



纪念版第二十八书

# 《孔孟治兵语录》

李浴日纪念基金会出版

[www.leeyuri.org](http://www.leeyuri.org)

# 《孔孟治兵语录》<sup>1</sup>

民-赵尺子<sup>2</sup>注

（2021年李仁缪转录）

---

<sup>1</sup> 孔子（公元前 551 年～公元前 479 年），子姓，孔氏，名丘，字仲尼，鲁国陬邑（今山东省曲阜市）人，祖籍宋国栗邑（今河南省夏邑县），中国古代伟大的思想家、政治家、教育家，儒家学派创始人、“大成至圣先师”。

孟子，名轲，字子舆（约公元前 372 年—公元前 289 年），邹国（今山东邹城东南）人。战国时期哲学家、思想家、政治家、教育家，是孔子之后、荀子之前的儒家学派的代表人物，与孔子并称“孔孟”。

<sup>2</sup> 赵尺子（1906—1975），民国年间奉天省锦县人，台湾著名史学家、教授、新闻人。曾任东北保安司令部外文秘书、台湾《东望》周刊总编、台湾锡伯族同乡会会长等，曾著《三民主义与周易哲学思想》等。

# 《孔孟治兵语录》

民-赵尺子选注

## 目 录

自序 / 2

### 第一编 孔子治兵语录

第一章 国策 / 21

第二章 士德 / 25

第三章 统驭 / 34

第四章 训练 / 41

第五章 作战 / 44

### 第二编 孟子治兵语录

第一章 国策 / 46

第二章 总动员 / 55

第三章 心理作战 / 67

第四章 士德 / 77

第五章 统驭 / 84

第六章 战史 / 86

「我战则克。」-- 孔子

「仁者无敌。」-- 孟子

## 自序

### 一、「军人楷模」——孔子

三十九年总统讲演「军人魂」。为了铸造现代及今后千百代的中国「军人魂」，我们何必须由历史上找出一位「军人楷模」，并把这位「军人楷模」永远印在每一位将士的心板上；而主要的还是我们的兵的学思想、军事教育、军人人生哲学、军人风格以及给与制度，都要依据这一位「军人楷模」的遗教学去做去。请这一位「军人楷模」永远作为中国军人的代表。

这一位「军人楷模」是谁？孙武？吴起？关羽？岳飞？文天祥？史可法？曾国藩？都不是。这应是被人硬供在文庙里的孔子。只有他，才是千古军人的唯一代表。

上面所列的这些位军人，都是学习了孔子的一德一技，成为军人的代表。孔子实应写入中国军人列传第一章。仅就孙武说，如果十三篇是孙武其所著，那么这位孙武至少要比孔子晚生了一百年，十三篇成书在战国时代。孙武提倡「武德」，计智、信、仁、勇、严五字，实系就孔子三达德——智、仁、勇三字之间，新增信、严二字，或就孔子六言——仁、知、信、直、勇、刚<sup>1</sup>，採直、刚的意义，换成严字，自成一个体一来前已。此外，关羽以义著，义自然是孔学；岳飞以忠显，忠仍然是孔学；文天祥、史可法、曾国藩，那一位不是孔子的信徒？文天祥所说：「孔曰成仁，孟曰取义。唯其义尽，是以仁至。读圣贤书，所学何事？而今而后，庶几无愧。」正是把孔子作为自己的楷模。

---

<sup>1</sup> 参看本录第一编「士德」节注。

## 二、孔子的兵学

孔子生于公元前五五一年。那个时代是文武合一时代。他是鲁国殉职名将叔梁纥的血胤一将门之子。生而「悬弧」，这是周代的特殊军事教育，比斯巴达的武士还早受七岁。孔子私淑周公，周公更是「出将入相」的全材。周公的「周礼」是一部文武奇书，孔子读着这部书而长大了。不幸是他到达兵役年龄，周朝的贵族制度已竟崩溃，他未曾入伍从军，便作了一面自修，一面教书的「教官」（今天作「教官」的诸位，切勿自卑），既教文官，又教武官。

在他以前，兵学称为「强学」<sup>2</sup>，分完南北两派；他综合两派，自成中派：

「子路问强。子曰：『南方之强与？北方之强与？抑尔强与？』  
『宽柔以教，不报无道：南方之强也，君子居之。』

『衽全革，死而无怨：北方之强也，而强者居之。』

『故曰：君子和而不流，强哉矫；中立而不倚，强哉矫；国有道，不变塞焉，强哉矫；国无道，至死不变，强哉矫。』」

（中庸）

南派为夏、楚兵学，这一「柔」字，正是楚人老子兵学的精华；北派为殷、周演化而来的兵学，今曰直鲁豫大汉还保留着这种古风；而他的综合兵学——「和而不流」，「中立不倚」，「国有道，不变塞焉」，「国无道，至死不变」，诚属军人人生哲学（士德）上一大绝作。文天祥、史可法学得「国无道，至死不变」七字，便可成为千古不朽的军人了。

---

<sup>2</sup> 康有为的「强学会」出典于此。

他建立了完美的军人人生哲学，国父称之为「军人精神教育」，即：「智、仁、勇，天下之达德也。」（中庸）

自为注释曰：「智者不惑，仁者不忧，勇者不惧。」（论语）

昨日的将军们，如陈逆明仁，如果接受了孔子这种军人人生哲学，成为「智」者，何致被██████所「惑」？某些军人，如果成为「仁」者，何致变成失败主义者？某些军人，如果成为「勇」者，何致扔下部队，孤身逃走？而孔子本身，正系智、仁、勇三德俱足的文武圣人，这有子贡对他老师的讲评为证：

「子曰：『君子道者三，我无一能焉：仁者不忧，智者不惑，勇者不惧。』」

「子贡曰：『夫子自道也。』」（论语）

他忧把三达德扩充为六言：「子曰：『由也！女闻六言六蔽矣乎？』」对曰：『未也！』「居！吾语女：好仁不好学，其蔽也愚；好知不好学，其蔽也荡；好信不好学，其蔽也贼；好直不好学，其蔽也绞；好勇不好学，其蔽也乱；好刚不好学，其蔽也狂。』」（论语）

他在知、仁、勇之外，加上信、直、刚三字，专以教门下将材子路，已开孙武军人人生哲学（武德）的先路。盖知、信、仁、勇以外的严字，在心为直，在己为刚；对部下则为严。其后孙武十三篇作者接受了法家精神，始用严字了。

三德或六言之中，孔子特别教授仁字：「君子无终食之间违仁：造次必于是，颠沛必于是。」（论语）

「志士仁人，无求生以害仁；有杀身以成仁。」（论语）

「士不可以不宏毅。任重而道远。一 仁以为己任，不亦重乎？死而后已，不亦远乎？」（论语，曾子之言）

君子之仁，还是对文武两班学生说教；志士与士之仁，却是专对武学生说了。盖孔子当时的所谓士，实指武士，并不是今天四民之首的武士。军人三德的引伸，便是下列这些遗教：

「国无道，至死不变！」（上引）

「事君能致其身！」（话语）

「临大节而不可夺也！」（论语）

「不降其志，不辱其身！」（论语）

「见危授命，见得思义！」（论语）

这样的士——军人，不正是文天祥、史可法么？「至死不变」及「见得思义」的结果，便是：

「上不怨天，下不尤人！」（中庸）

「不佞不求，柯用不臧？」（论语）

果能如果，那会出了██████？那会作了陈明仁？更那会「犯上作乱」？大处既然如此，小处自不待言，区区「军人待遇问题」，更不在这种军人——士的心上了。

「士而怀居，不足以为士矣！」（论语）

能这样，谁还去强占民房？

「士志于道，而耻恶衣恶食者，未足与议也！」（论语）

那些争「九一」米「九二」米以及劫搜木器房屋的军人，真该愧死了。

### 三、学术两科

上面是孔子对于军人的「精神教育」。而他日常所授的学术两科，则有下列的六艺：

一、礼教——孔子时代的所谓礼，是由「围之大事，唯祀与戎」演化而来的建国、治国、建军、治军的大经大法。因自夏殷，成于周公，可在今天残缺不全的周礼、仪礼、礼记中的略见之。可惜这些宝籍受周奸王子朝的掠取和独夫秦始皇的焚烧，早已零乱不全。虽经汉儒的整理发明，其被宋儒所穿凿附会，远失古意，成为高头讲章，今天我们已不能窥见周礼的全豹了。但是孔子当年却问得明白，传与他的文武学生。礼中所讲的武德、军育、军制、军备、军纪，正是武学生所必修的。譬如一个男子的出生，也便是他接受军训的开始，由「悬弧」（标示这人家新产生一个壮丁）、「弄璋」（勋章）、「舞勺」、「舞戈」、「舞象」，到「士冠礼」、「士居礼」、「昏礼」、「丧礼」，甚至「士死礼」（此名系我私创，但确信当有此礼，乃孔子所主张童錡国殇，和子路所云「君子死而冠不免」），纯是战士教育。

