

蔣總統治兵語錄

鄧文儀編

目 次

第一篇	國防	一
第二篇	戰理	二
第三篇	將材	三
第四篇	武德	四
第五篇	治心	五
第六篇	研究	六
第七篇	軍紀	七
第八篇	愛民	八
第九篇	練兵	九
第十篇	帶兵	十
第二篇	用兵	十一

續編目次

二

第一篇	國防	九三
第二篇	戰理	九六
第三篇	將材	一〇
第四篇	武德	一一
第五篇	治心	一六
第六篇	研究	二五
第七篇	軍紀	三四
第八篇	練兵	四二
第九篇	帶兵	四六
第一〇篇	用兵	五九
		一六五

蔣總統治兵語錄

第一篇 國 防

一、無國防即無國家

國防爲國家生命之所繫，無國防即無國家。（註一）

二、國防準備為國家生存之本

近世國家的生存，固賴有卓越之民族精神，尤須有堅實之國防準備。（註二）

三、從速建立國防

我們中國的國防一天建立不起來，我們國家一天不能安全，我們民族亦一天不能保存。

（註三）

四、有備無患

吾人向以愛好和平自居，且負促進世界和平之責，絕不願今後任何國家再罹戰禍，重苦人民，惟國防準備，爲一國安全所倚託，亦即鞏固世界和平之保證，吾人必須居安思危，及時規畫周詳，以達完善之鵠的，庶幾有備無患，不致輕爲人侮。（註四）

五、充實武力鞏固國防

現代所謂「武力」不是僅指軍隊與武器而言。現代之所謂武力，乃包括國家所有的國民

，人人應參加戰事，致力國防；所有一切的物質，那怕一草一木，皆爲戰爭與國防之所需，莫不爲武力之要件。所以廣義的「武力」，不僅是教育與經濟皆包括在這武力之中，凡是學術、政治、外交、文化、軍事、思想，尤其是主義和其他一切精神與物質的力量，亦皆包括在武力之中。我們要建立現代國家，除充分利用一切物質之外，必須使個個人各盡所能，皆成爲英勇的鬥士，造成強大的武力。因爲現在的戰爭，由於空軍發達，已成爲立體的戰爭；一旦爆發，處處需要防守，全國皆爲戰場，再無所謂「前方」「後方」的區別，亦無所謂「第一線」、「第二線」、「第三線」的區別。所以從前講國防的階段，雖然第一爲軍隊，第二爲憲兵，第三爲警察，第四爲團隊及一般民衆的武力；但是事實上必須同樣健全，同樣應戰，方能充實武力，鞏固國防。（註五）

六、建立國防須先統一軍令政令

國家統一的最低條件，乃是軍令與政令的統一。欲求軍令的統一，必須實行軍隊國家化，建立全國性的軍隊；欲求政令的統一，必須國家的法令制度能夠推行於全國，祛除地方的割據。如果一國之內，有兩個對立的軍隊，地方的政治形成割據的局勢，那就不能稱爲統一的國家。（註六）

七、建設一個堅強的國防體

我們現在要建設三民主義的國家，以求生存於世界上，並要進而盡我們對於世界的責任

，故必須先求教育、軍事與經濟的合一，方得完成國家整個的建設。若論教育，我們必須本於中國六藝教育的精義，以自衛的實力與求生的本能，訓練國民，使每一個國民，都能致力生產，獻身於國防，手腦並用，智德雙行，一改過去萎靡文弱虛偽浮誇的弊病，至論經濟，我們必須本於中國獲得的獨立自由，使國民經濟平均發展，以爲國計民生的基礎，而糾正過去破碎偏枯而有害於國防與民生的錯誤。對於軍事，就是我們國防與文化必期於合一，而國防與民生，亦必凝爲一體。能夠這樣，中國纔能夠成爲堅強的民族國防組織，以存於世界，並盡其保障世界和平共求人類解放的責任。（註七）

（註一） 三〇，一〇，二一，水利工程學會十週年大會訓詞。

（註二） 全上。

（註三） 二三，七，抵禦外侮與復興民族。

（註四） 二五，一一，二一，紀念防空節告全國同胞書。

（註五） 二四，九，八，現代國家的生命力。

（註六） 三十五週年國慶紀念廣播。

（註七） 中國之命運。

第二篇 戰 理

一、戰爭是促進文明進步

人類一切文明，就是由戰爭而發生，因戰爭而進步。（註一）

二、戰爭與萬物

宇宙萬物，皆為戰爭而生；從事戰爭，必須利用宇宙萬物。（註二）

三、生活就是戰爭

在現代，生活就是戰爭，辦事就是戰爭，革命建國，更是一件空前偉大的戰爭。（註三）

四、無一不是打仗

出操是打仗，上課是打仗，研究討論和實驗，無一不是打仗，總而言之，生活就是戰爭

。（註四）

五、平時如戰時

軍事生活就是認定生活即是戰爭。所以平時一如戰時的緊張，戰時一如平時的幽靜；尤其在戰時，前方生活應該士兵化，後方生活應該平民化，這也是現代國民要立國自存所應有的生活。（註五）

六、平時要備戰

大彼得有句話說：「戰時當作平時事，平時當作戰時事。」意思就是說，打仗是我們軍人的家常便飯，毫不稀奇，我們要鎮定安詳，沉着應戰。不過戰爭的勝敗並不決於疆場開火以後，大半都是決於兵戎相見之前；所以依廣義來解說戰爭，我們平時天天都是在和敵人戰

爭！所以我們隨時隨地要抖擻精神，拿戰時的狀態來研究學問，訓練部屬，整軍經武，明耻教戰！（註六）

七、我們要有戰爭的本領

在現在弱肉強食的世界上，人類因為互爭生存，戰爭終歸是無法避免的。如果沒有戰爭本能的民族，便沒有生存的可能。所以我們如果要想保護我們民族，以求永遠繼續生存於世界，便非有戰爭的本領不可；必有戰爭的本領，才可以救亡圖存，復興民族！（註七）

八、全國總動員

現代的戰爭，再不像過去的戰爭只是兩國或數國軍隊與政府的決鬥；而是各個國家一切人、財、物力的總決戰！所以必須能夠實行「全國總動員」的國家，才可以真正作現代戰爭一個有力的戰鬥員；才可以和人家爭強弱，決勝負；也才有生存在現在這個世界上的權利！（註八）

九、整個國力的比較

現代的戰爭已不是一種單純的軍事上的戰爭，而是整個國力的比較。國力的構成，除軍事外，還有政治、經濟、文化、社會各種要素。（註九）

一〇、外交戰

戰爭不僅限於有形之軍事，凡農工商業之戰，與乎科學經濟之戰，實較軍事武力之戰爭

，其效更大；而外交上無形之戰爭，其成敗勝負之價值，則超於任何一切戰爭之上，而世人不之知也。（註一〇）

一一、組織戰

現代的戰爭，完全是組織的戰爭，勝敗完全取決於組織。沒有組織或是組織不好的國家，一定受制被屈於有組織或組織較好的國家。（註一一）

一二、宣傳戰

近世戰爭，以宣傳爲勝敵最有力之武器，如善用之，足以征服敵國軍民之精神，以發揚本國必勝之信念。但有效之宣傳，必須針對敵人心理，與其優點劣點之所在，乃可使其優者變劣，強者變弱，故應研究事實重心，切合環境需要，而非徒尚虛偽與誇大者也。（註一二）

一三、偵探戰

現在的戰爭，就是偵探戰，偵探成功，戰爭可以勝利；偵探失敗，戰爭也一定失敗。（註一三）

一四、保密戰

現代的戰爭，勝敗存亡皆決於保密工作，能保持祕密的便必勝必存，不能保持祕密的便必敗必亡。（註一四）

一五、要為自衛而戰

只有不戰而亡之民族，決沒有爲自衛奮鬥而不能生存的國家。（註一五）

一六、革命戰爭必勝
自有歷史以來，被侵略者對侵略者的戰爭，公理對強權的戰爭，爲民族生存與國家自由的革命戰爭，沒有不得到最後勝利和最後的成功！（註一六）

一七、「義戰」必勝

我們用新的精神，新的方法來救國家，一定可以戰勝他們。我們用新的戰術，來抵抗他舊的戰術，一定可以操最後的勝算。我們是革命的軍隊，他是反革命的，我們爲自衛爲公理而戰，這種戰爭，是爲「義戰」，「義戰」是無不戰勝的。（註一七）

一八、勝敗決於未戰之先

自古戰爭的勝敗，不是決定於既戰之後，而是決定於未戰之先，或從政略上決定，或從戰術上決定，或爲精神上的決定，或爲體格上的決定，其中尤以體格與精神爲決定一切勝敗的根本要素。因爲只有體格壯健和精神堅實的軍隊，纔能夠明於抉擇，並精於運用一切政略戰略和新式的戰術。（註一八）

一九、中國的軍事哲學

我們中國的軍事哲學和東方傳統的道德信條相貫通，中國講軍事以道爲先，以法爲本，而且是重義不重利，尚智不尚力，這四個要則，實在是我們東方古今戰史判斷勝敗的最重要

的定理。（註一九）

二〇、精神重於物質

打仗最重要的要素是什麼？打仗時決定勝敗的有兩個東西：一個就是精神，一個就是物質。如果這兩個要素缺了一樣，打仗一定不容易成功；如果這兩個要素一樣都沒有，那你這個軍隊一定要被消滅。雖然這兩項東西都非常重要，但是就此二者比較，精神比較物質更為緊要，更為獲得最後勝利必要的條件。（註二〇）

二一、發揮不可抗拒的力量

精神的力量是我們革命軍勝利的基礎，我們如果能把握這個基礎，便可以發揮不可抗拒的力量。（註二一）

二二、不可偏重物質

岳武穆說：「運用之妙，存乎一心」。這句話各位大概都知道的，但是大家都沒有注重，並且有許多人講唯物論，講唯物史觀，注重物質，忽視精神，更是錯誤了。中國軍人，今後若再不注重精神，老是盲從的偏重物質，那中國的軍隊就永遠不能戰勝敵人，結果不但要亡國，而且要滅種！我們當軍人，應該懂得軍隊的力量主要的是在精神不在物質——精神可以勝物質！（註二二）

二三、戰勝侵略者要靠我們的精神

革命軍隊和反革命軍隊來作戰，我們要戰勝敵人，不在武器，不在物質，而在我們的精神；無論古今中外那一個國家皆遭有寇患，而且這寇一定有強大的武力，如果被侵略者僅僅靠軍隊靠武力來抵抗他，一定抵抗不了。你看蘇俄在西伯利亞，當民國八九年的時候，不僅是日本人拿武力侵略他，美法英國的軍隊也都要聯合進攻，封鎖他們。當時他們並沒有強大的武力，可以來對付這些外敵，他們只是拿革命的方法，革命的戰略來抵抗他們，居然幾年工夫，就衝破難關，……到現在能與世界列強並駕齊驅，作日本第一個勁敵。所以我們革命軍和反革命鬥爭，被侵略國與侵略國的軍隊作戰，一定要有革命軍特別的戰術，要有特別的革命精神，來抵抗外敵橫暴的武力，與優裕的物質。（註二三）

二四、勝敗決於無形的力量

兵法上說：「攻心爲上」，所謂攻心，就是要打擊對方的精神，所以世上一切奮鬥的成敗，完全看精神的強弱消長而定，而有形的物質或兵力，斷不能決定勝敗的。總理論到武器的使用，全在人的精神，曾說：「兩者相較，精神力量實居其九，物質力量僅居其一」。凡是曾參加過戰陣的同志，都能夠舉出無數的實例，來證明這一個遺教的確切不磨。我們祇要看抗戰以來，我們前方陣地，往往不到幾個士兵，而能夠抵抗多數敵人至數日之久，甚至乃能擊退十倍以上的敵人；也有赤手空拳的老弱女子，而能夠抵抗強暴，殺敵自衛的，許許多多在平常以爲不能想像，或絕無可能的事，在艱難危急中，都可以出人意表的成爲事實。

所以祇有喪失了精神的人，纔會只看見物質，而不看見精神，祇能估計有形的力量，而忽視無形的力量。（註二四）

二五、劣勢軍隊戰勝的實例

無論那一個被壓迫的民族，在反抗帝國主義的壓迫，爭取民族的自由獨立的戰鬥中，雖然在物質上講，被壓迫民族的軍隊，既沒有精良武器，又沒有定期的訓練，一切都不如帝國主義國家的軍隊；但只要真能團結自強，一定可以取得最後的勝利，達到最後的目的。例如：土耳其的復興，蘇俄的成功，以及美國的獨立，都是歷史上最顯著的實例。土耳其在世界大戰後，國勢不振，備受列強的侵略與壓迫，比現在的中國還不如；但是凱瑪爾所領導的國民黨崛起圖強，努力安內攘外，竟能戰勝希臘，驅除帝國主義的勢力，廢除一切不平等條約，成為一個獨立自由的國家。美國在一百六十年前獨立的時候，和英國軍隊苦戰，既沒有好的武器，更沒有正式的軍隊，而當時英國軍隊總要算在世界上是最強而有力的軍隊；但是因為北美十三州有了一個聰明的領袖華盛頓領導着全體民眾，始終不懈的奮鬥，所以血戰了七年的結果，終於戰勝英國，脫離英國的羈絆，成為獨立自由的新邦！再講十五年前俄國革命的時候，各帝國主義國家聯合起來封鎖他，並且派大軍四面圍攻，處心積慮的要制他的死命，當時俄國軍隊的武器和訓練，以及一切物質的條件，都遠不如各帝國主義者，但是因為當時他們革命軍人能自強自立，刻苦奮鬥，各帝國主義國家的軍隊，到最後終歸莫可如何，各自撤兵。

，到現在蘇俄竟能成爲世界上一個強國。這都是被壓迫民族戰勝壓迫的國家，和劣勢軍隊可以戰勝優良軍隊的實例。而其所以致勝之故，全在他革命精神的力量。（註二五）

二六、科學在戰爭上無罪

第一次大戰結束，人類在痛定思痛之時，厭戰論者又叢怨於科學，以爲科學適所以改進殺人的工具，致戰爭的殘酷，慘切入寰。殊不知戰爭的終止，在於澄清戰爭的本源，而不在於限制戰爭的工具。孟子說：「殺人以挺與刃，有以異乎？」如果人類不能發揮其終止戰爭的思想與德性，則弓矢的殺人與飛機大砲的殺人，又有什麼差別？更不知人類科學的進步，本以服務人生爲動機，科學發明的濫用，致令人類因科學的進步而增加殘忍，並不是科學的罪惡，而是我們中國高尚偉大的政治哲學不昌明，深遠悠久的政治理想未樹立的過錯。我以爲第二次世界大戰的結束，必須同時爲技術役使人生的制度和思想的結束，始可以奠定永久的和平，而向大同世界邁進一步。（註二六）

二七、祛除戰爭的原因——帝國主義

英國有一政治學者曾說：「吾人如不能終止戰爭，戰爭必終止吾人」。這句話可以說是至理名言。將近三千年前，我國老子已指出「佳兵不祥」的定論。而中國的先哲，莫不以「扶弱抑強」爲武德，莫不以「戰以止戰」爲戰爭的目的。依於「佳兵不祥」的古訓，贊武主義者必自趨毀滅於人類的正義公道之前。依於「戰以止戰」的原理與「扶弱抑強」的武德，

我們反驥武主義與反侵略主義的同盟諸國，亦必於此次大戰結束之同時，共同努力，以祛除戰爭的原因。戰爭的原因不能祛除，則第二次大戰之後，必有第三次大戰接踵而來，正如第二次大戰之繼續第一次大戰毫無異致；戰爭原因是什麼？凡是民族之間，國家之間，帶有侵略性的政治經濟軍事的意嚮與行為，及由此種意嚮與行為所構成的關係和制度，都是戰爭的原因。率直言之，戰爭的原因即是帝國主義。所以我以為第二次世界大戰的結束，必須同時為帝國主義的結束，世界永久和平纔有堅實的保證。（註二七）

（註一） 二四，九，八，現代國家的生命力。

（註二） 二三，七，抵制外侮與復興民族。

（註三） 二八，六，軍事訓練之要領。

（註四） 二八，四，訓練的目的與訓練實施綱要。

（註五） 二八，六，軍事教育訓練之要點。

（註六） 二三，七，二四，禦侮圖存之要訣。

（註七） 二三，九，二四，軍人應確立革命的人生觀。

（註八） 二四，九，八，現代國家的生命力。

（註九） 二三，九，一八，軍人精神教育釋要。

（註一〇） 二〇，一一，三〇，外交為無形之戰爭。

（註一一） 二四，九，一〇，「全國總動員」的意義。

(註一二)

抗日戰術要義。

(註一三)

二七，一，二七，部隊長官與參謀人員的責任和修養。

(註一四)

三六，四，軍官訓練團訓練之目的與方法。

(註一五)

二三，七，二四，禦侮圖存之要訣。

(註一六)

二七，一，一七，認識抗戰真諦與建立必勝基礎。

(註一七)

二三，七，抵禦外侮與復興民族。

(註一八)

二七，六，二六，在珞珈山軍官訓練團 總理紀念週訓話。

(註一九)

二八，七，七，抗戰建國二週年紀念日告日本國民書。

(註二〇)

二三，九，一二，軍人精神教育之精義。

(註二一)

三六，四，一七，對軍官訓練團第一期全體學員訓話。

(註二二)

二三，七，一一，如何提高士氣和激勵敵愾心。

(註二三)

二三，七，抵禦外侮與復興民族。

(註二四)

二八，四，一七，重申精神總動員之要義。

(註二五)

二三，八，二五，民族戰爭取勝的要訣。

(註二六)

中國之命運。

(註二七)

同上。

第三篇 將材

一、建立軍官

建國必須建軍，建軍必須建立軍官，而要建立軍官，就要先建立軍官的精神。（註一）

二、勝負大半決於統帥的智愚

軍事的勝負，大半決於指揮官，尤其是統帥的智愚。（註二）

三、智謀可以發揚無上的威力

戰事的勝敗，一是決於兵力，一是決於智謀。而兵力的使用，尤其靠我們高級將領有超的智力和謀略，才能夠發揚無上的威力。（註三）

四、將材不外智勇

「運用之妙，存乎一心」，全靠我們將領有智謀，有勇氣，精明果敢，智勇兼全，方能得到最後的勝利！所以胡林翼說：「將材不外智勇二字」。所謂將領，不一定專指高級官長，無論師團長一直到營連排長，凡屬官長都可以叫將領。做官長的人，一定要兼備智謀和勇氣。如果只有勇敢，而沒有智謀，只有「暴虎馮河」的血氣之勇，有時雖然可以立小功，終久還要失敗，決不能成功大事的。反之，如果僅有智謀而無勇氣，能善謀而不能善斷，能斷而不能行，就無實力可言。打仗而無勇氣，無實力，專想用巧計僥倖成功，那當然不會打勝仗。所以做官長的人，一定要智勇兼全，奇正並用；才是全材，才不愧為一個將領，也才能成大功，立大業！（註四）

五、怎樣才算一個真正的武人

我們做了一個武人，必須「機智」、「信義」、「仁愛」、「勇敢」、「嚴肅」五者兼備，才算一個真正的武人。（註五）

六、要使部下佩服我們

鎮定沉着，足智足勇，而自己的器識，即思想、見識、風度、體格、行動等等，統統要使一般部下佩服我們，信從我們。（註六）

七、不可多見之將

甚矣！氣度寬宏，肝胆忠義之將，實不多見，但有感痛而已。（註七）

八、要有堅決遠大的企圖心

高級官長要有堅決遠大的企圖心，雖遇任何險阻艱難，當危疑震撼之際，亦必不屈不撓，不折不回，并始終求貫徹其任務。（註八）

九、要有精神，有決心，不怕死，能犧牲

中國有句話說：「打仗在打將」，只要我們各級將領有精神，有決心，不怕死，能犧牲，就是如何短期訓練的新兵，亦必不致畏縮逃跑，亦必能跟着我們官長同生死共患難，來打擊敵人。（註九）

一〇、要有強健的體魄

求知與進德之外，還有體魄的鍛鍊，也極為重要。無論那個人，必須有強健的體魄，然後才有非常的精神，有非常的精神，才可負重大的責任。尤其是做了軍人，格外要有強健的體魄，才能克盡厥職，完成使命！你們現在的體格，實在太差，從今以後，務必特別刻苦耐勞，加緊鍛鍊。至於鍛鍊的方法，最重要最有效的，就是隨時隨地要和「日光、空氣、水」三件自然界的壓力來鬥爭！無論怎麼冷，怎麼熱，怎麼大風大雨大暑大雪，我們都不怕他；而且愈是在嚴寒酷暑，狂風暴雨的時候，我們愈要抖擻精神來和他奮鬥！（註一〇）

一一、要有「浩然之氣」

天下沒有不可以打勝仗的士兵，而其強弱勝敗，完全隨我們一般將領為轉移。將領不僅指師長旅長團長，就是營長連長排長，也統統是將領。如果我們軍隊裏一般將領德行很良好，很有氣節，皆能以身作則，來做部下的模範，那末，部下一般官兵一定沒有不跟着他，服從他的命令，來為他效死的！再講所謂「上將之道，嚴明果斷，一片肫誠，以浩氣舉事。」這是說做將領的人，必須有孟子所講的那種「至大至剛」的「浩然之氣」。簡單的講，也就是要有氣節。（註一一）

一二、大將的風度

大將應有大將的風度和修養，要能忍耐，要以救大局為主，以協助友軍勝利成功為榮。

（註一二）

一三、須有特殊的精神和修養

古今中外每一個軍隊之能建立，每一次戰爭之能成功，沒有旁的妙訣，就是在上的幾個高級將領，他自己能有特殊的精神和修養，有高尚的道德，守嚴格的紀律，造成風氣，使全體部下一致興起，拿他的道德、精神、氣節和紀綱，發揚到最高點，來運用一切，纔達到成功的目的。（註一三）

一四、要能忍耐，相讓相助

中國歷史上凡是成大功創大業的人，沒有不是從「堅忍謙和」四字作起的，可以說我們中華民族最大的一種立國的精神就是在能忍耐。你們高級將領以後在前線無論遇到什麼挫折，總要能忍耐，然後才能再接再勵，愈挫愈奮，把我們革命軍勇往直前，有勝無敗的特性表現出來；尤其我們與友軍同在一個陣線，要能發揮我們相讓相救共同一致的精神，即使我們自己受了犧牲，給友軍以勝利，這亦是我們革命軍大俠大義同仇敵愾之所當爲。（註一四）

一五、「拙」與「和」

我們高級將領必須認清歷史，效法曾胡。曾胡之所以成功，除上面所說能忍耐以外，就是在「拙」與「和」二字。曾文正說：「湘軍之所以無敵者，全賴彼此照顧，彼此相救，雖平日積怨深仇，臨陣仍彼此照顧，雖上午口角參商，下午仍彼此救援。」又說：「功不獨居，罪不推諉」，而能「以平恕待人，和衷共濟」，這就是「和」的精神，能「和」纔能協同

，能持久，能愈戰愈強，轉敗爲勝。「拙」就是不取巧的意思，亦就是實而不虛，誠而不僞的意思。像曾文正所說的：「君子之道，莫大乎以忠誠爲天下倡。世之亂也，上下縱於亡等之欲，姦僞相呑，變詐相角，自圖其安，而予人以至危，畏難避害，曾不肯捐絲粟之力，以拯天下。得忠誠者起而矯之，克己而愛人，去僞而崇『拙』，躬履諸難，能不責人以同患，浩然捐生，如遠遊之還鄉，而無所顧憚。由是衆人效其所爲，亦皆以苟活爲羞，以避事爲恥，」即是此意。（註一五）

一六、以身作則，不畏勞苦

各級主管長官尤須以身作則，習勤習勞，耐苦耐餓，不計時刻，不分晝夜，如鶴伏卵，如鑪煉丹，未可須臾稍離。故凡巡哨查營，至午夜十二時後，尤須格外勤慎，無或稍懈。（註一六）

一七、負責任，共患難

我們作了高級長官，帶了部隊，部隊的生命就是我自己的生命，惟有能保全整個部隊的生命，纔能保障我們個人的生命，亦惟有與自己的部隊寢饋一處，患難不離，纔能夠盡到我們的職責，保全我們的生命和榮譽；如要離開部隊，求個人的方便和安適，尤其在戰鬥劇烈的時候，我們高級將領，如果忘却責任，只顧離隊先走，這不僅不能作革命軍官長，而且根本喪失了軍人的人格，根本喪失了良心血性，不能算是一個人！（註一七）

一八、健全的參謀人員

參謀人員能胆大心細，頭腦清楚，有堅定的意志力，和精敏的判斷力，不致爲片面的報告所惑，不致爲困難的戰況所動搖，這樣，就是部隊有了健全的首腦，一定能運籌帷幄，決勝千里，戰無不克，攻無不取了。（註一八）

一九、標準的參謀長

參謀長爲部隊的靈魂，爲主官的輔弼，對於這種精神作戰時，他的地位尤爲重要。如果參謀長能明瞭精神作戰的重要，能認清環境，了解敵人，有決心，有定識，則在任何危急情況之下都能幫助主官安定軍心，激勵士氣，而能轉敗爲勝，把握勝利的樞機。所以參謀長必須有定識，有決斷，勇于負責，堅定決心，纔能盡幕僚長的職守。（註一九）

二〇、偉大的軍事家

軍事與政治二者有不可分離的關係。行政人員如不懂軍事，絕對不能成爲第一流的政治家；軍事家如不懂政治，也絕對不能成爲偉大的軍事家。（註二〇）

二一、宋明之亡由於將官腐敗

古人所謂：「風聲鶴唳，草木皆兵」。可見兩國作戰，兩軍對壘，不怕死，能攻擊，還可以以少勝多，死中求生。若是步步後退，一定是雖衆亦寡，無所逃死！以前宋朝亡於蒙古，當時蒙古有多少人？明朝亡於滿清，當時滿清有多少兵？都是宋明的統兵將官自己怕死，只

顧後退，要保存實力，來保全自己的祿位，結果，不但國家滅亡，還留得個人千秋萬世的罪名！（註二）

（註一）

剿匪文獻第一輯。

（註二）

二三，七，抵禦外侮與復興民族。

（註三）

二七，七，一一，抗戰檢討與必勝要訣。

（註四）

二三，八，二二，剿匪最重要的技能是甚麼？

（註五）

二四，六，一七，救國必須實施文武合一教育。

（註六）

二三，八，二二，剿匪最重要的技能是甚麼？

（註七）

一五，一二，九，蔣主席自述，見毛思誠編「民國十五年以前之

蔣介石先生」一書。

（註八）

二七，七，三一，保衛革命根據地的武漢。

（註九）

全上。

（註一〇）

二四，八，四，峨嵋軍訓團之意義及其使命。

（註一一）

二三，八，一五，革命軍人首當崇尚氣節。

（註一二）

二七，一一，二五，南嶽會議訓詞。

（註一三）

全上。

（註一四）

全上。

（註一五）

全上。

(註一六)

抗戰手本。

(註一七)

二七，七，三一，保衛革命根據地的武漢。

(註一八)

二七，一，二七，參謀人員的責任和應有的修養。

(註一九)

三六，四，七，對軍官訓練團第一期全體學員訓話。

(註二〇)

三一，四，二〇，在軍官訓練團與縣政幹訓班聯合紀念週講詞。

(註二一)

二七，一，一一，抗戰檢討與必勝要訣。

第四篇 武德

一、智信仁勇嚴

中國自古以來，真正的軍人必講武德，所謂武德，就是「智信仁勇嚴」。武德就是軍人必具的精神，也就是我們軍人的靈魂。如果軍人不尚武德，沒有軍人的精神，失了軍人的靈魂，就不成其爲軍人，尤其不成其爲革命軍人。(註一)

二、欲擔當非常責任必須發揚武德

我們要具備這種應付非常時代擔當非常責任的人格，從何處修養起呢？我要鄭重的告訴大家：從智仁勇做起，從發揚我們軍人固有的武德所謂「智信仁勇嚴」做起！這智信仁勇嚴五項，不僅是我們軍人必有的修養，也實在是全體國民必須具備的人格基礎！(註二)

三、恢復軍人魂

軍人惟一首要之任務，就是要掃除過去一切的頹風惡習，實踐禮義廉恥，以提高軍人的
人格，篤信三民主義，發揚「智信仁勇嚴」的武德，以恢復軍人的靈魂。軍人有了人格，國
家才能有人格；軍人能恢復軍人魂，國家才有靈魂；軍人能實踐四維發揚武德，然後國家才
可以挽救，民族才可以復興。（註三）

四、智信仁勇嚴的詮釋

一個軍人如果不知道武德，不具備健全的武德，無論他學了如何高明的戰術，即令他的
戰術怎樣好，運用得怎樣精，都不能成功，而且最後一定會失敗！因此，我們要知道運用戰
術，一定先要修養武德，有了高尚的武德，纔能為軍事家，纔能夠打勝仗！所謂武德就是「
智信仁勇嚴」。「智」：就是我們所說的六藝，亦包括在內，軍人如能精通六藝，能夠明禮
知樂，善射善御，能書能數，再能夠作到總理所說的別是非、明利害、識時勢、知彼己，
就可以說是一個有大智的軍人。其次就是「信」：即是自信、信任與信仰，我常說的「三信
心」者是也。……其次為「仁」：仁就是仁愛，亦就是博愛，如我們抗戰是為要實行主義，
來保國保民，和救國救民，所以才來殺敵人，亦是因為要剷除人類侵略的蟲賊，伸張人道與
公道，主持正義與和平，纔要與敵人戰爭；所以我們之抗戰，完全出之於仁心，而倭寇——
日本帝國主義者則不然，他只知道憑恃他的大砲飛機的武力，逞其橫暴，恣意侵略，一方面
驅使其本國人民作無謂的犧牲，一方面對於中國同胞和各國的僑胞，濫施轟炸，凌辱殘殺，

