

宋本

尉繚子卷第一

天官第一

梁惠王問尉繚子曰黃帝刑德可以百勝有之乎尉繚子對曰刑以伐之德以守之非所謂天官時日陰陽向背也黃帝者人事而已矣何者今有城東西攻不能取南北攻不能取四方豈無順時乘之者邪然不能取者城高池深兵器備具財穀多積豪士謀者也若城下池淺守弱則取之矣由是觀之天官時日不若人事也案天官曰背水陳爲絕紀向阪陳爲廢軍武王伐紂背濟水向山阪而陳以二萬二千五

百人擊紂之億萬而滅商豈紂不得天官之陳哉楚將公子心與齊人戰時有彗星出柄在齊柄所在勝不可擊公子心曰彗星何知以彗鬪者固倒而勝焉明日與齊戰大破之黃帝曰先神先鬼先稽我智謂之天時人事而已

### 兵談第二

量土地肥瘠而立邑建城稱地以城稱人與人稱粟三相稱則內可以固守外可以戰勝戰勝於外備主於內勝備相應猶合符節無異故也治兵者若祕於地若邃於天生於無故關之大不窳小不恢明乎禁

舍開塞民流者親之地不任者任之夫土廣而任則國富民衆而治則國治富治者民不發軔車不暴出而威制天下故曰兵勝於朝廷不暴甲而勝者主勝也陳而勝者將勝也兵起非可以忿也見勝則與不見勝則止患在百里之內不起一日之師患在千里之內不起一月之師患在四海之內不起一歲之師將者上不制於天下不制於地中不制於人寬不可激而怒清不可事以財夫心狂目盲耳聾以三悖率人者難矣兵之所及羊腸亦勝鋸齒亦勝緣山亦勝入谷亦勝方亦勝圓亦勝重者如山如林如江如河輕

者如炮如燔如垣壓之如雲覆之令之衆不得以散  
散不得以聚左不得以右右不得以左如總木弩如  
羊角人人無不騰陵張膽絕乎疑慮堂堂決而去

制談第三

凡兵制必先定制先定則士不亂士不亂則刑乃明  
金鼓所指則百人盡闕陷行亂陳則千人盡闕覆軍  
殺將則萬人齊刃天下莫能當其戰矣古者士有什  
伍車有偏列鼓鳴旗麾先登者未常非多力國士也  
先死者未嘗非多力國士損敵一人而損我百人  
此資敵而傷我甚焉世將不能禁征役分軍而逃

歸或臨戰自北則逃傷甚焉世將不能禁殺人於百步之外者弓矢也殺人於五十步之內者矛戟也將已鼓而士卒相躡拗矢折矛抱戟利後發戰有此數者內自敗也世將不能禁士失什伍車失偏列奇兵捐將而走大衆亦走世將不能禁夫將能禁此四者則高山陵之深水絕之堅陳犯之不能禁此四者猶亡舟楫絕江河不可得也民非樂死而惡生也號令明法制審故能使之前明賞於前決罰於後是以發能中利動則有功今百人一卒千人一司馬萬人一將以少誅衆以弱誅疆試聽臣言其術足使三軍之

居明 卷二十一 六十五 一  
三  
衆誅一人無失刑父不敢舍子子不敢舍父况國人  
乎一賊仗劍擊於市萬人無不避之者臣謂非一人  
之獨勇萬人皆不肖也何則必死與必生固不侔也  
聽臣之術足使三軍之衆爲一死賊莫當其前莫隨  
其後而能獨出獨入焉獨出獨入者王霸之兵也有  
提十萬之衆而天下莫當者誰曰桓公也有提七萬  
之衆而天下莫當者誰曰吳起也有提三萬之衆而  
天下莫當者誰曰武子也今天下諸國士所率無不  
及二十萬之衆者然不能濟功名者不明乎禁舍開  
塞也明其制一人勝之則十人亦以勝之也十人勝