二、乐教——乐的主要来源，出于战争，这已被民俗学者所证明；中国古乐当不例外。舜舞「干羽」而有苗格，记在孔门所传的书上，我们虽然不能说明音乐歌舞在当时何以会这标有益于作战？但终能看出音乐歌舞在战场上的用途。在夏商周各朝，音乐多为重要军事教育。周礼中所述重要军事教育，一位武士自出生到死事，无曰不在乐与舞中生活，作战更有军乐。孔子以此教人，范围当然不限军乐；但军乐必为主要的一音乐。

三、射教——古代以弓矢为主兵。文武既然合一，习射自是基本军训。孔子教射，也自有其「射的哲学」，如「射不主皮」者是。晋代大将杜预得力处便在此句。如「君子无所争，必也射乎？」也正是



西洋自古以来的所谓「运动员精神」。在孔门六艺之中，这是术科；但也是一种「精神教育」。礼记载，孔子有一次率领学生，在瞿相大菜圃，举行打靶。总领队子路佩带弓矢，引导射手入场。孔子在司令台上发出号令说：「败军的将领，亡国的校尉，和『谓他人父』（按：即儿皇帝）的人，不得入场；其余请进！」孔子的意思心很清楚，他是宜佈不能成仁的将校和汉奸傀儡没有充当射手的资格。

四、御教——古代以车战为主。天子万乘，诸侯千乘，倘使没有优秀的驾驶兵，先自乱伍了，还谈什么作战？这是孔氏军校术科之一。

五、书教——书教不是指「写大字」或「写小字」，这当然是可以推而知之的。孔子如以「六书」为教，也未必是东汉所知的象形、指事、会意、形声、转注、假借之类；恐怕系指六种主要的言语。因为在孔子之时，中原固然通行着「国语」（今之汉语），但齐有「齐语」（殆今之满语），楚有「楚语」（今之蒙语），或有「戎语」（殆亦今之满蒙语），子贡为言语科优秀学生，便通齐、吴、楚、鲁（周）语，可见一斑。孔子如以「尚书」为教，其中自有兵学。如以「春秋」为教，更是那时的「现代战史」了。即算专指写字而言，也是作战之所必需，试想「作战计划」不要写么？「命令」不要写么？「谍报」不要写么？「战斗详报」不要写么？孔子的「书」教也是学科的一种。

六、数教——从作人到治国，人生无一曰不与数字发生关系。从新兵的「报数」到大军的统驭，更是绝对不能离开数学。「庙算」是数，「射侯」也要算。孔平的「数」教，无疑的是军训的要科。

孔子「政治」教育的中心思想，乃是尊王攘夷。尊王今义是拥护领袖，攘夷今义是反共抗俄。尊王也是打倒军阀；攘夷正是打倒帝国主义。

#### 四、他作过战么？

从上面，我们已经考定孔子是一位「最优秀的教官」，他开设过完备的私立军校。现在我再证明他确实指导过大战，作过统帅。

第一次，孔子是作了「高参」。事在鲁定公十年，史记孔子世家：「夹谷之会，公将以乘车好往。孔子摄相事。曰：『有文事，必有武备<sup>3</sup>；有武备，必有文事。古者诸侯出疆，必具官以从，请具左右司马。』」公曰：『诺！』夹谷之会，遂复齐侵地。」另据左传及史记，夹谷之会，孔子且曾执刃登壇，亲搏齐侯，那简直是参加战斗了。

第二次，他作了统帅，便是「堕三都」之役。他要实行打倒军阀，派大将冉有和子路率兵去讨平二季的采邑。就左传看，这两次都打过仗的。

他在未战之前，主张「忍」：「小不忍则乱大谋。」（论语）

在将战之际，主张：「临事而惧，好谋而成。」（论语）

他所说「好谋而成」，就是孟子的「君子有不战；战必胜」，我名之为「计划作战」（详见本录第一编五章第三节注十）。他所说的「惧」便是「慎」：「子之所慎：斋、战、疾。」（论语）他非常慎重斋戒的事，「如在其上，如在其左右」；他更慎重疾病的事，「季康子馈药。子曰：『丘未达，不敢尝！』」上文「战」字，位于「斋」、「疾」两字之间，占第二位，固然可以使人间了他在会战中「小心谨慎」（孔明得力此一字）；也足证明他确实是作过战的人——「战」是他的三种生活之一。

---

<sup>3</sup> 「北洋武备学堂」为近代我国军校的权舆，出典于此。

## 五、战略思想

他的战略思想，更是上有夏商周战史的渊源，下启后代战史的先路。首先是「道」即「仁」的提出，说：

「道得众，则得国；道失众，则失国。」（中庸）

「我战则克，得其道也。」（礼器）

「尧舜率天下以仁，而民从之；纣桀率天下以暴，而民从之。——其所令反其所好，而民不从。」（大学）

这三段遗教，便是孙武子十三篇的来路，即：

「道者，令民与上同意也。」（始计）

也便是近代的所谓「精神总动员」，或是鲁登道夫的「全民族战争论」。其次是他的「因国说」：

「桓，内无『因国』，外无『从诸侯』，而越千里之险，北伐山戎：危之也。」（穀梁传庄公三十年）

「因国」古义，据晋朝范宁注：「内无因缘山戎左右之国为内问者」，即指由「内问」（第五纵队）所建的「国家内的国家」或「政权内的政权」（两词见「中国之命运」）。今人数典忘祖，释这种伪组织为「附庸」，其实大误；若释为儿车帝或傀儡国，始称正确。但均不如「因国」二字，系属战史上、政治学上的学术名词 [REDACTED] [REDACTED] 便是孔子所谓「因国」。）「从诸侯」则相当于今天的「与国」范宁注谓之「寮国」。孔子讲评齐桓公北伐山戎一役，对于桓公在山戎之内没有率先扶植「因国」即没有利用「内问」，在北伐军中也没有组成「与国」的联军，只率齐国一国之兵，千里长征，认为「危」险，足征孔子是一个天才的战略家。

又，左传(哀公十四年)载：

「齐陈恒，弑其君(壬)于舒州。孔丘三曰齐，而请伐齐三。公曰：『鲁为齐弱久矣！子之伐之，将若之何？』对曰：『陈恒弑其君，民之不与者半。以鲁之众，加齐之半，可克也！』……」

他正要使用「民之不与者半」的齐围内在力量，在齐国国内扶置「因国」，即编组第五纵队，「内应」鲁军作战。这和近代所谓「渗透战术」、「内应路线」有何不间？但他已比我们早懂得二千四百多年了。

史记孔子世家中别有一事，与此战略无异：「孔子去陈，过蒲。会公叔氏以蒲叛，……孔子遂适卫。卫灵公问曰：『蒲可伐乎？』对曰：『可！==其男子有死之志，妇人有保茵河之志；吾所伐者不过四五人。』灵公曰：『善！』然不伐蒲。」

这完全是所谓「唯物辩证法」的战略，即利用敌人的「内在矛盾」——「正、反、合」的所谓「革命战略」了。

孔子的攻势战略，为扶置「因国」；守势战略，则为防止他国到我国来建立「因国」。论语季氏：「季氏将伐颛臾。……孔子曰：『夫颛臾，昔者先王以为东蒙主；且在邦域之中矣；是社稷之臣也，何以伐为？……丘闻之：有国有家者，不患贫而患不均；不患寡而患不安。盖均无贫；和无寡，安无倾。……今……邦分崩离析而不能守也；而谋动干戈于邦内。吾恐季孙之忧，不在颛臾；而在萧墙之内也。』……」

孔子这话，必定说在定公八年以前。八年，季民宰阳虎以瀛阳关叛，事先必和齐国有勾结，（故失败后逃往齐国，）这在春秋盛行「因国」战的年代，孔子遂预言季氏要「祸起萧墙」。当邦国分崩离

析，敌国便利用一面，建立「因国」，让你本国「矛盾扩大」。至于邦国为什么要分崩离析？则起于「不均」、「不和」与「不安」。「不患贫而患不均，不患寡而患不安」两句，一定是孔子以前的经纶文字。如果提倡读经，正先要把这两句读懂。

