曰軍資旣竭薪
芻旣寡天多陰雨欲掠無所五曰徒衆不多水地不

利人馬疾疫四鄰不至六曰道遠日暮士衆勞懼倦而未食解甲而息七曰將薄吏輕士卒不固三軍數驚師徒無助八曰陳而未定舍而未畢行阪涉險半隱半出諸如此者擊之勿疑有不占而避之者六一曰土地廣大人民富衆二曰上愛其下惠施流布三曰賞信刑察發必得時四曰陳功居列任賢使能五曰師徒之衆兵甲之精六曰四鄰之助大國之援凡此不如敵人避之勿疑所謂見可而進知難而退也武侯問曰吾欲觀敵之外以知其內察其進以知其止以定勝負可得聞乎起對曰敵人之來蕩蕩無慮

旌旗煩亂人馬數顧一可擊十必使無措諸侯大會
君臣未和溝壘未成禁令未施三軍匆匆欲前不能
欲去不敢以半擊倍百戰不殆武侯問敵必可擊之
道起對曰用兵必須審敵虛實而趨其危敵人遠來
新至行列未定可擊既食未設備可擊奔走可擊
勤勞可擊未得地利可擊失時不從可擊旌旗亂動
可擊涉長道後行未息可擊涉水半渡可擊險道
狹路可擊陳數移動可擊將離士卒可擊心怖可擊
凡若此者選銳衝之分兵繼之急擊勿疑

治兵第三

武侯問曰進兵之道何先起對曰先明四輕二重一信曰何謂也對曰使地輕馬輕車輕人人輕戰明知陰陽則地輕馬芻秣以時則馬輕車膏鑄有餘則車輕人鋒銳甲堅則人輕戰進有重賞退有重刑行之以信令制遠此勝之主也

武侯問曰兵何以爲勝起對曰以治爲勝又問曰不在衆寡對曰若法令不明賞罰不信金之不止鼓之不進雖有百萬何益於用所謂治者居則有禮動則有威進不可當退不可追前却有節左右應麾雖絕成陳雖散成行與之安與之危其衆可合而不可離

可用而不可疲投之所往天下莫當名曰父子之兵
吳子曰凡行軍之道無犯進止之節無失飲食之適
無絕人馬之力此三者所以任其上令任其上令則
治之所由生也若進止不度飲食不適馬疲人倦而
不解舍所以不任其上令上令既廢以居則亂以戰
則敗

吳子曰凡兵戰之場立屍之地必死則生幸生則死
其善將者如坐漏船之中伏燒屋之下使智者不及
謀勇者不及怒受敵可也故曰用兵之害猶豫最大
三軍之災生於狐疑

吳子曰夫人當死其所不能敗其所不便故用兵之法教戒爲先一人學戰教成十人十人學戰教成百人百人學戰教成千人千人學戰教成萬人萬人學戰教成三軍以近待遠以佚待勞以飽待飢圓而方之坐而起之行而止之左而右之前而後之分而合之結而解之每變皆習乃授其兵是謂將事

吳子曰教戰之令短者持矛戟長者持弓弩強者持旌旗勇者持金鼓弱者給廝養智者爲謀主鄉里相比什伍相保一鼓整兵二鼓習陳三鼓趨食四鼓嚴辨五鼓就行聞鼓聲合然後舉旗

武侯問曰三軍進止豈有道乎起對曰無當天竈無當龍頭天竈者大谷之口龍頭者大山之端必左青龍右白虎前朱雀後玄武招搖在上從事於下將戰之時審候風所從來風順致呼而從之風逆堅陳以待之

武侯問曰凡畜卒騎豈有方乎起對曰夫馬必安其處所適其水草節其飢飽冬則溫燒夏則涼廡刻剔毛鬣謹落四下戢其耳目無令驚駭習其馳逐閑其進止人馬相親然後可使車騎之具鞍勒銜轡必令完堅凡馬不傷於末必傷於始不傷於飢必傷於飽

日暮道遠必數上下寧勞於人慎無勞馬常令有餘
備敵覆我能明此者橫行天下

吳子卷上

吳子卷下

論將第四

吳子曰夫總文武者軍之將也兼剛柔者兵之事也
凡人論將常觀於勇勇之於將乃數分之一爾夫勇
者必輕合輕合而不知利未可也故將之所慎者五
一曰理二曰備三曰果四曰戒五曰約理者治衆如
治寡備者出門如見敵果者臨敵不懷生戒者雖克
如始戰約者法令省而不煩受命而不辭敵破而後
言返將之禮也故師出之日有死之榮無生之辱

吳子曰凡兵有四機一曰氣機二曰地機三曰事機四

曰力機三軍之衆百萬之師張設輕重在於一人是謂氣機路狹道險名山大塞十夫所守千夫不過是謂地機善行間諜輕兵往來分散其衆使其君臣相怨上下相咎是謂事機車堅管轄舟利櫓楫士習戰陳馬閑馳逐是謂力機知此四者乃可爲將然其威德仁勇必足以率下安衆怖敵決疑施令而下不犯所在寇不敢敵得之國強去之國亡是謂良將