之則百千萬人亦以勝之也故曰便吾器用養吾武  
勇發之如鳥擊如赴千仞之谿今國被患者以重寶  
出聘以愛子出質以地界出割得天下助卒名爲十  
萬其實不過數萬爾其兵來者無不謂其將曰無爲  
天下先戰其實不可得而戰也量吾境內之民無伍  
莫能正矣經制十萬之衆而王必能使之衣吾衣食  
吾食戰不勝守不固者非吾民之罪內自致也天下  
諸國助我戰猶良驥駮耳之駛彼駑馬驢與角逐何  
能紹吾氣哉吾用天下之用爲用吾制天下之制爲  
制修吾號令明吾刑賞使天下非農無所得食非戰

無所得爵使民揚臂爭出農戰而天下無敵矣故曰  
發號出令信行國內民言有可以勝敵者毋許其空  
言必試其能戰也視人之地而有之分人之民而畜  
之必能內有其賢者也不能內有其賢而欲有天下  
必覆軍殺將如此雖戰勝而國益弱得地而國益貧  
由國中之制弊矣

#### 戰威第四

凡兵有以道勝有以威勝有以力勝講武料敵使敵  
之氣失而師散雖形全而不爲之用此道勝也審法  
制明賞罰便器用使民有必戰之心此威勝也破軍



殺將乘閫發機潰衆奪地成功乃返此力勝也王侯  
知此以三勝者畢矣夫將卒所以戰者民也民之所  
以戰者氣也氣實則鬪氣奪則走刑如未加兵未接  
而所以奪敵者五一曰廟勝之論二曰受命之論三  
曰踰垠之論四曰深溝高壘之論五曰舉陳加刑之  
論此五者先料敵而後動是以擊虛奪之也善用兵  
者能奪人而不奪於人奪者心之機也令者一衆心  
也衆不審則數變數變則令雖出衆不信矣故令之  
法小過無更小疑無申故上無疑令則衆不二聽動  
無疑事則衆不二志未有不信其心而能得其力者

未有不得其力而能致其死戰者也故國必有禮親  
愛之義則可以飢易飽國必有孝慈廉耻之俗則可  
以死易生古者率民必先禮信而後爵祿先廉耻而  
後刑罰先親愛而後律其身故戰者必本乎率身以  
勸衆士如心之使四支也志不勵則士不死節士不  
死節則衆不戰勵士之道民之生不可不厚也爵列  
之等死喪之親民之所營不可不顯也必也因民  
所生而制之因民所榮而顯之田祿之實飲食之  
親鄉里相勸死生相救兵役相從此民之所勵也  
使什伍如親戚卒伯如朋友止如堵墻動如風雨

車不結轍士不旋踵此本戰之道也地所以養民也  
城所以守地也戰所以守城也故務耕者民不飢務  
守者地不危務戰者城不圍三者先王之本務本務  
兵最急本者故先王專於兵有五焉委積不多則士  
不行賞祿不厚則民不勸武士不選則衆不強備用  
不便則力不壯刑賞不中則衆不畏務此五者靜能  
守其所固動能成其所欲夫以居攻出則居欲重陣  
欲堅發欲畢闕欲齊王國富民霸國軍士僅存之國  
富大夫亡國富倉府所謂上滿下漏患無所救故曰  
舉賢任能不時日而事利明法審令不卜筮而事吉

貴功養勞不禱祠而得福又曰天時不如地利地利不如人和聖人所貴人事而已夫勤勞之師將不先已暑不張蓋寒不重衣險必下步軍井成而飲軍食熟而後飯軍壘成而後舍勞佚必以身同之如此師雖久而不老不弊

尉繚子卷第一

尉繚子卷第二

攻權第五

兵以靜勝國以專勝力分者弱心疑者背夫力弱故  
進退不豪縱敵不禽將吏士卒動靜一身心既疑背  
則計決而不動動決而不禁異口虛言將無修容卒  
無常試發攻必衄是謂疾陵之兵無足與鬪將帥者  
心也羣下者支節也其心動以誠則支節必力其心  
動以疑則支節必背夫將不心制卒不節動雖勝幸  
勝也非攻權也夫民無兩畏也畏我侮敵畏敵侮我  
見侮者敗立威者勝凡將能其道者吏畏其將也吏