## 六、给与制度

孔子在作「教官」教授武学生的时候，虽然特别提倡「士德」，认为军人必需「不耻恶衣恶食」，无须要求提高「军人待遇」，为「成仁」都可「杀身」，唯「舍生」方能「取义」，区区「待遇」，真是「于我如浮云」了。但这乃军人人生哲学中应有之义，也是军人的武德，是孔子所教的第一义；而他在自己主持军政之时，或在教育将来可决定国策的学生之时，却另有第二义——这是一番为后人始终不懂的大道理：

「忠信、重禄，所以劝士也！」（中庸）

「尊其位，重其禄。」（中庸）

「官盛任适。」（中庸）

「忠信」今语即「主义」或武德，亦军人人生哲学；「重禄」即优厚的「薪饷」。对于军人——士，要予以「主义」的薰陶，革命的洗礼，这是「军人魂」；同时必须给他足用的乃至优厚的待遇，兹姑名之曰：「军人魂」。心的力量加上物的力量，才能成为真正的力量。否则，只能要求少数真君子，不能要求多数普通人，因为：

「君子固穷；小人穷斯滥矣！」（论语）

孔子是何等通透人情？何等通达治体？谁说他是「迂儒」？他真是空前绝后的大军事学家。这不是我的发明；秦、汉、晋人均已先我而知之了<sup>4</sup>。

## 七、孔门二将

孔门的文武合一教育，造就了许多将校。其中最知名的两位，一为冉有：「冉有为季氏将师，与齐师会于郎；克之。季康子曰：『子之于军旅，学之乎？性之乎？』冉有曰：『学之于孔子。』」（史记仲尼弟子列传）冉有自认并非军事天才（「性之」），而系「学之于孔子」，这自是孔子曾作「教官」的铁证，证明孔子文武合一教育的效果。第二位便是子路。史记孔子世家：「楚昭王将以书社地七百里封孔子。令尹子西曰：『王之使使诸侯，有如子贡者乎？』曰：『无有。』『王之辅相有如颜回者乎？』曰：『无有。』『王之将帅有如子路者乎？』曰：『无有。』曰：『王之官尹有如宰予者乎？』曰：『无有。』...」

孔门人材济济，行改院长（相）、内政部长（尹）、外交部长（使），一应俱全；而楚国的名元帅子西认定子路是一位「将帅」，昭王也暗许子路高过子西。便是孔子，纵使平时对于子路，不免见头骂头，见脚骂脚，但背地里也许定他是文武全材。论语先进篇：「子曰：『从我于陈蔡者皆不及门也！德行：颜渊、闵子骞、冉伯牛、仲弓。言语：宰我、子贡。政事：冉有、季路。文学：子游、子夏。』」

季路就是子路。孔子将他列入「政事」科。春秋时代的所谓「政事」，「唯祀与戎」，实是文武兼赅，甚或偏重武事的。可见孔子也赞许子路是「将帅」之材了。

---

<sup>4</sup> 参看吕氏春秋顺说篇淮南子主术训及列子说符篇。

## 八、子路的历史

史记仲尼弟子列传：

「仲由，字子路。卞人也。，少孔子九岁。子路性鄙，好勇，力志伉直。冠雄鸡(按：印第安式)，佩瑕豚。陵暴孔子，孔子设礼，稍诱子路。子路后儒服，委质，因门人请为弟子。

「子路为大夫孔悝之邑宰。蒯聩乃与孔悝作乱。子路在外，闻之而驰往。遇子羔出卫城门，谓子路曰：『出公去矣，而门已闭，子可还矣，勿空受其祸。』子路曰：『食人之食者，不避其难！』子羔卒去。

「有使入城，城门开，子路随而入。造蒯聩；蒯聩與孔悝登台。子路曰：『焉用孔悝？请得而杀之！』蒯聩勿听。于是子路欲燔台。蒯聩惧，乃下石乞、壶鬲，攻子路，击断子路之缨。子路曰：『君子死而冠不免。』遂结缨而死。

「孔子闻卫乱，曰：『由，死矣！』(按此系孔子知其「见危授命」；非「由也不得其死」之义。)」

史公写子路，正也抓住他作战和成仁这一点说。当公前四八〇年，蒯聩「一面倒」向晋国，作了儿皇帝，打倒卫出公(他儿子蒯辄)的正统中央，而孔悝也作了傅作义和陈明仁。子路在这「卫乱」里，已六十二岁了，不但忠贞地讨叛，而且从容地殉职，诚然不愧孔子对他的教育，和子西对他的敬畏了。

## 九、他的性格

史公记子路好勇；孔子也评他好勇。论语先进：

「柴也愚，参也鲁，师也辟，由也喭。」喭，强武粗率之貌。又，公冶长：

「子曰：『道不行，乘桴浮于海。从我者其由与？』子路闻之喜。子曰：「由也，好勇过我，无所取材。」」

虽说这里孔子还是骂他「无所取材(裁)」，其实是高明柔克，心焉喜之。又，论语述而：

「子路曰：『子行三军则谁与？』子曰：『暴虎，冯河，死而无悔者，吾不与也；必也临事而惧，好谋而成者也。』」

孔子认为「暴虎，冯河，死而无悔」，只是作下级军官的条件；却是希望他「临事而惧，好谋而成」，作一位方面大员。等到子路向孔子问勇，如阳货篇所载：

「子路曰：『君子尚勇乎？』子曰：『君子义以为上。——君子有勇而无义，则乱；小人有勇而无义，则盗。』」

孔子用一「义」字作「勇」字的范园，将他时养成为「有勇且知方」(先进篇中子路语)的大勇之士，便成就他在「卫乱」中的光荣历史了。

子路好勇，出于天赋的力行的性格，史公「立志伉直」四字，可谓确评。我们看公冶长篇：

子路有闻，未之能行，唯恐有闻。」

他对于力行，可算是富于「旺盛的企图心」了。又，颜渊篇：

「子曰：『片言可以折狱者，其由也与？』」

「子路，如宿诺。」



假定他作了军法官，有两位战士来打官司，他会在听取两造的声诉之后，立刻辨明是非。半句话便把理屈的战士折服了，这固然可以出他超人的智慧和判断力，也可以看出他的爽朗。上文「无宿诺」三字，更说明他是实践家。

力行的原动力果决，即操典上的所谓「决心」。在孔子看来，子路正是一位极具「决心」的将材，雍也篇：「季康子问：『仲由可使从政也与？』子曰：『由也果，于从政乎何有？』」「从政」也便是兼着带兵打仗说。

子路这种性格，使我们在两千年之后，颇有心和他攀交，「无宿诺」固是一端，而如公冶长篇所载：

「子路曰：『愿车马衣轻裘，与朋友共，敝之而无憾。』」

真是肝胆照人的朋友了，多么可爱？可惜因为待遇太低，子路却是一位穷朋友，不单没有「车马轻裘」，而且自己常是「衣敝缁袍」。不过，他虽很穷，但穷得很有骨头，子罕篇：

「子曰：『衣敝缁袍，与衣狐貉者立，而不耻者，甚由也与？』」

这里有他天生的本质，也有孔子教给他的工夫，诚所谓「士志于道，而耻恶衣恶食者，未足与议也。」（里仁篇）他必是从来不吃空额，喝兵血的好军官，无怪一寒至此——也无怪千秋不朽了。

## 十、人品与学问

子路在「儒服，委质，因门人请为（孔子）弟子」之前，纯粹是一武士。但在受过孔氏军校的养成教育以后，便变为文武双全的人物。前记孔子把他列入「政事」科，是一证据；史公所记卫城战斗——明明是去讨贼并教孔悝，但故意用分化（「君焉用孔悝」）和策略

（「请得而杀之」）——也是一证据；「见危授命」，从容殉职，更见学力。我们再从论语中有关子路的史料，加以证明。公冶长篇：

「孟武伯问：『子路仁乎？』子曰：『不知也。』又问。子曰：『由也，千乘之国，可使治其赋也；不知其仁也。』……」

孔子不轻以仁许人，子路仁不仁也是另一问题（卫城殉难，已是成仁的后话）；但在孟武伯问到他的时候，他的人品和学问已足为联勤总司令了（春秋所谓「赋」实为军需）。又，先进篇：

「季子然问：『仲由、冉有，可谓大臣与？』子曰：『……所谓大臣者，以道事君；不可，则止。今由与求也，可谓具臣矣。』曰：『然则，从之者与？』子曰：「弑父与君，亦不从也！」」