無所不爲，簡直是絕滅了一切公理與信義，喪失了一切善良的人性，這就是不仁，所以我敢決定他必要失敗，而且最後他還要自取滅亡！至於「勇」：那更不必說了，一個軍人，一定要有勇，纔有決心，纔不怕死，纔能夠打勝仗，如喪失了勇氣，只是貪生怕死，就不能夠做軍人，也根本不能夠做革命黨員！最後是「嚴」：嚴，就是要嚴以律己，嚴以待人，嚴以處事，即如我們訓練班實行軍事管理，就是要求做到這個嚴字，無論什麼事情，一定要依照規矩與紀律嚴格做到，不能有一點違犯。不僅是一般學員應該如此，就是一般官長也都是如此，如果官長犯了規矩和紀律，也一定要嚴格處罰；要知道：紀律是整個的，平等的，對於任何人，都要嚴格的。你們不要以為軍隊有三等九級，就認為軍隊裏面最不平等，其實就嚴格的軍紀來看，軍隊是最平等的，從最高統帥起到最下一層士兵佚役為止，如果那一個違犯了軍紀，就要嚴格處罰那一個，決不能有一人寬縱，即如我委員長如果犯了軍紀，亦要自請以國法軍紀來制裁，這就是嚴，能夠嚴，則什麼事情，都不能差一分一毫，就可以做到嚴肅一律，團結一致。否則，如一個人差一分一毫，則十人百人乃至幾千幾萬人，就不知道要差了多少！所謂失之毫厘，差之千里，這樣就要亂了，就不能打仗，更加談不上什麼戰術了。故我們要講求戰術，要能夠打仗，就要由平時來養成的。所以實行軍事管理更要注重武德——智信仁勇嚴，尤其「嚴」字最為重要，什麼事情都能夠嚴格，而沒有一點差誤，這能夠養成打仗的人才，現在無論那一個新興強盛的國家，一切事業組織，國民生活，沒有不嚴的，沒有不

合規矩的。我們現在如甘願作亡國奴則已，否則，就一定要嚴，要造成嚴的風氣，使國民能團結一致，結成一體，真真實實組織起來，我們的國家纔有救；否則，如仍和從前一樣，什麼事情都是隨隨便便，形成整個民族如同一盤散沙，這樣，就不能生存於世界，故軍事訓練第一要「嚴」。（註四）

五、仁為武德的中心

「智仁勇」以及「智信仁勇嚴」之武德，都是以「仁」為中心，如果軍人只有智有勇，而缺乏了「仁」的一個中心要素，決不能稱為完全的軍人。（註五）

六、仁為軍人精神的基本

依照中國古來軍人所講的，軍人的基本德性有五種，就是「智、信、仁、勇、嚴」；他雖是講五德，實際上與總理所講的「智、仁、勇」只有繁簡之不同，基本的德性仍舊相同，不過於「智仁勇」之外，加上信義的「信」和嚴正的「嚴」。加上這兩個字，則「智仁勇」三種精神就格外可以發揮，這三達德就格外容易完成！各位更要曉得，無論是講「智仁勇」或「智信仁勇嚴」，都是這個「仁」字在中間，因為「仁」性是我們軍人精神的基本，亦是我們中國一切固有道德的一個中心，又可說是統攝諸德的一個最重要的元德，為我們中國自堯、舜、禹、湯、文、武、周公、孔子，一直傳下來的基本倫理，亦即中國數千年以來以道統相承的中心。（註六）

七、行仁一定可以成功

軍人的基本精神就是智仁勇的「仁」字。我們是行仁的，行仁的一定可以成功！我們應當有這樣一種必勝的信念與自信的信心！我們以仁之心，行仁之道，而且有這種革命的精神，有這種必勝的信心，我們一定無敵於天下！這就是我們打仗致勝的一個要訣。（註七）

八、不行仁便是禽獸

軍人的精神就是「智」「仁」「勇」三者，而三者之中，又以「仁」爲最重要。所謂「仁」者，就其目的而言即仁民愛物，「仁者爲人」；就其內容而言，「仁」即統攝諸德之「做人的道理」，即總理所講「忠孝仁愛信義和平」，總而言之，就是「禮義廉恥」。有「禮義廉恥」能行仁的才能算是人，否則就是禽獸！仁者必無敵於天下；禽獸必無所容於天地之間。（註八）

九、抗戰是發動於仁

我們抗戰的原動力是發動於「仁」心。這個「仁」實在是軍人道德的根本，爲軍人精神的泉源。我們革命軍人唯一的目的和最大的志願，就是行仁；行仁的目標就在救國救民，以盡到我們軍人的天職。（註九）

一〇、「不成功，便成仁」

「不成功，便成仁」這兩句話，是我們

總理給一般革命黨員尤其是革命軍人最要緊的

一個遺訓。大家要曉得：我們軍人只有兩件事情是最快活的：第一件事情就是打了勝仗，敵人完全被我們消滅，這就是所謂「成功」，我們當然最快活！還有第二件快活的事情是什麼呢？就是我們戰死在陣線上，盡到了軍人的職責，如此死得其所，犧牲於最適當、最光榮的一個地方，即所謂「成仁」。由我們的「成仁」，不僅可以表現我們的革命精神，保持國家和民族之光榮，無窮的人格，而且可以使我們上官或部下後死的人成功，所以成仁也是我們軍人最快活的一件事情！你們要做一個真正革命軍人，要做我的部下，就要接受我這個教訓，認定只有兩件事是我們軍人最快樂的。否則真是慚愧做一個革命軍人！（註一〇）

一一、有了五德還要誠

我們無論要做人，或要做事，尤其是要發揮「智信仁勇嚴」五德的力量，來完成復興民族的革命大業，最要緊的基本條件，就是要有一個誠心誠意的「誠」字。因為一個人如果不「誠」，他的聰明才智，便會用來濟奸作惡，他的「仁」，便成為假仁假義；他的「勇」，也會變成假的，不足有用；再則不誠當然無信，既不誠無信，當然對己對人談不到「嚴」。總之，誠乃為一切德性一切事業成功的基本要件。不「誠」則一切都是假的，都是空的，所以到最後一定要失敗。我們一切的德性和事業唯有根之於仁性，發之以至誠，拿一片赤誠來盡忠於國家和民族，盡忠於上官和部下，盡忠於朋友和同志，然後才能有真的道德和事業，才能真正的救國革命，完成復興民族的大業！（註一一）

一二、發揮忠義的正氣

救國先要恢復軍人的人格，和恢復軍人的靈魂！這就是說，要恢復忠義的正氣！不可有成敗利鈍的私念！要能夠與上官共患難同生死！不僅要「臨難毋苟免」，而且要曉得上官一分的恥辱，就是我們部下十分的恥辱！上官一分的危難，就是我們部下十分的責任！還有，我們不僅要自己能和上官同生死，和責備部下與我們同生死，同時，自己做了人家的上官，……不可只圖自己的升官發財，而不顧到部下的生死榮辱！總要發揮忠義的正氣，上下能同生共死，表現我們全體革命軍人的人格！（註一二）

一三、共同生死，協同一致

我們同在一條戰線，同打一個敵人，生則同生，死則同死，真所謂合體同命；則攻守進退，當然要協同一致了。如果我們部隊沒有這種共生死，同進退，隨時隨地，協同動作的精神，不僅不能打仗，而且根本不成其爲軍隊，我們也不能算是一個軍人！軍人最高的道德，就是共同生死協同一致。（註一三）

（註一） 二四，九，二一，現代國民必備的條件。

（註二） 二七，一，一七，認識抗戰眞諦與建立必勝基礎。

（註三） 一三，七，二〇，軍人救國之道。

（註四） 二八，六，軍事訓練之要領。

(註五) 二五，三，三，中庸之要旨與將領之基本學理。

(註六) 二三，七，二三，革命軍人的哲學提要。

(註七) 二三，九，一一，軍人精神教育之精義。

(註八) 全上。

(註九) 二七，一，一七，認識抗戰真諦與建立必勝基礎。

(註一〇) 二三，八，一五，革命軍人首當崇尚氣節。

(註一一) 二三，七，二三，革命軍人的哲學提要。

(註一二) 二三，七，二五，革命軍人的正氣。

(註一三) 二七，一，一一，抗戰檢討與必勝要訣。

第五篇 治 心

一、治心的重要性

一個有名的將帥，他能慎獨治心，修養鎮靜，方能超出一切的常人，成功最大事業。

(註一)

二、志氣勝人者成功

打仗總要志氣勝人，所謂「三軍可奪帥，匹夫不可奪志也」。如果志氣堅定，沒有不成功的。(註二)

三、心定才能站得住脚

古人說：「兵可挫而氣不可挫，氣可偶挫而志不可挫。」所以要在危險失敗之中能提振士氣，就要我們當指揮官的自己有精神的修養，任憑山崩地裂的聲威，千軍萬馬的紛竄，我們心志總是穩定的，然後才能站得住腳，才能克敵致果。大學所謂：「知止而後能定，定而後能靜，靜而後能安，安而後能慮，慮而後能得。」無論什麼時候，只要我們能定，古人所謂：「神欲其定，心欲其定，氣欲其定，體欲其定，」如果心神能堅定不搖，那一切智慧當然可以發生出來，因此就能考慮現在我們本軍的情形怎麼樣，敵人的情形怎麼樣，自然而然不會怕敵人，那末你能知己知彼，就能百戰百勝。（註三）

四、定心工夫的重要

我們軍隊在作戰的時候，定心的工夫，特別重要；因為軍人出入千軍萬馬，槍林彈雨之中。在衝鋒陷陣、危急存亡之際，軍人如果不能定心，勢必驚惶莫定，草木皆兵，非至潰敗不可。當指揮官的人，在這種場合所處的地位，就格外要緊。如果自己的心不能定，自己慌張起來，那裏還可以安定軍心振作士氣，使部下沈着應戰殺敵致果呢？所以古人說：「爲將之道，當先治心，泰山崩於前而色不變，麋鹿興於左而目不瞬，然後可以制利害，可以待敵。」又曾文正云：「將以氣爲主，以志帥氣……氣不盛者，遇事而氣先懾，而目先逃，而心先搖……臨大難而中無主，其識力既鈍，其膽力必減，固可憂之大矣！」又云：「前有毒蛇

，後有猛虎，神定不懼，誰敢余侮！豈伊避人，日對三軍，我慮則一，彼紛不紛。」此即是定、靜、安、慮的工夫。所以定心的工夫，是我們做軍人，尤其是做指揮官最要緊的一個本領。（註四）

五、立下犧牲的決心

我們必須鼓舞部下，喚醒民衆，相與提攜激盪，共同一致，立下決心，為國家民族而共同來犧牲。我們軍隊本身，既有了堅強不拔的精神與決心，更有廣大民衆為後援，力量一定格外强大，必能以寡克衆，以少勝多。從前岳家軍不過幾百人，就可以打敗幾十萬金兵，就是因為岳家軍有精忠報國的精神，有犧牲的決心。又如黃花岡七十二烈士，他們為革命而犧牲，死事的壯烈，不但振醒了中華民族，而且驚動了全世界，在歷史上永久放出他們生命的光芒，為千秋萬世所崇拜。他們為的是創造新國家，創造安樂的新世界，也就是由於他們的革命精神和犧牲決心，才能成此大仁，所以我們要改造新國家新世界為一勞永逸之計，做上官的人，不但自己要能夠殺身成仁，做個民族歷史上的英雄豪傑，而且要能夠使部下有履仁赴義以身殉國的決心。有了決心，便自然產生兩種結果：能夠打破敵人，便是成功；不幸為敵人打敗，因此犧牲，即為成仁。（註五）

六、三個信心和一種能耐

我們各個軍人和整個軍隊，要能克敵致勝，最重要的，必須有三種信心和一種能耐。那

三種信心呢？就是無論那一個軍人，對於上官一定要真誠信仰，絕對服從；對於部下一定要十分信任，使他能負責專行，建功立業；還有對於我們自己，一定要堅確自信，一方面凡事不要自己騙自己，一方面要相信我自己一定可以成功！這三種信心的有無，特別是在命令的授受與實行中，表現得最清楚。同時，我們要能養成這三種致勝成功的信心，也必須自重視命令、服從命令與奉行命令做起。（註六）

七、敵愾心比任何力量都偉大

如果我們帶兵的人，不能夠引起部下對敵人的敵愾心，那無論你有怎樣充足的物質，怎樣多的部隊，都是沒有用的；反之，我們如果能夠隨時隨地激起部下的敵愾心，那比任何的力量都要偉大，比任何的新式兵器都更有用。所以那一個將領最長於激起部下的敵愾心，就是那一個的本領最高，那一個戰勝的把握最大！（註七）

八、要使士兵有滅敵的敵愾心

要使他們有敵愾心，認定「有敵無我，有我無敵」；如果不是我們先將敵人消滅，敵人就要來消滅我們了；我們不僅不能做敵人的俘虜，和受敵人的金錢，而且對敵人要痛恨切齒，連話也不能和他講一句，見到面就要和他拼命。我們做官長的人，必須使士兵對敵人有這樣一種非消滅敵人不可的敵愾心！（註八）

九、激起敵愾心在乎平時的感召

如果我們帶兵官不能引起部下對敵人的敵愾心，雖有充足的物質，衆多的部隊，都是沒有效用的。我們如何能激勵敵愾心呢？這就要我們在平時以我們的精神人格，來感動軍心，以大義正理來激勵志氣，使一般部下在不知不覺中，對敵人發生痛恨絕惡的情緒，立下不共戴天的決心，自動的不顧一切去和敵人拚命。（註九）

一〇、如何激起敵愾心

激起部下敵愾心絕不是靠幾篇文章，幾張標語，或幾句口號，就可以成功的；比方喊收復失地一個口號，雖然一時能刺激人心，有相當的效力，但是這樣一個空的口號的刺激，決不足以引起敵愾心，振作士氣，所謂提高敵愾心者，定要能於不知不覺之中，使部下發生悲痛、忿怒、怨恨的情緒，自動的不顧一切去和敵人拚命！怎麼能夠做到這步田地呢？這完全在於我們將領，平時的修養，拿精神和人格來感動人心，再默運心機，不斷的激勵。如果自己沒有修養，不能拿精神人格來感動人心，不管你怎樣叫喊，也是枉然！（註一〇）

一一、堅持到最後五分鐘

無論何事，要其成功，必要堅持到最後的五分鐘，才能得到勝利，比方打仗一個樣子，如無最後五分鐘的堅忍性，結果一定是失敗的。（註一一）

一二、要有艱辛之努力與大無畏之奮鬥

戰爭之勝負常決於最後五分鐘，最後之成功，必賴於最艱辛之努力與大無畏之奮鬥。換

言之，即以革命之精神克服一切困難，然後方有獲取最後成功之希望。（註一二）

一三、要有拚命到底之決心

凡爲將者，須有雖只剩我一人，亦必與敵拚命到底之決心，方能獲得最後之勝利。（註

一三）

一四、決心是一切事業成功之母

怕危險，不前進的，就不是革命軍人！就不配做我的部下，我們要能向危險的方向前進！還有一個條件，就是事事要有決心。從前我在廣東，無論研究戰術，討論作戰計劃，以及精神演講或講評時，我常常講凡事要有決心，革命要有決心，作戰也要有決心，下命令，定計劃，以及一切的企圖，一切的作爲，都要有一個決心；因此當時廣東許多人常常譏笑我，說我「決心來了」。但是直到如今，我依然注意決心，無論辦什麼事情，都有一個決心；可是不知道當日在廣東譏笑我的一般無決心的軍官，現在到那裏去了！所以你們要做我的部下、學生，都得要瞭解決心的重要！有決心才有決斷，有決斷才能實行，能實行然後才能打破危難底於成功。如果沒有決心，勢必優柔寡斷，什麼事情都不成功。所以決心可以說就是一切事業成功之母。（註一四）

一五、謹慎不驕

各將士千萬要小心謹慎，不要犯驕兵必敗之忌。（註一五）

一六、建立堅忍不拔的精神

戰鬥祕訣，就是「堅忍」二個字。總要有堅忍不拔的精神，而且有不勝不休，不死不止的決心，才能打仗。如果一時打不通，便灰心退却了，這不但將來事業不能成功，就是經過的勞績，也要消滅，必使功虧一簣，前功盡棄了。（註一六）

一七、萬眾一心

「萬眾一心」就是「團結精神」一句話。只要這項做到，打仗就有了四分之一的把握了。所以我們要使兵士個個都知道是爲主義而死，人人要存一個必死之心，萬眾一致，視死如歸。如此甚麼敵人，都不能抵抗的，我們誠可謂天下一支無敵的革命軍。所以「萬眾一心」四個字，要大家通通記着，一定要依照做去。（註一七）

一八、樹立戰鬥心理

戰鬥上，一方面就是我們自己本軍，一方面就是敵人，我們要打敵人，敵人亦要打我們，兩相對抗着。我若怕敵，則敵必不怕我了；我若不怕敵，那敵必要怕我，所以我不前進，敵必前進要來攻我，只要我能堅定不退，敵人一定不敢來攻我的。所以中國古時兵家有兩句話，記得是「我不畏敵，敵必畏我；敵不畏我，我必畏敵」，這個意思就是如此。從前中國兵家這樣解析戰鬥的心理，是很貼切的。（註一八）

一九、不怕敗，只怕不覺悟

我們革命軍人，無論做人帶兵打仗，總不能沒有過錯，也不怕失敗，只怕我們犯了過錯，自己不知道；我們打了敗仗，自己不覺悟！如果我們做錯了事，能夠立刻反省察覺出來，即刻改正，這就是得到了做人成功的一個祕訣！打仗亦是如此。（註一九）

二〇、要無慾，又要大無畏

我們要達成革命軍人的最高任務，第一步着手之要，即在屏除富貴利祿之私，視同魔鬼，絕對摒棄。必須力祛私心，以公義代私慾，隨時隨地，無不思堂堂正正，做一個俯仰無愧的人，隨時隨刻，無不以國家和民族爲前提。如打定了這個大無畏精神的基礎，則意念之所存，行動之所著，必然光明正大，必能使部下敬仰，人民崇拜，如此即所謂「無欲則剛」，以身作則，來領導部下，自然可以做到「可與之生可與之死」的境界。反之你的行動思想如存有一絲一毫不可告人的私念，做人做事不合乎人生大道，則你的人格，必然爲部下所鄙賤！任你表面上如何掩飾，對上即使可以欺瞞，而對下是萬不能隱瞞過去的，所謂「十目所視」，「十手所指」，「如見肺肝」，就是這個意思。如此你心裏有鬼，時時怕死，就要怕你的部下，乃至怕同事怕上官，既然一切都怕，更提不起大無畏的精神了。（註二〇）

（註一） 二三，七，在漢口剿匪司令部訓詞。

（註二） 一三，以必死之心操必勝之道。

（註三） 二三，七，二三，軍隊教育的要點。

(註四) 二三，九，一五，大學之道(下)。

(註五)

二三，九，二四，軍人應確立革命的人生觀。

(註六)

二三，九，一〇，帶兵練兵用兵和成功立業的要訣。

(註七)

二三，七，一一，如何提高士氣和激勵敵懷心。

(註八)

二三，七，二四，現代軍人的要素。

(註九)

二三，九，二七，對軍官團各期學員精神講話之要點。

(註一〇)

二三，七，一一，如何提高士氣和激勵敵懷心。

(註一一)

一四，九，九，堅持最後五分鐘是一切成功的要訣。

(註一二)

抗戰手本。

(註一三)

一五，一，三〇，蔣主席自述，見毛思誠編「民國十五年以前之

蔣介石先生」。

(註一四)

二三，九，一八，知恥誠意與決心。

(註一五)

一四，三，一五，永久保持榮譽。

(註一六)

一五，一，一四，科學辦事與應敵教兵接物之方。

(註一七)

一三，以必死之心操必勝之道。

(註一八)

一三，革命軍特殊的精神和戰術。

(註一九)

二七，一，一二，抗戰檢討與必勝要訣。

(註二〇)

二五，三，三，中庸之要旨與將領之基本學理。

第六篇 研究

一、一切皆有研究的價值

無論什麼事情總有研究的價值，總有一個道理在內，我們能虛心研究，才可以算是革命軍人。（註一）

二、天天要學

一天不學，一天沒有進步，就要退步。（註二）

三、教學相長

個個人都要有俗語所謂「做到老，學到老」的精神，不斷的學，不斷的教，不斷的求進步。尤其你們做教育的人，格外要有「教而不倦，學而不厭」的修養，一方面教人家，一方面學人家，正所謂「教學相長」。（註三）

四、學無止境

個人要知道「學無止境」和「學然後知不足」的道理，終身能繼續不斷的研究學習。而無論研究什麼事的時候，最要能得其要領，明其要訣。（註四）

五、不斷的檢討研究改進

軍事要求成功，僅是謹慎、預備還不夠，還要作不斷的檢討，就是要不斷的檢查討論研

究改進，這樣，一切事情纔能不斷的進步，不斷的成功。（註五）

六、提高研究精神

我相信我們中國軍人的腦筋，較之任何國家的軍人，決不至於低劣，不僅可以趕上日本，而且可以趕上英美。但是人家天天在研究，天天有進步，而我們天天在睡覺，所以不僅無進步，而且日益退步。你們此次受訓回隊之後，一定要澈底覺悟；要知道，如果不提高研究的精神，養成研究的習慣，決不配作一個現代的軍官，更不能在現代戰場上作戰。（註六）

七、研究為進步與成功之母

我認為天下無事不可從研究而得到解決，無論任何繁難複雜的問題，任何險阻艱難的事業，只要我們有刻苦耐勞的精神和奮鬥創造的志氣，憑我們熱烈的心腸和冷靜的頭腦，用嚴密的理智，不斷研究，不斷改進，就沒有不能獲得正確的解決和最後成功的道理。尤其我們要領導人家辦事的人，一定要有這種研究的精神，要遇事肯用腦筋，精勤研究，然後對於一切事物，纔能獲得真確的認識，有至當不移的把握，纔能夠領導人家，指導部下。但我們領導辦事，不僅要自己能夠研究而已，還必須儘量設法鼓勵部屬研究。要知道：一個道理，愈研究愈能明白；一件事務，愈研究愈能進步；一種技術，愈研究愈能精良。我們如能造成一種研究的風氣，人人都能就其本職和業務，思維練習，專心考求，則事事必能實事求是，精益求精；如人人都能就其學問經驗能力之所及，交換其所見，貢獻其所得，就不僅可以互相

觀摩，而且可以集思廣益。如此，能研究，能改進，纔能夠獲得真實的辦事心得，纔能及時有所創造與發明。總之，天下一切事業之進步與成功，都是要由研究而來。（註七）

八、勿以戰場作兒戲

我們過去不用心研究，無學問無本領，無異當戰場作兒戲。（註八）

九、作有恆不斷的研究

沒有勁敵，就不能發揮我們軍事的天才，敵人的方法愈高明，手段愈巧妙，我們愈要學習他們巧妙的手段，高明的方法，且進而研究比他更高明更巧妙的手段來制服他們；我們以自己已有的智能，再加上從他們學習得來的本事，必定可以超過他們，勝過他們。敵人是人，我們也是人，他們能想能做，我們也能想能做，用我們的腦筋，對付他們的腦筋，用我們的雙手，對付他們的雙手；只要我們能自強不息，對敵人一舉一動，時刻注意，用心研究，則我們一定可以想出更高明的方法計劃來消滅敵人。所以我常說：「天下無不可戰勝的敵人，無不可打破的技巧」。例如這次世界大戰中，德國發明無人飛機，和特種潛艇戰術，美國便能應用雷達來探測無人飛機和特種潛艇的方向與地位高深程度，而且最後卒能發明原子能，來消滅敵人一切武力，可見世界上沒有不可制服的武器和戰術。這就是我所說的「沒有不可戰勝的敵人」，只要你肯用你自己現成的腦筋，來做日新又新的研究，就是大學所謂即物

窮理，所謂即凡天下之物，莫不因其已知之理而窮之，以求至乎其極，用力之久而一旦豁然貫通焉。其意義就是要有恆不斷的研究。（註九）

一〇、要有高尚的學問

革命軍的智識學問要有實在的根底，要能夠及時進步，與敵人比較起來，我們有什麼不及的地方？我們爲什麼發生了這許多的缺點？爲什麼打不過敵人？這就是我迭次和大家所說的，我們的智識學問缺乏，以致指揮調度不合現代戰爭方式，不能適合戰鬥要求，換句話說，就是我們所用的戰鬥方式太舊，戰鬥技術太差，指揮的學問與修養不夠，不足以應付現代國際戰爭！所以我們革命軍有進無退、有勝無敗的人格不能發揮出來。以後我們要造成革命的人格，就要有高深的學問，有作現代軍人的新知識，來培養我們高尚的思想，充實我們強毅的能力。（註一〇）

一一、懶惰為研究之敵

一般官長最易犯的毛病就是懶惰。旁的事且不必說，即如對敵情不偵查確實，對於戰鬥經過，不認真檢討，以及對敵人的慣技應該如何應付，對我軍的缺點應該如何補救改良等等，都不研究，隨便敷衍下去，以致過去許多官兵，都冤枉犧牲了！我們此病不除，他們死不瞑目！（註一一）

一二、計劃決於縝密的研究

我們有了目的，就必須決定一個計劃來達成這個目的。而計劃的決定，就一定要根據縝密的研究，然後我們所決定的計劃才能恰到好處。譬如我們的目的在消滅當前的敵人，那我們在決定計劃之先，就必須分析敵情，研究地形，計算我們自己的兵力，規劃如何部署，如何行動，這一切工作，都是屬於研究的範圍；這種工作做得愈充分，愈確實，則我們的計劃就愈周密，成功就愈有把握。但是這種工作，決不是在決定計劃的臨時所能作的，一定要在平時不斷的搜集材料，實地偵察，充實經驗，增加常識，然後我們一切分析和判斷，才不致陷於錯誤。（註二二）

一三、研究怎樣帶兵練兵用兵

軍隊最大的缺點，就是自己偷懶，不肯研究。要曉得我們軍人做了官長，就有三種學問：一是帶兵，二是練兵，三是用兵。帶兵怎樣帶？怎麼使士兵不會逃跑，能聽我的命令，始終跟着不走？這種帶兵的方法，都是要研究的。練兵怎麼練？怎麼能使兵士進步容易，增長智識；怎樣能使士兵增長他的學問、技術，朝朝暮暮，都應該自己研究考察，使得他天天有進步。用兵呢？怎樣的人，用在怎樣的地方，那個地方，應該用多少兵，用一排，或用一連；那個地方，應該要注意，用主力，那個地方要堅，都是要研究的。（註一三）

一四、新舊戰術都要研究

我們應當覺悟，以後再不要有新舊和中西的成見，只應選擇最適合中國國情和需要的辦

法來做；而最重要的一點，還是要研究敵人作戰的方式，而來研究應付適宜運用得當的法則。就是說要研究新的戰術而來對抗他固定呆板的戰術，特別是我們自己固有的一切寶貝，不要丟了，要去研究，要來運用。（註一四）

一五、研究可以克服一切困難

我們如果有了學問技能，都肯用心研究，那麼敵人以坦克車來，我們就可以拿制服坦克車的方法和戰術來打破他！敵人以飛機大砲來，我們就一定有應付飛機大砲的學問和本領來制服他，無論他拿什麼兇狠殘暴的技倆來侵略我們，只要我們能竭盡心智，一定可以想出種種法子來，使敵人的利器長技，失其效用！這種「精神勝過物質，勤勞克服困難」的道理，希望大家在這開始聽訓的時候，徹悟牢記，身體力行！（註一五）

一六、要找到事情的要點

我們研究一件事情，要找到他的要點，才有用，作戰時，比方敵人多至幾十萬，或幾百萬，戰線長至數百里，或數千里，怎樣指揮，孫子有「門衆如門寡」的話，就是說，敵人無論怎樣多，我們把他當作一個人看待，無論區域怎樣大，我們把他當作一張地圖看待。（註一六）

一七、要提綱挈領并歸納

軍隊利在拙速，孫子一部書，歸納起來，就是這兩個字，大家要明白，求學問，先要知

道提綱挈領，只看書不歸納，是不能通大義的。（註一七）

一八、要用科學方法

我們無論研究一種什麼學問，都應該用科學方法分析，演繹，歸納，把他整理出一個秩序井然的系統，纔可以窺見全體，得其精要；纔容易使人明瞭，不致誤解。（註一八）

一九、精勤研究造成風氣

我們如果沒有學問技能，缺乏研究精神，無論整軍作戰，都沒有根底，沒有把握；一定要我們高級將領以身作則，精勤研究，造成風氣，使部下官長人人都隨時攜帶書本地圖鉛筆日記簿等，無論駐防訓練或臨陣作戰，遇有機會或發生疑難阻礙，就彼此自動研究，求得解決的辦法，充實應付事件的能力。（註一九）

二〇、典範令不能離手

學問不是專在學校裏所能學得完的，是要在畢業後自己去悉心研究的，尤其是軍人的典範令及各種精神教育不能離手，軍人看重典範令，要如同前清秀才看四書五經一個樣子重要才好。不好不去熟習，不要以爲得了文憑就算完事。（註二〇）