畏其將者民畏其吏也民畏其吏者敵畏其民也是  
故知勝敗之道者必先知畏侮之權夫不愛說其心  
者不我用也不嚴畏其心者不我舉也愛在下順威  
在上立愛故不二威故不犯故善將者愛與威而已  
戰不必勝不可以言戰攻不必拔不可以言攻不然  
雖刑賞不足信也信在期前事在未非故衆已聚不  
虛散兵已出不徒歸求敵若求亡子擊敵若救溺人  
分險者無戰心挑戰者無全氣鬪戰者無勝兵凡挾  
義而戰者貴從我起爭私結怨應不得已怨結雖起  
待之貴後故爭必當待之息必當備之兵有勝於朝

廷有勝於原野有勝於市井鬪則失幸以不敗此不  
意彼驚懼而曲勝之也曲勝言非全也非全勝者無  
權名故明主戰攻日合鼓合節以兵刃不求勝而勝  
也兵有去備徹威而勝者以其有法故也有器用之  
早定也其應敵也周其總率也極故五人而伍十人  
而什百人而卒千人而率萬人而將已用已極其朝  
死則朝代暮死則暮代權敵審將而後舉兵故凡集兵千  
里者旬日百里者一日必集敵境卒聚將至深入其  
地錯絕其道栖其大城大邑使之登城逼危男女數  
重各逼地形而攻要塞據一城邑而數道絕從而攻

之敵將帥不能信吏卒不能和刑有所不從者則我  
敗之矣敵救未至而一城已降津梁未發要塞未脩  
城險未設渠谷未張則雖有城無守矣遠堡未入戍  
客未歸則雖有人無人矣六畜未聚五穀未收財用  
未歛則雖有資無資矣夫城邑空虛而資盡者我因  
其虛而攻之法曰獨出獨入敵不接刃而致之此之  
謂也

守權第六

凡守者進不郭圍退不亭障以禦戰非善者也豪  
傑雄俊堅甲利兵勁弩疆矢盡在郭中乃收窖廩



毀折而入保令客氣十百倍而主之氣不半焉敵攻者傷之甚也然而世將弗能知夫守者不失險者也守法城一丈十人守之二食不與焉出者不守守者不出一而當十十而當百百而當千千而當萬故爲城郭者非妄費於民聚土壤也誠爲守也千丈之城則萬人之守池深而廣城堅而厚士民備薪食給弩堅矢彊矛戟稱之此守法也攻者不下十餘萬之衆其有必救之軍者則有必守之城無必救之軍者則無必守之城若彼堅而救誠則愚夫蠢婦無不蔽城盡資血城者暮年之城守餘於攻者救餘於守者若彼

城堅而救不誠則愚夫蠢婦無不守陴而泣下此人  
之常情也遂發其窖廩救撫則亦不能止矣必鼓其  
豪傑雄俊堅甲利兵勁弩彊矢并於前分歷毀瘠者  
并於後十萬之軍頓於城下救必開之守必出之據  
出要塞但救其後無絕其糧道中外相應此救而示  
之不誠則倒敵而待之者也後其壯前其老彼敵無  
前守不得而止矣此守權之謂也

### 十二陵第七

威在於不變惠在於因時機在於應事戰在於治氣  
攻在於意表守在於外飾無過在於度數無因在於

豫備慎在於畏小智在於治大除害在於敢斷得衆在於下人悔在於任疑孽在於屠戮偏在於多私不祥在於惡聞已過不度在於竭民財不明在於受間不實在於輕發固陋在於離賢禍在於好利害在於親小人亡在於無所守危在於無號令