孔子说子路（和冉有）的学力固然还谈不到作「大臣」，即作行政院长或部长；但也可以作省主席或军长了。而这省主席则绝不会像傅作义，这军长也绝不会像陈明仁，因为「弑父与君」他是「不从」的，任凭季氏想着去做罢！——这也正是孔子对于子路卫城讨叛的先见之明。

而子路对于自己之有多大份量，也有自知之明，先进篇：

「子路、曾皙、冉有、公西华侍坐。子曰：『以吾一曰长乎尔，毋吾以也。居则曰：不吾知也！如或知尔，则何以哉？』」

「子路率而对曰：『千乘之国，摄乎大国之间，加之以师旅，困之以饥馑；由也为之，比及三年，可使有勇，且知方也。』」

「夫子哂之。…三子者出。曾皙曰：『夫子何哂由也？』曰：『为国以礼；其言不讓，是故哂之。』…」

孔子並未笑他言大而夸。他自信确能这样（这已是「大臣」了）；孔子也了解他必能这样。只是看他这「率尔」的粗线条作风，失诸「不让」面已。

鲁定公十二年，子路仕于季氏，派同期同学子羔去作费邑的行政专民兼保安司令，先进篇载：

「子路使子羔为费宰。子曰：『贼夫人之子！』子路曰：『（有土地焉），有民人焉，有社稷焉，何必读书，然后为学？』子曰：『是故恶夫佞者！』」

这几句话，是改治学「国家三要素说」的初稿，较翟林克（三七四-四三四）早发明了九百年；而且他也创造了「知难行易」的先路，为后儒「事上磨练」的张本。虽然孔子骂他一个「佞」字，但正面并没有理由驳倒他。

### 十一、他痛斥儿皇帝

春秋时代，侵略国盛行扶置「因国」，即制造儿皇帝。孔子在战略上虽主张「因国」之不可少；但心中对于儿皇帝是深恶而痛绝的。在编辑诗经时，他不删周人反对宜臼「谓他人父」的诗，即葛藟三章，可以为证。子路在孔子教育养成之下，必然也反对儿皇帝了。左传哀公十四年，载云：

「小邾射以句绎来奔，曰：『使子路要我，吾无盟矣。』」

「使子路；子路辞。」

「季康子使冉有谓之曰：『千乘之国，不信其盟，而信子之言，子何辱焉？』」

「对曰：『鲁有事于小邾，不敢问故，死其城下，可也！——彼不臣而济其言，是义之也，由弗能！』」

小邾（小邾娄即小涿鹿，木城之意）的射（人名）叛其祖国，借口在句绎（地名）「独立」，「一面倒」向鲁国，来作儿皇帝（因国）；子路明指他之「不臣」，即作了小邾的[REDACTED]，自己绝对不肯「义之」而「济其言」，这是中国的「武士道」。——土肥原，史太林辈勾引溥仪，[REDACTED]出「奔」，成立什么「满洲国[REDACTED]」，用中国的「不臣」之辈，达成侵略分解中国的目的，这是子路所永远反对的。

## 十二、子路的遗教

子路为孔门将帅之材，应为中国军人第二位代表。我们现在从他的遗教中择出几句一，作为儒将子路留给后代军人的典范：

一、「食其食者，不避其难。」（上引，见史记）

二、「君子死而冠不免。」（上引，见史记）

「这一句可能是古代的「士死礼」。子路「结缨而死」，何等从容？何等庄严？何等圣洁？其是千古军人的楷模了。

三、「愿车马衣轻裘与朋友共，敝之而无憾。」（上引，论语）

四、「何必读书，然后为学？」（上引，论语）

五、「见利思义，见危授命，久要不忘平生之言。」（论语）

六、「不仕无义。」（论语）

子路如果被俘，必会殉职，绝不致投降作贰臣的。

## 十三、「儒将守则」

有人说：论语载：「卫灵公问阵于孔子。孔子曰：俎豆之事，丘尝闻之矣；军旅之事，未之学也。」明谓孔子不通军事。君所选注「孔孟治兵语录」，亦是穿凿附会。我将对曰：「这是他的推托之词；或孔子不善作排连长耳；但他未必不可作大元帅也——他也能作过大元帅！」

孔子的军人教育，一传子路和冉有；再传孔汲；三传孟子；传至汉代，孔明、关羽各得其一体；东西晋的羊祜、杜预，谢安也学得一枝一叶。唐代虽然确立了「儒将」<sup>5</sup>一词，但所谓「儒将风流」者，实是表表而玄里——晋人清谈伪装了「儒将」，这是一小劫。宋儒便把孔子的武装完全解除，八百年来，孔子门徒仅成为「愧无半策匡时难，惟余一死报君恩」（甲申殉难录）的无用书生，这是一大劫。今天我选「孔孟治兵语录」，是真儒学，揭去玄学、理学的外衣，还原了孔子的本来面目——允交允武大成至圣，未必无人向我「大笑」！但此时此地，吾将吾士，要作一番理智的检讨：我们除了找出「军人楷模」，相习成风，还有什么其他的力量可以铸造「军人魂」？我们除了祈祷新儒将的诞生，还有什么更高的希望？

试拟「儒将守则」十条，其中一至八以为军人之修己，九至十以为大将之治兵。心诚求之，「军人魂」于是复活！

一、「仁为己任」（秦伯）；

二、「至死不变」（中庸）；

三、「智者不惑」（子罕）；

四、「勇而有礼」（阳货）；

---

<sup>5</sup>唐薛能诗：「儒将不须夸郤縠，未能诗句解风流。」

- 五、「临事而惧」（述而）；
- 六、「好谋而成」（述而）；
- 七、「见利思义」（宪问）；
- 八、「不伎不求」（子罕）；
- 九、「忠信重禄」（中庸）；
- 十、「令从所好」（大学）。

#### 十四、本录的缘起与读法

三十八年五月起，至四十二年九月止，我主管凤山四训班、军校和步校的政治教育，先后曾对十万员生战士讲授「军人人生哲学」，并曾主张「单人魂运动」，希望养成若干位儒将。四十四年春，李浴曰先生将刊行「中国兵学大系」，提倡「仁师义战」，嘱我选注「孔孟治兵语录」。不久，浴曰先生逝世，夫人赖瑶芝女士继其遗志，刊行「大系」，仍嘱我完成前议。因用两月日夜之力，完成本书，并以纪念自己从军十年。

本录读法：一，先精读这篇自序；二，然终看注，依注的次序再找正文读；三，俟一正文与注都读懂了之后，将正文背熟；四，本书应置于案头，行军时则置于衣袋内，每曰清晨高声朗诵若干段。

本人对于我国军人的无上期望，均载于本书。凡我同胞，幸勿忽视。十年之后，我一将目覩将皆儒将，兵皆儒兵，中国兵学将成为世界兵学。

赵尺子自序于 [REDACTED] 台湾中华民国四十六年四月二十日

## 第一编 《孔子治兵语录》

### 第一章 国策<sup>6</sup>

一、

「季氏<sup>7</sup>将伐颛臾<sup>8</sup>。冉求、季路<sup>9</sup>见于孔子曰：「季氏将有事于颛臾。」

孔子曰：「求！无乃尔是过与<sup>10</sup>？夫<sup>11</sup>颛臾，昔先王<sup>12</sup>以为东蒙主<sup>13</sup>；且在邦域<sup>14</sup>之中矣；是社稷之臣<sup>15</sup>也：何以伐为<sup>16</sup>？」

「冉求曰：「夫子<sup>17</sup>欲之；吾二臣者，皆不欲也。」

---

<sup>6</sup> 周朝是文武合一的时代，孔子是允文允武的至圣。孔子虽未亲身治兵，却曾决策并指导「堕三都」之战；而且遗留下许多有关「国策」、「士德」（武德）、「统驭」、「训练」、「作战」的宝贵训示，为孙子十三篇一书的先路。惜宋朝以后，儒者不解孔子的学说，军人不读孔子的书籍，致令徒存「儒将」之名，而军人不复知如何才能做「儒将」。注者现从孔子所定的「国策」注起，以备军人入阁参加决策的参考，次为「士德」，次为「统驭」，次为「训练」，次为「作战」，使读者洞知孔子虽不被称为兵学家；但他的兵学思想确极精到伟大，为中华民族文化的正统。读者潜心研究，融会贯通，便可知「儒将」能学而至。

