



纪念版第十二书

《黄石公素书》注

李浴日纪念基金会出版

www.leeyuri.org

《黄石公素书》¹注

汉-黄石公²撰

宋-张商英³注

¹ 《素书》相传为秦末黄石公作，它提出"道、德、仁、义、礼，五者一体"，同时以道、德、仁、义、礼为立身治国的根本、揆度宇宙万物自然运化的理数，以此认识事物本原。全书一百三十二句，共六章。

² 黄石公(?-前195年)，下邳(今江苏邳县)人。秦汉时期思想家，军事家，别称圯上老人、下邳神人，被道士拉入道教神谱。后世流传《素书》和《黄石公三略》

³ 张商英(1043-1121)，字天觉，号无尽居士，蜀州新津县(今四川省成都市新津区)人。北宋后期宰相、书法家。

《黄石公素书》注

汉-黄石公撰

宋-张商英注

目 录

| | |
|---------|------|
| 素书序 | / 2 |
| 原始章第一 | / 4 |
| 正道章第二 | / 6 |
| 求人之志章第三 | / 7 |
| 本德宗道章第四 | / 10 |
| 遵义章第五 | / 13 |
| 安礼章第六 | / 18 |

《素书》序

《黄石公素书》六篇，按《前汉列传》黄石公圯桥所授子房《素书》，世人多以‘三略’为是，盖传之者误也。

晋乱，有盗发子房冢，于玉枕中获此书，凡一千三百三十六言，上有秘戒：‘不许传于不道、不神、不圣、不贤之人；若非其人，必受其殃；得人不传，亦受其殃。’呜呼！其慎重如此。

黄石公得子房而传之，子房不得其传而葬之。后五百余年而盗获之，自是《素书》始传于人间。然其传者，特黄石公之言耳，而公之意，其可以言尽哉。

余窃尝评之：“‘天人之道，未尝不相为用，古之圣贤皆尽心焉。尧钦若昊天，舜齐七政，禹叙九畴，傅说陈天道，文王重八卦，周公设天地四时之官，又立三公以燮理阴阳。孔子欲无言，老聃建之以常无有。’《阴符经》曰：‘宇宙在乎手，万物生乎身。道至于此，则鬼神变化，皆不逃吾之术，而况于刑名度数之间者欤！’”

黄石公，秦之隐君子也。其书简，其意深；虽尧、舜、禹、文、傅说、周公、孔、老，亦无以出此矣。

然则，黄石公知秦之将亡，汉之将兴，故以此《书》授子房。而子房者，岂能尽知其《书》哉！凡子房之所以为子房者，仅能用其一二耳。

《书》曰：‘阴计外泄者败。’子房用之，尝劝高帝王韩信矣；

《书》曰：‘小怨不赦，大怨必生。’子房用之，尝劝高帝侯雍齿矣；

《书》曰：‘决策于不仁者险。’子房用之，尝劝高帝罢封六国矣；

《书》曰：‘设变致权，所以解结。’子房用之，尝致四皓而立惠帝矣；

《书》曰：‘吉莫吉于知足。’子房用之，尝择留自封矣；

《书》曰：‘绝嗜禁欲，所以除累。’子房用之，尝弃人间事，从赤松子游矣。

嗟乎！遗粕弃滓，犹足以亡秦、项而帝沛公，况纯而用之，深而造之者乎！

自汉以来，章句文词之学炽，而知道之士极少。如诸葛亮、王猛、房乔、裴度等辈，虽号为一时贤相，至于先王大道，曾未足以知仿佛。此《书》所以不传于不道、不神、不圣、不贤之人也。

离有离无之谓‘道’，非有非无之谓‘神’，有而无之之谓‘圣’，无而有之之谓‘贤’。非此四者，虽口诵此《书》，亦不能身行之矣。

宋 张商英天觉撰

原始章第一

夫道、德、仁、义、礼，五者一体也。

【离而用之则有五，合而浑之则为一；一之所以贯五，五所以衍一。】

道者，人之所蹈，使万物不知其所由。

【道之衣被万物，广矣，大矣。一动息，一语默，一出处，一饮食。大而八紘之表，小而芒芥之内，何适而非道也？仁不足以名，故仁者见之谓之仁；智不足以尽，故智者见之谓之智；百姓不足以见，故日用而不知也。】

德者，人之所得，使万物各得其所欲。

【有求之谓欲。欲而不得，非德之至也。求于规矩者，得方圆而已矣；求于权衡者，得轻重而已矣。求于德者，无所欲而不得。君臣父子得之，以为君臣父子；昆虫草木得之，以为昆虫草木。大得以成大，小得以成小。途之一身，远之万物，无所欲而不得（者）也。】