武議第八

凡兵不攻無過之城不殺無罪之人夫殺人之父兄利人之貨財臣妾人之子女此皆盜也故兵者所以誅暴亂禁不義也兵之所加者農不離其田業賈不離其肆宅士大夫不離其官府由其武議在於一人

故兵不血刃而天下親焉萬乘農戰千乘救守百  
乘事養農戰不外索權救守不外索助事養不外索  
資夫出不足戰入不足守者治之以市市者所以外  
戰守也萬乘無千乘之助必有百乘之市凡誅者  
所以明武也殺一人而三軍震者殺之殺一人而萬  
人喜者殺之殺之貴大賞之貴小當殺而雖貴重必  
殺之是刑上究也賞及牛童馬圉者是賞下流也夫  
能刑上究賞下流此將之武也故人主重將夫將提  
鼓揮枹臨難決戰接兵角刃鼓之而當則賞功立名  
鼓之而不當則身死國亡是存亡安危在於枹端奈

何無重將也夫提鼓揮枹接兵角刃君以武事成功者臣以爲非難也古人曰無蒙衝而攻無梁客而守是爲無善之軍視無見聽無聞由國無市也夫市也者百貨之官也市賤賣貴以限士人人食粟一斛馬食粟三斛人有飢色馬有瘠形何也市所出而官無主也夫提天下之節制而無百貨之官無謂其能戰也起兵直使甲冑生蟻者必爲吾所效用也鷲鳥逐雀有襲人之懷入人之室者非出生後有憚也太公望年七十屠牛朝歌賣食盟津過七年餘而主不聽人人之謂狂夫也及遇文王則提三萬之衆

一戰而天下定非武議安得此合也故曰良馬有策  
遠道可致賢士有合大道可明武王伐紂師渡盟津右  
旄左鉞死士三百戰士三萬紂之陳億萬飛廉惡  
來身先戟斧陳開百里武王不罷士民兵不血刃而  
商誅紂無祥異也人事脩不脩而然也今世將考孤  
虛占城池合龜兆視吉凶觀星辰風雲之變欲以成  
勝立功臣以爲難夫將者上不制於天下不制於地  
中不制於人故兵者凶器也爭者逆德也將者死官  
也故不得已而用之無天於上無地於下無主於後  
無敵於前一人之兵如狼如虎如風如雨如雷如霆

震震冥冥天下皆驚勝兵似水夫水至柔弱者也然所觸丘陵必爲之崩無異也性專而觸誠也今以莫邪之利犀兕之堅三軍之衆有所竒正則天下莫當其戰矣故曰舉賢用能不時日而事利明法審令不卜筮而獲吉貴功養勞不禱祠而得福又曰天時不如地利地利不如人和古之聖人謹人事而已吳起與秦戰舍不平隴畝樸檄蓋之以菽霜露如此何也不自高人故也乞人之死不索尊竭人之力不責禮故古者甲申月之士不拜示人無已煩也夫煩人而欲乞其死竭其力自古至今未嘗聞矣將受命

三才圖會卷之二  
之日忘其家張軍宿野忘其親援抱而鼓忘其身  
吳起臨戰左右進劔起曰將專主旗鼓爾臨難決疑  
揮兵指刃此將事也一劔之任非將事也三軍成行  
一舍而後成三舍三舍之餘如決川源望敵在前因  
其所長而用之敵白者望之赤者赭之吳起與秦戰  
未合一夫不勝其勇前獲雙首而還吳起立斬之軍  
吏諫曰此材士也不可斬起曰材士則是矣非吾令  
也斬之

將理第九

凡將理官也萬物之主也不私於一人夫能無移於



一人故萬物至而制之萬物至而命之君子不救囚  
於五步之外雖鈞矢射之弗追也故善審囚之情不  
待箠楚而囚之情可畢矣管人之背灼人之脅束人  
之指而訊囚之情雖國士有不勝其酷而自誣矣今  
世諺云千金不死百金不刑試聽臣之言行臣之術  
雖有堯舜之智不能開一言雖有萬金不能用一銖  
今夫決獄小圜不下十數中圜不下百數大圜不下千  
數十人聯百人之事百人聯千人之事千人聯萬人之  
事所聯之者親戚兄弟也其次婚姻也其次知識故  
人也是農無不離田業賈無不離肆宅士大夫無不