<sup>7</sup> 季氏即季康子，鲁国的权臣，姓姬，名康；子系尊称；在宗谱上他属于第三支，故称季。

<sup>8</sup> 颛臾，颛音专，与音俞。伏羲氏太皞之后，风姓。其国在今山东蒙山左右，当时系鲁国的附庸（附庸意见第二编「国策」「七节注二四。」）

<sup>9</sup> 冉有、季路，冉有，名求，字子有；季路，姓仲，名由，字子路，季路的季指行辈，即老三。冉有为孔门政治家，也曾统兵作战；季路为孔门将帅之材，忠义殉职，极为楚国名将子西所称服。

<sup>10</sup> 孔子独呼冉求的名，而责其应负未曾谏阻季康子的罪过，因他当时很得季氏的信任；也可见在伐颛臾的作战计划里，季路并不是决策的人物。无乃，莫非是；尔，古你字；是，之字；与，古欤字，如今人说话时所用的「么」「吗」。

<sup>11</sup> 夫，义为「按查」；旧解为起语词，没有意义。

<sup>12</sup> 先王，周朝的先代之王。

<sup>13</sup> 东蒙主，东蒙，山名，即今山京蒙山；主，主祭祀的君王。

<sup>14</sup> 邦域，邦，国；域，国境。

<sup>15</sup> 社稷，社，土神；稷，穀神。社稷臣，参加社稷祭典的臣，即地位高的官员。

<sup>16</sup> 为，语助词，如今天用的「哇」。

<sup>17</sup> 夫子，指季康子，如今称「老先生」。

孔子曰：「求！周任<sup>18</sup>有言曰：『陈力<sup>19</sup>就列<sup>20</sup>；不能者止<sup>21</sup>。』危而不持，颠而不扶，则将焉用彼<sup>22</sup>相<sup>23</sup>矣？且尔言过矣！虎兕<sup>24</sup>出于柙<sup>25</sup>；龟玉<sup>26</sup>毁于檀<sup>27</sup>中，悬谁之过与？」

冉求曰：「今夫颛臾，固<sup>28</sup>而近于费<sup>29</sup>；今不取，后世必为子孙忧。」

孔子曰：「求！君子疾夫<sup>30</sup>『舍曰欲之，而必为之辞<sup>31</sup>。』丘也<sup>32</sup>。闻『有国有家者，不患贫而患不均；不患寡而患不安<sup>33</sup>。』盖<sup>34</sup>均无贫；和无寡；安无倾。夫如是，故远人不服，则修文德<sup>35</sup>以来<sup>36</sup>之；既来之，则安<sup>37</sup>之。——今由与求也，相夫子，远人不服而不能来；邦分

<sup>18</sup> 周任，古代历史家。

<sup>19</sup> 陈力，陈，古阵字；陈力，谓把个人能力贡献于作战。

<sup>20</sup> 就列，就，古即字，义为「加入」；列，行列，即「队伍」。就列，今谓「入列」。

<sup>21</sup> 陈力就列；不能者止，系古代野战军编制原则，谓战力强者才能入列；能力低者不编入队，而为杂役兵。

<sup>22</sup> 彼，那个。

<sup>23</sup> 相，古代拉瞎的人称为相；此谓辅相。

<sup>24</sup> 兕，音犀，犀牛。

<sup>25</sup> 柙，音押，兽笼。全句指季氏的对外侵略。

<sup>26</sup> 龟玉，龟，卜卦所用；玉，石器时代的货币，酬神所用。此言宝物，指颛臾为伏羲氏的后国，不应被灭亡。

<sup>27</sup> 檀，音读，柜。全句指颛臾被灭亡。

<sup>28</sup> 固，城坚固。

<sup>29</sup> 费，音必，季氏的采邑。在今山东费县，古颛项国西南数十里。

<sup>30</sup> 疾夫，疾，古嫉字，痛恨；夫，语助词。

<sup>31</sup> 舍曰欲之，而必为之辞，舍古捨字；欲，喜好；辞，说法。全句谓掩饰心中不光明的私欲，却另外制造光明正大的理由」。如[ ]掩饰心中独裁媚[ ]的私欲，却另外制造「[ ]的理由」。

<sup>32</sup> 丘也，丘，孔子名；也，古「呀」字。

<sup>33</sup> 这两句是古代的成语，孔子引来，故曰「闻」。全文是说：「主持国政的人，不怕国民经济的贫穷，而怕国民所得不均平；不怕国家人口的稀少，而怕人民情绪安定」。寡，指人不足言，古代各国都有人口不足之患，与今日人口过剩大不相同。

<sup>34</sup> 盖，因为。

<sup>35</sup> 修文德，修，治；文，文化；德，道德含政治。

<sup>36</sup> 来，招来移民。

<sup>37</sup> 安，安定其生活，指授田授宅。



崩离析而不能守<sup>38</sup>也；而谋动干戈于邦内<sup>39</sup>：吾恐季孙之忧，不在颛臾，而在萧墙之内也<sup>40</sup>！」（季氏）

要领：孔子的国策：均产和民，以求国家的安定；对外不侵略。

## 二、

子贡<sup>41</sup>问政<sup>42</sup>。

子曰：「足食<sup>43</sup>；足兵<sup>44</sup>；民信<sup>45</sup>之矣。」

子贡曰：「必不得已而去，于斯三者何先？」

曰：「去兵。」

子贡曰：「必不得已而去，于斯二者何先？」

---

<sup>38</sup> 守，谓守国，即安定内部。

<sup>39</sup> 谋动干戈于邦内，谋，作战计划；动，行动；谋动今谓「作为」。干，古楯字，藤牌；戈，戈矛。全句指伐颛臾。

<sup>40</sup> 萧墙，萧，肃字之误。古代王侯贵族公府私邸正门内均有照壁，臣民入门见照壁便肃然起敬，故照壁名肃墙。忧在肃墙，俗说「祸起萧墙」，谓内乱。

<sup>41</sup> 子贡，姓端木，名赐，字子贡。

<sup>42</sup> 致，政治。孔子时政治一词的意义，和现代不同。在孔子以前，所谓政治，指「祀」，「戎」孔子时，凡今天的政治、法律、经济、军事、外交、文化、教育、宗教……均属政治范畴。国父说：「管理众人的事，就是政治」，很和孔子时政治定义相近。

<sup>43</sup> 食，粮食。官民的粮食，含军粮。

<sup>44</sup> 兵，武器，装备。当时兵的意义，与个天不同。孔子时适龄的男丁皆为战士，名为卒，不名为兵，由归族统驭之以作战。兵字专指武器和装备。

<sup>45</sup> 信，不是道德范畴的信；而是政治范畴的信。指由君王确立成套的上下信守的种种制度而言。书经舜典：「同律、度、量、衡」，班固汉书律历制解这五字说：「所以济远近，立民信也。」马融解说：「律，法也。」司马迁史记律书说：「齐用王子（子成父），吴用孙武，申明军约，赏罚必信，卒霸诸侯」。足证孔子主张制定法律（他名之为礼），使君民共相信守。孙武「赏罚必信」也是有「军约」的根据。故信字指上下信守的一种制度；不指空谈信义、信赖、信仰等等。何晏注：「治邦不可失信」，朱熹注：「教化行而民信于我」，都不是孔子的原义；朱注尤误事，空谈「教化」，民不会信我的。

曰：「去食。——自古皆有死<sup>46</sup>；民无信不立<sup>47</sup>！」（颜渊）

要领：粮食、武备、法度为政治之本；法度尤重。

### 三、

子曰：「导<sup>48</sup>千乘<sup>49</sup>之国：敬事而信<sup>50</sup>；节用而爱人<sup>51</sup>；使民以时<sup>52</sup>。」（学而）

要领：敬事，节用，爱军民。

### 四、

子曰：「好勇，疾贫：乱<sup>53</sup>也。人而不仁，疾之已甚：乱<sup>54</sup>也。」  
（泰伯）

要领：防乱。

---

<sup>46</sup> 死，去兵则国亡而君死；去食则禄亡而君、大夫、士皆死。孔子所说的死，指执政者而言。

<sup>47</sup> 立，制度废，则民逃往他国，不立于本国。「军约」里，亦然。此立字是孟子「天下仕者皆愿立于王之朝」的立字（见本选「总动员」章第五节），也是班固「立民信」的立字，纯属于政治范畴，不属于道德德范畴。向来注者均将「民无信不立」解成「人无信义道德，便不是人」，非孔子的原义。