二一、衣袋中各置一冊

不學無術，不特不能成事，而且不能教兵，孔子曰：「以不教民戰，是謂棄之」。吾且以爲人無學術，不特驅民之死，而且自己之生命，亦將冤枉送死矣。以後本軍官長無論上下

，總以典範令爲研究軍事之本，以精神教育與治軍語錄，爲規範身心之則，若人人能於衣袋中各置一冊，成爲嗜好，無論操場講室，休息外出，隨時講求，如此相習成風，方能造成一個真正之革命軍隊；否則學不精進，技日退化，安有不落伍而爲時勢所淘汰乎？（註二一）

二二、精研與業務有關的書

參謀人員要精研與業務有關的書籍，尤其對於哲學、歷史、名將傳記等書，要多看多讀，虛心涵泳，切身體察。（註二二）

二三、孫子更要研究

大家對於現代戰術，固然要研究，對於從前孫子等古書，更要研究才好，因爲各種原則，自古至今，不會變的。（註二三）

二四、研究練兵舊書

此次大家到軍官團來受訓練，我有兩部中國舊書，送給你們帶回去研究。一部就是阮宮桂所著的「洴澼百金方」，現在我更名爲「自衛新知」。一部就是戚繼光的「紀效新書」和「練兵實紀」。我們拿這兩部書所講最舊的方法，用心研究，妥爲運用，就可以抵抗日本最新的方法。這兩部書都是講練兵和禦寇的方法，書中什麼東西都有，今天講不完，要你們自己去徹底研究。（註二四）

二五、刻苦自修亦可成軍事家

我們中國有許多大軍事家，都沒有入過專門的軍事學校，也沒有人像我們今天這樣詳細和他講授，但他們也能建立赫赫武功，成爲大軍事家，這就是因爲他們知道軍事學的要領，一面修養內心（精神），一面研究對象，且能切己體察，刻苦學習的緣故。我今天將戰術的基本要領，傳授給大家，使各位知道所謂戰術並不是怎麼高深難學，祇要大家能本此精心來學習研究，就一定可以達到目的。（註二五）

（註一） 二三，一一，九，黃埔第一期畢業生分發時重申告誡。

（註二） 二三，九，二一，射擊手的認識和修養。

（註三） 二三，七，二三，軍隊教育的要點。

（註四） 二三，九，一八，知恥誠意與決心。

（註五） 二八，六，軍事訓練的要領。

（註六） 三六，四，二四，對軍官訓練團及縣政幹訓班講詞。

（註七） 二八，四，訓練的目的與訓練實施綱要。

（註八） 二七，一，一一，抗戰檢討與必勝要訣。

（註九） 三六，四，一七，對軍官訓練團第一期全體學生訓詞。

（註一〇） 二七，一，一七，認識抗戰眞諦與建立必勝基礎。

（註一一） 二七，一，一一，抗戰檢討與必勝要訣。

（註一二） 三六，四，三四，對軍官訓練團及縣政幹訓班講詞。

(註一三) 一五，八，一五，檢閱一二師痛誠官長及士兵。

(註一四)

二三，七，抵制外侮與復興民族。

(註一五)

二七，一，一一，抗戰檢討與必勝要訣。

(註一六)

二五，一，四，科學辦事與應敵教兵接物之方。

(註一七)

一四，四，一四，軍人動作與時間紀律。

(註一八)

二八，五，七，三民主義之體系及其實行程序。

(註一九)

二七，一，一一，抗戰檢討與必勝要訣。

(註二〇)

一四，九，九，堅持「最後五分鐘」是一切成功的要訣。

(註二一)

一四，一二，二七，臨別告誡各將士全文。

(註二二)

二三，七，二三，軍隊教育的要點。

(註二三)

一五，一，四，科學辦事與應敵教兵接物之方。

(註二四)

二三，七，抵制外侮與復興民族。

(註二五)

二八，六，軍事訓練之要領。

第七篇 軍 紀

一、軍隊的生命

軍紀就是軍隊的生命。軍隊無軍紀就是喪失了生命；軍隊沒有生命，國家就要滅亡。(註一)

二、轉敗為勝的關鍵

軍紀軍法就是我們戰時轉敗爲勝，轉危爲安的唯一關鍵。（註一）

三、軍紀的定義

軍紀的定義，是軍隊全體心理所公認的規範。軍紀不是一個人的，是全體所公認的一個規範，一個人犯了規範，就是犯了軍紀；明白點說，不是違犯上官，就是違犯全體人員所公認的規範。（註三）

四、軍紀的主要意義

軍紀的意義，不單是使人不作惡不犯罪而已；軍紀主要的意義，就是使各個軍人以克敵制勝底緣故，必使其心志一致，乃至共同效死疆場，自以爲樂的地步。但是要求官兵作這種非常底事業，下非常的決心，就要在平日先養成了他「以死爲榮」底一個自然習慣。不要用官長去勉強他，或環境來逼迫他，使得他的發於至誠「視死如歸」，成爲自然習慣。這就是軍紀主要底意義。（註四）

五、軍紀的性質

軍紀的性質有二：一以服從爲主體。一以個性爲主體。以服從爲主體的軍紀，不可輕視個性，且要注重個性才好；總要使一般官兵有活潑的智能，有獨立的魄力，就是到指揮官臨陣死傷的時候，各個兵卒仍能依其愛國自愛的心理和爲主義犧牲的精神，來自動的戰鬥，而貫徹其最後必勝的信念。所以以服從爲主體的軍紀，也要使他發達個性才好。以個性爲主體

底軍紀，也要注重服從方面纔行。本來軍隊的性質，是以服從爲體，以個性爲用的。比如法國軍紀以發展個性爲主體，把他底名譽心及愛國心，來鼓勵他高尚的企圖心、犧牲心和必勝的信念。因爲要鼓勵他正當的企圖心和無上的犧牲心，對於服從方面，尤不可疎忽，更不可不注重了。所以服從就是軍隊成功底基礎。（註五）

六、軍紀的要素

軍紀的要素有三：人格的影響，情分的交感，一致的精神。怎麼叫做人格的影響？就是自家要鍛鍊自己的意志，盡忠自己的職務，對於紀律更要尊重，一切奉上對下，都要以身作則，這就是人格的影響，爲軍紀第一要素。……情分交感的作用是怎樣呢？比如說軍隊中以連爲戰鬥單位，連就是兵卒的大家庭，連長就是家長，各官長就是兵卒的兄長，士兵的冷熱寒暑，起居飲食，以及疾病痛苦，官長時時留心善視，使兵士不致有病，起居飲食處處適宜，使得他們如同赤子一般有不想離開嚴父慈母的濃厚的情感，要使得他們能夠時時刻刻感念到官長撫愛的情分，來懷德畏威；並且要使得部下不想離開官長，抱定一種以死殉情底熱情，這纔算是情分交感，爲軍紀的第二要素。……一致的精神又是怎樣呢？就是兵和兵及兵和官之間要一致，隊和隊軍和軍之間皆能一致，使得全軍的精神，統統一致。（註六）

七、軍紀進行的程序

軍紀進行底程序，是由外而內，逆流而入的。是先從形式上整齊，而再至精神上的一致

。比方說在軍隊裏面，起居飲食要有一定的時刻，內務的整頓要整齊劃一，所以訓練的時候，必要服裝整齊，號令嚴明，然後可使他心志一致。因爲形式整齊之後，就可以引導他精神一致；所以軍紀的程序，是要由外而內的，由形式而及於精神的。所以平時不論在內務在野外，軍隊的形式先要劃一，因爲這樣，纔可以引導他到精神上一致的地步。（註七）

八、軍紀的根源

軍紀的根源究竟是什麼東西呢？凡有軍紀的軍隊，所以能好過烏合之衆及野蠻的兵卒底地方，就是他不論兵和兵及軍和軍之間，對於他的戰友，對於他的部下和上官，必有很堅強很確實的信仰心、信任心。比方說，他的上下，他的戰友，無論什麼地方，什麼時候，終可確信他不會有私自逃跑，或是貪生怕死的事情，並且他自己相信他是始終可與全軍同志共甘苦，處患難，同生死，而達到他最後戰勝之目的。這樣堅確的信仰心、信任心和自信心，就是軍紀底根源。所以軍紀的根源是由信仰、信任與自信之心相合而成的。（註八）

九、軍紀的效力

一個軍隊裏面有了軍紀，雖到了「疾雷破山風震海」的時候，也不能驚動他；到了「大水稽天」「大旱金石流土山焦」的時候，也不能滅亡他的；即使到了天翻地覆底時候，也能夠奮發素來所養成軍紀精神，來作頂天立地的事業。所以軍隊如果一有軍紀，能夠精神團結行動一致，那不但是對勁敵強寇，可以戰必勝攻必克。就是對於洪水猛獸，也必能設法克服。

制勝他。如此軍紀的效力，是使軍隊全軍官兵，依照一定的方針一致的行動，可使萬眾之心合爲一心，萬衆之力合爲一力了。（註九）

一〇、軍紀教育的要旨

軍紀教育最要注重的八點：一、要清潔，二、要精密（不論事之巨細，均須精密審慎），三、要有秩序，四、要有條理五、要慎言（切戒謊言欺人），六、要誠實（切戒虛偽浮滑），七、要親愛（和衷共濟協同一致，有功相讓有過歸己），八、要靜肅。（註一〇）

一一、有形與無形的軍紀

紀律有兩種：一種是有形的紀律；一種是無形的紀律。有形的紀律，就是大家都知道的國家一切法令規章和連坐法以及作戰獎懲辦法等，將軍人應遵守的事項，用文字寫出，逐條規定，使大家有所遵循，以嚴明號令，齊一進退，這當然是軍隊所必須具備的條件。但要知道：這種有形的紀律，必須另有一種力量貫徹其間，來維持運用，而後才能發生效果。否則一切軍法紀律，都是紙上具文。這一種力量是什麼呢？就是無形的紀律，就是紀律的精神，亦就是軍人最高尚的道德。（註一一）

一二、紀律要森嚴

軍隊沒有紀律，就無所謂賞罰，紀律不嚴，賞罰不行的軍隊，無論他的技術怎麼高明，武器怎麼精良，他如不能信賞必罰，綜覈名實，必至於精神弛懈，軍心渙散，不僅不能夠作戰

，就是打仗也必要失敗，而且根本不能成爲現代的正式軍隊。故軍隊必有紀律，紀律必要森嚴！（註一二）

一三、紀律嚴明則秋毫無犯

昔岳武穆治軍，雖軍中無糧而將士忍飢而不敢擾民，故父老百姓爭挽車牽牛載糧以饋義軍，每臨敵必身先士卒。故三軍用命，視死如歸，使金人有「撼山易，撼岳家軍難」之嘆；每當朝廷行賞，輒以「將士效力，飛何功之有」爲辭。故凡紀律嚴明者，其對民間則能秋毫無犯，一塵不驚；其對敵軍，則能上下一致，同仇敵愾；其對友軍及部下，則能功則相讓，敗則相承。蓋紀律不但賴以維繫紀綱，亦籍之以團結精神者也。（註一三）

一四、軍紀不講關係

在軍隊裏，不論你是父子，是兄弟，只有一個軍法軍紀，絕對不能講平等，絕對不能把親族的關係，或是同學的關係來破壞我們革命軍的組織，無論那一個學生，如果對於上官不服從，就要以軍法辦理。（註一四）

一五、軍紀是平等自由的

軍紀從表面看，是一個極專制，極束縛的東西；但是要曉得這極專制與極束縛之中，就是極平等極自由的原理。因爲以軍紀來做基礎，這個軍紀是無論上下大小統統要遵守的，主將犯了軍紀，也要照軍法處罰的。所以軍隊之中，雖然階級的習慣很深，但是他用軍紀來規

律這個階級，這就是他極平等的地方。不犯軍紀，就無論何人皆可自由，所以用軍紀來規範軍人，就是軍人極自由主義。（註一五）

一六、紀律要自動遵守

紀律就是軍隊的生命，軍隊因為要發揚他的生命，來盡到他的救國救民的責任；又因為軍隊的生命完全繫於軍紀之能否確保，所以他要規定嚴格的紀律，要求全軍官兵，上下共同遵守，並要使各個人都不能不自動遵守；如果違反了紀律，無論何人，都要受嚴厲的制裁，而決不能稍有寬假。所以軍事紀律最為嚴明，並且是要一律平等，而決不能有上寬下嚴的分別。（註一六）

一七、立起心中的紀律

現代正式的革命軍官，今後一定要將從前種種腐敗的習慣，和輕視綱紀，不守紀律的奴隸心理，滌除淨盡，先立起自己心中的紀律，要像曾國藩所說的「不使吾心之貳，破吾心之牆子」。然後森嚴法紀，肅正軍隊，使各個官兵不待長官監督，都能自動的嚴守紀律，拚死抗戰，為國效命，養成了這種紀律森嚴的軍隊，就無往而不利，就是犧牲到最後，剩下我一人，民族亦可以興復轉來！（註一七）

一八、建立戰鬥紀律

軍隊紀律當中最重要的就是戰鬥紀律，戰時的紀律教育，就是要以確守戰鬥紀律為最高

目標。戰鬥紀律當中又以服從命令，徹底奉行命令爲主；命令要我們進攻，我們就要進攻；命令要我們退守，我們就要退守；沒有命令，就不能隨便移動，更不能擅自後退。其次就是射擊也要有紀律，沒有發現目標，不能隨便射擊；不按照目標更不能射擊。此外，還有幾種最高的戰鬥紀律，要特別告訴大家的：

1. 退却教育——官長要掌握部下，兵卒不脫離官長——「退却不潰」。
2. 受傷教育——應保持受傷的光榮，遵守社會秩序——「受傷不退」。
3. 被俘教育——應保持革命的人格，寧死不洩軍情——「被俘不屈」。
4. 被圍教育——應死守待援，誓與陣地共存亡——「被圍不驚」。（註一八）

一九、奉行命令可打勝仗

「命令就是生命的指南針！」這就是說：上官交給我們一個命令，就是指示我們一條保存與發揮生命的光明大道，如果我們照着命令去做，就可以打勝仗，得生路，成功立業；如果不照着命令去做，就如航行大海失掉指南針，方向錯亂，轉播於狂風駭浪之中而莫知所措，結果必至覆亡！所以不照着命令做的時候就走入死路，自取滅亡！所以從此你們個個人一定要知道命令的重要，接到命令馬上就要照着來實行，絕對不可陽奉陰違，或延誤一刻，以送掉你們自己的生命，以及一般上官和部下的生命！（註一九）

（註一） 二七，一，一一，抗戰檢討與必勝要訣。

- (註二) 二七，三，二，發揚守法精神建立無形紀律。
- (註三) 一四，四，一四，軍人動作與時間紀律。
- (註四) 二〇，一，一五，軍紀的真義與一三，六，八，說軍紀。
- (註五) 一三，六，八，說軍紀。
- (註六) 全上。
- (註七) 全上。
- (註八) 全上。
- (註九) 全上。
- (註一〇) 全上。
- (註一一) 二七，三，二，發揚守法精神建立無形紀律。
- (註一二) 全上。
- (註一三) 全上。
- (註一二) 全上。
- (註一四) 一五，八，一五，檢閱第一二師痛誠官長及士兵。
- (註一五) 二〇，一，一五，軍紀的真義。
- (註一六) 二八，六，軍事訓練的要領。
- (註一七) 二七，三，二，發揚守法精神建立無形紀律。
- (註一八) 二七，一，一一，抗戰檢討與必勝要訣。
- (註一九) 二三，八，二七，革命軍官必具的要素。

第八篇 愛民

一、救民

古云國以民爲本，故三民主義爲救國主義，亦即救民主義。吾輩奉行三民主義之革命軍人，爲主義而奮鬥犧牲，亦即爲救民而奮鬥犧牲也。（註一）

二、愛護人民

國家是由人民組織成立的，因此我們要保衛國家，就要愛護人民。我們在前線犧牲拚命與敵人打仗，爲的是消滅這壓迫我們同胞侵略我們土地的倭寇，來救國家救人民。我們的生命，都要爲國家爲人民來犧牲；則我們在沒有犧牲以前，當然要盡心盡力愛護人民，以盡到救國的責任。（註二）

三、「仁民愛物」

我們要做一個革命軍人，對於古人所講的「仁民愛物」這一句話，個個人都應當能了解，能實行。所謂「仁民愛物」，就是對於人民，要愛他們；對於一切的物品，除非是有害的東西，如毒蛇病菌之類，必須撲滅他之外，其他一切也要加意愛護。因爲我們能愛人民，所以能推「仁民」之心而「愛物」，因爲能愛物，當然更能愛民！所以愛民與愛物，道理是一貫的，意義亦是相同的。所以古人把「仁民愛物」兩件事連帶來講，並且視爲做人最緊要的

一句話，無論那一個人，尤其是我們軍人都應該徹底明瞭這個道理，從而身體力行，切實做到纔好！否則就不配做一個中國人！尤其不配做我們總理的信徒革命軍的軍人！「仁民愛物」可說是軍人唯一的宗旨，亦就是軍人至高無上的基本道德。也就是軍人的本分。要是做軍人的，連這一點也不能做到，那麼，這種軍隊一定打敗仗。（註三）

四、打勝仗在愛民

我們這次打勝仗，第一原因，還是在愛民。（註四）

五、非愛民不可

如果我們不愛護人民，那用不着敵人來打我們，人民也要來打我們的。（註五）

六、不可變為害民的軍隊

近聞各團隊，有強買貨物，強用廢票，擾害農作，擅拔甘蔗蘿蔔等事，而以各處勤務兵，落伍病兵，與輜重隊役，尤為不軌無狀，若不嚴行查究，則紀律掃地殆盡，所謂革命軍救國救民者，不將變為害國害民之軍隊乎？（註六）

七、不可拉夫擾民

我們革命軍不怕死，不要錢，愛國家，愛人民，遵守連坐法，寧可挨餓，不要到民間去取東西吃，寧可自己挑擔，不要拉挑夫。（註七）

八、不可驅民予敵

如革命軍人，仍有拉伕擾民，甚至姦淫搶掠，凡倭寇之所爲者，而我亦爲之，則違反主義，絕滅天良，莫此爲甚！而其影響所及，或將驅民予敵，此我革命軍人之奇恥大辱也。

(註八)

九、要保護老百姓的利益

我們既然知道我們的衣食住，都是百姓供給來的，我們以後打仗的時候，不單是不要搶百姓的東西，而且要時刻保護他的利益，若是餓了，就要挨餓，沒有衣穿，就要挨凍，倘要去搶百姓的東西；那麼我們父母妻子，也是百姓，假使別人搶你們父母妻子的東西，你們難不難過呢？(註九)

一〇、愛民即愛自己

我們能嚴守軍風紀，就有無限的光榮和好處；如果我們敗壞了軍風紀，是怎樣的恥辱，有怎樣的害處？要使他們透澈瞭解愛民即所以自愛，救民即所以自救的道理；並要以身作則，將我們官長體貼人民和領導人民的精神和人格從行動上表現出來，給一般下級官兵作榜樣，使一般人民能感動，一定要使我們的部隊個個官兵都能夠嚴守紀律愛護人民，能夠看待我們的同胞猶同自己家裏的伯叔兄弟姑嫂姊妹一樣。他們的生活安全，我們必盡力保障；我們不但不好隨便攜取人民的東西，而且我們軍隊有了好的東西要分給人民吃，分給人民穿，我們不僅不好擅入民房，而且我們營營的房屋，一定要與民房隔開，一切我們都要爲人民打算。

總要使民衆感激軍隊，愛重軍隊，親近軍隊，絕對與我軍隊打成一片，協力抗戰。(註一〇)

一一、害民即害自己

到一個地方，不僅能夠把自己的武器保存得很好，並且能夠保護愛惜人民一切的物件。如此秋毫無犯，一塵不驚，使得老百姓都能安居樂業，當然他們要敬愛我們，歡迎我們，處處地方要來幫助我們，結果我們到處都可以得到意外的好處。但是如果你到一個地方，就將百姓的房子佔住，甚至門板窗戶都拆下來當柴燒，百姓所吃的東西，拿來吃了還不夠，還要丟掉，總之，軍隊所經過的地方，騷擾不堪；那麼，人民當然嫌惡我們，怨恨我們，甚至要在暗中幫助敵人來危害我們；如此，試問我們軍隊前進的時候，後方怎麼能安全？這就是害百姓就是害我們自己的一個證據。(註一一)

一二、「愛民之軍個個喜」

我們一般革命軍的軍官，必須以身作則，來教好一般士兵，使他們個個能夠仁民愛物！無論到什麼地方，不要拆毀人家的房子，砍斷人家的樹木，破壞人家的東西，否則就不是革命軍，而和土匪沒有分別。那麼何必要我們革命軍呢？革命軍的特點，就是要能愛國愛民，如果將人家的東西毀壞，那就不叫做愛民，而是叫做害民了。大家要知道，害民是害了那一個？害民不是害了那一個，就是害了我們自己；反轉來講，你如果愛民，也就是愛你自己。為什麼害民就是害自己，愛民就是愛自己？這個道理最明顯也最要緊！就是曾國藩在他的愛

民歌中所講的「愛民之軍個個喜，擾民之軍處處嫌」。（註一二）

（註一） 抗戰手本。

（註二） 二七，一，一一，抗戰檢討與必勝要訣。

（註三） 二二，七，三一，軍人唯一的宗旨爲「仁民愛物」。

（註四） 一四，三，一五，永久保持榮譽。

（註五） 一四，五，二九，回師關係及應努力各點。

（註六） 一四，三，七，令禁止軍士擾民。

（註七） 一四，五，一九，班師回省及應守紀律。

（註八） 抗戰手本。

（註九） 一三，一一，三〇，當兵的意義。

（註一〇） 二七，七，三一，保衛革命根據地的武漢。

（註一一） 二五，三，三，中庸之要旨與將領之基本學理。

（註一二） 二三，八，二，軍事教育的宗旨和方法。

第九篇 練 兵

一、嚴厲訓練

你們現在要想鍛鍊成功一個強毅不屈的軍人，若不先來經過一番嚴厲的訓練，怎麼可以呢？就是「雲夢之竹，堂谿之金」，也不能不先矯柔羽括，鎔範砥礪啊！不然，怎麼可以穿堅擊彊呢？所以有精神的軍隊，沒有不是從嚴厲的訓練而來的。（註一）

二、不經訓練不能做事

訓練的程度高一點，他受事物的影響和感動就少了些，忍耐力就大了些，志行就堅定了些，較那沒有受過訓練精神上體力上薄弱底人們的抵抗力，就大得多了；所以不經訓練的人，隨他志氣如何，是不能做事行動的；至於那軍事上的知識技能，更不必說了。（註二）

三、訓練越嚴則能力越大

我們一定要從嚴格的來訓練你們，訓練一分，就是得了一分的能力；訓練十分，就是得了十分的能力；訓練越嚴，那將來發生的能力越大；這個能力到那戰場上，自可以看得出來的。（註三）

四、誠心練兵必有用

凡事皆要自己以身作則，來做士兵的模範，使士兵不能不尊重，不能不畏懼。如果要辦到這個樣子，就要官長誠心誠意去教他。凡人總是有良心的，當官長的如能與他同甘苦，那士兵一定能夠受你的感化，並且會誠心誠意的來服從官長。這個樣子去練兵，練成了才能有用。（註四）

五、隨時隨地指導

教民正如教兵一樣，必須我們能以父兄對待子弟的態度和心腸，隨時隨地先將他們指示教導，然後他們才能信服我們，到臨時才能指揮如意，運用自如。（註五）

六、講究衛生

軍人最緊要是體格好，要體格強健，一方面固然要積極的刻苦鍛鍊，而實在更要緊的，還是要消極的講衛生。現在我們一般官長，僅是教士兵的操練和射擊，對於他們的體格和衛生，毫不注意到，這就是沒有把士兵當作自己的子弟看待，不能盡保育的職責。我們要使一般士兵親愛我們，不肯離開我們，一定要把一般士兵看做自己的子弟，以父兄的心腸，盡教師和保姆的職責，使他們講究衛生，體格強健，嚴守紀律，不壞品行，這是教兵的第一要義，你們務須切實做到！（註六）

七、先要立定腳跟

從前有人說過，就是「練兵先要立定腳跟」才可以打勝仗，因為腳跟立定才可以使用槍械，不然，一見敵人，就會要心驚肉跳，退下來的。腳跟立定之後，氣才能定下來，心才能堅決下來，膽亦會壯起來了，志亦會定下來了。（註七）

八、訓練的要訣

我們要發揮訓練的功能，克盡訓練的責任，貫徹我們訓練的精神，就要懂得實施訓練的

要訣。所謂訓練的要訣，最基本的一點，就是要以身作則，實行「五到」。「以身作則」是身教，我們一切所言所教，凡是要求受訓人員作到的，首先我們自己要能作到，我們自己如能以身示範，再能心到、口到、目到、手到、足到，則無論講授功課，教練動作，或指導生活行動，傳授思想學問，一定能夠確實感化，事半功倍。（註八）

九、四個要旨與五到

練兵有四個要旨，也可以說練兵的四個目的，就是使受教的人一切能做到「確實」、「迅速」、「靜肅」和「祕密」。這四個要旨，我在第一、二期的時候，早已講得很清楚，今天不必再詳細多講。但是要能達到這四種教育的目的，完全要靠你們做教練官的人，能夠勤勞，能夠有五個到字；就是第一要「心到」，我們教練這個人，心就要在這個人身上，做這件事情，心就要注在這件事情上！心到之後，更要「目到」，就是兩眼要隨時隨地注意受教的人，觀察部隊一切的動作。目到之後，還要「口到」，即一切的道理要苦口婆心的和一般受教的人講明。口到之後，還要「手到」，即許多事情，一定要我們親自動手來做，親自做出一個模範來給他們看。手到之後，還有一個最重要的，就是要「腳到」，無論看地形，查步哨，無論一切檢查與訓練各種事情，我們兩隻腳決不好偷懶，一定要親自到場，然後一切才可放心。這五個到字歸結起來就是要勤勞，勤勞就是達成前述四項要旨的方法，也就是我們練兵最緊要的一個基本條件。（註九）

一〇、訓練的五個階段

訓練的程序，我以為一定要照過去所定的計劃，分爲五個階段：就是研究、設計、模型實習、測驗。前三個階段可以說是我們主持訓練者的準備工作，在訓練實施以前，要研究訓練的方針，計劃訓練的內容，準備訓練的示範，然後令受訓者來實習，最後予以測驗。我們每次訓練，一定要依照這五個階段實施，才能收到訓練的實效。（註一〇）

一一、反覆演習，求其精熟

我們對於士兵的訓練，課目愈簡單愈好。但必須注重基本教練——班排教練——使每個士兵從實地動作中獲得必需的技能，而每一節目完畢之後，即應舉行測驗，看他是否已照要領作到，務使反覆演習，求其精熟。（註一一）

一二、無形中的練兵

練兵不單是在操場上講堂上訓練的，這樣有形的訓練是不難的。如果要真正練兵，就要在無形上講求，使他在無形之中受深刻的影响，就是在精神方面，使他慢慢地感化。這種教練方法，差不多只可意會不能言傳的。官長教士兵，也不單是在操場講堂課本上做工夫的，要在衣食起居行動之間去訓練他，使他懂得紀律，不犯軍法，成爲一個光明磊落的軍人。所以平常時候最要緊的，在營裏不要他亂講話，亂行動。（註一二）

一三、如何訓練俘虜

做官長的對於士兵要有真摯的感情，尤其是訓練俘虜的，更加要用親密的態度去感化；不要隨便打他們，罵他們，使他們難堪；我們對待俘虜，要比對待自己的士兵還要好，使他們感到我們的可愛，心悅誠服的歸順我們。（註一三）

一四、新兵訓練的要義

一、新兵訓練成績之優劣，實爲抗戰勝敗之關鍵，各長官應知責任重大，更要加倍勤勞，晝夜奮發。

二、今後抗戰要轉守爲攻轉敗爲勝，必須造成精銳的步砲兵，使克達成殲敵攻擊的任務，砲兵團長的職責格外重大！

三、要練成精銳的砲兵，必須使官兵有精良的技術，敢戰的精神，與步兵協同一致，勇猛前進。

四、新砲兵純爲科學化部隊，應以科學的精神用科學的方法，努力研究學習，以求日新又新。

五、各級官長應綜理密微，事必躬親，砲兵官長更應慎重武器車輛器材和馬匹的保管及教養。

六、其他補充兵訓練，必須以非常的精神，運用非常的方式加緊實施，應切實注重技術教練，精神教育，尤須限期完成。

七、新兵教育，首要注意之事項：

1. 先要調查新兵來源。
2. 要慎選幹部特別訓練，使之不斷的進步。
3. 要審定新兵素質優劣，分別教育。
4. 要明白士兵心理，詳攷其環境與個性。
5. 官長生活必須士兵化。
6. 改造軍隊生活，強固軍隊精神。
7. 要注重唱國歌軍歌，力行軍人讀訓。

希望大家依照本委員長的講話，身體力行，句句作到，練成精銳的國軍，完成革命的使命！（註一四）

（註一） 一四，三，七，令禁止軍士擾民。

（註二） 一三，本校教育之方針——「嚴」之必要。

（註三） 全上。

（註四） 一三，以必死之心操必勝之道。

（註五） 一二，九，一七，愛民的精義與教民的宗旨。

（註六） 全上。

(註七)