仁者，人之所亲，有慈惠恻隐之心，以遂其生成。

【仁之为体如天，天无不覆；如海，海无不容；如雨露，雨露无不润。慈惠恻隐，所以用仁者也。非亲于天下，而天下自亲之。无一夫不获其所，无一物不获其生。《书》曰：“鸟、兽、鱼、鳖咸若。”《诗》曰：“敦彼行苇，牛羊勿践履。”其仁之至也。】

义者，人之所宜，赏善罚恶，以立功立事。

【理之所在，谓之义；顺理决断，所以行义。赏善罚恶，义之理也；立功立事，义之断也。】

礼者，人之所履，夙兴夜寐，以成人伦之序。

【礼，履也。朝夕之所履践而不失其序者，皆礼也。言、动、视、听，造次必于是，放、僻、邪、侈，从何而生乎？】

夫欲为人之本，不可无一焉。

【老子曰：“夫道而后德，失德而后仁；失仁而后义，失义而后礼。”失者，散也。道散而为德，德散而为仁；仁散而为义，义散而为礼。五者未尝不相为用，而要其不散者，道妙而已。老子言其体，故曰：“礼者，忠信之薄而乱之首。”黄石公言其用，故曰：“不可无一焉。”】

贤人君子，明于盛衰之道，通乎成败之数；审乎治乱之势，达乎去就之理。

【盛衰有道，成败有数；治乱有势，去就有理。】

故潜居抱道，以待其时。

【道犹舟也，时犹水也；有舟楫之利而无江河以行之，亦莫见其利涉也。】

若时至而行，则能极人臣之位（尚父阿衡帝师王佐）；得机而动，则能成绝代之功；如其不遇，没身而已。

【养之有素，及时而动；机不容发，岂容拟议者哉？】

是以其道足高，而名重于后代。

【道高则名，垂于后而重矣。】

上第一章言道不可以无始。

正道章第二

德足以怀远。

【怀者，中心悦而诚服之谓也。】

信足以一异，义足以得众。

【有行有为，而众人宜之，则得乎众人矣。】

才足以鉴古，明足以照下。此人之俊也。行足以为仪表，智足以决嫌疑，

【嫌疑之际，非智不决。】

信可以使守约，廉可以使分财，此人之豪也。守职而不废。

【孔子为委吏乘田之职是也。】

处义而不回。

【迫于利害之际而确然守义者，此不回也。】

见嫌而不苟免。

【周公不嫌于居摄，召公则有所嫌也。孔子不嫌于见南子，子路则有所嫌也。居嫌而不苟免，其惟至明乎。】

见利而不苟得，此人之杰也。

【俊者，峻于人也；豪者，高于人；杰者，桀于人。有德、有信、有义、有才、有明者，俊之事也。有行、有智、有信、有廉者，豪之事也。至于杰，则才行足以名之矣。然，杰胜于豪，豪胜于俊也。】