<sup>48</sup> 导，领导，治理。

<sup>49</sup> 千乘，一千辆兵车，指周朝诸侯国。

<sup>50</sup> 敬事而信，负责任，办政事，制定法度，取信军民。

<sup>51</sup> 人，指贵族平民。

<sup>52</sup> 民，「专指平民，内含在乡军人。使民以时，谓征兵征役，须在农暇。古时及龄壮丁以业农者为绝对多数，若在春夏秋作战征兵，或作工征役，根本妨害人民生产。

<sup>53</sup> 勇武的人，嫉恨贫穷则作乱。

<sup>54</sup> 对没人性的人，逼之过急，他要作乱。全节指明乱源，唤起国策负责人注意防乱。至于防乱方法，如均产、足食、爱人……等，已见以上三节；尚有励学、尚义……等，分见以下各章节。

## 第二章 士德<sup>55</sup>

一、

子曰：「君子道<sup>56</sup>者三，我无一能焉：仁者不忧<sup>57</sup>；知者不惑<sup>58</sup>；勇者不惧<sup>59</sup>。」

子贡曰：「夫子自道<sup>60</sup>也！」（宪问）

要领：人生哲学三达德（「君子道」）。

二、

---

<sup>55</sup> 士德，士字原始意义是武士。周礼考工记弓人：「弓长六尺有六寸，谓之上制，上士服之；弓长六尺有三寸，谓之中制，中士服之；弓长六尺，谓之下制，下士服之。」可证士指使用弓箭的人。孔子以前，行封建制度，军政大权均由贵族操之。武士分上中下三等，专由低级贵族充之；兵卒则由平民中征集，仅用干戈。孔子时，封建制度破产，低级贵族的武士失其专职（作战做吏），有读书者，而读书者均为失职的武士，故士变成读书人——书生的称呼。本书中孔孟所称的士，实指当时文武合一的士而言。自宋儒认为士仅指文士，一般武士遂亦不知孔孟士德，实亦为武士的德行。近古史以来武士乱德，实由于此。今后，凡属武士，应知孔孟士德，适于文士，更适于武士。诚能遵奉孔孟士德，必可成为儒将。本书不题为「武德」而称「士德」，谓今之文士固应有此德行；而武士尤应有此德行。

<sup>56</sup> 君子道，君子指品学兼优，文武全材的人；道，原义为路，此处借作人生哲学讲。

<sup>57</sup> 仁者不忧，仁，指二人，孟子说：「亲亲，仁也」，正是仁字原始意义，如「羊我」为义。仁，后解为爱。仁者，爱人类，爱国家。仁者忧道；不忧贫。

<sup>58</sup> 知，即智字。知者明理，故不惑。

<sup>59</sup> 勇，勇者果敢，故不惧。这三字为孔子的「三达德」，是他理想人生的最高境界。武士如达成这三种境界，便生为儒将，死为军神。又，孙武子十三篇「将者，智、信、仁、勇、严也」，即取孔子仁知勇三字为「武德」的重心。

<sup>60</sup> 道，说道的道。子贡是说：「老先生您太客气呀！」言外是说：「您已是仁人，是知者，是勇士了。」「君子道」三字，殆为日本「武士道」三字的来源；但日本军人不足语于此。

「子曰：「志士<sup>61</sup>仁人，无求生以害仁<sup>62</sup>；有杀身以成仁<sup>63</sup>。」

（卫灵公）

要领：志士重成仁。

### 三、

子曰：「富与贵<sup>64</sup>，是人之所欲也；不以其道<sup>65</sup>得之，不处也。贫与贱，是人之所恶<sup>66</sup>也；不以其道得之，不去也<sup>67</sup>。」

「君子去仁<sup>68</sup>，恶<sup>69</sup>乎成名<sup>70</sup>？君子无终食<sup>71</sup>之间违仁<sup>72</sup>；造次<sup>73</sup>必于是<sup>74</sup>，颠沛<sup>75</sup>必于是！」（里仁）

要领：君子无时无地违仁。

<sup>61</sup> 志，指士心，古志字实为武士的心。今称有志之士。

<sup>62</sup> 害仁，志士仁人不会为求个人生活的满足和小我生命的存续，便作害仁的事。所谓害仁的事，大者如毁灭人类，叛变国族；小者如残民，卖友，陷害长官或同仁部下之类。

<sup>63</sup> 成仁，志士仁人会有为了拯救人类，效忠国家而牺牲小我的生命者，谓之成仁。文天祥以文人从军，勤王救国，被俘不降，从容就义，留有衣带铭曰：「孔曰『成仁』，孟曰『取义』。惟其『义』尽，是以『仁』至。读圣贤书，所学何事？而今而后，庶几无愧！」为孔子这里所说「杀身成仁」，孟子所说「舍生取义」的实践者。孟子的话，见本选孟子治兵语录「士德」章第三节。

<sup>64</sup> 富，发财；贵，升官。

<sup>65</sup> 道，救国，救民，廉洁，守法，均是孔子这里所说的「道」。若叛国，害人，贪污，枉法，奔走钻营，皆上节所说「害仁」的事，就算「无道」。

<sup>66</sup> 恶，音物，讨厌。

<sup>67</sup> 贫贱有「不以其道得之者」，指上无诤衡，下无选举，君子在野，小人当道。此时君子自亦不辞安贫乐道。

<sup>68</sup> 去仁，离开仁字。君子之智曷尝不足以求富贵？勇亦曷尝不足以避贫贱；但当乱世，求之，必须害仁，避之，也必须害仁，故甘愿不去仁。

<sup>69</sup> 恶，音乌，何以。与上交「恶」字不同。

<sup>70</sup> 名，「千古不朽的名誉，非一时宣赫的虚名。」

<sup>71</sup> 终食，吃顿饭的时间，言其短。

<sup>72</sup> 违仁，违背仁字，即害仁。

<sup>73</sup> 造次，与仓猝，卒然，是一夏音的三种写法，都指忙迫的一瞬时间。

<sup>74</sup> 是，指仁字。

<sup>75</sup> 颠沛，即颠播，流亡。



（子曰：）「居<sup>86</sup>！吾语<sup>87</sup>女：好<sup>88</sup>仁不好学<sup>89</sup>，其蔽<sup>90</sup>也愚<sup>91</sup>；好知不好学，其蔽也荡<sup>92</sup>；好信<sup>93</sup>不好学，其蔽也贼<sup>94</sup>；好直<sup>95</sup>不好学，其蔽也绞<sup>96</sup>；好勇不好学，其蔽也乱<sup>97</sup>；好刚<sup>98</sup>不好学，其蔽也狂<sup>99</sup>。」（阳货）

要领：学以成德。

## 七、

子路曰：「君子尚<sup>100</sup>勇乎？」

---

<sup>86</sup> 居，古坐字。

<sup>87</sup> 语，告诉。

<sup>88</sup> 好，音耗，喜好。

<sup>89</sup> 学，学习，多读书。军人废书不读，为国家和个人最大的危机。

<sup>90</sup> 蔽，弊病。

<sup>91</sup> 愚，愚鲁。好仁不好学，其蔽也愚，左传记有标准的故事。据云：宋襄公是有名的好仁之君。一次，他和楚国在泓水会战，当楚兵阵地没有构成之前，他的参谋长力主出击，以逸击劳；他以这为不仁，不肯下令。作战时又不肯重伤楚兵，不肯捕捉楚国老兵，他以为这都不仁。结果宋兵大败，他亦负伤身死。

<sup>92</sup> 荡，游移，无决心，或轻下决心。

<sup>93</sup> 信，信实，重然诺，言必信。

<sup>94</sup> 贼，害，害人误事。孟子说：「大人者，言不必信，行不必果，惟义所在。」谓无害于义，则言出必信；有害于义，勿轻然诺，甚至食言也无不可。

<sup>95</sup> 直，脾气火爆，不加思索。

<sup>96</sup> 绞，古急字。心燥性急，不凭学理、典范、经验、情况和幕僚计划，而轻于发令，急于行动，必致误事。

<sup>97</sup> 乱，轻者违纪，重者叛变，均谓之乱。上文「国策」四节「好勇，乱也」，下文七节「有勇，为乱」，即此乱字。

<sup>98</sup> 刚，逞强，自大，自是。

<sup>99</sup> 狂，目无长官。仁、知、信、直、勇，刚六言，经孙武十三篇探「智、信、仁、勇」四字，并改「直、刚」二字为「严」，成立「智、信、仁、勇、严」体系，为二千年来军人良好的德行；但我们必须克服「妇人之仁」，「少爷之知」、「江湖之信」、「太保之直」、「匹夫之勇」、「霸王之刚」，因为这些不正常不成熟的用心行事，遗害本身者小，遗误战局者大。克服之法，惟有好学一途。