一三，以必死之心操必勝之道。

(註八)

二八，四，訓練的目的與訓練實施綱要。

(註九)

二三，九，一〇，帶兵練兵教兵用兵和成功立業的要訣。

(註一〇)

三六，四，二四，在軍官訓練團及縣政幹訓班講詞。

(註一一)

全上。

(註一二)

一三，以必死之心操必勝之道。

(註一三)

一五，一一，二三，編練俘虜訓話。

(註一四)

二七，六，新兵訓練。

第一〇篇 帶 兵

一、為國家帶兵

爲國家而帶兵，帶起兵來爲國家效力。(註一)

二、研究帶兵方法

帶兵的方法，要大家自己隨時隨地去研究才好。(註二)

三、精神要貫注到士兵身上

大家帶了兵，做了官長，真要自己的部下好，對於士兵，一時一刻不可離開，要把十分

的精神貫注到士兵身上。（註三）

四、士兵心理豈可不加研究

士兵的頭腦是很簡單的，頭腦簡單的人，要使他精神團結，感情濃厚，祇要官長平時對於士兵，多加愛惜，使得他精神上愉快，自然士兵敬愛官長，好像自己家裏的父兄一樣，這是很容易的事情；但是現在的官長，平時對於士兵的心理，毫不研究，對於士兵的生活，毫不注意，官長與士兵，漠不相關，還想士兵聽官長的話嗎？（註四）

五、先要懂得戰鬥心理

我們帶兵，一定要得兵心；要得兵心就要懂兵的心理；要懂兵的心理就要懂戰鬥心理。

（註五）

六、得民心即可掌握士兵

帶兵的人必須要能得民心，得民心就是軍官最重要的一個本領。如果能得民心，就是部下任何人，對我們做上官的必能心悅誠服，惟命是聽，能使全軍官兵在我帶兵官掌握之下，精誠團結，不論處在任何環境之中，和任何情況之下，都能共同一致，視死如歸，共患難，同生死！（註六）

七、以身作則，共同生死

我們官長最要緊的本領，就是要得民心，如果能得民心，當然不會怕兵，要真能不怕兵

，必須從得民心的要道來努力。就是剛纔所講的，我們要正大光明，忠勇廉潔，處處要以身作則；兵士沒有苦，我們自己先要苦；危險的地方，我們自己要先前進。絕對不好到一個地方，士兵宿營的地方還沒有弄好，自己就佔起很好的房子住起來，或者士兵有時飯都不容易吃飽，而我們官長偏要吃很好的罐頭、火腿，這樣就不能得民心。所以我們一定要與士兵共甘苦，然後士兵纔能同我們共生死，纔算是能得民心，纔能使部下在我們官長的掌握中，拿我們做官長的來作中心！（註七）

八、畏威懷德

軍官帶兵的時候，不單要使兵卒畏威，還要使兵卒懷德。起居飲食，都要和兵卒相同。凡事總要從自己做起；如果你部下服從命令，就要從你自己先守法律做起；如其要兵卒受勞耐苦，就要你自己身體勞苦起來做兵卒的榜樣，然後兵卒才能像你一樣的去勞苦。（註八）

九、傷病兵應重於子侄

余視傷病兵較子侄尤過之，帶兵官并此而不在意，則無良心之人，何足以任革命。（註九）

一〇、不要帶成叫化子

軍人是最高尚最忠勇的國民，如果使得他們沒有衣穿，沒有飯吃，沒有營房住，甚至連草鞋也沒有穿，統統鳩形鵠面，褴褛不堪，這就不是帶兵，簡直是帶叫化子；不僅不能保國衛民，成功立業，而且徒然喪失軍人的人格，損及國家的體面，所以你們要想為國家建功立

業，一定先要帶好自己的軍隊，使能真正像一個軍隊。（註一〇）

一一、不要看不起士兵

對於士兵，要時時設法提高他的生活，不要自以爲學問高，資格高，看不起士兵。你要知道，不能與士兵同甘苦，就不能與士兵共患難；你如不能當士兵如子弟，怎樣能使士兵視你如同父兄呢？（註一一）

一二、提高士兵的生活

士兵是家中子弟，士兵外出服裝不整，儀容全失，軍紀風紀之敗壞，未有如潮汕部隊之甚者，此皆官長精神喪失，教育不良，約束不嚴，不愛士兵，視如途人之所致。夫欲革命之成，主義之行，必須先從愛惜士兵，謹嚴訓練入手，爲官長者，應減低個人生活，而提高一般士兵之生活，待士兵如待家中子弟，一切尤須以身作則，士兵必能愛惜其本身名譽，嚴守本軍紀律，以敬其父母之心而敬上官矣。帶兵無他技，打仗亦無他難，只要從士兵生活上注意，確切實行，則兵無不強，戰無不勝也。（註一二）

一三、以子弟待士兵

我們帶部下，一定要如父兄之待子弟，父兄如何待子弟，你們當然知道的；飲食惟恐其不飽，衣服惟恐其不暖，有了一點病痛，便立即爲之延醫診治，惟恐其不速愈；我們如果能得這種精神用之於帶兵，便可以帶出古人所謂「子弟兵」，上官既以子弟待士兵，士兵當然

心悅誠服，感激奮發，而以父兄待我們上官，無論何時何地，甘願和我們共患難，同生死。
(註一三)

一四、誠心御下，竭力奉行

總要把所帶的兵，放在自己掌握之中，叫他東就東，叫他西就西，叫他生就生，叫他死就死，使得他不偷生不怕死才行；如此練兵，方可算是革命軍；從表面上看，似乎要做到這種程度，很不容易；其實只要帶兵官長，待遇士兵，像待遇自己子弟一樣，誠心御下，竭力奉行，是沒有弄不好的；尤其是士兵在病傷之時，更要留心撫養安慰，使得他精神上不致痛苦才好！(註一四)

一五、養成父子之兵

大家都知道：子弟爲什麼敬愛父兄，信仰父兄，就是因爲父兄愛護子弟。子弟有何疾病痛苦，一切如同身受，並且一生辛苦來教養子弟，與子弟同寢食，共甘苦，照顧提攜，無微不至，所以子弟能服從父兄，生死以之；我們帶軍隊，也要和父兄帶子弟一樣；各級官長要愛護士兵，士兵生了疾病，我們要爲他醫治；士兵有何痛苦，我們要爲他解除；士兵吃什麼，我們也吃什麼；士兵穿什麼，我們也穿什麼；士兵住什麼地方，我們也住什麼地方；並且凡是好的東西，就先分給一般部下，如此纔能夠取得部下的尊敬和愛戴，使他絕對信仰我們上官。我們要養成一種父子之兵，纔能夠成爲真正的革命軍。我們要有這種父子之兵，

纔能夠革命，纔能夠救國家！（註一五）

一六、善於利用天然

帶兵和用兵最要緊的一種學問與帶兵有必要的一種本領，就是要善於利用天然。……天然是無窮盡的東西，我們倘能領悟天然，利用天然，便可以取之不盡，用之不竭，更可以隨時隨地得心應手。（註一六）

一七、帶兵的祕訣

帶兵的方法，只有八個字的祕訣，就是要「賞罰嚴明，恩威並濟」。如果賞罰不能嚴明，恩威不能並濟，那末，你一定帶兵帶不了。比方說你僅是有賞而沒有罰，只知道用恩，討好部下，而沒有威嚴，使部下敬畏；那麼，雖用盡恩惠，而部下不僅不知感奮，而且你愈用恩，他愈驕矜，愈益貪恩邀賞，最後因為不能滿足他的貪慾，反來怨恨你上官。如此，試問你怎麼可以帶好兵呢！所以我們一定要賞罰嚴明，恩威並濟，應賞的賞，應罰的罰。部下生了疾病，或他的家中有了災禍，或者打傷打死了，或是有功勞的時候，我們應該立刻要有恤賞，這就是要用恩；如果他敗壞風紀軍紀的時候，或不忠職務，不遵命令，我們一定要處罰他，這就是要用威。如此信賞必罰，定能使部下感恩畏威，而奮勉向上，當然軍隊就可以帶好了！（註一七）

（註一）二二，四，一二，國家興亡責在軍人。

(註二) 一五，八，一五，檢閱第一二師痛誠官長及士兵。

(註三) 全上。

(註四) 一五，一二，一八，訓練俘虜方法。

(註五) 二三，七，二三，現代軍人須知。

(註六) 全上。

(註七) 二二，八，四，革命軍人成功立業之道。

(註八) 一三，六，九，服從命令與軍人的人格。

(註九) 一四，蔣主席自述，見毛思誠編「民國十五年以前之

(註一〇) 二四，八，二五，軍官必備的條件。

(註一一) 一五，一，一四，科學辦事與應敵教兵接物之方。

(註一二) 一四，一二，二七，臨別告諭各將士文。

(註一三) 二四，八，二五，軍官必備的條件。

(註一四) 一五，一，一四，科學辦事與應敵教兵接物之方。

(註一五) 二七，一，一，抗戰檢討與必勝要訣。

(註一六) 二三，九，二六，利用天然之要義。

(註一七) 二三，九，一〇，帶兵練兵教兵用兵和成功立業的要訣。

蔣介石先生」。

第一一篇 用 兵

一、「靜」，「敬」，「機」，「密」

軍事性質，最重要的就是「靜敬機密」四個字。「靜」是肅靜，無論軍隊幾千幾萬人，無論紮營、出操、行軍、作戰，都要軍容肅靜，行陣無譁，纔能號令嚴明，軍心安定，否則喧囂噪雜，則秩序紛亂，便不成其爲軍隊了。「敬」就是莊敬不懈的意思，軍事本來是一件極精密、極實在、極嚴肅的事情，故必須絕對臨之以敬，絕對不欺人自欺，絕對不弛事怠職，絕對不敢輕敵，這就是敬。總之，我們事事都要如臨深履薄，時時都要戒慎恐懼，纔不致有偶然之疏忽，絲毫之懈怠，這才算做到了敬的功夫。我們軍事不能有萬一的差誤，所重者就在能表裏如一，始終貫徹的做到這一個「敬」字。「機」就是感覺銳敏，行動機警的意思。「密」是祕密細密，古人所謂胆大心細，所謂綜理密微，就是這個意思。密的作用，在軍事上是惟一的要訣，所以軍隊中惟一的特性，就是要嚴守祕密，就是這個道理。此外還有所謂「面面顧到」，就是說要「審察周詳計出萬全」，這些都是軍事上最顯著最重要的特性，而是貫徹乎軍事組織、軍事紀律、軍事計劃與軍事命令以及軍事生活行動和動作之全體，而不可一時一刻、一事一物或缺的。但除此之外，還有一點要提起大家注意的，就是軍事是有極端性與積極性的，軍事不能猶豫，而要決斷，不能兩端皆可，而要貫徹一端，把握一點，

所以戰術上必有主攻與助攻之分，但助攻亦是助成主攻目的之容易達到，而在主攻方面則必傾其所有全力以達決勝目的。故軍事不動則已，動則必成；不戰則已，戰則必勝；而且勝利與成功，必求其完全徹底，這纔是真正的最後勝利與成功。（註一）

二、「度」，「量」，「數」，「稱」，「勝」

孫子兵法上說：「一曰度，二曰量，三曰數，四曰稱，五曰勝。」所謂度，量，數，稱，都是一種計數，也都是要求數字的精確，以求達於勝算和戰勝的目的。又說：「地生度，度生量，量生數，數生稱，稱生勝。」意思就是說先要測量地形的險易遠近，來決定作戰計劃，這就是「度」。計劃決定之後，又要依戰場面積的大小，來研究戰線的長短，和兵力的配備，這就是「量」。以量作基礎，再決定兵力的多寡，時間的久暫，就是「數」。由數的計算，來估定敵我戰鬥力的強弱，這就是「稱」。根據這四種法則來研究，而能得到勝算的，就可以打勝仗，這就是「勝」。（註二）

三、戰略戰術的原理不變

大家要知道，無論到什麼時候，一切事物的原理是不變的，原則也始終如一的，好比一二三四五，一定總是一二三四五，一加二總是等於三，一加上一總是等於二。所以古今中外的戰略，無論化學利器發明怎樣利害，儘管戰爭的情形和所用的武器怎樣不同，但是戰術戰略的原則，始終不會變更。所以我們中國兩三千年以前的孫子和孫吳兵略問答這些書，到現

在還是同樣的有價值，並且其意義亦與日俱新。比方孫子講：「善攻者動於九天之上，善守者藏於九地之下」，這不是講現代的戰術嗎？所以書中所講的東西，有很多就是現在外國人最新最進步的戰術原則。可是我們中國一般沒有知識的人，自己國裏有很寶貴的東西，不知道拿來研究運用，以爲陳舊落伍，抹煞一切；只知外國的東西，什麼都好，都想要用，但他又學不像，用不會，結果使中國軍隊到如今弄得不成一個東西。（註三）

四、戰略政略的最高原則

孫子兵法上說：「不戰而屈人之兵，善之善者也」。這句話於中國軍事學上最有價值，因爲打勝仗不是軍人的目的，不是軍人最好的成績，一戰得勝，生命的死亡，財產的消耗，不可勝計，爲得爲失，正未易辨；是以最高最上之軍事家，無不以孫子此言奉爲圭臬，其言實爲最高之軍事原則，至少可用於戰略，若能用於政略，效力尤大。（註四）

五、作戰靠準備

準備工作，是我們完成計劃的必經階段。準備愈充分，則計劃的執行就愈順利，成功就愈容易；反之，準備如果不周密，不確實，則計劃的執行就要發生困難，甚至完全不能達到目的。尤其是我們軍隊作戰，可以說完全要靠準備功夫，有一分準備，就有一分成功的希望；有十分準備，就有十分成功的希望。美國軍隊裏面有一句口號，就是「準備一月，作戰一天」，可見他們對於準備工作是如何的重視，作戰準備是如何的充分，所以他們能夠攻無不克。

克，戰無不勝。（註五）

六、作戰的要訣

一、立於主動地位——無論攻守進退，皆要有計劃的自動。

二、必求指揮統一——要全軍在一個政府與一個統帥命令之下行動。

三、精神勝過物質——能團結能自強者，必得最後的勝利！

四、注重修養四育——在智、德、體、羣四育上，要隨時隨地戰勝敵人！（註六）

七、戰術的基本要領

戰術的基本要領有四：

1. 時間、地形與數目；

2. 組織（編制）與隊形；

3. 奇正虛實，進退分合；

4. 前後左右，上下遠近，縱橫寬深（間隔與距離）。（註七）

八、幾個戰術原則

戰術的幾個重要的原則：一、以實擊虛。二、以拙制巧。三、以靜制動。四、以巧制巧

。（註八）

九、打仗不外奇正

胡林翼講戰術，說打仗不外奇正二字，就是說戰勝敵人的方法，不外用奇兵和正兵。一切的戰術，都可用這奇正兩個字來包括。同時，我們打仗的時候，不單是有正兵，更要有奇兵，不單是專在正面展開前進就算了。（註九）

一〇、「先聲奪人」

做高級指揮官的人，必須具備一種特殊性格和決心，就是要自己的部隊處處立於主動地位，時時威脅着敵人，使敵人的精神無時無刻不受我們的聲勢籠罩着。總要不斷的製造恐怖的空氣，使敵人的心理，完全受我們控制而不敢行動。（註一〇）

一一、立於主動地位

戰術原則本來很多，我們現在從許多的原則中找出最重要的一個中心原則，就是基本原則，用幾個字表示出來，這是我們所謂「要訣」。古人講：無論研究什麼學問，總要能「博而約」。如今我們研究軍事學也是一樣：一方面先要將我們各種典範令統統研究清楚，將所有戰略戰術的原則統統能夠理會；一方面再要能運用自己的心思，理解的才能，將這些東西歸納起來，簡約起來，抓到幾個要訣。如此得之于心，便可以斟酌彼，隨時運用。現在我們所謂打仗的要訣是什麼呢？就是「立在主動地位」六個字。這六個字無論是在戰術上戰略上，都是一樣的重要，從排長起，一直到統帥為止，時時刻刻都不可忘記。總要能隨時隨地都立在主動地位，不好陷於被動地位，這是我們打仗最緊要的一個祕訣。（註一一）

一二、主動可操勝算

在戰略和戰術和一切動作上，無論攻守，我們一定要能佔到主動的地位，作戰纔有把握，纔可以獲得勝利。只要能居於主動地位，雖然兵力單薄，也可以少勝衆；否則，雖有優勢的兵力，也終歸失敗！怎樣才叫主動呢？簡單用一句話來講，就是要敵人跟隨我們的計劃來動，而我們的行動，則絕不爲敵人所左右。這就是說：我們要他到東，他就不能到西；我們要他到西，他就不能到東；我們要他攻，他就不得不攻；我們要他守，他就不得不守。而我們的軍隊，則能按照自己的計劃，一步一步來推動，攻守進退，悉由自主，忽東忽西，縱橫自如，這樣纔算是主動；果能如此主動，就毫無疑義地可操勝算了。（註一二）

一三、「先為不可勝」

我剛才所講「全力決戰」的原則，就是「先求穩當，次求變化」的道理，也就是孫子十三篇中所講的：「先爲不可勝，以待敵之可勝。」所謂「先爲不可勝」，就是要我們自己站穩腳跟，使得敵人無論如何不能打勝我們。所謂「以待敵之可勝」，就是我們站穩腳跟之後，便可精心窺測敵人的破綻，隨時偵察他的弱點，只要發見了他的破綻，抓到可勝的機會，我們就可以去打他！孫子的「先爲不可勝，以待敵之可勝」這兩句話，與曾國藩的「先求穩當，次求變化」的意思剛剛相合，都是主動打勝仗的要訣。（註一三）

一四、戰術要因應客觀情勢

戰術這個東西，是隨時代環境和武器而天天在演變進化之中的，原則上我們打仗當然要能運用最新式最進步的戰術；但是現在剿匪却有許多場合不能如此。簡直可以說：我們現在剿匪與其用新式的戰術還不如用舊式的戰術！與其用進步的戰術，還不如用過去的戰術！具體的說：歐戰以後的新戰術固有許多地方用不着，即日俄戰後所規定的戰術，現在剿匪，也不適用。甚至一千八百七十一年，普法戰爭以後的戰術，都不能用。而我們現在以剿匪所最用得着的，乃是十八世紀末與十九世紀初期拿破崙戰爭時代所用的戰術。就中國而言，就是咸同時代湘軍淮軍打長毛剿捻匪所用的戰術。這並不是我們自己要落後，而實在是剿匪軍事之客觀環境所決定的事實，我們不好不顧客觀事實而只知道要用最新的戰術，一定要能因應客觀情勢而找出最適宜的戰術來運用。（註一四）

一五、臨機應變

用兵最要臨機應變，先要把地形、敵情、遠近、強弱仔細研究，觀察清楚，即使敵人主力在我們正面，我們不必用正面去攻他，或用背面，或用側面，但亦不必定要攻他側背，如果爲地形所限，就是正面，也可攻他；又如敵人有一師兵在我們正面，或有一團兵在他左翼，我們不一定要用一師兵去對付他一師，亦不一定要用一團兵去對付他一團，如果是不要緊的地方，就是他主力所在，我們一個兵都不去管他，倘若在要點，就是他只有一連兵，或一個兵都沒有的地方，我們也要用全力去攻他，這樣，就是自動，不爲敵軍所拘束，所謂運用

和自動，就是如此。還有在敵情明白之前，務要節省兵力，總要照戰術的原則開進展開散開，一步一步的來做才好；古兵書上有句話「變不可先圖，權不可預設，隨時遷移，與物變化」，概括言之，就是前面所說的臨機應變。（註一五）

一六、不可墨守成法

本來古今中外的戰術沒有別的祕訣，只有以敵人的武器打擊敵人，以敵人的戰術打擊敵人，處處發現敵人的優點，學習敵人的優點，「以子之矛攻子之盾」，如此未有不能制勝的。反之，如果膠柱鼓瑟，守成不變，只賴本身的力量，只用自己的辦法，那是絕對不足以克敵制勝的。（註一六）

一七、關於攻守的運用

舊的戰術主取守勢，而新的戰術主取攻勢；舊的戰術多用密集隊形，而新的戰術側重疏散隊形；舊的戰術多用縱深配備，而新的戰術主重正面配備。但是我們現在剿匪，就要攻守兼重，如果說要以攻爲主，還不如說以守爲主。關於攻守的運用，我近來研究出兩句話，即戰術上要取守勢即以守爲攻，戰略上要取攻勢即以攻爲守。這個剿匪的基本原則，我想決不會錯的。詳細說起來，就是各部隊與土匪主力接戰時，大都要取守勢，即攻勢防禦，初始要穩紮穩打，暫取守勢，一俟土匪攻擊不下，或發現土匪的弱點破綻時，便要猛力反攻；而全般部隊的運用，則除有力的一部份防備土匪的主力以外，其餘的統統要四出活動，向土匪側

後方儘力積極的進擾。(註一七)

一八、攻守相輔而行

所謂以攻爲守，就是凡非土匪主力所在的地方，我們要積極活動去進攻，大則剷除其巢穴，小則破壞其組織和擾亂其後方，這樣然後可以使他被動，使他自救不遑，於是我們的地區，才不會被土匪游擊隊來擾亂，也才可以安全固守。否則既不能攻，便不能守，所以胡林翼說：「軍旅之事，與其守於境內，不如戰於境外」，也就是這個道理。總之：我們剿匪的戰術，以守爲主，以攻爲客，而戰略是以攻爲主，以守爲客，攻與守既相輔而行，戰略戰術亦得交互運用。(註一八)

一九、「運用之妙存乎一心」

軍事之戰爭，有以攻爲守者，有以進爲退者，亦有以守爲攻，以退爲進者；其奇正虛實，運用之妙，固在存乎一心。(註一九)

二〇、「一」的要訣

我們軍事的要訣是什麼？總括言之，就是一個「一」字。古人所說：「運用之妙，存乎一心。」意思就是說：心專不二，就能獲得運用之妙，這就是最高尚的軍事學問，也是最基本的軍事要訣。我們通常說指揮命令要統一，組織與編制要劃一，動作與步伐要齊一，統率運用要歸於一，以及要萬衆一心，行動一致，要堅持奮鬥，始終一貫。都是「一」的要訣之

實用。是軍事成功，打仗勝利，唯一有效的不二法門。（註二〇）

二一、抵抗外侮存乎一心

我們要能抵抗外侮，復興民族，無論在戰術，在精神，在外交等種種方面，都要能隨時隨地對於一切事物能夠做到古人所講「運用之妙，存乎一心」。這話，如果我們能夠如此，便可如我前次所講不僅碉堡有用，就是一草一木都用得着。如果我們沒有妙用一切的本領，那末，不僅碉堡用不着，基本武器亦不能生效，恐怕雖有很多的飛機大砲，也用不着。所以抵抗外侮復興民族的方法多得很，要在我們能夠隨時隨地注意研究，竭力準備，而運用之妙，則完全存乎一心。（註二一）

二二、協同動作

協同動作，是軍事上一個成功的最大要件，無論戰略戰術都應該如此，否則不僅不能發揮戰鬥的效力，而且要被敵人各個擊破，或一點突破，全局動搖。（註二二）

二三、統一集中

自來革命之成功，戰事之勝利，其唯一原則在指揮統一，勢力集中。集中則團結堅強，行動一致，乃能發生效力。統一則統計便利，整理有方。平時有系統之準備，戰時為全盤之規劃，如身之使臂，如臂之使指，兵多固操必勝之權，兵少亦立不敗之地。（註二三）

二四、集中打擊

我們兵力要集中一塊兒，來打敵人要點。如果集中兵力，專向一點去打他，恐怕還要被敵人包圍。然而你要曉得以少數戰勝多數的軍隊，往往是要受包圍的。但是你能集中一點，拚命打破他要緊的一角，那其餘的敵人就會潰散的。所以我們攻擊的時候，不要怕側面背面的敵人來包圍來抄襲，只要計算距離與時間，拚命的打破他最近最强或最弱的一點，先打完此點，再打旁的，就是他有從側背打來的時候，而我們現在攻擊的，還是要認定一面來攻擊他原有的陣地，堅忍下去，打破了他那一點，便可衝破他的戰線，他就自然而然會潰散的。

(註二四)

二五、距離與時間

講到戰略戰術，無論前方後方，都離不了距離與時間這兩種要素，因為種種作戰計劃，沒有不根據距離與時間而定的。(註二五)

二六、戰術與時間

戰術千變萬化，但沒有什麼機密奇巧，就是時間二字；我們做事，時間要經濟才好。拿破崙用兵，人都說他是天才，我看不是天才，就是善用時間，時間守得準，沒有不打勝仗的道理。(註二六)

二七、要善用時間

「戰爭就是爭時間」，那一個善於利用時間，可以節省時間，一切動作來得快當，就打

勝仗！這就是我親口傳授給你們戰術戰略上面最要緊的一句話。（註二七）

二八、打仗是打時間

我們打仗就是打時間！誰的動作迅速，誰有忍耐力，誰能支持到最後五分鐘，就是誰得勝！（註二八）

二九、「先其所愛，微與之期」

我平時所愛讀的就是孫子「先其所愛，微與之期」二句格言，敵人有了希望，覺得可以打敗我們，消滅我們，他就一定會不顧一切，貿然行動。否則他如覺得沒有打敗我們的可能，那他是決不會行動的。……今後我們要迫使敵人打不明瞭的仗，一定先要研究敵人的心理和企圖，瞭解其迫切的希望，用種種方法，投其所好，以蒙蔽其理智，然後才能達到目的。（註二九）

三〇、行軍作戰應有的注意

我早就指示大家在行軍作戰時最應注意的六項基本原則：就是搜索，聯絡，偵察，警戒，掩護，觀測，這六項原則本來是蘇聯紅軍在革命作戰時期用以取勝的基本方法，也可說是「革命的戰術」，我們以後每一次作戰，一般高級將領在出發之前一定要嚴督所部，遵照這六項原則切實準備，臨戰更要嚴格檢查，看部下已否切實遵行。我可斷言，如每一戰鬥果能將此六大原則完備無缺，則無論遇到什麼強大的敵人，都沒有不能勝他的道理。（註三〇）

三一、掩護得法，多佈疑陣

一切軍事行動，必須先要研究掩護部隊的兵力，使用的方向及其最適當的方法和各種敵情可能的想定。若果主力前進，能有適當部隊掩護得法，又在進行中能多佈疑陣，虛虛實實，使敵人不能捉摸我們主力之所在，然後我們的主力才能無所顧忌，而勇往直前，達成任務。

。（註三一）

三二、預備隊的使用

預備隊，非至萬不得已的時候，不能亂用，並且預備隊要留得多才好，因爲萬一敵人從旁邊來襲擊我們，我們就要把預備隊來使用，但仍不可全部使用，總要到最後決勝的時候，方可完全用盡。（註三二）

三三、穩紮穩打，死守到底

我們部隊如果被圍，必須發揮自己的力量，憑藉堅固工事，隱紮隱打，死守到底，若與救援部隊沒有確實聯絡以前，決不可與援軍約定解圍的時間和地點，以免單獨出擊，爲敵軍所算。這是古今中外軍事家所公認的要訣，希望大家切實記取。（註三三）

三四、革命軍的打仗

革命軍的軍隊打仗，亦是要打非常的仗，不是打平常的仗，平常軍隊去打仗，一個兵去打一個敵人就算是好的了。我們革命軍隊打仗，一定是至少要一個兵來打敵人十個兵才行的

。(註三四)

三五、以少勝多

革命軍的戰術，就是以少數戰勝多數，不單是不怕敵人，並且使得敵人怕我們。(註三五)

三六、以劣勝優

宋朝抵抗元兵的時候，有一位將領說過一句很緊要很有價值的話，將來我們在戰時也用得着的。他的話大意是說：「用素質不良的軍隊，來抵抗敵人最精良的軍隊」，這是非常之好的一個方法，這句話的意思，就是主張用各式各樣的軍隊，甚至非正式的軍隊來游擊，猶之乎我們現在用游擊隊，義勇隊，壯丁隊等，去襲擊或防剿土匪的小部隊，以牽制其主力活動。這就是「用不良的軍隊，抵抗最良的軍隊」這句話的正確意義。(註三六)

三七、革命的戰術

革命的戰爭，尚須有革命的戰術，這個革命的戰術是什麼？就是 總理所說的「命中」、「隱伏」、「耐勞」、「走路」、「吃粗」五種技能。命中就是要瞄準正確，彈不虛發；要知道：我們革命軍打倭寇，是以精神勝物質，不能像敵人一樣，徒恃砲彈的多，盡行發射，專以砲彈為遮障；我們是要愛惜彈藥如生命，非瞄準正確，必不可命中者，不輕於發射；要瞄準正確，射擊命中，就要平時多多練習，使一般官兵人人有百發百中的本領，纔可以節省彈藥。

