

司馬法卷上

仁本第一

古者以仁爲本以義治之之謂正正不獲意則權權
出於戰不出於中人是故殺人安人殺之可也攻其
國愛其民攻之可也以戰止戰雖戰可也故仁見親
義見說智見恃勇見身信見信內得愛焉所以守
也外得威焉所以戰也戰道不違時不歷民病所
以愛吾民也不加喪不因凶所以愛夫其民也冬夏
不興師所以兼愛民也故國雖大好戰必亡天下雖
安忘戰必危天下既平天下大愷春蒐秋獮諸侯春

振旅秋治兵所以不忘戰也古者逐奔不過百步縱
綏不過三舍是以明其禮也不窮不能而哀憐傷病
是以明其義也成列而鼓是以明其信也爭義不爭利
是以明其義也又能舍服是以明其勇也知終知始是
以明其智也六德以時合教以爲民紀之道也自古之
政也先王之治順天之道設地之宜官民之德而正名
治物立國辨職以爵分祿諸侯說懷海外來服獄
弭而兵寢聖德之治也其次賢王制禮樂法度乃
作五刑興甲兵以討不義巡狩者方會諸侯考不同
其有失命亂常背德逆天之時而危有功之君徧告

于諸侯彰明有罪乃告于皇天上帝日月星辰禱于
后土四海神祇山川冢杜乃造于先王然後冢宰徵
師于諸侯曰某國爲不道征之以某年月日師至于
某國會天子正刑冢宰與百官布令於軍曰入罪人
之地無暴神祇無行田獵無毀土功無燔牆屋無伐
林木無取六畜禾黍器械見其老幼奉歸勿傷雖遇
壯者不校勿敵敵若傷之醫藥歸之既誅有罪王及
諸侯修正其國舉賢立明正復厥職王霸之所以治
諸侯者六以土地形諸侯以政令平諸侯以禮信親
諸侯以材力說諸侯以謀人維諸侯以兵革服諸侯

同患同利以合諸侯比小事大以和諸侯會之以發
禁者九憑弱犯寡則省之賊賢害民則伐之暴內陵
外則壇之野荒民散則削之負固不服則侵之賊殺
其親則正之放弑其君則殘之犯令陵政則杜之外
內亂禽獸行則滅之

天子之義第二

天子之義必純取濶善天地而觀於先聖士庶之義必
奉於父母而正於君長故雖有明君士不先教不可
用也古之教民必立貴賤之倫經使不相陵德義不
相踰材技不相掩勇力不相犯故力同而意和也古

者國容不入軍軍容不入國故德義不相踰上貴不
伐之士不伐之士上之器也苟不伐則無求無求則
不爭國中之聽必得其情軍旅之聽必得其宜故材
技不相掩從命爲士上賞犯命爲士上戮故勇力不
相犯旣致教其民然後謹選而使之事極修則百官
給矣教極省則民興良矣習貫成則民體俗矣教化
之至也古者逐奔不遠縱緩不及不遠則難誘不及則
難陷以禮爲固以仁爲勝旣勝之後其教可復是以
君子貴之也有虞氏戒於國中欲民體其命也夏后
氏誓於軍中欲民先成其慮也殷誓於軍門之外欲

民先意以行事也周將交刃而誓之以致民志也夏后氏正其德也未用兵之刃故其兵不雜殷義也始用兵之刃矣周力也盡用兵之刃矣夏賞於朝責善也殷戮於市威不善也周賞於朝戮於市勸君子懼小人也三王彰其德一也兵不雜則不利長兵以衛短兵以守太長則難犯太短則不及太輕則銳銳則易亂太重則鈍鈍則不濟戎車夏后氏曰鈞車先正也殷曰寅車先疾也周曰元戎先良也旂夏后氏玄首人之執也殷白天之義也周黃地之道也章夏后氏以日月尚明也殷以虎白戎也周以龍尚文也師