<sup>100</sup> 尚，崇尚。子路的意思：仁知勇三达德应是「武勇至上」。

「子曰：「君子义<sup>101</sup>以为上。——君子有勇而无义，为乱<sup>102</sup>；小人<sup>103</sup>有勇而无义，为盗<sup>104</sup>。」（阳货）

要领：以义制勇。

## 八、

（孔子）在陈<sup>105</sup>绝粮，从者病<sup>106</sup>，莫能兴<sup>107</sup>。

子路愠见<sup>108</sup>，曰：「君子亦有穷乎？」

子曰：「君子固穷<sup>109</sup>；小人穷，斯滥<sup>110</sup>矣。」（卫灵公）

要领：固穷；防乱。

## 九、

---

<sup>101</sup> 义，原一始意义指羊和我的关系，羊依我，我依羊，纯为游牧人所用的语言，经造成字。孔子时代，义的意义为合礼、合理。孟子特别倡导义字，作为上对下，下对上，我对国，我对人之间的本能的合理的相处原则。本文孔子告子路，君子应以义制勇。勇如电，义如变压器。

<sup>102</sup> 君子有勇，如不节制，亦可作乱。鬻拳兵练，一片忠心，因不知以义制勇，遂留千古骂名。

<sup>103</sup> 小人，指一般人而尝。军政叛变，史不绝书，均为不知以义制勇的结果。

<sup>104</sup> 盗，大盗盗国，强盗劫财，狗盗行窃。

<sup>105</sup> 孔子去卫，适楚，过陈，被围绝粮。陈，音沉，原义东方的城，在今河南淮阳，城西南有孔子绝粮台。

<sup>106</sup> 从者，孔子弟子。

<sup>107</sup> 兴，起床。

<sup>108</sup> 愠见，愠，音运，心中微怒；见，音现，即古现字。

<sup>109</sup> 固穷，固就是「勿意，勿必，勿固，勿我」（孔子语）的固，原义为保守、顽固，此处为守护；穷，贫穷。固穷就是「贫与贱，人之所恶也，不以其道得之，不去也」（上文「士德」章三节）的意思。固穷一事，在士德中占有重要的地位。士不能固穷，大则叛国；小则哗变；奔走钻营，尤其小焉者。但固穷作为个人修养则可；作为国策则必大错。主持国政军政者，万万不可以固穷期望全民；必须积极富国富民富兵。孔子适卫时，见卫国人口颇多，叹曰：「人口不少了！」冉有问：「人口不少了，下一步怎办？」孔子说：「使他们富足起来！」冉有又问：「富足了，下一步又怎办？」孔子说：「办教育！」孔子主张庶而富之，富而教之，极为通达治体。

<sup>110</sup> 即乱。本节孔子教导子路，一，应知君子处逆境时内心的修养；二，君子治国治兵须防下级穷到某种限度便要作乱。

子曰：「衣<sup>111</sup>敝缁<sup>112</sup>袍，与衣狐貉<sup>113</sup>者立，而不耻<sup>114</sup>者，其由<sup>115</sup>也与？」（子罕）

要领：不争待遇。

## 十、

子路问成人<sup>116</sup>。

「子曰：「若臧武仲<sup>117</sup>之知；公绰<sup>118</sup>之不欲<sup>119</sup>；卞庄子<sup>120</sup>之勇；冉求<sup>121</sup>之艺<sup>122</sup>；文<sup>123</sup>一之以礼乐<sup>124</sup>：亦可以为成人矣<sup>125</sup>。」

曰<sup>126</sup>：「今之成人者何必然<sup>127</sup>！——见利思义<sup>128</sup>；见危授命<sup>129</sup>；久要<sup>130</sup>不忘平生之言：亦可以为成人矣！」（宪问）

要领：子路的军人人生哲学。

---

<sup>111</sup> 衣，着装。

<sup>112</sup> 敝缁，敝，破旧；缁，丝絛。

<sup>113</sup> 狐貉，狐晋贺，貉音耗，皮袍。

<sup>114</sup> 耻，自卑感。

<sup>115</sup> 由，子路名。子路「志于道」不「耻恶衣，恶食」（孔子曰：「士，志于道，而耻恶衣恶食者，未足与议也！」见本章十二节），孔子对他极表赞许。二千载后，读这一节，想见儒将子路之为人！但我们千万不可以为人人都是子路！

<sup>116</sup> 成人，全人，人格圆称的人。

<sup>117</sup> 臧武仲，鲁国的大夫，名纥。

<sup>118</sup> 公绰，孟公绰，鲁大夫。

<sup>119</sup> 不欲，澹泊无欲。

<sup>120</sup> 卞庄子，卞，鲁邑名，庄子为此邑的大夫。孔子时的大夫，文武合一，出将入相。

<sup>121</sup> 冉求，即冉有，孔子文武双全的弟子，文可作宰相，武曾统兵对齐国作战。

<sup>122</sup> 艺，材艺。

<sup>123</sup> 文，原义为木纹。孔子用这字，义为从内心到外表加以修饰。

<sup>124</sup> 礼乐，礼，孔子时代的礼，指致治、法律、军事、外交、经济、宗教，国家、社会、家庭、个人相互的仪礼；乐，音乐，含诗。

<sup>125</sup> 孔子心目中的成人，须明智、澹泊、勇敢、多材多艺、娴熟礼仪，欣赏音乐。

<sup>126</sup> 曰，子路所说的话。

<sup>127</sup> 子路认为孔子要求过高。

<sup>128</sup> 即「临财勿苟得」。子张曰：「见得思义。」

<sup>129</sup> 即「临难勿苟免」。子张曰：「见危致命。」

<sup>130</sup> 要，约定。和人定约谓之要；和神定约谓之誓。



十一、

季子然<sup>131</sup>问：「仲由、冉求可谓大臣<sup>132</sup>与？」

子曰：「吾以子为异<sup>133</sup>之问；曾<sup>134</sup>由与求之间！——所谓大臣者，以道<sup>135</sup>事君；不可，则止<sup>136</sup>。今由与求也，可谓具臣<sup>137</sup>矣。」

曰：「然则从之<sup>138</sup>者与？」

子曰：「弑<sup>139</sup>父与君亦不从也！」（先进）

要领：儒将决不叛国。

十二、

子曰：「士志于道<sup>140</sup>，而耻恶衣恶食者，未足与议<sup>141</sup>也！」

（里仁）

要领：不争待遇。

十三、

---

<sup>131</sup> 季子然，鲁国季氏的子弟，名然。季氏系鲁国贵族，四分鲁国有其二，时谋篡位。仲由、冉求均曾仕于季氏。

<sup>132</sup> 大臣，将相。

<sup>133</sup> 异，别人。

<sup>134</sup> 曾，却是。

<sup>135</sup> 道，内圣外王之道。

<sup>136</sup> 止，辞职。

<sup>137</sup> 具臣，具，原义为祭祀时的供具；具臣谓备位而不发生作用的臣，知「具文」然。

<sup>138</sup> 从之，从，附和；之，指季氏。

<sup>139</sup> 弑，杀。孔子时代，将相叛变，弑父弑君，史不绝书，孔子作「春秋」一书（在今十三经中），痛斥乱臣贼子。本节孔子说：「仲由、冉求虽然远不够作大臣；但也不肯附和乱臣贼子，弑君弑父。」

<sup>140</sup> 道，内圣外王出入相之道。

<sup>141</sup> 议，谈。

子曰：「士而怀<sup>142</sup>居<sup>143</sup>，不足以为士也！」（宪问）

要领：不争官舍。

#### 十四、

子曰：「不患无位<sup>144</sup>；患所以立<sup>145</sup>。不患莫己知<sup>146</sup>；求为可知也！」（里仁）

要领：立德；立功。

#### 十五、

曾子<sup>147</sup>曰：「士不可以不弘毅<sup>148</sup>。任重<sup>149</sup>而道远<sup>150</sup>。——仁以为己任<sup>151</sup>，不亦重乎？死而后已<sup>152</sup>，不亦远乎？」（泰伯）

要领：救人，救国，死而后已！

#### 十六、

---

<sup>142</sup> 懷，想。

<sup>143</sup> 居，居舍。孔子「饭蔬食饮水，曲肱而枕之，乐在其中」，弟子颜回「在陋巷，人不堪其忧，回也不改其乐」，子路「衣食缊袍，与衣狐貉者立，而不耻」，孟子「朝不食，夕不食，饥饿不能出门」，孔颜所「乐」者何事？仲孟自甘者又何事？皆上节所谓「士志于道」而已！但，下一转语：士可以安贫乐道；执政者却须知何以「养士」。