，纔能夠打敗敵人。其次爲隱伏：隱伏的技能，在三十年前，大家還不覺得如何重要，在現立體戰爭的時候，就格外要緊。如果隱蔽的技術不良，使敵人易於發現我們的目標，就不免犧牲，不免失利。我們要講求隱伏的戰術：第一要善於利用地物和地形；第二要堅築陣地工事；第三要善於製造偽裝；第四要動作敏捷，心神鎮定，有刻苦耐勞的精神。在長期的隱伏中，能忍受一切饑寒或酷熱的勞苦，我們一般官長要擅長這種隱伏的戰術和技能，纔能夠擔任抗戰的任務，與倭寇周旋於沙場。復次爲耐勞：耐勞的本領是革命軍戰勝攻取的基本要件。其要訣就是要我們各級官長能以身作則與士兵共甘苦，同患難，一切飲食起居，艱難困乏，都要與部屬在一起，使精神打成一片。只要我們官長有耐勞的本領和精神，一般部隊就一定能夠靠着我們吃苦耐勞來克服一切困難。再次就是走路：就是我們行軍要快當，無論崎嶇山路，溪港河汊，我們都要攀登涉渡，健步如飛，尤其要有黑夜行軍的本領，以避免敵機的偵察與轟炸。大家要知道：我們打仗是打時間，我們行軍快當，運動敏捷，處處都可以制勝於機先。最後爲吃粗：不僅要吃粗糙的米麥，而且凡是充飢果腹的東西，都要能夠吃，尤其要使一般官兵要養成吃乾糧的習慣，因爲乾糧不但攜帶方便，用的時候也極簡便，既不必費造飯時間，也可免運輸的煩難，對於戰爭，實有極大的利益！不過乾糧的食用，應嚴加限制，規定每人每天必須的食量，不許超過，免得妨害衛生與欠缺，這一點最要緊，希望大家注意做到。（註三七）

三八、怎樣打破「錐形突擊」

我們要打破寇軍這個「錐形突擊」的戰術，最適當的方法，就是「側擊」。側擊的要件：第一、要控制相當數量的預備隊，配置於待機的地位，就在寇軍進攻方向和必經道路的適宜地點上，周密配備。當寇軍施行錐形突擊時，我預備隊對寇軍的側背，猛力進展，施以側擊，尤其要注重側射，從側背方面，襲擊敵人。這種側擊，是制服「錐形突擊」最有效方法。我們過去的失敗，就是不知道運用這個戰術。各級指揮官，沒有控制遂行側擊的預備隊，只知道敵人由何處攻進來，就只在何處應戰。他突破一點，我全線都退。如果我們在適當待機的地點控制了相當的預備隊，當正面被敵錐形突擊時，就利用預備隊乘虛側擊，切斷他前後方的聯絡，斷其接濟，動搖他的軍心。他的錐形突擊，中央突破的慣技，就無法得逞了。

第二、要正面陣地能穩定持久，使側擊部隊有充裕的運動與作戰的時間，而且正面陣線堅持愈久，敵人的弱點，愈易暴露出來，我們側擊的機會愈多，就愈易收得襲擊的效果。我們要正面陣線能夠穩定持久，就要固守重要支撐點，四面築成堅固陣地，並須以雄厚兵力，作縱深配置，準備充分的彈藥、糧秣，為持久戰守之計，即使寇軍用迂迴包抄或側擊的戰術來攻擊我軍，我們亦能四方八面抗戰，使敵人無法攻入。我們要固守支撐點，又要嚴肅戰鬥紀律，非奉命令，雖餘一兵一槍，亦要堅守不退。這就全靠我們官長能激勵部屬的敵愾心，使每個官兵都有非吞滅敵人不止的決心。我們正面陣地能堅守不動，然後才能夠發揮側擊的效能。

，打破敵人「錐形突擊」的戰術。

我們要打破寇軍「錐形突擊」的戰術，還有一點，要特別注意，就是選擇陣地和佈置陣地應以兵力為標準。就是要依照我軍實在的兵力來佈置陣地，不要依地形來配備兵力，以免兵力使用為地形所限。這幾句話，希望大家都牢牢記住，切實作到。我們過去所築國防工事，就是依地形構築陣地，分配兵力，以致正面廣闊，兵力分散，因而處處不易固守。今後一定要按照兵力支配不到的地方，寧肯暫時放棄，而應守禦的陣地，就要決死固守，不許隨便退出。至於兵力的配備，還有一個原則，大家應該注意，就是凡決心要守的正面或支撐點，不厭其小，一定要以相當少數的堅強兵力，配以充分的武器彈藥和糧秣，堅築各種正面側面陣地，面面固守，而將我軍的主力控制於側面待機地位，專司側背攻擊，等到寇軍經過我側面陣地的時候，突出猛擊，或待敵強攻我正面陣地時，全軍出擊。總之，打破寇軍「錐形突擊」的唯一要訣，就是要正面強固堅守，側面猛烈攻擊，一切兵力配備，陣地選擇，工事構築，都要以能達成這個任務為準則。（註三八）

三九、正規戰與別動戰配合

今後我們在戰術上最要注重的一點，就是別動戰與其他正規戰一定要配合起來。如果有別動戰而沒有主力戰陣地戰等正規戰，或只有正規戰而不注重別動戰，都不能儘量抓住一切機會，來擊破敵人，消滅敵人，使長期抗戰得到有利的進展，所以我們一方面要遂行主力

戰陣地戰等正規戰；一方面要擴充別動戰；對於二者相配合的戰術，要特別研究，運用嫻熟；尤其對於預備隊的控制與配備，要格外注意，以後無論一師一旅，或一個集團，高級指揮官必須控制一個強有力的預備隊，配備在適當待機的地方，一有機會，就要乘勢攻擊，不要再和以前一樣，大家有多少兵力就用多少，將整個陣地擺在火線上，以致費了很大的犧牲，也得不到勝利的效果，這一點戰術上的改進，希望大家切實做到。（註三九）

（註一）三八，六，軍事訓練之要領。

（註二）全上。

（註三）二三，七，抵禦外侮與復興民族。

（註四）

中國前途與國人應有之覺悟。

（註五）

三六，四，二四，在軍官訓練團及縣政幹訓班講詞。

（註六）

二三，八，二五，民族戰爭取勝的要訣。

（註七）

二八，六，軍事訓練之要領。

（註八）

三六，四，一五，在軍官訓練團講詞。

（註九）

二二，八，二二，剿匪最重要的技能是什麼？

（註一〇）

三六，四，一五，在軍官訓練團講詞。

（註一一）

二二，九，一〇，帶兵練兵教兵用兵和成功立業的要訣。

（註一二）

二二，七，一八，剿匪軍官須知。

(註一三)

(註一四)

(註一五)

(註一六)

(註一七)

(註一八)

(註一九)

(註二〇)

(註二一)

(註二二)

(註二三)

(註二四)

(註二五)

(註二六)

(註二七)

(註二八)

(註二九)

(註二九)

- 二二，九，一〇，帶兵練兵教兵用兵和成功立業的要訣。
- 二二，七，一一，軍官訓練團訓練的要旨和訓練的方法。
- 一五，一，一四，科學辦事與應敵教兵接物之方。
- 三六，四，一五，在軍官訓練團講詞。
- 二二，七，一一，軍官訓練團訓練的要旨和訓練的方法。
- 全上。
- 外交爲無形之戰爭。
- 二八，六，軍事訓練之要領。
- 二三，七，抵制外侮與復興民族。
- 二七，一，一一，抗戰檢討與必勝要訣。
- 一五，七，北伐告將士書。
- 二三，一二，八，革命軍致勝之道。
- 二五，一，一四，科學辦事與應敵教兵接物之方。
- 一四，四，一四，軍人動作與時間紀律。
- 二三，八，二七，革命軍官必具的要素。
- 三三，七，二三，軍隊教育的要點。
- 三六，四，二〇，在軍官訓練團與縣政幹訓班聯合紀念週講詞。

(註三〇) 三六，四，二〇，在軍官訓練團與縣政幹訓班聯合紀念週講詞。

(註三一) 三六，四，一五，在軍官訓練團講詞。

(註三二) 一五，一〇，三〇，此次總攻擊方法。

(註三三) 三六，四，二〇，在軍官訓練團與縣政幹訓班聯合紀念週講詞。

(註三四) 一三，革命軍特殊的精神和戰術。

(註三五) 一三，革命軍致勝之道。

(註三六) 二三，七，抵禦外侮與復興民族。

(註三七) 二七，一，一七，認識抗戰真諦與建立必勝基礎。

(註三八) 二七，六，一六，抗倭戰術之研究與改進部隊要務。

(註三九) 二七，一二，抗戰檢討與必勝要訣。

續編目次

二

第一篇	國防	九三
第二篇	戰理	九六
第三篇	將材	一〇
第四篇	武德	一一
第五篇	治心	一六
第六篇	研究	二五
第七篇	軍紀	三四
第八篇	練兵	四二
第九篇	帶兵	四六
第一〇篇	用兵	五九
		一六五

蔣總統治兵語錄

(續編)

第一篇 國 防

一、樹立國家制度，造成立國典型

我們懷於過去的失敗教訓，必須樹立國家制度，並且必要使三民主義和五權憲法成爲立國的典型，無論共匪怎樣毒辣的宣傳，亦絲毫不能動搖我們建國建軍的信念。須知我們革命黨員和革命軍人的責任，在實行三民主義和確立建國的制度，必須堅定志節，貞固不渝。不但不應爲風氣所轉移，而且要樹立新的風氣，不但不應爲環境所克服，而且要創造新的環境。(註二)

二、歷史文化的結晶，形成國家制度的基礎

一個國家或一個軍隊建立起來，必須有其精神、思想，尤其是歷史文化的背景爲基本因素。由這些因素凝合成爲一種傳統的規律，這種規律，就是建立在他本國歷史文化之上的，亦就是他歷史文化的結晶，大家必要遵守信奉，形成他國家一切制度的基礎。朝斯夕斯，奉爲圭臬，如渴之飲，如饑之食，全體一致，造成一種非此不可、非行不可的風氣和習慣，這

樣才能在這個基礎上面建立起他獨立的國家，和忠勇的軍隊。（註二）

三、建國工作以國家的和平統一為前提

和平與統一是不可分的；統一與民主自由是不可分的，統一與人民幸福，更是不可分的。國家如果不能統一，則一切建國理想都成空談，民族民權民生主義就都無法實現。（註三）

四、實行憲政，必須剷除共匪武裝集團

我們要實現民主憲政，完成建國工作，必須剷除這個與民主自由及復興建設根本不能相容的共匪武裝集團，同時正因為要使中國脫離了恐怖主義、製造混亂、製造饑餓的魔爪，我們更應該急起直追，完成憲政準備，實行民生主義，保障人民的基本權利，改善人民的經濟生活，絕不能絲毫動搖我們一貫的信心，鬆弛我們應有的努力。（註四）

五、惟有全國人民遵循法規，纔能建立現代國家

惟有全國人民遵循法規，擁護統一，爭取獨立，為統一而奮鬥，為獨立而犧牲，共同一致，撲滅匪亂，排除國難，纔能建立現代國家，而成為自由與光榮的國民，我們中國如果不能統一，則民族生存就失去保障，國家不能統一，則經濟建設就無法推進，國家不能統一，則民主憲政就不能奠定三民主義共和國的基礎。（註五）

六、國防軍事祕密

現在所謂國防軍事祕密，最大的祕密就是軍事動員的計劃和軍事動員的法令，除了軍事

動員以外，至於兵器技術的祕密等等，都是次要的問題了，你們有許多在國外軍事學校留學過的，就一定知道，任何國家對軍事動員工作的功課，一定是特別保守祕密，不許外籍學生與他本國學生，共同上課聽講的。就是我們過去所聘請的德籍、英籍等外國教官，在講到軍事動員的時候，也必定是潦草塞責，敷衍了事。這次外籍教官協助我們軍事動員業務演習，不只是精密週到，而且是毫無保留，對我們貢獻一切；這實在是最難得的一個機會，大家千萬不要等閒視之。大家於此當更可體察到動員的意義，不獨軍事動員，凡是一切動員，都不外乎時間、空間和人力物品的種類、數量、等級的幾項要目。這在軍事上說，都是屬於祕密範圍之內的東西，從此應該要特別留心注意，不可忽略才好。（註六）

七、剿匪戰爭的意義

我們當前剿匪的軍事，就是救民對害民的戰爭，救國對害國的戰爭，建設對破壞的戰爭，自由對奴役的戰爭，光明對黑暗的戰爭，亦就是民主憲政對階級專政的戰爭。這實在是國家根本安危的關鍵，民族百年興亡的界線。（註七）

八、要從學問和能力上爭取國際上的平等地位

決定國家地位的高下的，不僅在於他的國力强大，而其最重要的基本條件，還是在他國家有沒有人才，及其組織和紀律如何。而衡量人才的標準，就看他有沒有學問，沒有學問的人，當然不能成爲人才；即使你亦有些學問，如果在程度上不能和其他各國人才的學問和能

力相等，他們仍要看你不起，你仍舊不能和人家得到平等的地位，我們現在天天要想在國際上爭取平等的地位，而自己又不肯研究學問技能，重視組織紀律，這樣民族是永久不能獲得平等地位的。（註八）

（註一）三九，一〇，二，建國建軍必先確立制度造成風氣。

（註二）三九，一〇，二，建國建軍必先確立制度造成風氣。

（註三）三六，七，七，七七十週年紀念詞。

（註四）三六，七，七，七七十週年紀念詞。

（註五）三七，元旦告全國軍民書。

（註六）四一，二，二，科學辦事方法的示範。

（註七）三七，元旦告全國軍民書。

（註八）四〇，七，二三，對於幹部教育之回顧及今後剿匪戰術之檢討。

第二篇 戰 理

一、科學、哲學、兵學與聯合作戰

因為我們要國民革命，我們要聯合作戰，大家就都要有這以哲學為基準的品格修養，以科學為基準的治事方法，以兵學為基準的戰鬥技能，然後黨政軍才能聯合行動，也才能聯合作戰。（註二）

二、生活與戰鬥不可分

我認為人類的生活與戰鬥是不可分的，也可以說「生活即戰鬥」。「一切政治、經濟，乃至於哲學、科學等各種發源，本來都是從軍事戰爭之中發展出來的。尤其是一切政治制度與組織，更可以說都是從軍事制度中脫胎出來的。」（註二）

三、現代戰爭即是科學戰爭，各種科學與軍事關係

現代戰爭在實質上即是科學的戰爭，技術的戰爭，軍事科學，深奧精微，是一切科學綿密無間的最後綜合和最高發揮，科學的演進，不僅足以決定戰爭的成敗，且足以影響整個戰略與戰術觀念的改變。（註三）

四、軍隊能夠作戰，最要緊的是命令權

要知道軍隊所以能夠作戰，最要緊的是命令權。如果命令權失了權威，軍隊就不能作戰。命令權從何發生？命令權的權威所以發生，第一靠軍隊中的骨幹，第二靠軍隊骨幹中的核心。軍隊中如果沒有骨幹，即使有了骨幹，如果沒有核心，命令權就不能發生他的權威，也就沒有什麼命令權了。命令權的權威是無形的，軍事學上也沒有這一課目，但這是在軍事學中一種最高學理，尤其是高級將領必須研究的，而且要徹底瞭解這個學理，和運用這個學理的重要。（註四）

五、軍隊的制度化

為什麼我國的軍隊，只能達成一個任務，或最多達成兩個任務，就要失敗？而在歐美各國的軍隊，可以歷數十年乃至數百年，繼續完成若干次歷史的任務，依然朝氣蓬勃歷久常新呢？例如英國的海軍，不知經過若干次的戰役，完成多少次的任務了，尤其是抵禦拿破崙、威廉第二和希特勒等幾次世界性的戰爭，建立特殊的功勳，但至今並沒有腐化墮落，依然雄視世界，這是什麼理由呢？據我看來，這個理由非常簡單：就是外國的軍隊早就已經制度化，而我國的軍隊到現在為止，還沒有走上制度化的初步階梯，所以才產生這種成敗不同的結果。（註五）

六、軍隊制度化的效用

所謂軍隊的制度，就是一切合乎科學的原則，有組織、有系統、有紀律，而在人事上很自然的產生一種新陳代謝的作用，可以配合時代的進步，繼續不斷的新生，因此得以隨時保持朝氣，而不受客觀環境的影響。至於我國過去的軍隊實際情形，可說完全與科學的原則相違背，一切因人設事，各自爲政，組織既不夠堅強，賞罰又不夠嚴明，當其領導得人，自可號令一新，戰勝一時，如果領導不得其人，指揮失靈，則整個軍隊即隨之解體。所謂「人存政舉，人亡政息」。（註六）

七、改革軍隊的要務

所以一個軍隊必須以主義來領導，才有共同的目標；必須有健全的制度，才有共同遵循

的軌範；必須有嚴密的組織，才能協同一致，萬眾一心；必須有森嚴的紀律，才能層層節制，全軍用命；必須有昌明的理論，才能激勵士氣，振作軍心。這是我們今後改革軍隊的要務，也可以說是我們軍隊戰勝的動力。（註七）

八、建立軍隊的重心

各國軍隊，凡是他能生存，能強盛，能勝利成功的，一定有其立國的主義，和他國家民族的中心思想，為他們文化歷史擔負責任，無形中由他的傳統精神形成了一個系統重心，由這個重心來作他軍隊的核心與骨幹。（註八）

九、現代戰爭之組織與現代軍隊管理之特點

現代戰爭之組織與現代軍隊管理法之特點——包括下列幾個子題：子、思想戰（主義戰）、丑、羣衆戰（總動員）。寅、經濟戰。卯、政治戰。辰、軍事戰（各兵種包括陸海空步騎砲等聯合作戰）。巳、特種業務戰（特種業務）包括：（一）情報戰：1偵探。2間諜。3偽裝。4保密。5防奸。6封鎖（消息、交通、經濟之封鎖）。（二）宣傳戰：1對敵人。2對本軍。3對民衆。4對國際。5反宣傳。（三）心理戰（即神經戰）。（四）別動戰。（五）破壞戰。（六）通訊戰。以上為現代戰爭組織之要素，缺一不可。（註九）

一〇、發揚革命精神運用革命戰術

我們在黃埔的時候，只有五百個學生，五百枝步槍，而且四周都是我們的敵人，我們當

時一面既要和軍閥鬥爭，一面又要和帝國主義者鬥爭，然而在那樣險惡的環境中，我們終于戰勝了軍閥，戰勝了帝國主義，不但平定廣東，而且完成北伐，統一全國。真足以一敵十，以十敵百。就抗戰時期來說，我們的一切條件，也都不能夠和日本相比，但終能獲得最後勝利。可見只要能夠發揚革命精神，運用革命戰術，我們就可以做到戰無不勝，攻無不克。

(註一〇)

一一、革命的成功必須具備兩個條件

革命的成功必須具備兩個條件：一是革命的精神，一是革命的方法。前者包括國家全部的歷史文化，民族固有的倫理道德、革命的主義和理論，以及因此而孕育成為若干志士仁人爲國爲民冒險犯難犧牲奮鬥的精神；後者包括組織、制度、戰術、技能、紀律、情報等項因素。一個革命政黨，如果具備了革命精神，又能講求革命方法，那就可保證革命一定成功，而且任何敵人都不能打敗他，摧毀他。(註一一)

一二、尋求建軍的根本之道

一個國家的軍隊，單就作戰而言，只要懂得一些普通的戰略和戰術，也未嘗不可偶然獲得勝仗，但是要建立現代化的國軍，有組織、有紀律、有精神，確實能夠擔負起統一國家、復興民族的偉大任務，那就必須尋求建軍的根本之道，決非普通的戰略戰術所能成事。(註一二)

一三、組織必須遵守的幾個共通原則

組織既是集合若干不同的個體而構成，那我們要想使他發揮高度的功能，達成有機體的作用，就必須遵守幾個共通的原則。這些原則是什麼呢？

第一、就是集中統一，萬衆一心。

第二、就是調節互助，聯繫一貫。

第三、就是分工合作，協同一致。（註一三）

一四、辯證法對作戰計劃的運用

無論他是軍人擬訂一個軍事作戰計劃，或黨員擬訂一個政治鬥爭策略，往往只注意自己本身主觀「正」的方面條件，而對於其對象和客觀，就是「反」的方面各種條件，多不加注意。所以其所擬訂出來的作戰計劃或鬥爭策略方案，多不切實際，不能予敵人以致命的打擊。（註一四）

一五、戰爭科學化與戰爭藝術化的關係

戰爭藝術化，與戰爭科學化，是一而不是二的；戰爭藝術化不過是科學化更進步、更純熟的結果！但如果做不到科學化，亦就決不能進入藝術化的領域！假如大家像從前那樣粗枝大葉，漫不經意，分明是捨棄「科學化」，而要玩弄花樣，投機取巧，詭稱以爲「這就是藝術化」！那真是「愚而好自用，賤而好自專」，就無異於「自取敗亡」，「爲天下笑」了！當然藝術化是我們戰爭的最高境域，但是必先要做到科學化，等到你做到了科學化以後，只

要你再求精進，純一不已，那就可以做到「運用之妙，存乎一心」的境域。這樣才能說是藝術化，乃可當之而無愧了。（註一五）

一六、藝術化的精義

我始終認為科學功能的要領，第一在研究貫通（窮理致知），第二在組織發展（分工合作）。藝術妙用的精義，第一在配合融會，第二在專精純熟，而精神修養的工夫，第一在存養省察，第二在體仁集義。（註一六）

一七、時制的意義

「時制」除統言陰陽寒暑以外，同時還特別有其時間的限制力，和時間的機動力，尤其是現代戰爭，特別要注意的，就是氣候的適應和時間的爭取。（註一七）

一八、戰爭的藝術化

「科學的精神基本，就是在於發展，亦即在於研究，在於深入、貫徹、與實踐」。……科學精神，就是不自滿於已有的成果，就是要找尋缺點，發現錯誤，不斷改進，精益求精……戰爭非但要求其科學化，更要求其藝術化。克勞塞維茨會說：「戰爭中最重要之事，應當為戰爭中擊敗敵人的藝術」，他並且還曾經指出「戰爭的完美性」。所謂擊敗敵人的藝術——亦即戰爭的藝術化，也就是戰爭的完美性。關於此點，我以為孫子說得最透徹，他說：「色不過五，五色之變，不可勝觀也；聲不過五，五聲之變，不可勝聽也；味不過五，五味之變

，不可勝嘗也；戰勢不過奇正，奇正之變，不可勝窮也；奇正相生，如循環之無端，孰能窮之……」這種把戰爭看成和五色、五聲、五味一樣的詼諭炫爛，才是真正的體會到了戰爭藝術化與完美性的奧祕。今舉音樂與繪畫爲藝術化之例言之，所謂音樂的藝術，必使他的聲浪音調抑揚高下，疾徐頓挫，都能夠合拍中節，融洽無間，方能合於藝術的標準，又如繪畫的墨韵之濃淡深淺，長短粗細，必使其合度適中，生動自然，形容畢肖，再不能有什麼分毫的差異與更改。這種中節合度的音樂與繪畫，才能臻於真、實、美的自然境域，必須如此，乃可稱之爲「惟精惟一」的「執中無二」之藝術化了。所以戰爭藝術化，必須如曾國藩所說：「凡善奕者，每於棋危刦急之時，一面自救，一面破敵，往往因病成妍，轉敗爲功，善用兵者亦然。」又如揭喧子所說：「善用兵者，能變主客之形，移多寡之數，番勞逸之機，挽順逆之狀，轉乎形，並轉乎心。」這兩種語意，可以說對於戰爭藝術化的精義，乃相差不遠了。藝術化的奇妙，雖然「無窮如天地，不竭如江河」，但是要領只有一個：就是主動。即使有時處於被動，亦必要設法使之轉入主動的地位，就是「致人而不致於人」！亦就是要強迫敵人服從我之意志，使敵無法脫去我對他的羈勒！但是我們如何才能達到這樣藝術化的目的呢？我以爲這就是要有精神力，要用孫子「校之以計，而索其情」的運用心神，來計謀策劃了。亦就是要使作戰的「彼己」之情，「主客」之勢，「從違」之機，「險易」之狀，「衆寡」之用，都洞燭透徹。現在美軍所標舉的「何時」，「何地」，「何事」，「何人」，「因

何」，「需何」，種種問題，都要熟籌至計，適切配合。從求實、求精、求速、求簡，求其條理劃一，角度不差，也就是求其真實與完善，來把戰爭科學所需的一切組織、制度、業務、技能、器材、物質和運用陸海空軍，反復嫻熟，神而化之，使成爲自己的第二本能；再配合着久經修養而致的第二天性——果斷、堅忍、勇氣、責任和光榮戰死的決心。這樣戰前既有了充份的準備，分析敵我的強弱，形勢的優劣，明察主從，判別輕重，審度本末，決定程序，始終先後，整然不亂，組織一切戰力，配合空間時間，融合戰場全局，貫徹戰役的方針，一至臨陣作戰又能計利，乘勢應變制權，那就自然如「以鎰稱銖」了。這就是孫子所謂「兵家之勝，不可先傳也」，這「不可先傳」的意義，自非言詞所能形容，也惟有以「戰爭藝術化」的精神，幾乎近之。（註十八）

一九、政工人員作軍隊組織核心

軍隊的靈魂要由什麼人來樹立，用什麼方法來樹立呢？我上次提出要由政工人員來作組織的核心，用宣傳和教育及學習檢討方法來加強官兵的信仰，齊一官兵的意志，凝固官兵的精神，如此，才能樹立軍隊的靈魂。（註十九）

二〇、戰爭是一種最精密的科學

戰爭是一種最精密的科學，任何一次戰爭，指揮作戰的人，對於他所能掌握的人力物力和時間空間，都必須有精細的計算，嚴密的組織和密切的配合，以期每一部門都能充分發生

效力，一切的條件，都能充分予以利用，然後才能達到他所預期的勝利目的。（註二〇）

二一、科學的二大特徵

科學有二大特徵，一是求精，一是求真。精是精細，真是正確。（註二十一）

二二、剿匪軍事的三種廣義戰術

剿匪軍事三種廣義的戰術，這就是組織戰、訓練戰與宣傳戰，這三種戰術，對於軍隊的強弱，戰爭的勝敗，有着決定性的關係，十分重要。（註二二）

二三、遵守戰術原則

今後我們對於行軍作戰，一切命令處置，必須確實遵守戰術的原則。如能遵守原則，則作戰必勝，否則，違反原則的是沒有不失敗的！（註二三）

二四、戰爭是極精密的科學

因為現代戰爭，除了取決於兵力、裝備、資源的強弱，和時間、空間的能否適切配合，有利於作戰以外，還應該取決於其軍隊與民衆的精神力和敵愾心之是否旺盛，指揮參謀業務的是否適中相宜。（註二四）

二五、「法」為軍隊的基礎

一個軍隊，必須要有健全的編制（組織和制度），嚴正的人事（紀律和賞罰），以及合理的經理（後勤支援），才能算是一個具有建制的軍隊，而且這三者的組織，必須都能密切

配合，強力運用的，才能算是一個可以擔任戰鬥的部隊！所以「法」實在是軍隊的基礎，亦是軍隊的軌範。（註二五）

二六、層層節制人人負責

要知道一個軍隊所以能夠生存，完全靠着層層節制，人人負責，才能如身使臂，建立堅強無敵的軍隊。假如各級部隊長可以隨便自由，不經許可，擅自離職，那一旦發生緊急的情況，尤其是共匪間諜猖獗，隨時可以突擊暴動的今日，如果萬一臨時發生事端，那這個部隊無人負責指揮，全軍就無異於一羣烏合之衆，不待敵人攻擊，就要自行崩潰了。（註二六）

二七、軍事以外因素的影響

軍事以外的因素對軍事有重大影響的是政治、經濟、社會、教育等，這些方面的措置偶不留心，以致失敗，是要立刻會影響到軍事失敗的。（註二七）

二八、利用敵人的力量來打擊敵人

凡是優秀的軍事家必定要利用敵人的力量，來打擊敵人，而且要用敵人的方法來消滅敵人。如此始能謂爲真正的將才。古人所謂「以子之矛，攻子之盾」，亦就是這個道理。所以我們要打敗敵人，首先要學習敵人的優點，而不可僅僅看到敵人的缺點。（註二八）

二九、應特別注重民衆組訓工作

國軍在收復區內不能組織民衆，訓練民衆，以收軍民協力根本清匪的效果，是我們軍事

進展遲緩的一大原因。各級司令部主管長官以後對收復區內民衆的組訓，應特別注重，指定政工人員負責辦理，並時時研討與不斷的督導，軍隊一經到達，立即着手實施。（註二九）

三〇、如何對矛盾律

反共組織的內部，必須單一純潔，求精而不求多。其內部必須團結無間，決不容有任何一點矛盾或對立衝突，被其滲透分化。否則只要有些微間隙，爲其滲入，那麼他就可以變你之小矛盾爲大矛盾，化你之小裂痕爲大裂痕，以達到其從內部瓦解你組織的目的。

（註三〇）

三一、如何對否定律

反共組織的精神，必須自強不息，日新又新，否則如你暮氣沉沉，滯鈍麻木，甚至自暴自棄，不求精進，那你當然不能逃避天然淘汰，亦就要被自然所否定了。因爲反共鬥爭，必須以組織對組織，以力量對力量，不能稍有消極鬆弛、惰性怠忽，予敵以隙。尤其當你強彼弱的時候，必須不留餘地，無情地徹底滅絕他、否定他，切不可姑息他、寬容他，使之重新製造矛盾，再予其死灰復燃，反被其來否定你的機會。如當彼強你弱，自量一時勢尚不敵的時候，亦寧可暫時後退一步，待機報復，切勿存有妥協共存，甚至忘存靠攏求全的幻想。否則那就只有被其利用你的劣勢，加強它本體的統一與團結，造成其所謂「全程貫徹」的絕對有利形勢，而你亦就自然會要被其否定了。但是這樣被否定，並非是他來否定你的，而是你