上第二章言道不可以非正。

求人之志章第三

绝嗜禁欲，所以除累。

【人性清净，本无系累；嗜欲所牵，舍己逐物。】

抑非损恶，所以禳过。

【禳，犹祈禳而去之也。非至于无，抑恶至于无，损过可以无禳尔。】

贬酒阙色，所以无污。

【色败精，精耗则害神；酒败神，神伤则害精。】

避嫌远疑，所以不误。

【于迹无嫌，于心无疑，事乃不误尔。】

博学切问，所以广知。

【有圣贤之质，而不广之以学问，弗勉故也。】

高行微言，所以修身。

【行欲高而不屈，言欲微而不彰。】

恭俭谦约，所以自守；深计远虑，所以不穷。

【管仲之计，可谓能九合诸侯矣，而穷于王道；商鞅之计，可谓能强国矣，而穷于仁义；弘羊之计，可谓能聚财矣，而穷于养民；凡有穷者，俱非计也。】

亲仁友直，所以扶颠。

【闻誉而喜者，不可以得友直。】

近恕笃行，所以接人。

【极高明而道中庸，圣贤之所以接人也。高明者，圣人之所以独；中庸者，众人之所同也。】

任材使能，所以济物。

【应变之谓材，可用之谓能。材者，任之而不可使；能者，使之而不可任，此用人之术也。】

殚恶斥谗，所以止乱。

【谗言恶行，乱之根也。】

推古验今，所以不惑。

【因古人之迹，推古人之心，以验方今之事，岂有惑哉？】

先揆后度，所以应卒。

【执一尺之度，而天下之长短尽在是矣。仓卒事物之来，而应之无穷者，揆度有数也。】

设变致权，所以解结。

【有正、有变、有权、有经。方其正，有所不能行，则变而归之于正也；方其经，有所不能用，则权而归之于经也。】

括囊顺会，所以无咎。

【君子语默以时，出处以道；括囊而不见其美，顺会而不发其机，所以免咎。】

橛橛梗梗，所以立功；孜孜淑淑，所以保终。

【橛橛者，有所恃而不可摇；梗梗者，有所立而不可挠。孜孜者，勤之又勤；淑淑者，善之又善。立功莫如有守，保终莫如无过也。】

上第三章言志不可以妄求。

本德宗道章第四

夫志心笃行之术，长莫长于博谋。

【谋之欲博。】

安莫安于忍辱。

【至道旷夷，何辱之有。】

先莫先于修德。

【外以成物，内以成己，此修德也。】

乐莫乐于好善，神莫神于至诚。

【无所不通之谓神。人之神与天地参，而不能神于天地者，以其不至诚也。】

明莫明于体物。

【《记》云：“清明在躬，志气如神。”如是，则万物之来，其能逃吾之照乎！】

吉莫吉于知足。

【知足之吉，吉之又吉。】

苦莫苦于多愿。

【圣人之道，泊然无欲。其于物也，来则应之，去则无系，未尝有愿也。古之多愿者，莫如秦皇、汉武。国则愿富，兵则愿疆；功则愿高，名则愿贵；宫室则愿华丽，姬嫔则愿美艳；四夷则愿服，神仙则愿致。然而，国愈贫，兵愈弱；功愈卑，名愈钝；卒至于所求不获而遗恨狼狈者，多愿之所苦也。夫治国者，固不可多愿。至于贤人养身之方，所守其可以不约乎！】

悲莫悲于精散。

【道之所生之谓一，纯一之谓精，精之所发之谓神。其潜于无也，则无生无死，无先无后，无阴无阳，无动无静。其舍于神也，则为明、为哲、为智、为识。血气之品，无不禀受。正用之，则聚而不散；邪用之，则散而不聚。目淫于色，则精散于色矣；耳淫于声，则精散于声矣。口淫于味，则精散于味矣；鼻淫于臭，则精散于臭矣。散之不已，岂能久乎？】