離官府如此關聯良民皆囚之情也兵法曰十萬之師出口費千金今良民十萬而聯於囚圍上不能省臣以爲危也

尉繚子卷第二

尉繚子卷第三

原官第十

官者事之所主爲治之本也制者職分四民治之分也貴爵富祿必稱尊卑之體也好善罰惡正比法會計民之具也均井地節賦歛取與之度也程工人備器用匠工之功也分地塞要殄怪禁淫之事也守法稽斷臣下之節也明法稽驗主上之操也明主守等輕重臣主之權也明賞賚嚴誅責止女效之術也審開塞守一道爲政之要也下達上通至聰之聽也知國有無之數用其功也知彼弱者強之體也知彼動者

靜之決也官分文武惟王之二術也俎豆同制天子之會也遊說開謀無自入正議之術也諸侯有謹天子之禮君民繼世承王之命也更造易常違王明德故禮得以伐也官無事治上無慶賞民無獄訟國無商賈何王之至明舉上達在王垂聽也

治本第十一

凡治人者何曰非五穀無以充腹非絲麻無以蓋形故充腹有粒蓋形有縷夫在芸耨妻在機杼民無二事則有儲蓄夫無彫文刻鏤之事女無繡飾纂組之作木器液金器腥聖人飲於土食於土故埏埴以爲

器天下無費今也金木之性不寒而衣繡飾馬牛之性食草飲水而給菽粟是治失其本而宜設之制也春夏夫出於南畝秋冬女練布帛則民不困今短褐不蔽形糟糠不充腹失其治也古者土無肥磽人無勤惰古人何得而今人何失邪耕有不終畝織有日斷機而奈何寒飢蓋古治之行今治之止也夫謂治者使民無私也民無私則天下爲一家而無私耕私織共寒共寒共飢其飢故如有子十人不加一飯有子一人不損一飯焉有喧呼醜酒以敗善類乎民相輕佻則欲心與爭奪之患起矣橫生於一夫則民私

飯有儲食私用有儲財民一犯禁而拘以刑治烏有以爲人上也善政執其制使民無私爲下不敢私則無爲非者矣反本緣理出乎一道則欲心去爭奪止囹圄空野充粟多安民懷遠外無天下之難內無暴亂之事治之至也蒼蒼之天莫知其極帝王之君誰爲法則往世不可及來世不可待求己者也所謂天子者四焉一曰神明二曰垂光三曰洪叙四曰無敵此天子之事也野物不爲犧牲雜學不爲通儒今說者曰百里之海不能飲一夫三尺之泉足以止三軍渴臣謂欲生於無度邪生於無禁太上神化其次因物

其下在於無奪民時無損民財夫禁必以武而成賞必以文而成

戰權第十二

兵法曰千人而成權萬人而成武權先加人者敵不力交武先加人者敵無威接故兵貴先勝於此則勝彼矣弗勝於此則弗勝彼矣凡我往則彼來彼來則我往相爲勝敗此戰之理然也夫精誠在乎神明戰楹在乎道之所極有者無之無者有之安所信之先王之所傳聞者任正去詐存其慈順決無留刑故知道者必先畜不知止之敗惡在乎必往有功輕進而

求戰敵復畜止我往而敵制勝矣故兵法曰求而從之見而加之主人不敢當而陵之必喪其權凡奪者無氣恐者不守可敗者無人兵無道也意往而不疑則從之奪敵而無敗則加之明視而高居則威之兵道極矣其言無謹偷矣其陵犯無節被矣水潰雷擊三軍亂矣必安其危去其患以智決之高之以廊廟之論重之以受命之論銳之以踰垠之論則敵國可不戰而服

重刑令第十三

將自千人以上有戰而北守而降離地逃衆命曰



國賊身戮家殘去其籍發其墳墓暴其骨於市男女公於官自百人已有戰而北守而降離地逃衆命曰軍賊身死家殘男女公於官使民內畏重刑則外輕敵故先王明制度於前重威刑於後刑重則內畏內畏則外取矣