多務威則民誦少威則民不勝上使民不得其義百姓不得其叙技用不得其利牛馬不得其任有司陵之此謂多威多威則民誦上不尊德而任詐慝不尊道而任勇力不貴用命而貴犯命不貴善行而貴暴行陵之有司此謂少威少威則民不勝軍旅以舒為主舒則民力足雖交兵致刃徒不趨車不馳逐奔不踰列是以不亂軍旅之固不失行列之政不絕人馬之力遲速不過誠命古者國容不入軍軍容不入國軍容入國則民德廢國容入軍則民德弱故在國言文而語溫在朝恭以遜修己以待人不召不至不問

不言難進易退在軍抗而立在行遂而果介者不拜
兵車不式城上不趨危事不齒故禮與灑表裏也文
與武左右也古者賢王明民之德盡民之善故無廢
德無簡民賞無所生罰無所試有虞氏不賞不罰而
民可用至德也夏賞而不罰至教也殷罰而不賞至
威也周以賞罰德衰也賞不踰時欲民速得為善之
利也罰不遷列欲民速覩為不善之害也大捷不賞
上下皆不伐善上苟不伐善則不驕矣下苟不伐善
必亡等矣上下不伐善若此讓之至也大敗不誅上
下皆以不善在己上苟以不善在己必悔其過下苟

以不善在己必遠其罪上下分惡若此讓之至也古者戍軍三年不興覩民之勞也上下相報若此和之至也得意則愷歌示喜也偃伯靈臺答民之勞示休也

司馬法卷上

司馬瀆卷中

定爵第三

凡戰定爵位著功罪收遊士申教詔訊厥衆求厥技
方慮極物變嫌推疑養力索巧因心之動凡戰固衆
相利治亂進止服正成取約法省罰小罪乃殺小罪
勝大罪因順天阜財懾衆利地右兵是謂五慮順天
奉時阜財因敵懾衆勉若利地守隘險阻右兵弓矢
禦及矛守戈戟助凡五兵五當長以衛短短以救長
迭戰則久皆戰則強見物與侔是謂兩之主固勉若
視敵而舉將心心也衆心心也馬牛車兵佚飽力也

教惟豫戰惟節將軍身也卒支也伍指拇也凡戰智也鬪勇也陳巧也用其所欲行其所能廢其不欲不能於敵反是凡戰有天有財有善時日不遷龜勝微行是謂有天衆有有因生美是謂有財人習陳利極物以豫是謂有善人勉及任是謂樂人大軍以固多力以煩堪物簡治見物應卒是謂行豫輕車輕徒弓矢固禦是謂大軍密靜多內力是謂固陳因是進退是謂多力上暇人教是謂煩陳然有以職是謂堪物因是辨物是謂簡治稱衆因地因敵令陳攻戰守進退止前後序車徒因是謂戰參不服不信不和怠疑

厭懾枝柱訕頓肆崩緩是謂戰患驕驕懾懾吟嘖虞
懼事悔是謂毀折大小堅柔參伍衆寡九兩是謂戰
權凡戰間遠觀邇因時因財貴信惡疑作兵義作事
時使人惠見敵靜見亂暇見危難無忘其衆居國惠
以信在軍廣以武刃上果以敏居國和在軍濶刃上
察居國見好在軍見方刃上見信凡陳行惟疏戰惟
密兵惟雜人教厚靜乃治威利章相守義則人勉慮
多成則人服時中服厥次治物旣章目乃明慮旣定
心乃強進退無疑見敵無謀聽誅無誰其名無變其
旗凡事善則長因古則行誓言作章人乃強滅厲祥滅

厲之道一曰義被之以信臨之以強成其基一天下之
形人莫不說是謂兼用其人一曰權成其溢奪其好
我自其外使自其內一曰人二曰正三曰辭四曰巧五
曰火六曰水七曰兵是謂七政榮利恥死是謂四守
容色積威不過改意凡此道也唯仁有親有仁無信
反敗厥身人人正正辭辭火火凡戰之道既作其氣
因發其政假之以色道之以辭因懼而戒因欲而事
蹈敵制地以職命之是謂戰灋凡人之形由衆之求
試以名行必善行之若行不行身以將之若行而行
因使勿忘三乃成章人生之宜謂之灋凡治亂之道