病莫病于无常。

【天地所以能长久者，以其有常也；人而无常，不其病乎？】

短莫短于苟得。

【以不义得之，必以不义失之；未有苟得而能长也。】

幽莫幽于贪鄙。

【以身殒物，闇莫甚焉。】

孤莫孤于自恃。

【桀纣自恃其才，智伯自恃其疆，项羽自恃其勇，高莽自恃其智，元载、卢杞，自恃其狡。自恃，则气骄于外而善不入耳；不闻善则孤而无助，及其败，天下争从而亡之。】

危莫危于任疑。

【汉疑韩信而任之，而信几叛；唐疑李怀光而任之，而怀光遂逆。】

败莫败于多私。

【赏不以功，罚不以罪；喜佞恶直，党亲远疏；小则结匹夫之怨，大则激天下之怒，此多私之所败也。】

上第四章言本宗不可以离道德。

遵义章第五

以明示下者闇。

【圣贤之道，内明外晦。惟，不足于明者，以明示下，乃其所以闇也。】

有过不知者蔽。

【圣人无过可知；贤人之过，造形而悟；有过不知，其愚蔽甚矣！】

迷而不返者惑。

【迷于酒者，不知其伐吾性也。迷于色者，不知其伐吾命也。迷于利者，不知其伐吾志也。人本无迷，惑者自迷之矣！】

以言取怨者祸。

【行而言之，则机在我，而祸在人；言而不行，则机在人，而祸在我。】

令与心乖者废。

【心以出令，令以心行。】

后令谬前者毁。

【号令不一，心无信而事毁弃矣！】

怒而无威者犯。

【文王不大声以色，四国畏之。故孔子曰：不怒而威于喙钱。】

好众辱人者殃。

【己欲沽直名而置人于有过之地，取殃之道也！】

戮辱所任者危。

【人之云亡，危亦随之。】

慢其所敬者凶。

【以长幼而言，则齿也；以朝廷而言，则爵也；以贤愚而言，则德也。三者皆可敬，而外敬则齿也、爵也，内敬则德也。】

貌合心离者孤，亲谗远忠者亡。

【谗者，善揣摩人主之意而中之；而忠者，推逆人主之过而谏之。谗者合意多悦，而忠者逆意者多怨；此子胥杀而吴亡；屈原放，而楚亡也。】

近色远贤者悞，女谒公行者乱。

【如太平公主，韦庶人之祸是也。】

私人以官者浮。

【浅浮者，不足以胜名器，如牛仙客为宰相之类是也。】

凌下取胜者侵，名不胜实者耗。

【陆贽曰：“名近于虚，于教为重；利近于实，于义为轻。”然则，实者所以致名，名者所以符实。名实相资，则不耗匮矣。】

略己而责人者不治，自厚而薄人者弃废。

【圣人常善救人而无弃人；常善救物而无弃物。自厚者，自满也。非仲尼所谓：“躬自厚之厚也”。自厚而薄人，则人才将弃废矣。】

以过弃功者损，群下外异者沦。

【措置失宜，群情隔息；阿谀并进，私穢并行。人人异心，求不沦亡，不可得也。】

既用不任者疏。

【用贤不任，则失士心。此管仲所谓：“害霸也。”】

行赏吝色者沮。

【色有靳吝，有功者沮，项羽之刑印是也。】

多许少与者怨。

【失其本望。】

既迎而拒者乖。

【刘璋迎刘备而反拒之是也。】

薄施厚望者不报。

【天地不仁，以万物为刍狗；圣人不仁，以百姓为刍狗。覆之、载之，含之、育之，岂责其报也。】

贵而忘贱者不久。

【道足于己者，贵贱不足以为荣辱；贵亦固有，贱亦固有。惟小人骤而处贵则忘其贱，此所以不久也。】

念旧而弃新功者凶。

【切齿于睚眦之怨，眷眷于一饭之恩者，匹夫之量。有志于天下者，虽仇必用，以其才也；虽怨必录，以其功也。汉高祖侯雍齿，录功也；唐太宗相魏郑公，用才也。】

用人不得正者殆，疆用人者不畜。

【曹操疆用关羽，而终归刘备，此不畜也。】

为人择官者乱，失其所强者弱。

【有以德强者，有以人强者，有以势强者，有以兵强者。尧舜有德而强，桀纣无德而弱；汤武得人而强，幽厉失人而弱。周得诸侯之势而强，失

诸侯之势而弱；唐得府兵而强，失府兵而弱。其于人也，善为强，恶为弱；其于身也，性为强，情为弱。】

决策于不仁者险。

【不仁之人，幸灾乐祸。】

阴计外泄者败，厚敛薄施者凋。

【凋，削也。文中子曰：“多敛之国，其财必削。”】

战士贫，游士富者衰。

【游士鼓其颊舌，惟幸烟尘之会；战士奋其死力，专捍强场之虞。富彼贫此，兵势衰矣！】

货赂公行者昧。

【私昧公，曲昧直也。】

闻善忽略，记过不忘者暴。

【暴则生怨。】

所任不可信，所信不可任者浊。

【浊，溷也。】

牧人以德者集，绳人以刑者散。

【“刑者，原于道德之意而恕在其中；是以先王以刑辅德，而非专用刑者也。故曰：“牧之以德则集，绳之以刑则散也。”】

小功不赏，则大功不立；小怨不赦，则大怨必生。赏不服人，罚不甘心者叛。

【人心不服则叛也。】

赏及无功，罚及无罪者酷。

【非所宜加者，酷也。】

听谗而美，闻谏而仇者亡。能有其有者安，贪人之有者残。

【有吾之有，则心逸而身安。】

上第五章言遵而行之者义也。