伍制令第十四

軍中之制五人爲伍伍相保也十人爲什什相保也五十人爲屬屬相保也百人爲閭閭相保也伍有干令犯禁者揭之免於罪知而弗揭全伍有誅什有干令犯禁者揭之免於罪知而弗揭全什有誅屬有干

令犯禁者揭之免於罪知而弗揭全屬有誅閭有干  
令犯禁者揭之免於罪知而弗揭全閭有誅吏自什  
長已上至左右將上下皆相保也有干令犯禁者揭  
之免於罪知而弗揭者皆與同罪夫什伍相結上下  
相聯無有不得之姦無有不揭之罪父不得以私其  
子兄不得以私其弟而况國人聚舍同食烏能以干  
令相私者哉

分塞令第十五

中軍左右前後軍皆有地分方之以行垣而無通其  
交往將有分地帥有分地伯有分地皆營其溝域而

明其塞令使非百人無得通非其百人而入者伯誅之伯不誅與之同罪軍中縱橫之道百有二十步而立一府柱量人與地柱道相望禁行清道非將吏之符節不得通行采薪之牧者皆成行伍不成行伍者不得通行吏屬無節士無伍者橫門誅之踰分干地者誅之故內無干令犯禁則外無不獲之姦

尉繚子卷第三



尉繚子卷第四

東伍令第十六

東伍之令曰五人爲伍共一符收於將吏之所亡伍而得伍當之得伍而不亡有賞亡伍不得伍身死家死亡長得長當之得長不亡有賞亡長不得長身死家殘復戰得首長除之士將得將當之得將不亡有賞亡將不得將坐離地遁逃之法戰誅之法曰什長得誅十人伯長得誅什長千人之將得誅百人之長萬人之將得誅千人之將左右將軍得誅萬人之將大將軍無不得誅

經卒令第十七

經卒者以經令分之爲三分焉左軍蒼旗卒戴蒼羽  
右軍白旗卒戴白羽中軍黃旗卒戴黃羽卒有五章  
前一行蒼章次二行赤章次三行黃章次四行白章  
次五行黑章次以經卒亡章者有誅前一五行置章  
於首次二五行置章於項次三五行置章於背次四  
五行置章於腹次五五行置章於腰如此卒無非其  
吏吏無非其卒見非而不詰見亂而不禁其罪如之  
鼓行交鬪則前行進爲犯難後行進爲辱衆踰五行  
而前者有賞踰五行而後者有誅所以知進退先後

吏卒之功也故曰鼓之前如雷霆動如風雨莫敢當  
其前莫敢躡其後言有經也

勒卒令第十八

金鼓鈴旗四者各有法鼓之則進重鼓則擊金之則  
止重金則退鈴傳令也旗麾之左則左麾之右則右  
奇兵則反是一鼓一擊而左二鼓一擊而右一步一  
鼓步鼓也十步一鼓趨鼓也音不絕驚鼓也商將鼓  
也角帥鼓也小鼓伯鼓也三鼓同則將帥伯其心一  
也奇兵則反是鼓失次者有誅謹謹者有誅不聽金  
鼓鈴旗而動者有誅百人而教戰教成合之千人千

人教成合之萬人萬人教成會之於三軍三軍之衆  
有分有合爲大戰之法教成試之以閱方亦勝圓亦  
勝錯邪亦勝臨險亦勝敵在山緣而從之敵在淵沒  
而從之求敵若求三子從之無疑故能敗敵而制其  
命夫蚤決先敵若計不先定慮不蚤決則進退不定  
疑生必敗故正兵貴先奇兵貴後或先或後制敵者  
也世將不知法者專命而行先擊而勇無不敗者也  
其舉有疑而不疑其往有信而不信其致有遲疾而  
不遲疾是三者戰之累也

將令第十九



將軍受命君必先謀於廟行令於廷君身以斧鉞授將曰左右中軍皆有分職若踰分而上請者死軍無二令二令者誅留令者誅失令者誅將軍告曰出國門之外期日中設營表置轅門期之如過時則坐法將軍入營即閉門清道有敢行者誅有敢高言者誅有敢不從令者誅