自己去找他否定的。（註三十二）

三二、如何對質變律

反共組織的紀律，必須嚴肅慎密，對於防諜保密，更應防微杜漸，時時警覺，不容有絲毫散漫疏漏的地方。否則共匪就一定利用其「矛盾經否定而至變質」的公式，而演化出他的各種卑劣無恥的陰謀詭計，無形中造成對你自相「矛盾」、「否定」、「質變」的規律，被其「突變而統一」了。總之，對共匪鬥爭，無論在軍事或政治與社會上，以及無論在什麼時地上，決不能和共匪存有一點共存和合作的心理。須知共匪是獸性的，亦是奴性的，而絕無人性的。我們對於禽獸，決不能以普通的人情或常理來判斷他、希望他。我們反共組織，對共匪的組織以及對他的行動策略，亦只有應用其「唯物辯證法」的規律來反擊他，這就是我們「以子之矛，攻子之盾」的道理。惟有如此，乃易使之自相矛盾對立，使之自己否定自己，而至其質變滅絕為止。亦惟有如此，方可摧毀其共產匪黨一切理論和行動所依據的「唯物辯證法」的詭詐方法。而且必須如此，方能消滅國際共產赤禍，求得世界永久和平。

（註三十二）

（註一） 四三，七，五，及七、十二、革命教育的基礎。

（註二） 四三，七，五，革命教育的基礎。

（註三） 四一，一一，國家需要革命青年青年需要革命教育。

(註四)

三八，一〇，二四，軍事改革之基本精神與要點（下）。

(註五)

三九，三，一九，國民革命軍「第三任務」之說明。

(註六)

三九，三，一九，國民革命軍「第三任務」之說明。

(註七)

三八，一〇，二〇，軍事改革之基本精神與要點（上）。

(註八)

三八，一〇，二〇，軍事改革之基本精神與要點（上）。

(註九)

三八，一〇，二四，軍事改革之基本精神與要點（下）。

(註一〇)

三九，四，一七，革命魂。

(註一一)

三九，四，一七，革命魂。

(註一二)

三九，一〇，二，建國建軍必先確立制度造成風氣（上）。

(註一三)

四〇，六，二五，組織的原理和功效。

(註一四)

四四，一，一〇，解決共產主義思想與方法的根本問題。

(註一五)

四二，六，一，孫子兵法與古代作戰原則以及今日戰爭藝術化的意義之闡明。

(註一六)

四二，六，一，孫子兵法與古代作戰原則以及今日戰爭藝術化的意義之闡明。

(註一七)

四二，六，一，孫子兵法與古代作戰原則以及今日戰爭藝術化的意義之闡明。

(註一八)

四二，六，一，孫子兵法與古代作戰原則以及今日戰爭藝術化的意義之闡明。

(註一九)

三八，一〇，三〇，敵我雙方優劣之檢討及「戰爭藝術化」的意義。

(註二〇)

三八，一〇，三〇，敵我雙方優劣之檢討及「戰爭藝術化」的意義。

(註二一)

三八，一〇，三〇，敵我雙方優劣之檢討及「戰爭藝術化」的意義。

(註二二) 三六，四，二七，剿匪戰爭之意義與重要原理之綜述。

(註二三)

三六，四，二七，剿匪戰爭之意義與重要原理之綜述。

(註二四)

四二，六，一，孫子兵法與古代作戰原則以及今日戰爭藝術化的意義之闡明。

(註二五)

四二，六，一，孫子兵法與古代作戰原則以及今日戰爭藝術化的意義之闡明。

(註二六)

三九，三，一九，國民革命軍「第三任務」之說明。

(註二七)

三八，一〇，二〇，軍事改革之基本精神與要點（上）。

(註二八)

三六，五，一九，對於匪軍戰術的研究與軍隊作戰的要領。

(註二九)

三六，四，一五，國軍剿匪必勝的原因與剿匪戰術的改進。

(註三〇)

四四，一，一〇，解決共產主義思想與方法的根本問題。

(註三一)

四四，一，一〇，解決共產主義思想與方法的根本問題。

(註三二)

四四，一，一〇，解決共產主義思想與方法的根本問題。

第三篇 將 材

一、建軍必先造就健全的將領

要建軍，就首先要造就一班健全的將領。祇要各級將領有精神，有氣節，能夠自立自強，那不但剿匪必勝，而且建國必成。（註一）

二、高級將領積極消極的條件

我們一般高級將領如果能夠消極的不貪污、不走私、不吃空、不擾民；積極的又能精誠團結，事事公開，實事求是，精益求精，尤其是對部下能夠同甘共苦，信賞必罰，那我們部隊戰鬥的精神和力量，在最短的期間，就一定可以恢復。（註二）

三、革命軍人第一要負責

我以為革命軍人第一是要能負責，但是凡是能負責的人，必會受忌遭謗的，尤其對軍人能負責的，更易遭受毀謗和冤屈，如果一個軍人沒有忍耐力，那一定不能忍受這些惡毒的誹謗，更不願服從冤枉的命令。如此一遇誹枉之來就要恢心喪志，無法擔當大業，克服一切困難，亦就不能完成壯志了。所以忍耐是負責唯一的要素，亦是服從必須的性能。天下祇有能負責的人，才能有擔當，亦惟有能忍耐的人，才能負責，才能服從，才能任勞任怨，才成得了偉大事業。（註三）

四、「忍耐心」與「服從性」

如要養成你偉大的人格，必先要具備「忍耐心」、「服從性」和「責任感」，來做你人格的基礎，而這個基礎，是要由精神教育中嚴格鍛鍊出來的。（註四）

五、發揮自主獨立的精神

要提高各級指揮官的權責，發揮獨斷專行，不失時機，自主自動的精神。過去因為高級

指揮部對下級限制太嚴，以致各級指揮官都祇能依照上面的命令去作，而上級因爲情況不明，命令往往不能適合時機，以致失去了許多良好的機會。現在爲補救這個缺點，各級指揮部對前方指揮官的行動範圍，不可限制太嚴，團長以上的官長針對當前的敵情，爲捕捉戰機，不失時效，即可准其獨斷專行。（註五）

六、高級指揮官必須具備一種特殊性格和決心

作高級指揮官的人必須具備一種特殊性格和決心，就是要自己的部隊處處立於主動地位，時時威脅着敵人，使敵人的精神，無時無地不受我們的聲勢籠罩着。總要不斷的製造恐怖的空氣，使敵人的心理，完全受我們控制而不敢行動，如此才能算是一個真正的將領。

（註六）

七、切實研究典範令

今後我們一般高級將領和幕僚長及政工人員除了要研讀本團長的訓詞和剿匪手本之外，還要經常研讀孫子兵法孫吳兵略問答典範令等關於原理原則的書籍，尤其是戰鬥教範與陣中勤務令更要時時手不釋卷的研讀。（註七）

八、參謀長的重要

參謀長爲部隊的靈魂，爲主官的輔弼，對於這種精神作戰時，他的地位尤爲重要。如果參謀長能明瞭精神作戰的重要，能認清環境，了解敵人，有決心，有定識，則在任何危急情況之

下都能幫助主官安定軍心，激勵士氣，而能轉敗爲勝，把握勝利的樞機，所以參謀長必須有定識，有決斷，勇於負責，堅定決心，纔能盡幕僚長的職守。否則將因他一個人能力見識之不足，精神與決心之動搖，而使整個部隊的戰鬥力無從發揮，甚至整個的戰局，功敗垂成，今後各級官長對於幕僚長務須特別重視，選拔優秀的人員，擔任這種職務。（註八）

九、懂得戰鬥心理

我們高級將領統率大軍，指揮作戰，必須懂得戰鬥的心理，必須能夠發揮精神的效力和心理的作用，在於無形之中能控制我們的敵人，然後一切軍事上的原理原則，乃能運用自如，而發出加倍的效率。所以心理作戰，較之有形的武器作戰，尤爲重要。（註九）

一〇、革命軍人先要立志創造事業

革命軍人一定要先立志創造事業，發揚歷史，不論時代如何變幻，環境如何險惡，都要由我們自己來負責擔當，來克服一切困難，這樣所得到的成功，纔是真正的成功，這樣成功的人才，纔可算是一個革命幹部。因爲革命就是要能擔當、能創造，纔能打破舊的環境，創造新的風氣；所以勵志有恆，實踐督行，是我們革命軍人成功必具的條件，不但本身要以此自勉，平日訓練部下，亦要以此爲目標。（註十）

一一、不怕死三字是軍人能戰勝敵人的唯一要訣

因革命而死，「其價值乃無量之價值，其光榮乃無量之光榮」，所謂「死有重於泰山」

，「死且不朽」。相反地如果一個人偷生怕死，不論他活到多少歲，仍然不能免於一死。不是老死牖下，就是死於非命，如果他老死牖下，那就是與草木同腐，毫無價值；如果他死於非命，或被俘伏誅，那不僅是「死不得其所」，而且要「遺臭萬年」。祇要明白了這個道理，那這個人就絕對不會怕死了。這「不怕死」三字訣，是革命軍人戰勝敵人的唯一要訣。

(註十一)

一二、青年報國之道

青年要能擔當這艱巨的任務，祇有參加軍事訓練，因為唯有從軍事訓練中，才可鍛鍊青年強健的體魄，堅定的意志，沉着鎮定的毅力，勇邁進取的精神，果敢堅強的決心，細密分析的頭腦，勤勞耐苦的習慣，和合羣互助的品德。古往今來，凡是成大業立大功的歷史人物，都是要具備了上述各種條件，而這些條件的養成，又必須要在軍事訓練的實踐與戰鬥生活中的磨練中，纔能獲得；所以你們不要立大志成大業則已，如果要立大志成大業，那就唯有大家從今天起，專心一致，刻苦砥礪，努力開始學習軍事與戰鬥的技術，並從軍事訓練中，來學取成功立業的優良品德，以發揮你們的雄才大志，為國家民族的前途而奮鬥，為你們國民革命事業的歷史而努力。(註十二)

一三、青年是時代中堅

不管國家面臨怎樣艱難危急，祇要作為我們國家中堅骨幹的優秀革命青年，能挺身結合

起來，站在戰鬥的第一線，就必能扭轉時勢，克服困難，創造時代。（註一三）

一四、現代戰鬥指揮官必須是一個藝術工作者

戰爭是要有組織的，什麼是組織呢？就是凡可用於這次戰爭的東西，無論是人、是地、是物、是時，尤其是敵情，都要有密切的配合與一致的協調，不使他有一人一物的浪費和錯誤，這纔叫「戰爭藝術化」。總之，我們必須把我們所從事的工作，當作一個整個的藝術品，以求精求實的精神，細心耐煩的研究，徹底的檢討改進，來求得他最高的協調和完美。這樣，纔配作一個藝術的工作者，也必須這樣，纔配作一個現代戰鬥的指揮者。（註一四）

（註一） 三七，八，三，改造官兵心理加強精神武裝。

（註二） 三八，六，二六，本黨革命的經過與成敗的因果關係。

（註三） 四三，一〇，二五，今後軍校教育的方針。

（註四） 四三，一〇，二五，今後軍校教育的方針。

（註五） 三六，四，一五，國軍剿匪必勝的原因與剿匪戰術的改進。

（註六） 三六，四，一五，國軍剿匪必勝的原因與剿匪戰術的改進。

（註七） 三六，四，二七，剿匪戰爭之意義與重要原理之綜述。

（註八） 三六，四，一七，剿匪戰爭中精神的影響與心理戰的重要。

（註九） 三七，二，神祕性與心理戰對剿匪作戰之重要及其方法。

（註一〇） 三九，二，二〇，如何加強官兵教育。

(註一) 三九，四，二七，革命魂。

(註二) 四一，九，一二，國家需要革命青年青年需要革命教育。

(註三) 四一，九，一二，國家需要革命青年青年需要革命教育。

(註四) 三八，一〇，三〇，敵我雙方優劣之檢討及「戰爭藝術化」的意義。

第四篇 武德

一、恢復革命的自信心

我們目前剿匪首要的急務，是改造我們一般官兵的精神和心理，要恢復我們革命的自信心，加強我們的精神的武裝，纔能真正發揚我們革命軍奮鬥無前的士氣，來消滅背叛國家民族的共匪。(註一)

二、尚廉恥，重節氣，以身作則

要怎樣才能提高士氣，發揮我們傳統的革命精神呢？我以為唯一緊要的就是要我們軍隊各級主官，如師長、旅長、團長能夠重節操尚廉恥，事事要以身作則。(註二)

三、知廉恥、辨生死

我們革命軍人今天特別要緊的，就是知廉恥，辨生死，負責任，重氣節。所謂知廉恥，就是我們職務有虧，任務未成，自己知道恥辱，能夠自反自強，補過圖功。所謂辨生死，就是要知道我們為什麼而生，為什麼而死；生的意義在那裏？死的究竟為什麼？在今天道德倫

亡，人心陷溺的時候，我們必要認清革命的責任所在，更要砥礪廉恥，辨明生死的大節。

(註三)

四、負責任重氣節

所謂負責任重氣節，就是要認清黨國付託我們的職權，上官交予我們的任務，不論在任何危險困難的情形之下，都要不惜犧牲，切實達成。(註四)

五、充實學術修養提高革命精神

各高級將領不但缺乏學術修養，並且喪失了革命的精神，更不知有軍人的氣節，一心一意祇為個人的地位着想，時時刻刻祇在打算如何穩固自己的地位，保存自己的實力。其實大家要知道，如果我們革命一旦失敗，我們將領無論那一個人的生命還能保存嗎？還有什麼地位可言；反之，只要我們能消滅共產黨，完成革命的大業，……百廢待舉，處處需材，隨時隨地都可以發展各人的前途。(註五)

六、哲學是成功立業的基礎

我認為凡是稍有成就的人，就一定稍有其哲學基礎，和精神修養的工夫。如果一個人真能成功、成德、成業，就更必有其深厚的哲學基礎，那是決非偶然的。反之，凡是其對哲學不感興趣，而又毫無精神修養工夫的人，我可以斷言其必無成就，縱然他能沽名釣譽，揜惡著善，得到一時的成功，不久亦必致徹底失敗，決無持久的道理。而且他日子愈久，必會破

綻愈露，絕對經不起時代的考驗，到了最後必致處處僨事，即使賣身變節，亦恬不知恥了。

(註六)

七、氣節自礪廉恥互勉

我以為我們革命軍人，今日惟有以氣節自礪，以廉恥互勉，以救國為目的，以犧牲為志事，志之所向，義無反顧，方能於事有濟。不然如同過去的軍人，上官傷亡而不知護衛，友軍垂危而不知赴援，國家危急而無捐驅盡職之決心，人民陷溺而無悲憫赴義之勇氣，臨難而倖求苟免，見危而不知授命，尤其是被俘而屈，不能殉節，以及被俘而為匪釋放生還，醜顏人世，這種氣節掃地，廉恥蕩然的「降將軍」，不知其活在世界上究竟還有什麼意義？祇有貽笑中外，忝其所生，沾污我們革命歷史而已。(註七)

八、遭遇挫折是革命軍人的試金石

我心目中就沒有我的敵人，無論什麼人都不配作我們革命軍的敵人，唯一可怕的就是我們本身，我們本身如果沒有志氣，沒有血性，則任何脆弱的敵人，也可以把我們打敗消滅，尤其是在軍隊遭受挫折的時候，更是我們測驗一般將領有沒有革命志氣，有沒有革命人格的試金石。(註八)

九、堅定信心振奮精神

在我們革命過程中，敵人愈堅強，環境愈惡劣，我們就愈要堅定信心，振奮精神，認為

千載一時難得的機會，來爭取最大的成功。（註九）

一〇、養成犧牲的精神

軍人最高的志願，就是爲救國而犧牲，爲救民而犧牲，就是要捨生取義，殺身成仁，這是各國軍隊教育共有的精神；現代軍隊的軍人，除了爲國犧牲而外，幾乎不許有第二個思想。（註一〇）

一一、合羣的精神從何表現

合羣的精神從何表現？就是在於互助，凡是同志的生命，要視同自己的生命，團體的事業，要視同自己的事業，這就是無論在黨在軍，凡在一個組織，一個團體之內的，就要不分彼此，通力合作，凡是同志，無論何人，其生命、事業、歷史，都是整個一體，與我不可分的，這就是合羣的精神。（註一一）

一二、我們為什麼要革命

我們爲什麼要革命？革命的目的就是要救國救民。要達到救國救民的目的，就不能有損人利己的行爲，所有社會上遺留過去那些升官發財、個人主義、自私觀念等腐敗心理，必須剷除淨盡；代之而起的就是總理所昭示的「人人當以服務爲目的」的服務精神。竭盡其個人所有的能力，爲國家服務，爲民衆服務，更要爲同志服務。士兵就是民衆，所以在部隊裏的官長，第一步就要爲士兵服務。（註一二）

一三、革命軍人要立大志

我們軍人如果真要繼續今後革命事業，湔雪已往失敗的恥辱，必須先要立志。立志以後，方可再言革命。……我們革命軍人，就是要立革命的大志。……立了大志，方能做大事，成大業，立大功。何況今日的革命，是空前絕後的事業，真是驚天動地旋乾轉坤的大事，更非立志不可。總理說：「有志竟成」。怎麼樣的東西叫作「志」？古人的解釋「心之所之」謂之志；就是所謂「專心致志」「凝神壹志」和「射之有志」即「射者於的」。可知志的意義，凡對於這一件事，其内心能夠純一不雜的，貫徹始終的，纔能謂之志。而且其志必有目的的，有意義的，是持久的，是完整的，就是古人所謂「志於道」「志於仁」的志，方得稱爲大志。……這樣大志，就是我們爲國家爲人民爲主義的革命大志。（註一三）

一四、愛與死

我們軍人的基本觀念祇有兩個字：就是「愛」與「死」，因爲我們有熱烈的愛，所以纔立志作軍人。軍人愛什麼呢？愛我們的國家，愛我們的同胞，愛我們的歷史文化。什麼叫做愛呢？愛的意義各有不同，愛的程度亦有深淺，我們所謂愛，就是爲一個主義和信仰，而要愛他，爲要愛他即使犧牲自己的性命，亦所不恤，這樣才叫做真愛。我們既然愛我自己國家，愛我自己同胞，愛我自己歷史文化，那麼如果一旦國家危亡，人民陷溺，歷史文化將被毀滅，我們就要用盡一切力量乃至不惜犧牲自己的生命來挽救他，護衛他，保障他。所以一個

軍人，爲了真愛，就不惜一死，爲其所愛所信的而死，無不安心瞑目，亦可以說是求仁得仁、死得其所了。（註一四）

一五、打破生死關頭

今天當此生死存亡關頭，如果我們真正愛國家，愛人民，愛我們自己的歷史文化，使之世世相傳，發揚光大而不容其毀滅，那我們就應該辨明生死的價值，打破生死的關頭，方不失爲一個革命軍人，亦不愧爲一個革命信徒了。（註一五）

一六、做人的義務

我們在人的社會裏，盡我們做人的義務，小則能夠助人愛人，爲一鄉一族服務，大則能夠救國救民，救人救世，能爲國家民族爲世界人類服務，至少亦不要害人欺人，不做背天逆理的事。（註一六）

一七、實踐與力行的目的

我以爲大家今日要能「實踐」，就要從「言行合一」做起。大家要能「力行」，更加要從「知行合一」做起。我們必須言顧行，行顧言；因勉精進，即知即行；始能做到實踐和力行。也惟有如此，乃能達到 總理「使國人無所畏而樂於行」的目的。（註一七）

一八、信嚴的真諦

信者不二，嚴者不私，這不二與不私，實爲將領造就高尚的人格，和建立偉大的事功，

不可或缺的要素，所以孫子在智、仁、勇三達德之外，必須增補信與嚴二德，亦就是這個道理。（註一八）

一九、新生活的六項準則

「新生活須知」，列舉六項重要的準則，就是清潔、整齊、簡單、樸素、迅速、確實。這六項準則，今天聽講的不論文武幹部，都首先要切實做到，以身作則，來領導一般部屬，轉移社會的風氣。尤其樸素一項，更要特別倡導。（註一九）

二〇、謊報軍情誇張勝利是軍人不道德行為

謊報軍情，誇張勝利，不僅是軍人不道德的行為，而且簡直就是無恥和罪惡。作戰最重要的是確實，如果誇張勝利，就是欺騙上官；至於謊報軍情，影響更是重大。（註二〇）

二一、師克在和不在衆

各將領必須記取一句格言，就是「師克在和不在衆！」在任何危急的情況之下，祇要我們前後的將領，能夠協同一致，和衷共濟，則無論當面的匪軍如何兇頑，人數如何衆多，都可以被我們打敗，被我們消滅。反之，如果大家「各自爲謀，同床異夢」，勝則爭功，敗不相救，那就沒有不被匪軍各個擊破的道理。（註二一）

二二、俘虜是人生最可恥的事情

你們要知道做俘虜是人生最可恥的事情，凡是知恥自愛的人絕對不能忍受，凡是有志氣

的大丈夫、真軍人，如果不幸做了俘虜，必不對敵屈服受辱，而祇有自殺，以免辱及我們的祖先和革命的先烈！（註二二）

二三、直言缺點 坦白檢討

過去各將領檢討自己的缺點和失敗的時候，往往虛偽掩飾，不肯直言缺點，一般都說自己的作戰都是合乎戰略戰術的原則，而所以失敗是由於糧盡彈絕，迫不得已，並不是疏忽大意，人謀不臧。這種文過飾非不求進步的惡習，不但是自欺欺人有背武德，而且於人於己，都祇有害處而無益處。我們這次訓練，就是要改正這種惡習，要所有受訓的人員坦白檢討失敗的經過，分析失敗的原因，講求今後轉敗為勝的方法，一軍一師一旅大的失敗固然要徹底檢討，就是一團一營一連小的失敗也不可輕易放過，要詳詳細細，切切實實，把失敗的癥結指明出來。古人說：「前事不忘，後事之師」又說：「吃一塹，長一智」。這就是說必須我們自己不把失敗的痛苦經驗隱諱或遺忘，才能增長作戰的經驗，避免更大的損失，否則錯誤永遠不能改正，即使再受無數次的訓練，也是毫無益處，不能進步的。（註二三）

（註一）三七，八，三，改造官兵心理加強精神武裝。

（註二）三七，二，神祕性與心理戰對剿匪作戰之重要及其方法。

（註三）三九，四，一六，軍人魂。

（註四）三九，四，一六，軍人魂。

（註五）三六，五，一九，對於匪軍戰術的研究與軍隊作戰的要領。

(註六) 四三，七，五，革命教育的基礎。

(註七) 三九，五，一，民族正氣。

(註八) 三六，六，五，國軍如何纔能完成剿匪救民的任務。

(註九) 三九，五，九，陸大學生最要修養革命精神和責任觀念。

(註一〇) 三九，一二，二〇，如何加強官兵教育。

(註一一) 三九，一二，二〇，如何加強官兵教育。

(註一二) 三九，一二，二〇，如何加強官兵教育。

(註一三) 三九，五，一，民族正氣。

(註一四) 三九，四，一六，軍人魂。

(註一五) 三九，四，一六，軍人魂。

(註一六) 四三，七，五，革命教育的基礎。

(註一七) 四三，七，五，革命教育的基礎。

(註一八) 四二，六，一，孫子兵法與古代作戰原則以及今日戰爭藝術化的意義之闡明(上)。

(註一九) 三九，一〇，九，建國建軍必先確立制度造成風氣(下)。

(註二〇) 三六，六，五，國軍如何纔能完成剿匪救民的任務。

(註二一) 三六，六，五，國軍如何纔能完成剿匪救民的任務。

(註二二) 三六，四，一五，國軍剿匪必勝的原因與剿匪戰術的改進。

(註二三) 三六，四，二四，軍官訓練團訓練之目的與方法。

第五篇 治 心

一、確立哲學基礎

我以為只要能夠研究哲學，並了解「知難行易」學說的真義，而又有「知行合一」與「致良知」哲學素養的人，那就決不會遭逢這樣危險和悲慘的結果，而且惟有這樣確有哲學基礎的人，才能成大功、立大業。（註一）

二、自強就是克服自己的弱點和缺點

自強就是克服我們自己的弱點和缺點。須知一個人最大的敵人，就是在他自己本身。如果他能夠克服這一個敵人，他就可以做到無堅不摧，無攻不克的革命軍人。由此也就可見克己功夫的偉大效用了。今後軍校學生要在這一點特別用功，克服自己過去不健全的心理，和不良的習慣，自動的遵守紀律，重視組織，服從命令。一切大小事情不待官長的監督和策勵，充份發揮自發自覺自治的精神，這才是真正自強的基礎。有了這種精神做基礎，才能做一个頂天立地的革命軍人。（註二）

三、立革命氣質做革命事業

我們革命軍的將領，要立革命志氣，要做革命事業，要以革命先烈做模範，而且革命必先要革心，就是要從自己方寸之地做起。要把從前不好的思想、習慣和性質，像獸性、罪惡

性和一切不仁不義的性質一概革除。一生一世不要存升官發財的心理，而必須以救國救民實行三民主義爲惟一的天職。（註三）

四、允執厥中

「定靜安慮」的工夫，實在也就是「危微精一」的工夫；「定靜安慮」是先着，「危微精一」是效果。爲什麼呢？因爲在「定靜安慮」以後的「得」，亦即「危微精一」而後的「中」，無論你「能得」或「執中」，都必先要由「定靜安慮」與「危微精一」的工夫裏所衡慮得中而來。只要你衡慮能得，自必允執厥中了。（註四）

五、「危」的道理

所謂「危」的道理，孫子說：「兵者，國之大事也，死生之地，存亡之道，不可不察也。」所以戰爭是危而又危的。我們將領要能够凜於自己是「民之司命」，要能够以「耿耿精忠之寸衷，與斯民相對於骨嶽血淵之中」的精神，來知危持危，然後才不會有不備、不戒之虞。所謂：「不盡知用兵之害者，則不能盡知用兵之利」，就是這個意思。同時我們更要能夠「令民與上同意，可與之死，可與之生，而民不畏危」，那才是做到了「危」字工夫的極處。（註五）

六、「精」的道理

所謂「精」的道理，應該是多算（參謀）勝少算，多算則計劃周詳，處置精當。總之，

能察則明，能算則精。孫子說：「先暴而後畏其衆者，不精之至也」，所以我們惟有能周詳與精到，然後才能以精制暴，以優制劣，以長擊短，以寡擊衆。（註六）

七、「一」的道理

所謂「一」的道理，就是要「我專而敵分」。「我專爲一，敵分爲十，是以十攻其一也。」「善用兵者，攜手若使一人」。就是「一」的道理；「犯三軍之衆，若使一人」，「齊勇若一，政之道也」。亦是「一」的道理，這也就是戰鬥意志，必須求其團結一致。大家要知道，凡事都是成於一而敗於二三的。所以說能一則「彼紛不紛，併力一向，我慮則一，誰敢侮予。」（註七）

八、致良知是革命病根的金丹

我以為這致良知的哲學，實是我們革命幹部醫治革命病根的金丹一粒，這一粒金丹，就是我們革命教育所要找到的妙方，亦就是要領。可知我們大家，如果不革命成功，不要掃除自己內中的私心、偏心、欺心，而任他這疑心始終留住在內心，搗鬼作祟，則亦罷了。否則只有用這個金丹妙方，方能將一切痼疾、病因，拔根塞源的斷絕，來完成我們反共抗俄、復國建國的第三期革命任務。（註八）

九、窮理是窮天人之理

窮理是窮天人之理。要使內心徹底明白這個道理，毫無東西可以掩蔽他，障礙他，與欺

矇他，就是要使他內心澄澈明晰，毫無疑難掛碍，或恐怖欺偽的東西夾雜在裏面。（註九）

一〇、天的解釋

我個人對天的解釋，有四句話頭，就是用古人成語「不睹不聞，莫見莫顯，上帝鑒臨，於穆不已」。這就是心即天，心即上帝，天與上帝，都在心中，所以你要時時敬畏，不可有所傲慢忽略的意思，因為天是密察明鑒，而不能隱瞞絲毫的。（註一〇）

一一、心的解釋

我對心的解釋，也有四句話頭，就是「無聲無臭，惟虛惟微，至善至中，寓理帥氣。」最後一句「寓理帥氣」，完全是我個人研究哲學領會所得的，其他三句，乃是摭拾古人的成語而已。我認為理與氣，是附麗於心，而受心運用的，心亦惟有運用這理與氣，才能表現其「全體大用」和「聖神功化之極」的效能。故心與理與氣，乃是不可分離，亦如心與性不能有明顯辨別的情形一樣。（註一一）

一二、自反的精神

一個人持身處世，成功立業，最重要的必須有自反的精神，不僅對於上官的處分，友軍的責備，我們要自反；就是部下對我不信仰，對我的命令不服從，亦惟有反求諸己，發現自己的缺點，承認自己的錯誤，改正自己的毛病。要有這種磊落光明的態度，然後才能得到人家的敬重和愛戴。（註一二）

一三、持志養氣

我們今天如不想雪恥復仇反共抗俄則已；否則，這樣重大的責任，偉大的事業，自然必須從新自「立志」「養氣」「勿忘勿助長」做起，方能擔當我們國民革命軍今後第三任務。（註一三）

一四、革命心法

「危微精一中」是我們革命將領精神修養工夫的心法，但如何能夠實踐這個心法，那就要研究了。我以為大學上「定靜安慮得」底工夫，就是我們進於「危微精一中」的門徑。（註一四）