一曰仁二曰信三曰直四曰一五曰義六曰變七曰尊
立法一曰受二曰灋三曰立四曰疾五曰御其服六曰
等其色七曰百官宜無淫服凡軍使灋在巳曰專
與下畏法曰法軍無小聽戰無小利日成行微曰
道凡戰正不符則事專不服則法不相信則一若
怠則動之若疑則變之若人不信上則行其不復
自古之政也

司馬法卷中

司馬灋卷下

嚴位第四

凡戰之道位欲嚴政欲栗力欲窵氣欲閑心欲一
戰之道等道義立卒伍定行列正縱橫察名實立進
俯坐進跪畏則密危則坐遠者視之則不畏邇者勿
視則不散位下左右下甲坐誓言徐行之位逮徒甲籌
以輕重振馬謀徒甲畏亦密之跪坐坐伏則膝行而
寬誓言起謀鼓而進則以鐸止之銜枚誓言糗坐膝行
而推之執戮禁顧謀以先之若畏太甚則勿戮殺示
以顏色告之以所生循省其職凡三軍人戒分日人

禁不息不可以分食方其疑惑可師可服凡戰以力
久以氣勝以固久以危勝本心固新氣勝以甲固以
兵勝凡車以密固徒以坐固甲以重固兵以輕勝人
有勝心惟敵之視人有畏心惟畏之視兩心交定兩
利若一兩爲之職惟權視之凡戰以輕行輕則危以
重行重則無功以輕行重則敗以重行輕則戰故戰
相爲輕重舍謹甲兵行陣行列戰謹進止凡戰敬則
慊率則服上煩輕上暇重奏鼓輕舒鼓重服膚輕服
羨重凡馬車堅甲兵利輕乃重上同無獲上專多死
上生多疑上死不勝凡人死愛死怒死威死義死利

凡戰之道教約人輕死道約人死正凡戰若勝若否
若天若人凡戰三軍之戒無過三日一卒之警無過
分日一人之禁無過皆息凡大善用本其次用末執
略守微本末唯權戰也凡勝三軍一人勝凡鼓鼓旌
旗鼓車鼓馬鼓徒鼓兵鼓首鼓足鼓兼齊凡戰旣
固勿重重進勿盡凡盡危凡戰非陳之難使人可陳
難非使可陳難使人可用難非知之難行之難人方
有性性州異教成俗俗州異道化俗凡衆寡旣勝若
否兵不告利甲不告堅車不告固馬不告良衆不自
多未獲道凡戰勝則與衆分善若將復戰則重賞罰

若使不勝取過在已復戰則誓以居前無復先術勝
否勿反是謂正則凡民以仁救以義戰以智決以勇
闕以信專以利勸以功勝故心中仁行中義堪物智
也堪大勇也堪久信也讓以和人以洽自子以不循
爭取員以爲人說其心效其力凡戰擊其微靜避其強
靜擊其倦勞避其閑寃擊其大懼避其小懼自古之
政也

用衆第五

凡戰之道用寡固用衆治寡利煩衆利正用衆進止
用寡進退衆以合寡則遠裹而闕之若分而迭擊寡

以待衆若衆疑之則自用之擅利則釋旗迎而反之
敵若衆則相衆而受惠敵若寡若畏則避之開之凡
戰背風背高右高左險歷沛歷地兼舍環龜凡戰設
而觀其作規敵而舉待則循而勿鼓待衆之作攻則
屯而伺之凡戰衆寡以觀其變進退以觀其固危而
觀其懼靜而觀其怠動而觀其疑龍表而觀其治擊其
疑如其卒致其屈龍其規因其不避阻其圖奪其慮
乘其懼凡從奔勿息敵人或止於路則慮之凡近敵
都必有進路退必有返慮凡戰先則弊後則情息則
怠不息亦弊息久亦反其懾書親絕是謂絕顧之慮

選良次兵是謂益人之強棄任節食是謂開人之意
自古之政也

司馬遷卷下