### 踵軍令第二十

所謂踵軍者去大軍百里期於會地爲三日熟食前軍而行爲戰合之表合表乃起踵軍饗士使爲之戰勢是謂趨戰者也與軍者前踵軍而行合表乃起去

三十三  
大軍一倍其道去踵軍百里期於會地爲六日熟食  
使爲戰備分卒據要害戰利則追北按兵而趨之踵  
軍遇有還者誅之所謂諸將之兵在四竒之內者勝  
也兵有什伍有分有合豫爲之職守要塞關梁而分  
居之戰合表起即皆會也大軍爲計日之食起戰具  
無不及也令行而起不如令者有誅凡稱分塞者四  
境之內當與軍踵軍旣行則四境之民無得行者奉  
王之命授持符節名爲順職之吏非順職之吏而行  
者誅之戰合表起順職之吏乃行用以相參故欲戰  
先安內也

尉繚子卷第五

兵教上第二十

兵之教令分營居陳有非令而進退者加犯教之  
罪前行者前行教之後行者後行教之左行者左行  
教之右行者右行教之教舉五人其甲首有賞弗教  
如犯教之罪羅地者自揭其伍伍內互揭之免其罪  
凡伍臨陳若一人有不進死於敵則教者如犯法者  
之罪凡什保什若亡一人而九人不盡死於敵則教  
者如犯法者之罪自什已上至於裨將有不若法者  
則教者如犯法者之罪凡明刑罰正勸賞必在乎兵

教之法將異其旗卒異其章左軍章左肩右軍章右  
肩中軍章曾前書其章曰某甲某吉前後章各五  
行尊章置首上其次差降之伍長教其四人以板  
爲鼓以瓦爲金以竿爲旗擊鼓而進低旗則趨擊金  
而退麾而左之麾而右之金鼓俱擊而坐伍長教成  
合之什長什長教成合之卒長卒長教成合之伯長  
伯長教成合之兵尉兵尉教成合之裨將裨將教成  
合之太將大將教之陳於中野置大表三百步而一  
旣陳去表百步而決百步而趨百步而驚習戰以成  
其節乃爲之賞法自尉吏而下盡有旗戰勝得旗者

各視其所得之爵以明賞勸之心戰勝在乎立威立  
威在乎戮力戮力在乎正罰正罰者所以明賞也令  
民背國門之限決死生之分教之死而不疑者有以  
也令守者必固戰者必鬪姦謀不作姦民不語令行  
無變兵行無猜輕者若霆奮敵若驚馬舉功別德明如  
白黑令民從上令如四支應心也前軍絕行亂陳破  
堅如潰者有以也此之謂兵教所以開封疆守社稷  
除患害成武德也

兵教下第二十二

臣聞人君有必勝之道故能并兼廣大以一其制度

則威加天下有十二焉一曰連刑謂同罪保伍也二  
曰地禁謂禁止行道以網外姦也三曰金車謂甲首  
相附三五相同以結其聯也四曰開塞謂分地以限  
各死其職而堅守也五曰分限謂左右相禁前後相  
待垣車爲固以逆以止也六曰號別謂前列務進以  
別其後者不得爭先登不次也七曰五章謂彰明行  
列始卒不亂也八曰全曲謂曲折相從皆有分部也  
九曰金鼓謂興有功致有德也十曰陳車謂接連前  
矛馬冒其目也十一曰死士謂衆軍之中有材力者  
乘於戰車前後縱橫出奇制敵也十二曰力卒謂經

旗全曲不麾不動也此十二者教成犯令不啻兵弱  
能強之主卑能尊之令斂能起之民流能親之人衆  
能治之地大能守之國車不出於閭組甲不出於橐  
而威服天下矣兵有五致爲將忘家踰垠忘親指敵  
忘身必死則生急勝爲下百人被刃陷行亂陳千人  
被刃擒敵殺將萬人被刃橫行天下武王問太公望  
曰吾欲少閒而極用人之要望對曰賞如山罰如谿  
太上無過其次補過使人無得私語諸罰而請不罰  
者死諸賞而請不賞者死伐國必因其變示之財以  
觀其窮示之弊以觀其病上乘者下離若此之類是