一五、知止的意義

知止的意義，照朱子的意思：「止者，所當止之地，即至善之所在也，知止則心有定向」。以故這個知止，就是「知至至之」，是給你一個追求至善的目標（即所當止之地），必至於是而不遷，使志有定向的意思。我們革命將領對於三民主義的實行，就是我們所當追求的至善的目標，也就是我們「所當止之地」。（註一五）

一六、靜定的工夫

先要能求得真知灼識，見到獨一的至善之境，在事既有不易之理，在心自有不安之趣，這樣心才能安定下來，心能安定，然後妄念不萌，外物不搖，這就歸到靜的工夫；靜了之後

，便能泰然怡然，無入而不自得，這就歸到了安的地步；安了以後，對於事事物物，便能深思遠慮，精究體察，無往而不得其宜，亦無往而不收其功。（註一六）

一七、「安靜慮得」的順序

凡事認定一個目標（知止）以後，就要志凝神定（有定），再求其氣息寧靜（能靜），心境安詳（能安），這樣自能畢慮周思，而且其所得的結論與判斷，未有不正確，亦決不會再有所偏差的了（能得）。這種「定靜安慮得」的順序，也就是「知所先後，則近道矣」的工夫，但是大家要特別注意這定靜安慮得，乃是修養工夫的順序，而決非各段分立的東西，而且這修養工夫入門的前提，還是要由朱子在中庸裏所說的「存養省察」工夫做起才行。

（註一七）

一八、定的工夫

所謂「定」的工夫，我以為也就是孫子所講的「治氣」的工夫，這在軍人的修養上最為重要，所謂「疾風知勁草，徐如林，侵掠如火，不動如山」以及「勝兵若以鎰稱銖，敗兵若以銖稱鎰」。就是「定」的工夫的效果。（註一八）

一九、靜的工夫

至於靜的工夫，亦即「治心」的工夫，這就是孫子所說：「將軍之事，靜以幽，正以治。」又云「任勢者，其戰人也，如轉木石，木石之性安則靜，危則動」。這種靜的效力，就是

勢篇所說：「激水之疾，至於漂石者勢也；驚鳥之疾，至於毀折者節也……其勢險，其節短。」這勢與節的力量，惟先有靜的力量才能獲致，所以我以為如果要做到這種「靜」的工夫，先決條件，是要為主將者治心能靜，所謂「神明如日之升，身體如鼎之鎮」，意志澄澈，於穆靜肅，這種靜才可以使「紛紛紜紜，鬥亂而不可亂，渾渾沌沌，形圓而不可敗」，乃致乎「形兵之極，至於無形」「動而不迷，舉而不窮」了。同時反過來說，我們更是要使敵人紛紜擾攘，譁噪驚慌，更怒將倦，夜呼軍擾，風聲鶴唳，草木皆兵，無法致靜，那我們才能真正收到對敵人「以靜制動」的效果。（註一九）

二〇、安的工夫

「安」的工夫，也可以說是「治力」的工夫。怎樣叫做安呢？那就是孫子所說「以近待遠，以佚待勞，以飽待饑，此治力者也。」我們如果能以近待遠，以佚待勞，以飽待饑，那就自然能安如泰山，自然能先立於不敗之地了！但是要了解這裏所謂「以近待遠，以佚待勞」並不是要你坐着挨打，而是要你積極準備。隨時可以做到「後敵而發，先敵而至」的意思，這道理是不能不特別體察領會的。同時我還以為「安」的工夫，尤其最重要的一點，是要各級將領明理知義，別順逆，明生死，尤其是為主將者，更要有膽有識，有威有信，也就是要如拿破崙所說的「使士兵之間，充滿信心」，這樣即使遭遇任何危險與困難，全軍亦不至有所動搖，那才能確實做到安而後能慮的功效。但是對敵人來說，那就要使「敵佚能勞之，

飽能饑之，安能動之」。如此，則我安而敵亂，那就自然可以「因敵制勝」了。（註二〇）

二一、慮的工夫

「慮」的工夫，這慮就是「始計」篇的計，與「謀攻」篇的謀字工夫，易言之，慮是考慮之慮，而不是憂慮之慮，所以慮是設計與定謀的張本，亦是先由定由靜由安而後能慮能得的工夫。這「慮」字工夫，在軍事上，是決定成敗存亡的最大關鍵，我之所以只以「始計」與「謀攻」來解釋「慮」字的意義，不過是應用他「計」與「謀」二字代表「慮」的性質，其實孫子十三篇，每篇內容，無不以「慮」爲其兵法和一切作爲之本……幾乎無慮就不能作戰，他說「夫惟無慮而易敵者，必擒於人」。所以「智者之慮，必雜於利害。」我以爲謀發於未然，智周於萬物，一切計劃謀略的智慧，都是由「慮」而生的，否則失幾昧勢，就是無慮了。我們一方面固然要使自己能夠「運兵計謀，爲不可測」，「乘人之不及，由不虞之道，攻其所不戒」，另一方面還要「使人不得慮」，這樣才是智慮的極致。（註二一）

二二、心物一體，知行合一

三民主義哲學的精義是心物一體，知行一致，我們既不偏於唯物，也不偏於唯心，對事物的觀察，是物質與精神並重；對人生的理解，是思維與存在合一。我們最高深的理論，以仁愛爲出發點，物我、內外、表裏、精粗，都以仁愛爲本源，這仁愛就是我們中華民族固有的德性，無論對人對物，都以此爲本，所謂「仁民愛物」。（註二二）

(註一)

(註二)

(註三)

(註四)

(註五)

(註六)

(註七)

(註八)

(註九)

(註一〇)

(註一一)

(註一二)

(註一三)

(註一四)

(註一五)

(註一六)

(註一七)

四三，七，五，革命教育的基礎。

四〇，四，一，軍校學生求學的目的及其成功的要道。

三九，四，一七，革命魂。

四二，七，一，孫子兵法與古代作戰原則以及今日戰爭藝術化的意義之闡明。

四二，七，一，孫子兵法與古代作戰原則以及今日戰爭藝術化的意義之闡明。

四二，七，一，孫子兵法與古代作戰原則以及今日戰爭藝術化的意義之闡明。

四二，七，一，孫子兵法與古代作戰原則以及今日戰爭藝術化的意義之闡明。

四三，七，五，革命教育的基礎。

四三，七，五，革命教育的基礎。

四三，七，五，革命教育的基礎。

三六，六，五，國軍如何纔能完成剿匪救民的任務。

三九，五，一，民族正氣。

四二，七，一，孫子兵法與古代作戰原則以及今日戰爭藝術化的意義之闡明。

四二，七，一，孫子兵法與古代作戰原則以及今日戰爭藝術化的意義之闡明。

四二，七，一，孫子兵法與古代作戰原則以及今日戰爭藝術化的意義之闡明。

四二，七，一，孫子兵法與古代作戰原則以及今日戰爭藝術化的意義之闡明。

四二，七，一，孫子兵法與古代作戰原則以及今日戰爭藝術化的意義之闡明。

- (註一八) 四二，七，一一，孫子兵法與古代作戰原則以及今日戰爭藝術化的意義之闡明。
- (註一九) 四二，七，一一，孫子兵法與古代作戰原則以及今日戰爭藝術化的意義之闡明。
- (註二〇) 四二，七，一一，孫子兵法與古代作戰原則以及今日戰爭藝術化的意義之闡明。
- (註二一) 四二，七，一一，孫子兵法與古代作戰原則以及今日戰爭藝術化的意義之闡明。
- (註二二) 三六，九，一四，幹部同志對敵最後決戰的方法與理論鬥爭的準備。

第六篇 研究

一、作戰勝利亦必須徹底檢討研究

須知我們作戰失敗，固然要檢討研究，以期發現敵人的長處和自己的弱點，作為改進的張本；而勝利之後，亦必須徹底檢討研究。(註一)

二、研究革命戰術

革命軍人除了研究正規戰術之外，還要研究革命的戰術。就是要以一個人戰勝敵人一百人，甚至戰勝敵人數百人，纔可以配談革命，如果以一對一，那就不是革命戰術了。老是守着正規的戰術，一成不變，那在革命戰爭中是一定要失敗的。所以今後我們革命軍一定要在正規戰術之外，再研究以少勝多以寡敵衆的革命戰術。(註二)

三、革命軍人要徹底認識的是什麼

我們革命軍人和革命黨員要徹底認識的是什麼？就是先要認識我們自己，認識我們自己的什麼？就是要認識我們自己的國家，自己的民族，自己的主義、歷史、文化以及我們自己的職守和責任所在；就是要對我們自己所認定的主義以及其自己的國家、民族、文化、歷史、職守和責任等，凡義之所在的一切，就都要始終不變，生死不渝的，不惜爲他犧牲一切，來愛護他，保全他，拯救他，乃至貫徹到底。換句話說，就是不苟免、不怕死、不投機、不取巧。亦就是孟子所謂富貴不能淫，貧賤不能移，威武不能屈的人格。（註三）

四、兵學不僅是一般戰略戰術原則學理的修養

所謂科學的戰爭，就是打組織，打生產，亦就是打學術和研究的工夫。因此也就是組織的戰爭，生產的戰爭，和學術的戰爭！（註四）

五、哲學科學兵學的配合應用

哲學、科學、兵學，三者必須聯繫貫通，不可闕一。譬如單有哲學的修養，而沒有科學兵學的智能，那就是等於一個徒恃雙手的匹夫；單有科學或者單有兵學的智能，而沒有哲學的素養，就更是等於一個沒有機柄的武器。這種沒有哲學的修養，而徒有科學兵學單方面造就的人，說得危險一點，就更是「適足以長其傲，行其惡，肆其辯，飾其僞。」所以三者之中，尤其以哲學修養，最爲重要。祇有以哲學作基礎，來貫通科學、兵學，那纔是真正的革命者的教育和學問。（註五）

六、新速實簡四個原則

我以為各級軍政機關，必須實行我所講的「新」、「速」、「實」、「簡」的四個原則，如果大家都能夠朝着這個方向去努力，則不但機關本身的行政效率，可以提高，而且社會民衆與軍政機關的合作，一定也可大為增進，惟有如此，纔可以實現「自力更生」的目標。（註六）

七、圖表的重要

分工愈細密，圖表愈重要，系統愈明確，而其收效也就愈加宏大了。今後大家要在各部門主管的業務，能夠做到分工合作，切實有效，就先要注重圖表，根據所定的圖表，實施其設計執行和考核的行政三聯制工作，這樣纔能養成現代辦事由制度化而進入於科學化的境地。（註七）

八、民主制度建築在優良軍事制度基礎之上

現在大家有一個錯覺，那就是以為軍事和民主這兩個名詞的意義和精神，是完全對立，而且是矛盾的。認為要講民主的道理，就不能用軍事的方法，如講軍事的方法，就要違反民主的道理。這種觀念是絕對錯誤的，我們今天應該要大力來矯正纔行。大家要知道，凡是真正軍事動作，無論其組織和訓練，作戰或作業，都是最科學的東西，我們如要真能建立一個三民主義的民主國家，惟有用軍事的精神和方法，纔能達到真正民主的目的；須知真正的民主制度，都是建築在優良的軍事制度的基礎之上的。（註八）

九、原則與方法理論與實踐

大家要知道，只講原則，沒有方法，那亦如只有理論，沒有實踐，這種沒有實踐的理論，是不能革命的，更不能建國了。（註九）

一〇、注重準備工夫

大家今後要每一件工作、每一個任務都能完滿達成，就要注重準備工夫，比方我們作戰，要打一場大仗，就至少先要能夠有一個月至三個月時間的準備，這一場大仗，不管他是打五天十天才完，但真是要繫關頭，亦不過只是一兩天工夫而已。這樣有準備的打法，纔能以「多算勝少算」。如果像我們過去的各軍那樣事先既無準備，又無訓練，一調上前線，就立即要他作戰，自然是要犯上了打「糊塗仗」的大忌了。（註一〇）

一一、研究管訓的方法

所謂軍事本身是指戰略戰術與組訓管理和指揮而言，軍隊裏面如果其官長不知組織訓練和管理的方法，只舉武器一項而言，如果武器的使用無組織、無訓練、無管理，那就等於沒有武器，甚至送掉武器於敵人一樣的罪惡。（註一一）

一二、心理作戰的重要

今後我們國軍要轉敗爲勝，消滅匪軍，首先要我們一般部隊主官認清心理作戰的重要，注重神祕性講求心理作戰的方法，在心理上壓倒匪軍，然後纔能達到目的。（註一二）

一三、思想武装起來和共產黨作理論的鬥爭

現在我們要和共產黨決戰，要和他作理論的鬥爭。大家就要徹底明瞭敵我雙方理論的優劣，用我們正確的理論，去攻破共產黨錯誤的思想；用真誠擊破他的虛偽和欺騙，用仁愛消弭他所製造的仇恨，用民族的感情制止他所謂的階級鬥爭。（註一三）

一四、知己知彼

所以你們高級將領必須知己知彼；先要學習敵人的長處，再要超過敵人的長處，纔能做一個優秀的現代將領。如果師心自用，不求進步，對敵人的情況一點也不去研究，則不論我們自己有多大的本領，有多少軍隊，結果也惟有遭遇慘痛的失敗。（註一四）

一五、智勇和功績都是從遭遇頑敵艱苦奮鬥磨練而來的

任何軍隊和將領個人，如果不遭遇強大的敵人，則他的智勇和事業，決不能充分的發揮。所以智勇和功績，都是從遭遇頑敵艱苦奮鬥磨練而來的。因為有兇惡頑強的敵人來打擊我們，我們才不能不勞心焦思，從艱危敗創沒有辦法的當中找出辦法，從沒有出路的當中來找出路。如此我們本身纔可以日日進步，我們軍隊才可以日日強盛。（註一五）

一六、情報工作的改進

以後應如何保守祕密，封鎖消息，以期不蹈過去的覆轍，大家更須切實研究。應視此為我各級官長本身之生死存亡成敗榮辱之惟一重大問題。

國軍情報偵探技術的拙劣，以至敵情不明，作戰失敗。今後偵探人員應如何訓練，情報工作應如何改進，希望大家遵照我過去迭次的指示，切實實施。（註一六）

一七、愈是小處愈要注意

我們指揮軍事，愈是小處，愈要注意，須知有時候，掩護部隊比主力部隊還要重要。必須詳細計劃，嚴格督導，然後才能收到意外的效果。（註一七）

一八、心理戰的認識和對策

匪軍的長處除了偵探戰和游擊戰有特殊成功之外，他的另一個長處就是宣傳。他們宣傳的作用可以分為兩方面：一方面在蒙蔽社會，欺騙世界，使國內和國際人士都相信他們一切組織和行動，都是非常優勝，非常合理，非常健全。……另一方面，他們宣傳的作用，在使我們的官兵尤其是高級將領精神上遭受威脅，心理上發生恐怖，不敢和他們作戰。……我們團長以上高級將領必須對心理戰有充分的認識和適當的對策。一方面要深切了解這種心理作戰的性質，無論任何危險的情況，精神上不受匪的威脅，時時要記住匪的力量與技術不過如此。一方面自己特別注重組訓偵探，發動宣傳和謠言攻勢，使敵人在精神上受到我們更大的威脅，他們即使有組織的武器，使之不能應用；即使有巧妙的宣傳的方法，也不能發生效用，則我們就能操必勝之權。心理作戰的要點在使敵人精神上感受威脅，就要遭受莫大的打擊。如果一師一旅之中有少數軍官精神上受到了威脅，發生怕敵的心理，這一師一旅整個

的力量，就發生極大的影響，必至根本就不能作戰，全軍等於繳械。（註一八）

一九、人事制度的確立最主要的是任用與考核

一個國家良好的人事制度，當然不是建立在某一種單純的制度上面，而是要在教養、培植、任用、待遇、訓練、考核、獎懲、撫卹、退休、保險各方面，都有具體合理的規定與切實的辦法，但最重要的尤其是任用與考核兩方面。任用有方，纔能夠做到「人盡其才」；考核有效，纔能夠做到「事奏其功」。有了人才而不能用其所長，這是任用不當的錯誤。用其所長而不能表現成績，這是考核無方的過失。（註一九）

二〇、改進工作方法

今後我們的訓練，就是要教他怎樣運用腦筋，怎樣研究問題，怎樣抓住問題中心，怎樣分析問題的規律，怎樣使之對一個問題不越出範圍，不走向偏峯，就是怎樣來改進工作的方法。（註二〇）

二一、自我檢討，自我教育

這一次軍官訓練團主要的訓練宗旨，就是自我批評，自我檢討，自我教育，要用你們自己血與汗的經驗，來教育你們自己，訓練你們自己，使你們對過去的錯誤，有真正的覺悟，對過去的失敗，有徹底的認識，如此才能真正的知恥自強，努力奮發，以求進步。（註二一）

（註一）三八，一〇，三〇，敵我雙方優劣之檢討及「戰爭藝術化」的意義。

(註二)

三九，四，一七，革命魂。

(註三)

三九，五，一，民族正氣。

(註四)

四三，七，五，革命教育的基礎。

(註五)

四三，七，五，革命教育的基礎。

(註六)

四一，三，一，四一年度行政成績的檢討及四十二年度施政方針的指示。

(註七)

四一，二，二，科學辦事方法的示範。

(註八)

四一，二，二，科學辦事方法的示範。

(註九)

四一，一，七，對推行反共抗俄總動員運動的提示。

(註一〇)

四一，一，七，對推行反共抗俄總動員運動的提示。

(註一一)

三八，一〇，二四，軍事改革之基本精神與要點（下）。

(註一二)

三七，二，神祕性與心理戰對剿匪作戰之重要及其方法。

(註一三)

三六，九，一四，幹部同志對敵最後決戰的方法與理論鬥爭的準備。

(註一四)

三六，五，一九，對於匪軍戰術的研究與軍隊作戰的要領。

(註一五)

三六，四，一七，剿匪戰爭中精神的影響與心理戰的重要。

(註一六)

三六，四，一五，國軍剿匪必勝的原因與剿匪戰術的改進。

(註一七)

三六，四，一五，國軍剿匪必勝的原因與剿匪戰術的改進。

(註一八)

三〇，四，一七，剿匪戰爭中精神的影響與心理戰的重要。

(註一九)

四〇，四，二三，人事制度的重要與考核人才的方法。

(註二〇)

四〇，四，三〇，幹部教育訓練的要旨及幹部自反自修的要領。

(註二一)

三六，四，一四，軍官訓練團訓練之目的與方法。

第七篇 軍紀

一、革命紀律就是軍紀

革命紀律就是軍紀，軍紀就是軍隊全體心理所公認的規範，也就是軍隊的靈魂。四年前，我在「今後中央軍校的教育方針」那篇講演中指出：「要加強革命紀律教育，要使每一個官長學生，都能夠做到『徹底奉行命令，誓死達成任務』，不論在任何危險困難的情形之下，都不要背叛三民主義，違反革命紀律。」(註二)

二、紀律是革命的保證

紀律是革命的保證，他不但是鼓舞大家奔向革命的目標，他也限制你越出革命的範疇，他更保證你獲得革命最後的勝利。(註二)

三、紀律的根源

所以紀律的廢弛，就是徵衆心的渙散，與信心的消失；而紀律的嚴肅，乃正是互信的強

固，與共信的堅定。（註三）

五、建立健全的監察制度

今後我們要改革軍隊，恢復革命精神，就必須確立一種健全的監察制度，切實執行，然後纔能發生效果。（註五）

六、美國的軍紀

美國是世界上最講自由和最重民主的國家，却不知道它的軍隊乃是世界上最重服從和最講紀律的軍隊。唯其如此，所以美國才能擁有世界上最精強的一支軍隊。如果他們的軍人，也處處講求其世俗所謂的民主和自由，那我敢相信：美軍決不能在世界上各處留下這樣榮譽勝利的成績，而美國也不能成為今日自由世界唯一的領導國家了。（註六）

七、提倡守法精神

今天我們要雪恥復仇，重建國家，重建軍隊，必先養成實踐的風氣，尤其要特別倡導守法精神，注重紀律教育。（註七）

八、現代軍人一定先從自己的儀容態度做起

如果你們要做一個現代的軍人，建立一個現代的軍隊，一定要先從本人自己的儀容、服裝、行動、態度改正做起，如果這些基本的條件都不具備，其他一切的軍事作戰就都說不上了。（註八）

九、軍服軍帽是最尊貴的制服

軍服軍帽是最尊貴的制服，他是代表國家尊嚴的體制，決不許沒有軍人身份的人隨便亂穿，否則國家何貴乎？有軍人？軍人的地位，亦就如同社會普通老百姓一樣，表現不出軍人的人格及其性質之高尚尊貴了。須知軍人在民衆中的地位是最尊貴的。（註九）

一〇、我們需要的軍紀

我以為軍紀是公正而平等的，亦是嚴明而平情的，決不是殘忍而無情的東西。所以我們所需要的是根於三信心而自動自發的軍紀，我們是要真正能有精神，有主義，同生共死，上下一體，同患共難，生死不渝的軍紀。（註一〇）

一一・過去軍隊失敗原因的檢討

我們對過去軍隊失敗的原因，已經獲得了一個結論，那就是失敗於軍紀的廢弛；也獲得了一個今後努力的方向，就是要從新整頓軍紀，根本建立軍紀。（註一一）

一二、軍紀的作用

我們今後作戰，無論剿共，無論抗俄，無論準備第三次世界大戰，如只就軍隊本位來說，那只有徹底整頓軍紀，建立軍紀和嚴守軍紀之一法。凡是一個軍隊，如要攻必取，守必固，獲得最後勝利，那惟有能永久保持着這個三信心自動自發的軍紀，才能疾雷破山風震海而不驚，大水稽天而不溺，大旱金石流土山焦而不熱，上下官兵且能人人以死為樂以死為榮了。

◦。（註一二）

一三、整頓軍紀須從本身整頓開始

大家要做一個雪恥圖強的革命黨員和革命軍人，除了注重新的學術以外，一定更要能特別整頓軍紀，建立軍紀。尤其是各級將領必須從本身整頓開始，否則無論你怎樣說整頓軍紀，建立軍紀，也都是空談，不會見效的，所謂「以身教者從，以言教者訟」，希望大家能徹底覺悟，實實在在的以身作則，從新來研究戰爭哲學，建立軍紀，必須這樣，我們方能達成國民革命的第三任務。（註一三）

一四、改善軍民關係

今後我們要改善軍民關係，就必須實行「軍民合一」這句口號。我們軍隊如能處處愛護民衆，便利民衆，真能做到軍隊為人民的軍隊，武力為人民的武力，使人民感到我們真是他們自己的武力，自己的保護者，那他們自然要與我們融合為一，自動的來幫助我們了。

（註一四）

（註一） 四三，十，二五，今後軍校教育的方針。

（註二） 四二，三，一，四十一年度行政成績的檢討及四十二年度施政方針的指示。

（註三） 四二，三，一，四十一年度行政成績的檢討及四十二年度施政方針的指示。

（註四） 四二，三，一，四十一年度行政成績的檢討及四十二年度施政方針的指示。

(註五) 三八，十，二〇，軍事改革之基本精神與要點（上）。

(註六) 四三，十，二五，今後軍事教育的方針。

(註七) 三九，十，二，建國建軍必先確立制度造成風氣（上）。

(註八) 四〇，一，二三，改進機關部隊的急務和訓練考核的要領。

(註九) 四〇，一，二三，改進機關部隊的急務和訓練考核的要領。

(註一〇) 四〇，九，十，軍紀之要義與功效及戰爭哲學的中心問題。

(註一一) 四〇，九，十，軍紀之要義與功效及戰爭哲學的中心問題。

(註一二) 四〇，九，十，軍紀之要義與功效及戰爭哲學的中心問題。

(註一三) 四〇，九，十，軍紀之要義與功效及戰爭哲學的中心問題。

第八篇 練 兵

一、訓練是革命的爐冶

訓練是革命的爐冶，革命人才的甄選、培育和考核，是訓練的具體要求。但人才的發現，尤重於一般的培育；人才的甄選，應基於嚴格的訓練。所以精神教育，須重於學術教育，而常識教育，更宜重於專門教育。人才必須要有不斷發現，不斷訓練，不斷考核，而更是要有整個的設計與統一訓練的計劃，那才是真正訓練人才的辦法。（註一）

二、確立軍事訓練的目標，決定軍事訓練的方針

今後要使剿匪軍事轉敗爲勝，唯一途徑就是要確立我們軍事訓練的目標，決定我們軍事訓練的方針，改進我們軍事訓練的方式。（註二）

三、精神的訓練

精神訓練之唯一要義，即在發揚官兵的敵愾心與廉恥心。要使全軍官兵人人都能認清殲滅敵人是自己唯一的責任，不能殲滅敵人是自己最大的恥辱，從而抱定有敵無我有我無敵的決心。但要作到這一點，首先要確立我們全軍共同的信仰和目的。我們國民革命軍共同的信仰就是三民主義，我們革命的目的是爲了建立一個三民主義的新中國。（註三）

四、生活訓練

生活訓練的目的在使士兵身體健康，精力充沛。所以生活訓練可以說就是精神訓練和技術訓練的前提。因爲官兵如果沒有健全的體格，就一定不能有健全的思想，更不能接受技術的訓練，而成爲一個真正的戰鬥員。（註四）

五、技術訓練

大家今天研究技術訓練，切不可忘了我們的敵人共匪，我們一切的訓練，必須以打破匪軍的特長爲着眼點。（註五）

六、匪軍訓練的長處

匪軍的訓練非常簡單，他只有兩個科目：一是練習跑路；一是練習實彈射擊和觀測命中。其次，他們對於測量距離，工作也非常認真，每到一地便就地測量距離，使射擊容易命中。這種訓練的辦法，我們必須學習，各團長尤應督促所部連長排長，要他們隨時隨地教練士兵，實地作業，訓練他們跑路和使用表尺射擊命中的技能。（註六）

七、重視連以下的教練和實地演習

今後我們要特別重視訓練的方法，重視連以下的訓練和實地演習，用最實際的科目和最淺顯的辦法去教練士兵，使他們獲得最實用的技術，這樣才可達到我們訓練的目的。

（註七）

八、怎樣提高部隊行軍能力

我們要怎樣才能提高部隊行軍的能力呢？第一是要改善士兵的營養，保持士兵身體的健康，使他們的體力足以荷負輜重，作長途的行軍，……第二要多練跑步、急行軍和夜行軍。（註八）

九、夜戰、伏兵戰、偵察戰

技術訓練除了訓練行軍之外，還有幾點應該注意的就是：（甲）夜戰。今後各部隊既然要作夜行軍，當然不免遭遇敵人，所以一般士兵必須養成夜戰的本領。（乙）伏兵戰。現在匪軍常常使用伏兵戰術，使我們遭遇意外的損失，今後我們不僅要研究防制伏兵的方法，而

且要積極訓練伏兵戰的技術來殲滅匪軍。（丙）偵探戰。偵探戰與伏兵戰有密切的關係，因為我們必須利用偵探，預先探明敵軍的兵力，經過的路線和時間，纔能在適當的地點埋伏兵力，而且兵力埋伏之後，還要封鎖消息，保守祕密，不讓敵人知道，纔能予以出其不意的打擊。（註九）

一〇、培養健全的幹部

關於訓練的實施，我以為應該分成三個步驟：第一步是訓練高級和中級幹部——即軍官。第二步是訓練下級幹部——即軍士，第三步才是訓練列兵。胡文忠公說：「有不能戰之將，無不能戰之兵」，所以我們要建立健全的軍隊，一定先要培養健全的幹部。（註一〇）

一一、現代軍隊訓練方法之特點

子、軍事訓練階段：

1. 設計。
2. 準備。
3. 示範。
4. 實施。
5. 檢討。
6. 夾習。

丑、訓練的精神：

1. 祕密。
2. 負責。
3. 精熟（專一）。
4. 徹底。
5. 強固（如建築工業必求強固是）。
6. 忍耐。
7. 準確（不準確爲中國軍隊普通之缺點，關係極大，必須特予注意）。
8. 積極。
9. 周到。
10. 靜肅（軍隊喧嚷即表示無訓練）。
11. 活潑。
12. 热烈（須鼓勵情緒，熱烈執行）。

寅、訓練的課目：

1. 軍事（包括哨兵、警戒、搜索等項）。
2. 政治。

3. 社會（羣衆、交際、態度、義務、責任、組訓、領導、管制、監視）。

4. 經濟（調查、管理、整理、修理、廢物利用、法紀、交代、徵發、借貨）。

5. 總體戰（合黨、政、軍、社會、經濟、教育，打成一片）。

6. 兵農合一。

卯、訓練要領：

1. 自動、機動、主動（各自爲戰）。

2. 自發、自覺、自治。

3. 公開（賞罰、人事、經理、意見）。

4. 批評。

5. 講解。

6. 基本。

7. 整套。

8. 具體單純。

辰、紀律訓練之重要。

巳、行動訓練：沉着、緊張、警覺、積極、機密。

午、生活訓練：守時、秩序、清潔、整理、簡單（節儉）、樸素、確實。

未、理論訓練與宣傳訓練。

申、組織訓練與領導訓練。

酉、學術訓練：客觀（主觀）實際經驗、科學（教條）。

戌、政治訓練：政工、社會、經濟、羣衆、青年、婦女。

亥、訓練目的：協同一致、團結合作、互助奮鬥、同仇敵愾、習慣之養成。

（註一一）

一二、軍隊訓練和紀律要從各種不同情況中來表現

一個軍隊的訓練與紀律，並非單從平日在營內或操場上訓練時可以看出他的優劣，而在他在緊急的時候，譬如受到敵軍不意的襲擊或敵機突然來轟炸的時候，看他的動作和部隊的態度是慌張紛亂，或是沉着鎮定、有準備、有條理、有秩序；其次要在嚴寒酷暑、狂風驟雨、天氣惡劣的時候；或在工作餘暇，官兵出外、上街、或遊覽的時候，看他是不是服裝整齊，軍容振肅，行動一致。（註一二）