吳子曰夫鼙鼓金鐸所以威耳旌旗麾幟所以威目禁令刑罰所以威心耳威於聲不可不清目威於色不可不明心威於刑不可不嚴三者不立雖有其國

必敗於敵故曰將之所麾莫不從移將之所指莫不
前死

吳子曰凡戰之要必先占其將而察其才因形用權
則不勞而功舉其將愚而信人可詐而誘貪而忽名
可負而賂輕變無謀可勞而困上富而驕下貧而怨
可離而間進退多疑其衆無依可震而走士輕其將
而有歸志塞易開險可邀而取進道易退道難可來
而前進道險退道易可薄而擊居軍下濕水無所通
霖雨數至可灌而沈居軍荒澤草焚幽穢風颯數至
可焚而滅停久不移將士懈怠其軍不備可潛而襲

武侯問曰兩軍相望不知其將我欲相之其術如何
起對曰令賤而勇者將輕銳以嘗之務於北無務於
得觀敵之來一坐一起其政以理其追北佯為不及
其見利佯為不知如此將者名為智將勿與戰矣若
其眾謹譁旌旗煩亂其卒自行自止其兵或縱或橫
其追北恐不及見利恐不得此為愚將雖眾可獲

應變第五

武侯問曰車堅馬良將勇兵強卒遇敵人亂而失行
則如之何起對曰凡戰之法晝以旌旗麾為節夜
以金鼓笳笛為節麾左而左麾右而右鼓之則進金

之則止一吹而行再吹而聚不從令者誅三軍服
威士卒用命則戰無彊敵攻無堅陳矣

武侯問曰若敵衆我寡爲之柰何起對曰避之於
易邀之於阨故曰以一擊十莫善於阨以十擊百
莫善於險以千擊萬莫善於阻今有少年卒起
擊金鳴鼓於阨路雖有大衆莫不驚動故曰用
衆者務易用少者務隘

武侯問曰有師甚衆旣武且勇背大險阻右山左
水深溝高壘守以彊弩退如山移進如風雨糧食又多
難與長守對曰大哉問乎非此車騎之力聖人之

謀也能備千乘萬騎兼之徒步分爲五軍各軍一
衢夫五軍五衢敵人必惑莫之所加敵人若堅守以
固其兵急行間諜以觀其慮彼聽吾說解之而去
不聽吾說斬使焚書分爲五戰戰勝勿追不勝疾
如是佯北安行疾鬪一結其前一絕其後兩軍
啣枚或左或右而襲其處五軍交至必有其力此
擊彊之道也

武侯問曰敵近而薄我欲去無路我衆甚懼爲之
柰何對曰爲此之術若我衆彼寡各分而乘之彼
衆我寡以方從之從之無息雖衆可服

武侯問曰若遇敵於谿谷之間傍多險阻彼衆我寡爲之奈何起對曰諸丘陵林谷深山大澤疾行亟去勿得從容若高山深谷卒然相遇必先鼓譟而乘之進弓與弩且射且虜審察其政亂則擊之勿疑

武侯問曰左右高山地甚狹迫卒遇敵人擊之不敢去之不得爲之奈何起對曰此謂谷戰雖衆不用募吾材士與敵相當輕足利兵以爲前行分車列騎隱於四旁相去數里無見其兵敵必堅陳進退不敢於是出旌列旆行出山外營之敵人必懼車騎挑之勿令得休此谷戰之法也

武侯問曰吾與敵相遇大水之澤傾輪沒轅水薄車
騎舟楫不設進退不得爲之奈何起對曰此謂水戰
無用車騎且留其傍登高四望必得水情知其廣狹
盡其淺深乃可爲奇以勝之敵若絕水半渡而薄之
武侯問曰天久連雨馬陷車止四面受敵三軍驚駭
爲之奈何起對曰凡用車者陰濕則停陽燥則起貴
高賤下馳其強車若進若止必從其道敵人若起必
逐其跡

武侯問曰暴寇卒來掠吾田野取吾牛羊則如之何
起對曰暴寇之來必慮其強善守勿應彼將暮去其

裝必重其心必恐還退務速必有不屬追而擊之其兵可覆

吳子曰凡攻敵圍城之道城邑既破各入其宮御其祿秩收其器物軍之所至無刊其木發其屋取其粟殺其六畜燔其積聚示民無殘心其有請降許而安之勵士第六

武侯問曰嚴刑明賞足以勝乎起對曰嚴明之事臣不能悉雖然非所恃也夫發號布令而人樂聞與師動衆而人樂戰交兵接刃而人樂死此三者人主之所恃也武侯曰致之奈何對曰君舉有功而進饗之

無功而勵之於是武侯設坐廟廷爲三行鄉食士大夫
上功坐前行饋席兼重器上牢次功坐中行饋席器
差減無功坐後行饋席無重器饗畢而出又頒賜有
功者父母妻子於廟門外亦以功爲差有死事之家
歲被使者勞賜其父母著不忘於心行之三年秦人
興師臨於西河魏士聞之不待吏令介冑而奮擊
之者以萬數武侯召吳起而謂曰子前日之教行矣
起對曰臣聞人有短長氣有盛衰君試發無功者五
萬人臣請率以當之脫其不勝取笑於諸侯失權於
天下矣今使一死賊伏於曠野千人追之莫不梟視

狼顧何者忌其暴起而害已是以一人投命足懼
千夫今臣以五萬之衆而爲一死賊率以討之固
難敵矣於是武侯從之兼車五百乘騎三千匹而
破秦五十萬衆此勵士之功也先戰一日吳起令
三軍曰諸吏士當從受馳車騎與徒若車不得車
騎不得騎徒不得徒雖破軍皆無易故戰之日其
令不煩而威震天下

吳子卷下

1-117

WINTER

1917