安礼章第六

怨在不舍小过，患在不豫定谋；福在积善，祸在积恶。

【善积则致于福，恶积则致于祸；无善无恶，则亦无祸无福矣。】

饥在贱农，寒在惰织；安在得人，危在失士；富在迎来，贫在弃时。

【唐尧之节俭，李悝（克）之尽地利，越王勾践之十年生聚，汉之平准，皆所以迎来之术也。】

上无常躁，下多疑心。

【躁静无常，喜怒不节；群情猜疑，莫能自安。】

轻上生罪，侮下无亲。

【轻上无礼，侮下无恩。】

近臣不重，远臣轻之。

【淮南王言：去平津侯如发蒙耳。】

自疑不信人。自信不疑人。

【暗也。明也。】

枉士无正友。

【李逢吉之友，则“八关”、“十六子”之徒是也。】

曲上无直下。

【元帝之臣则弘恭、石显是也。】

危国无贤人，乱政无善人。

【非无贤人、善人，不能用故也。】

爱人深者求贤急，乐得贤者养人厚。

【人不能自爱，待贤而爱之；人不能自养，待贤而养之。】

国将霸者士皆归。

【赵杀鸣犊，故夫子临河而返。】

邦将亡者贤先避。

【若微子去商，仲尼去鲁是也。】

地薄者，大物不产；水浅者，大鱼不游；树秃者，大禽不栖；
林疏者，大兽不居。

【此四者，以明人之浅则无道德；国之浅则无忠贤也。】

山峭者崩，泽满者溢。

【此二者，明过高、过满之戒也。】

弃玉取石者盲。

【有目与无目同。】

羊质虎皮者柔。

【有表无里，与无表同。】

衣不举领者倒。

【当上而下。】

走不视地者颠。

【当下而上。】

柱弱者屋坏，辅弱者国倾。

【才不胜任谓之弱。】

足寒伤心，人怨伤国。

【夫冲和之气，生于足，而流于四肢，而心为之君，气和则天君乐，气乖则天君伤矣。】

山将崩者，下先隳；国将衰者，民先弊。

【自古及今，生齿富庶，人民康乐；而国衰者，未之有也。】

根枯枝朽，民困国残。

【长城之役兴，而秦国残矣！汴渠之役兴，而隋残矣！】

与覆车同轨者倾，与亡国同事者灭。

【汉武欲为秦皇之事，几至于倾；而能有终者，末年哀痛自悔也。桀纣以女色而亡，而幽王之褒姒同之。汉以阉宦亡，而唐之中尉同之。】

见已生者，慎将生；恶其迹者，须避之。

【已生者，见而去之也；将生者，慎而消之也。恶其迹者，急履而恶路，不若废履而无行。妄动而恶知，不若拙心而无动。】

畏危者安，畏亡者存。夫人之所行：‘有道则吉，无道则凶。

吉者，百福所归；凶者，百祸所攻；非其神圣，自然所钟。

【有道者，非已求福，而福自归之；无道者，畏祸愈甚，而祸愈攻之。岂有神圣为之主宰？乃自然之理也。】

务善策者，无恶事；无远虑者，有近忧。同志相得。同仁相忧。

【舜有八元、八凯。汤则伊尹。孔子则颜回是也。文王之闳、散，微子之父师、少师，周旦之召公，管仲之鲍叔也。】

同恶相党。

【商纣之臣亿万，盗跖之徒九千是也。】

同爱相求。

【爱财，则聚敛之臣求之；爱武，则谈兵之士求之。爱勇，则乐伤之士求之；爱仙，则方术之士求之；爱符瑞，则矫诬之士求之。凡有爱者，皆情之偏、性之蔽也。】

同美相妒。

【女则武后、韦庶人、萧良娣是也。男则赵高、李斯是也。】

同智相谋。

【刘备、曹操、翟让、李密是也。】

同贵相害。

【势相轧也。】

同利相忌。

【害相刑也。】

同声相应，同气相感。

【五行、五气、五声散于万物，自然相感应。】

同类相依，同义相亲，同难相济。

【六国合纵而拒秦，诸葛通吴以敌魏。非有仁义存焉，特同难耳。】

同道相成。

【汉承秦后，海内凋敝，萧何以清静涵养之。何将亡，念诸将俱喜功好动，不足以知治道。时，曹参在齐，尝治盖公、黄老之术，不务生事，故引参以代相。】

同艺相窥。

【李谡之贼扁鹊，逢蒙之恶后羿是也。规者，非之也。】

同巧相胜。

【公输子九攻，墨子九拒是也。】

此乃数之所得，不可与理违。

【自‘同志’下皆所行，所可预知。智者，知其如此，顺理则行之，逆理则违之。】

释己而教人者逆，正己而化人者顺。

【教者以言，化者以道。老子曰：“法令滋彰，盗贼多有。”教之逆者也。“我无为，而民自化；我无欲，而民自朴。”化之顺者也。】

逆者难从，顺者易行；难从则乱；易行则理。

【天地之道，简易而已；圣人之道，简易而已。顺日月，而昼夜之；顺阴阳，而生杀之；顺山川，而高下之；此天地之简易也。顺夷狄而外之，顺中国而内之；顺君子而爵之，顺小人而役之；顺善恶而赏罚之。顺九土之宜，而赋敛之；顺人伦，而序之；此圣人之简易也。夫乌获非不力也，执牛之尾而使之却行，则终日不能步寻丈；及以环桑之枝贯其鼻，三尺之绳縻其颈，童子服之，风于大泽，无所不至者，盖其势顺也。】

如此，理身、理家、理国可也。

【小大不同，其理则一。】

上第六章言安而履之之谓礼。