一三、要有領導要領

其次要有領導要領，就是「用什麼去領導」的問題，具體的講，就是中心理論與行動綱領。我們無論做任何一件事情，都要有理論做前導；訓練當然更不能例外，我們現在所需要

的中心理論，就是闡明我們爲什麼要革命，爲什麼要反共抗俄。其次是行動綱領，要使受過訓練的幹部，依照這個共同的綱領協同一致的去行動。有了中心理論，纔能做到意志集中，有了行動綱領，纔能做到力量集中。必須意志集中，力量集中，纔可以發揮訓練的效果，達成革命的目的。（註一三）

一四、求精的要領就是要加強訓練

整練部隊的着眼點，仍舊要採「精兵主義」——求精不求多。求精的要領就是要加強訓練。訓練有效，則一可當十；訓練無效，則十不抵一，這是治軍的鐵律。以後我們各級軍官，一定要苦心研究，怎樣使我們的一個士兵能夠當十個兵用，甚至能抵當敵軍一百個兵來用。如果能夠有這樣的效果，我們只要五十萬人就可以掃蕩敵人五百萬人而有餘。（註一四）

一五、組織、統御與管理

訓練機關要規定下列三種學科爲必修的課目，就是（一）組織方法、（二）管理方法、（三）統御方法。這些方法亦就是技術。（註一五）

一六、幹部的訓練、部隊的教育

訓練可分爲兩方面：一是幹部的訓練，一是部隊的教育。現在只對你們講明部隊教育的要旨。我以爲現在的部隊教育，第一要養成親愛和睦、協同一致的精神，務使全軍上下，誠信相孚，同仇敵愾，很自然的產生一種親愛精誠的現象。古人說：「師克在和」，孫子兵法

所謂：「令民與上同意，可與之死；可與之生。」都是指親愛和睦的功效。這是部隊裏最基本的精神。其次要養成活潑生動的精神。現在部隊的生活方式太呆板、太枯燥，娛樂亦只注重表面的形式，因此不能化除一般官兵苦悶乾燥的心情。今後一定要設法把這種空氣改變過來，使其平時有一種活潑的胸襟，戰時才能發出雄糾糾的勇氣。其次就是要提高官兵文化的水準，就是我以前所提倡的「軍隊學校化」。（註一六）

一七、軍官與政工人員必須精讀之書

全體官兵施以中國倫理的教育，則反共抗俄的意識，自會油然而生。但是政工人員，要能夠做官兵的教師，就必須有高深的學問；尤其對於中國的傳統哲學，必須要有修養。一個人有了哲學的修養，所學才有根柢，即使遭受挫敗，心理上亦不致發生動搖。過去我所講的「科學的學庸」，最近所講的「民族正氣」，大家都要閱讀，並應對照四書原文，仔細研究。其他有關哲學書籍和講詞，平時亦須擇要瀏覽，特別要看廬山訓練集。此書最近重新編印，不久即可分發。其中「軍事哲學」與「精神教育」兩編，對於做一個中國人的真正道理，闡發詳盡，為一般軍官與政工人員必須精讀之書。（註一七）

一八、訓練部下翻山越嶺的本事

現在仍舊要提起你們的注意，就是無論打游擊也好，襲擊敵人也好，都要事先詳查地形，注意小徑，並訓練部下翻山越嶺的本事。我們要知道：任何危險的地形，皆可為我們人類

所利用。亦無不可以超越的地勢，何況現在飛機時代？這就是我所說的要「走人所不能走之路，到人所不能到之地」。如能於平時訓練部下排除障礙，超越險阻，則我們與敵交戰之時，即使敵人所據地形良好，四圍都是懸崖絕壁無路可攻時，我們依然可以超越險阻，如履平地，予敵人以致命的打擊，如鄧艾出陰平道的辦法。（註一八）

一九、寓訓練於作戰

我們在戰場上的訓練，纔是真正的訓練，而且這種訓練，最為有效，所以我們雖是一面作戰，一面仍要利用機會教育來訓練官兵。（註一九）

二〇、夜行軍的重要

以後應如何訓練士兵，使之具備夜間行軍與夜間戰鬥之技能和習慣，大家要研究具體的辦法，回隊以後，切實執行。（註二〇）

二一、通訊人員制訂守則

對於通訊人員的訓練與管理，通訊機構的統制，及通訊工具的管理，都要詳細規定，嚴格執行。尤其是對於通訊人員，必須製訂守則，寫出幾條簡單明確的規定，使他們知道什麼事可以做，什麼事決不可做，什麼事可以獲獎，什麼事必須受罰。然後他們纔知所遵循。（註二一）

二二、講解軍法

要知道一個部隊你祇講授一些普通的學科，而不講解軍法，則一般官兵不知軍法可畏，

臨陣就想脫逃，臨危就會降敵，既不明白自己的責任，更不知道有什麼罪惡。（註二三）

二三、注重人格教育

部隊上級官長應該以人格尊重下級官長，下級官長更應該尊重士兵的人格，切勿抹煞部隊的人格，凡士兵的飲食、衛生、行動、言語、思想以及家庭經濟狀況和其他各種關係等等，都應該隨時調查，加以切實研究。士兵是軍隊的基礎，如不加以調查研究和尊重，這個軍隊就像一盤散沙，必然要失敗要崩潰的。（註二三）

二四、發揮精神作戰威力

我們要對付他這種戰術，最好由每一連選拔聰明優秀具有組織及宣傳能力的士兵數人，加以特殊的訓練，作為將來綏靖地方、清除散匪的幹部。我想一連中挑選百分之五或百分之十的優秀士兵，一定不感困難。因為任何團體中，總有特出的人才，所謂「十室之邑，必有忠信」，所謂「三人行，必有我師焉」。一連之中，一定有許多具備宣傳組訓能力的人才。我們就應該留心的選拔出來，予以特殊的訓練，訓練的時候，要按照他各人的特長和個性，分門別類，例如分為組訓人員，宣傳人員，或管理人員，調查人員，分別予以專門技能的訓練。但是訓練的時候，必須特別注重紀律與責任心，及愛國愛民的道德和精神。（註二四）

二五、重視六藝教育

我們祖先傳統的歷史文化，實在太優美太偉大了！單就「禮、樂、射、御、書、數」六

藝而言，就已把建國的根本條件賅括無遺了。所謂「禮」是指國家的一切典章制度以及人我分際與社會秩序而言，其重要不言而喻；至於「數」就是指「數字」，亦即數學，為現代一切科學的根本，可以說離開數字就沒有人類的歷史，更沒有現代的文明，其重要性更可以知道到了。不論現代任何一個強國，如果沒有「禮」和「數」，那還成其為國家麼？現在我們幹部尤其是軍官最不注重數字和制度，所以不能成為一個現代的國民，更不能建立現代國家了。至於樂、書、射、御四者，擴而充之，無一不為現代國民生活與立國基因所必需的。這種大經大法，為我國古代大學教育的中心課程，亦即格致誠正修齊治平的基本學問，而近年以來，無人重視，甚至教育行政人員及各級學校校長，亦認為不合時代，棄而不講，真可痛惜！（註二五）

（註二） 四二，三，一，四十一年度行政成績的檢討及四十二年度施政方針的指示。

（註二） 三七，一，一三，軍事訓練之方針和要旨。

（註三） 三七，一，一三，軍事訓練之方針和要旨。

（註四） 三七，一，一三，軍事訓練之方針和要旨。

（註五） 三七，一，一三，軍事訓練之方針和要旨。

（註六） 三六，四，二四，軍官訓練團訓練之目的與方法。

（註七） 三六，四，二四，軍官訓練團訓練之目的與方法。

（註八） 三七，一，一三，軍事訓練之方針和要旨。

(註九) 三七，一，一三，軍事訓練之方針和要旨。

(註一〇) 三七，一，一三，軍事訓練之方針和要旨。

(註一一) 三八，一〇，二四，軍事改革之基本精神與要點（下）。

(註一二) 四〇，一，二三，改進機關部隊的急務和訓練攷核的要領。

(註一三) 四〇，一，二三，改進機關部隊的急務和訓練攷核的要領。

(註一四) 四〇，一，二三，改進機關部隊的急務和訓練攷核的要領。

(註一五) 四〇，一，二三，改進機關部隊的急務和訓練攷核的要領。

(註一六) 三九，六，二〇，如何改進我們革命的方法。

(註一七) 三九，六，二〇，如何改進我們革命的方法。

(註一八) 三六，四，二七，剿匪戰爭的意義與重要原理之綜述。

(註一九) 三六，五，一九，對於匪軍戰術的研究與軍隊作戰的要領。

(註二〇) 三六，四，一五，國軍剿匪必勝的原因與剿匪戰術的改進。

(註二一) 三六，四，二四，軍官訓練團訓練之目的與方法。

(註二二) 三九，一〇，二，建國建軍必先確立制度造成風氣（上）。

(註二三) 三八，一〇，二四，軍事改革之基本精神與要點（下）。

(註二四) 三六，四，一七，剿匪戰爭中精神的影響與心理戰的重要。

(註二五) 三九，一〇，九，建國建軍必先確立制度造成風氣（下）。

第九篇 帶 兵

一、愛護士兵

要知道士兵沒有受過多少教育，就要你們親切的教導他，培養他；尤其士兵患了疾病沒有人照顧他，就要你們做官長的來照顧他。他舉眼看不見父母兄弟、骨肉手足，只有看見你長官，就是他的親人。現在你若不肯為他服務，飢寒痛苦，聽其自然，毫無情感可言，那他為什麼要跟你來拼命打仗去流血犧牲呢？（註一）

二、格外注意士兵人格的提高

今後我們部隊長官，格外要注意士兵人格的提高，不許再用體罰，要用合理的方法來統御領導，只有如此，纔可以堅定士兵的意志，團結上下的情感，加強軍隊的力量，鞏固軍隊的基礎。（註二）

三、官兵生活一致

團長以下的官長自然要與士兵同生活共起居，而團長以上的官長師長亦必須規定時間，每月定期輪流到各團隊去和官兵聚餐共食。平時尤須瞭解士兵的困窮，隨時隨地要為士兵解除痛苦。但這一切都是要從「生活一致」做起。官兵的生活能夠一致，則情感自然可以溝通，互信亦自然可以建立。（註三）

四、與士兵多接近解除士兵痛苦

我們革命軍人的職責，在於愛國救民，而要愛國家，就要先愛我們直屬的士兵，要救民衆，就要先救我們所目睹的士兵痛苦做起，如果我們不把士兵的生命當作我們自己的生命一樣，那我們究竟憑什麼來救國救民呢？（註四）

五、注意士兵生活

如果我們的高級將領再不注意士兵的生活，再不能視士卒如子弟一樣，愛護他們，那剿匪軍事一定不能獲得勝利。（註五）

六、軍需經理特別要嚴格監督

此後我們如要深得民心，克敵制勝，各官長對於所屬的軍需經理特別要嚴格監督，對於會計出納人員務須親加督察，使實款實物，即使是一文錢，一兩米，凡應該發給士兵的，都要真正發到士兵手裏，而沒有絲毫中飽和落空的現象。一切經費只要是真正用在士兵身上，於士兵生活福利有實際補益的，在可能範圍內，我都可以負責准許你們實報實銷。（註六）

七、官長要以身作則

所以你們官長如要部下願意爲你們效勞犧牲，你們自己就應該以身作則，刻苦耐勞，忍飢忍凍，使部下隨着你們一同去經歷險阻艱難，從事忠勇果敢的戰鬥。（註七）

八、人事制度和升遷標準

必須確立人事制度和升遷標準，我今天可以將今後升遷的標準，對大家宣佈：（一）戰績第一。戰績是今後升遷的第一標準，那一個部隊長作戰有功，就有優先升遷的資格，那一個作戰不努力，不能表現戰績，決不予升遷。至於作戰著有殊勳，更可完全不受年資的限制，破格提升，以昭獎勵。（二）學術與訓練的成績。部隊長努力研究學術，修養品德，同時並能以身作則，認真訓練，使部隊的技術提高，戰力充足，仍作為升遷的第二標準。（三）年資是今後升遷次要的標準，必須有前二者的成績，才能輪到年資。（註八）

九、部隊人事新陳代謝的實行

部隊人事新陳代謝的實行。過去部隊裏面出缺，往往由外面另派一人去充當，致使部隊裏面有成績的幹部，沒有升遷的機會，而人事上亦不能發生新陳代謝的作用。今後這種情形必須改正，任何部隊如有缺出，即就原部隊次一級幹部中選拔戰功最高者遞補升遷，以期能發生直接示範的作用，鼓勵官兵向上的志氣。（註九）

一〇、瞭解領導的要領

所謂領導的要領，就是解決「用什麼方法去領導」的問題，具體的講，就是科學方法和組織技術。過去部隊裏的一般軍官，不懂得領導要領，軍事學校與部隊機關，向來都不注意這門課目的重要，根本就沒有這種教育，以為只要一團一營一連的編組，按照規定的人數組織起來，派一個官長來統帶，就算是領導了。這種樣子不能算是領導，更不能算是組織。這

樣領導就是使被領導的人陽奉陰違，貌合神離，決不能使之貫徹上級的命令，甚至隨時隨地可以乘機脫逃，連到組織的形式都談不上來。所以今後各級軍官特別要改變領導的方式，必須依據科學的方法和組織的技術來領導。(註一〇)

一一、軍士制度的建立

組織是革命的動力，我們如要革命成功，就得先要加強革命的組織，組織愈強固，則我們的力量愈充實，現在軍中「國軍政士」與「軍士制度」等骨幹的建立，就是這種組織的加強，今後我們黨務政治加強組織的着眼點，就應該注重最基層的組織，和神經系的組織。所以我們黨政部門，都要養成朝下看，對下服務，對上負責的新風氣；人才必須歸於組織，組織更要強化基層。(註一一)

一二、整飭軍紀，賞罰公斷

以後要整頓軍風紀，首先要嚴禁上面所說的刦掠、破壞、虐待人民、奸淫婦女幾件事，那一個部隊如果犯了這個指令，不但要嚴懲犯罪的個人，並且要連帶處罰其主管長官。其次，各將領關於經費的開支必須公開，賞罰必須公斷，每團每連都要分別組織「紀律監察評判會」。(註一二)

一三、多與士兵接觸讓士兵有說話機會

各級主官以後必須多與士兵接觸，讓士兵有說話的機會，使下情上達，才能了解士兵的

痛苦和各級的弊端所在。過去一般師長、旅長、團長，多不與士兵見面，以致生活脫節，感情隔閡，至於連長如何管理士兵，訓練士兵，上級將領在平時已不過問，在戰地更是不管了。這如何能整飭軍紀，發揮力量？（註一三）

一四、如何提高官兵士氣，使下級官兵有所信賴

如何提高官兵的士氣？我認為這個問題完全是我們官長本身，尤其是高級將領本身的問題。古人說：「兵隨將轉」。又說：「天下有不可戰之將，無不可戰之兵。」這種道理，實在放諸古今中外而皆準。無論甚麼士兵，只要將領品格無瑕，領導有方，都可以克敵制勝。所以士氣消長和能否制勝，全看我們將領本身如何。中庸所謂：「射有似乎君子，失諸正鵠，反求諸其身。」我們帶兵作戰，也要循着這個道理。軍隊能否打勝仗，就在於我們將領本身的一轉念之間。我們將領能反求之身，能夠自反自強，我們的軍隊就必能精強，士氣就可提高。當然提高士氣的方法很多，諸如整飭紀律，嚴明賞罰，都是重要的辦法。然而第一要務還在於我們高級將領修養品格，振作精神，決不可遇小勝即驕，遇小敗即餒，不但小敗不可氣餒，就是遭遇重大的失敗，也不可垂頭喪氣，萎靡不振，而必須堅定沉着，再接再厲，如此，纔能作部下的表率，使下級官兵有所信賴。（註一四）

一五、取得部下的信仰

我們總要取得部下的信仰，使他們相信，只要我師旅團長在部隊裏面，任何危險困難都

可以克服，任何頑強的敵人都要被我們打敗，我們對於部下要能發揮這種信仰的力量，才能在任何情況之下始終掌握整個部隊而不至動搖，才能算是真正的將領。（註一五）

一六、與士卒同甘苦，團長務須做到下面三點：

尤其是團長，務須立即做到下面三點：（一）每天要視察一個連的士兵生活，要和他們同飲食，共操作。（二）每週要定期訪問傷病官兵，安慰他們的痛苦。（三）每週要公佈伙食賬目，及所領主副食物品數量。（註一六）

一七、左右隨從護衛人員應嚴加督導考核

各級將領對於左右的隨從護衛人員，往往不加考察和訓練，甚至匪方所派的偵探混入在我們身邊周圍自己還不能察覺。結果所有的行動和重要祕密都使匪軍瞭如指掌。要知道你們左右隨從的人員即使不是匪軍的偵探，也要時刻嚴密考查，注意保密。……因之我們平時必須多多注意他們的行動，了解他們的生活，嚴格的督導他們，訓練他們，纔可以避免這種嚴重的弊病的發生。（註一七）

（註一） 三九，一二，二〇，如何加強官兵教育。

（註二） 三八，一〇，二四，軍事改革之基本精神與要點（下）。

（註三） 三八，一〇，二〇，軍事改革之基本精神與要點（上）。

（註四） 三六，四，二七，剿匪戰爭的意義與重要原理之綜述。

(註五) 三六，四，二七，剿匪戰爭的意義與重要原理之綜述。

(註六) 三六，四，二七，剿匪戰爭的意義與重要原理之綜述。

(註七) 三六，五，一九，對於匪軍戰術的研究與軍隊作戰的要領。

(註八) 三六，六，五，國軍如何才能完成剿匪救民的任務。

(註九) 三六，六，五，國軍如何才能完成剿匪救民的任務。

(註一〇) 四〇，一，二三，改進機關部隊的急務和訓練考核的要領。

(註一一) 四二，三，一，四十一年度行政成績的檢討及四十二年度施政方針的指示。

(註一二) 三六，六，五，國軍如何才能完成剿匪救民的任務。

(註一三) 三六，六，五，國軍如何才能完成剿匪救民的任務。

(註一四) 三六，六，五，國軍如何才能完成剿匪救民的任務。

(註一五) 三六，六，五，國軍如何才能完成剿匪救民的任務。

(註一六) 三六，六，五，國軍如何才能完成剿匪救民的任務。

(註一七) 三六，四，二四，軍官訓練團訓練之目的與方法。

第一〇篇 用 兵

一、貫徹作戰命令

以後要貫徹作戰命令，除了嚴明賞罰之外，必須各級將領，師旅團長，於下達命令之前，對於所定計劃，有縝密的研究，具體的設計，切實的準備，而命令下達之後，更要嚴格的督導，使部下徹底執行。總要使部下相信我們上官是計出萬全，令出必行。絕無猶豫遲疑陽奉陰違的餘地。（註一）

二、作戰要因時制宜，因地制宜

我們部隊作戰，萬不可墨守成規，而每一師，每一旅，每一團都應當因時制宜，因地制宜。調整編制，分爲重裝部隊、輕裝部隊和掩護部隊。尤其要在適當時機，運用游擊戰術，來打擊匪軍。（註二）

三、一切軍事行動必須先要研究掩護部隊的兵力

一切軍事行動，必須先要研究掩護部隊的兵力，使用的方向及其最適當的方法和各種敵情可能的想定。若果主力前進，能有適當部隊掩護得法，又在進行中能多佈疑陣，虛虛實實，使敵人不能捉摸我們主力之所在，然後我們的主力才能無所顧忌，而勇往直前，達成任務。（註三）

四、知彼功夫

如要成功立業，做一個歷史上英勇的將領，就應該認清這個要訣，如你真要發揮你的智能，與消滅敵人的力量，威脅敵軍的精神，動搖敵方的心理，只有先研究敵人的長處，而察

加以分析判斷，再來成立對策，予以徹底的制裁。如此，就一定可以得到勝利。只要我們肯用腦筋，研究他的長處，看清他的弱點，加以分析與判斷，這就是用科學的方法，來制定適當而具體的對策，不斷的打擊他，那就一定可以使剿匪軍事迅速完成。（註四）

五、精神力量是革命勝利的基礎

敵人的長處，即在於組訓民衆，時常從部隊中選派他的幹部，潛伏於社會民衆中，用二個人控制一個村莊，使社會與軍事成為不可分離的一體。我們應如何打破他們這種長處，這是剿匪軍事最基本的問題，希望各高級將領切實研究，只要我們有好的辦法，能腳踏實地的去做，不怕共匪軍隊如何頑強，技術如何巧妙，我們一定能夠打破他，加速完成剿匪的工作。（註五）

六、剿匪戰術的六大原則

剿匪戰術的本身，大家特別要注重我時常說到的剿匪戰術的六大原則，就是（一）搜索、（二）連絡、（三）偵察、（四）警戒、（五）掩護、（六）觀測，……我們每一個官長在部隊出發作戰以前，都要照這六大原則的要求，切實檢查一番，……如果每次都能按照這六大原則切切實實的做到，行軍作戰便萬無一失之理。（註六）

七、剿匪戰爭的失敗，都是在四種情況下發生的

我們失敗最多的次數，都是在下面四種情況之下所發生的：（一）在突圍的情況下失敗

。（二）因爲赴援中伏而失敗。（三）因行軍遭受襲擊而失敗。（四）因爲宿營駐地警戒布置不遇到，各級部隊連絡方法不注意，掩護設備不精密，搜索手段不嚴密，尤其是各級指揮部與指揮官的駐地，任意張貼標識，不知保守祕密，更不知講求僞裝的假指揮部，俾與指揮官所在地隔開相當距離，乃至完全隔絕的各種方法和手段，因此指揮官的駐地就容易被匪探所發現偵知，而匪部乃得對其作有計劃的突擊或包圍，以致指揮被擒，陷入匪手，此乃最爲痛心可恥之事。（註七）

八、行軍序列要特別重視

今後我們對於行軍序列要特別重視和指揮部駐地及其行動要特別嚴密，凡是行軍前進或宿營之前，務須參照敵情、地形、兵力與前進距離，按照戰術原則，擬具精密計劃，切實實施，尤其要檢查所部是否已照六大原則樣樣做到。如果真是做到，那決無失敗之理。（註八）

九、嚴密搜索與警戒

每日行軍，至少可以達到五十華里，則搜索正面亦應增加至五十華里，總使行軍縱隊之搜索正面，與其一日行程相當，如此嚴密搜索與警戒，那匪軍行動雖速，亦無所施其技了。這一點應定爲剿匪戰術的行軍原則，如違反這個原則，必須處罰。（註九）

一〇、戰鬥的基本條件協同一致

要知道我們戰鬥的基本條件是什麼呢？就是「協同一致」！我們在同一戰場上和友軍並

肩作戰，友軍的存亡就是我們的存亡，友軍的勝敗，就是我們的勝敗，友軍遭遇了危險，我們一定要千方百計，不顧一切，前往救援，這才是軍人的本分。……所以「協同一致」是我們戰勝求存必要的條件！（註一〇）

一一、作戰適當的配合，收協同一致之效

軍隊之所以必須有編制，即是爲了要求我們的兵力能作最適當的配合，以收「協同一致」之效。就配合來說：譬如我們的編制一師三團，附砲兵一團或一營，何以不附砲兵二團呢？乃是因爲步兵太少，正面不大，只需要配一團砲兵就夠了。所以編制是經過研究後的配合，至於協同一致的精神，更是重要。團與團要協同，師與師要協同，……而且要與空軍海軍協同。唯有協同一致，互助合作，纔能充分發揮戰力，收獲偉大的戰果！也必須如此，纔能消滅頑強的匪軍。（註一一）

一二、知道敵情，方有獲得勝利的把握

兵法云：「知己知彼，百戰百勝」，就是這個道理，我們能知道敵情多少，就有多少獲勝的把握。能知道敵情百分之五十，就有百分之五十獲勝的把握，如果對於敵情隔膜，甚至既不知彼，又不知己，那就只有全部失敗了。（註一二）

一三、研究敵情要精密詳盡

軍隊作戰之前，必須先探明敵人有多少兵力，有多少槍彈，有多少糧秣和軍需品，他的

軍隊的特點如何，紀律如何，指揮官叫什麼名字，他是怎樣的一個人，學識如何，個性如何，嗜好如何，他的幹部有那些人，有什麼特長和缺點，以及他的環境和背景怎樣，凡此種種，都應該分析研究，徹底認識，纔能去和他打仗。（註一三）

一四、通信人員的注意事項

關於通信人員的注意事項，第一是防諜，提高警覺，加強戒備。其次是保密，隨時隨地實踐「保密」的信條。其次是勤勞，所有命令的傳達情報的聯絡，誰迅速誰就勝利。再其次就是愛護器材。必須特別注意保養，使機件不至於損壞。（註一四）

一五、通信與現代戰爭的勝負至為密切

現代的戰爭已經由平面的戰爭進步到立體的戰爭，陸海空三軍必須聯合作戰，協同一致。不但地面部隊對於數百里乃至數千里以外的軍事行動和消息，彼此都要知道；就是數千里外的海面，數萬呎上的高空，各軍種各兵種的動態，亦必須彼此密切聯絡，纔可以協同動作，相互策應，這種情報的聯絡，就是我們軍事上所謂「通信」。通信對於現代戰爭的勝負，其關係密切如此，能不特別重視？如果通信不靈，情報不確，則如同聾瞽一般，閉聰塞明，與敵人相周旋，不論你有多少軍隊，不論你的武器裝備如何精良，終非失敗不可。（註一五）

通信人員如果負責盡職，聯絡確實，我們發出一個電話或一個電報，就可使幾千萬的部

像同時動作。這樣一個通信人員，豈止可當一百個人，其效力與普通官兵相比，何止千倍？反轉來說，如果通信人員怠忽職守，放棄責任，以致電報不通，電話不靈，而要用傳令兵來傳達命令，那就不但浪費人力，而且貽誤軍機，恐怕命令尚未到達，全軍已被敵人消滅了，由此可見通信對於現代戰爭的重要；沒有通訊，根本不能作戰。（註一六）

一七、消滅共匪的幾個戰術原則

（一）以實擊虛：就是掌握主力，發現敵人的弱點，隨時予以殲滅。（二）以拙制巧：如我軍力量不足，或是在行進之中，而發現敵人的主力已經接近或向我取包圍態勢時，我軍應立即依照兵力的限度，選擇適當的正面，構築工事，固守不動，敵人如來進攻，一定可使他失敗。而且要下定決心，不擊退來攻的匪部，決不想突圍逃命。（三）以靜制動：處處要立在主動的地位，若準備未妥，沒有採取行動之先，必須要定如泰山，用以靜制動的方式，伺機進攻，擴大戰果。（四）以巧制巧：匪軍長於欺騙，善於游擊，慣於流竄和夜襲，我們也要獎勵欺騙敵人，獎勵佯動，以及與匪同樣的戰術，而且更要比他們優越，來制服他們。（註一七）

一八、注意偵探搜索警戒聯絡掩護視察等項工作

凡是受過軍事教育的人，都知道軍隊作戰，如果偵探不良，觀察不精，那就無異失了耳目，不能明瞭敵人的動向，如搜索不密，情報不靈，那就無異失去了手足，不能發現敵人的

滲透和埋伏。如果警戒不嚴，就不能防止敵人的襲擊，如掩護不固聯絡不確，就不能加強友軍的協力。這幾項工作，只要有一項沒有實在做到，就可以陷全軍於覆滅的絕境。（註一八）

（註一）三六、六、十五、國軍如何纔能完成剿匪救民的任務。

（註二）三六、四、十五、國軍剿匪必勝的原因與剿匪戰術的改進。

（註三）三六、四、十五、國軍剿匪必勝的原因與剿匪戰術的改進。

（註四）三六、四、一七，剿匪戰爭中精神的影響與心理戰的重要。

（註五）三六、四、一七，剿匪戰爭中精神的影響與心理戰的重要。

（註六）三六、四、二七，剿匪戰爭的意義與重要原理之綜述。

（註七）三六、四、二七，剿匪戰爭的意義與重要原理之綜述。

（註八）三六、四、二七，剿匪戰爭的意義與重要原理之綜述。

（註九）三六、四、二七，剿匪戰爭的意義與重要原理之綜述。

（註一〇）三六、五、一九，對於匪軍戰術的研究與軍隊作戰的要領。

（註一一）三六、五、一九，對於匪軍戰術的研究與軍隊作戰的要領。

（註一二）三六、九、一四，幹部同志對敵最後決戰的方法與理論鬥爭的準備。

（註一三）三六、九、一四，幹部同志對敵最後決戰的方法與理論鬥爭的準備。

（註一四）三九、八、三〇，通信業務與現代戰爭之關係及通信人員應有之努力。

(註一五)

三九，八，三〇，通信業務與現代戰爭之關係及通信人員應有之努力。

(註一六)

三九，八，三〇，通信業務與現代戰爭之關係及通信人員應有之努力。

(註一七)

三六，四，一五，國軍剿匪必勝的原因與剿匪戰術的改進。

(註一八)

三九，五，九，陸大學生最要修養革命精神和責任觀念。