伐之因也凡興師必審內外之權以計其去兵有備  
闕糧食有餘不足校所出入之路然後興師伐亂必  
能入之地大而城小者必先收其地城大而地窄者  
必先攻其城地廣而人寡者則絕其阨地狹而人衆  
者則築大堙以臨之無喪其利無奪其時寬其政夷  
其業救其弊則足以施天下今戰國相攻大伐有德自  
伍而兩自兩而師不一其令率俾民心不定徒尚驕侈  
謀患辯訟吏究其事累且敗也日暮路遠還有挫氣  
師老將貪爭掠易敗凡將輕壘卑衆動可攻也將重  
壘高衆懼可圍也凡圍必開其小利使漸夷弱則節



客有不食者矣衆夜擊者驚也衆避事者離也待人之救期戰而感皆心失而傷氣也傷氣敗軍曲謀敗國  
兵令上第二十三

兵者凶器也爭者逆德也事必有本故王者伐暴亂本仁義焉戰國則以立威抗敵相圖而不能廢兵也兵者以武爲植以文爲種武爲表文爲裏能審此二者知勝敗矣文所以視利害辨安危武所以犯強敵力攻守也專一則勝離散則敗陳以密則固鋒以疏則達卒畏將甚於敵者勝卒畏敵甚於將者敗所以知勝敗者稱將於敵也敵與將猶權衡焉安靜則治

暴疾則亂出卒陳兵有常令行伍疏數有常法先後  
之次有適宜常令者非追北襲邑攸用也前後不次  
則失也亂先後斬之常陳皆向敵有內向有外向有  
立陳有坐陳夫內向所以顧中也外向所以備外也  
立陳所以行也坐陳所以止也立坐之陳相參進止  
將在其中坐之兵劔斧立之兵戟弩將亦居中善御  
敵者正兵先合而後扼之此必勝之術也陳之斧鉞  
飾之旗章有功必賞犯令必死存亡死生在抱之端  
雖天下有善兵者莫能禦此矣矢射未交長刃未接  
前諫者謂之虛後諫者謂之實不諫者謂之秘虛實

者兵之體也

兵令下第二十四

諸去大軍爲前禦之備者邊縣列候各相去三五里  
聞大軍爲前禦之備戰則皆禁行所以安內也內卒  
出戍令將吏授旗鼓戈甲發日後將吏及出縣封界  
者以坐後戍法兵戍邊一歲遂亡不候代者法比云  
軍父母妻子知之與同罪弗知赦之卒後將吏而至  
大將所一日父母妻子盡同罪卒逃歸至家一日父  
母妻子弗捕執及不言亦同罪諸戰而亡其將吏者  
及將吏棄卒獨北者盡斬之前吏棄其卒而北後吏

能斬之而奪其卒者賞軍無功者戍三歲三軍大戰若大將死而從吏五百人巳上不能死敵者斬大將左右近卒在陳中者皆斬餘士卒有軍功者奪一級無軍功者戍三歲戰亡伍人及伍人戰死不得其屍同伍盡奪其功得其屍罪比自赦軍之利害在國之名實今名在官而實在家官不得其實家不得其名聚卒爲軍有空名而無實外不足以禦敵內不足以守國此軍之所以不給將之所以奪威也臣以謂卒逃歸者同舍伍人及吏罰入糧爲饒名爲軍實是有一軍之名而有二實之出國內空虛自竭民歲曷以免奔

此之禍乎今以法止逃歸禁止軍是兵之一勝也什伍相聯及戰鬪則卒吏相救是兵之二勝也將能立威卒能節制號令明信攻守皆得是兵之三勝也臣聞古之善用兵者能殺卒之半其次殺其十三其下殺其十一能殺其半者威加海內殺十三者力加諸侯殺十一者令行士卒故曰百萬之衆不用命不如萬人之鬪也萬人之鬪不如百人之奮也賞如日月信如四時令如斧鉞制如干將士卒不用命者未之有也

尉繚子卷第五