<sup>144</sup> 位，地位，职位。

<sup>145</sup> 立，立德，立言，立功。

<sup>146</sup> 知，知己，知遇。士本身无须患得患失；应以未能立德、立功为忧。士不应以「莫我知也」为叹；应努力立德、立功，以求人之知我。孔子平生任事，不足三年；但孔子所立，传于万世。

<sup>147</sup> 曾子，名参，字子舆，孔子弟子。

<sup>148</sup> 弘毅，弘即宏，指心胸恢廓；毅，强，指志向坚定。

<sup>149</sup> 任重，任，责任；重，艰巨。

<sup>150</sup> 道远，道，路程；远，悠远。

<sup>151</sup> 仁，救人类，救国族。行仁为士的责任。

<sup>152</sup> 死而后已，指终身行仁。诸葛亮「鞠躬尽瘁，死而后已」，得力于曾子。

曾子曰：「可以托六尺之孤<sup>153</sup>，可以寄百里之命<sup>154</sup>，临大节<sup>155</sup>而不可夺也：君子人与？君子人也！」（泰伯）

要领：效忠国家。效忠正统。

## 十七、

子路问强<sup>156</sup>。

子曰：「南方之强<sup>157</sup>欤？北方之强<sup>158</sup>欤？抑尔<sup>159</sup>强欤？」

「宽柔以教<sup>160</sup>，不报无道<sup>161</sup>：南方之强也，君子<sup>162</sup>居之。」

「衽金革<sup>163</sup>，死而不怨<sup>164</sup>：北方之强也，而强者居之。」

---

<sup>153</sup> 孤，古孩字。古代君王自称曰孤。六尺之孤，指先帝之子。托六尺之孤，谓效忠正统的中央。如陈平、周勃、诸葛亮等人。

<sup>154</sup> 百里，指国家。古代诸侯国面积百里。命，政令。此两句谓先帝崩殂，新君尚幼，老臣居摄。

<sup>155</sup> 临大节而不可夺，谓如母后阴谋窃国，如吕后、武后（则天），或权臣谋篡，如曹操、司马懿，此时受命托孤之老臣，忠心耿耿，辅弼幼主，内安反侧，毫不动摇。

<sup>156</sup> 强，兵学。

<sup>157</sup> 南方之强，指周朝楚国所传的兵学。楚为夏人的后裔，所传兵学为夏人的兵学，尚忠。

<sup>158</sup> 北方之强，指商周以来的兵学。

<sup>159</sup> 抑，或；尔，你。

<sup>160</sup> 宽柔以教，宽，宽大。夏人初为游牧民族，全族皆兵，不待集训，而有自动的纪律，故曰宽。柔，怀柔，好谋而成，以柔道胜敌。夏朝兵法重宽重柔，以教当时。

<sup>161</sup> 不报无道，对无道之人之国，不讲报复。

<sup>162</sup> 君子，当指老子一辈人。老子楚人。老子思想，为道家之祖，也为兵家之祖，主柔，主不报。

<sup>163</sup> 衽金革，衽，古任字，恃；金，金属兵器；革，皮属甲冑。

<sup>164</sup> 死而不怨，轻生死，死而无憾。

「故曰：『君子和而不流<sup>165</sup>，强哉矫<sup>166</sup>；中立而不倚<sup>167</sup>，强哉矫；国有道<sup>168</sup>，不变塞<sup>169</sup>焉，强哉矫；国无道<sup>170</sup>，至死不变<sup>171</sup>，强哉矫。』<sup>172</sup>」

（中庸）

要领：孔门的兵学。

---

<sup>165</sup> 和而不流，和，人和之和；流，放肆。

<sup>166</sup> 矫，诗「矫矫虎臣」之矫，庸中矫矫，好。强哉矫，谓这样「和而不流」的兵学很好。

<sup>167</sup> 中立而不倚，中，中行之中，不偏不倚；立，有所树立；倚，走曲线。中立而不倚，谓士应不偏不倚，卓然立功，而不走曲线。

<sup>168</sup> 国有道，太平之时。

<sup>169</sup> 塞，闭塞，贫穷。国有道，不变塞，谓国家太平，士则守志，不变贫寒时安贫乐道的态度。

<sup>170</sup> 国无道，权奸篡位，君王流亡，如鲁昭公迫于季氏而出亡，大夫专政，如季氏拥立虚君，弄政窃国。

<sup>171</sup> 至死不变，谓这儒将，效忠国家，至死不变其节。

<sup>172</sup> 本书所选，均出于论语；惟此条出于中庸。因孔子这段话，对夏商周兵学都有扼要的介绍与讲评；并自行建立孔门的兵学。性质极端重要，故特引来。孔门兵学，为一、儒将（君子得人和而不流于放肆；二、儒将中道而行，不偏不倚；三、儒将处治世，不弄兵柄，安贫乐道；四、儒将当乱世，效忠正统，至死不向逆叛靠拢，外敌来侵，则作战到底，不成功便成仁。但此催为孔门兵学的一斑；详见上下各章，并须与此节融会贯通以读之。

### 第三章 统 驭<sup>173</sup>

一、

子曰：「其身正，不令<sup>174</sup>而行；其身不正，虽令不从。」

（子路）

要领：以身作则。

二、

季康子<sup>175</sup>问政<sup>176</sup>于孔子。

孔子对曰：「政者，正<sup>177</sup>也。子帅<sup>178</sup>以正，孰<sup>179</sup>敢不正？」（颜渊）

要领：以正帅下。

三、

子张<sup>180</sup>问于孔子曰：「何如斯<sup>181</sup>可以从政<sup>182</sup>矣？」

子曰：「尊五美；屏<sup>183</sup>四恶：斯可以从政矣。」

子张曰：「何谓五美？」

---

<sup>173</sup> 孔子时代，交武合一，入则为相，领导文武，出则为将，统驭官兵，故孔子有关于领导的遗教，古今通用于治兵。用之最得效者，为诸葛亮、羊祜、戚继光、曾国藩。

<sup>174</sup> 令，命令。

<sup>175</sup> 季康子，详国策第一节注7。

<sup>176</sup> 政，行政。古来所谓行政，在致治上曰统治；在军事上曰统驭。

<sup>177</sup> 政者正，正，指用手扶正；政为正字的孳乳字，故孔子以正释政。

<sup>178</sup> 帅，古率字，表率，统帅。

<sup>179</sup> 孰，音熟，古谁字。

<sup>180</sup> 子张，姓颛孙，名师，字子张，孔子弟子。

<sup>181</sup> 何如斯，何如，怎样；斯，是。

<sup>182</sup> 从政，从事行政，含统兵。古代政字，范围较今为宽，凡政治、军事、外交、司法……均属致事。与国父「众人之事」相近。

<sup>183</sup> 屏，音丙，即摒字，除去。

子曰：「君子惠而不费；劳而不怨；欲而不贪；泰而不骄；威而不猛。」

子张曰：「何谓惠而不费？」

子曰：「因<sup>184</sup>民之所利而利之<sup>185</sup>，斯<sup>186</sup>不亦<sup>187</sup>惠<sup>188</sup>而不费<sup>189</sup>乎？——择可劳<sup>190</sup>而劳之<sup>191</sup>，又谁怨？——欲仁而得仁，又焉贪<sup>192</sup>？——君子无众寡<sup>193</sup>，无大小<sup>194</sup>，无敢慢<sup>195</sup>，斯不亦泰而不骄<sup>196</sup>乎？——君子正其衣冠<sup>197</sup>，尊其瞻视<sup>198</sup>。俨然<sup>199</sup>人望<sup>200</sup>而畏<sup>201</sup>之，斯不亦威<sup>202</sup>而不猛<sup>203</sup>乎？」

子张曰：「何谓四恶？」

---

184 因，即依字，依从。

185 因民之所利而利之，谓依照老百姓认为有利的事，而来扩大他们的利益。如耕者欲有田，就实施「耕者有其田」；大陆人民盼反攻，就实施反攻。

186 斯，此。

187 亦，古也字。

188 惠，恩惠。

189 费，破费。

190 劳，劳力。

191 择可劳而劳之，谓依法选择应该服力役的人，在业闲时间，派他们作工。古代人民应无代价地为国家服力役若干日。

192 欲仁而得仁又焉贪，欲，有善有恶：欲仁，为善；欲财，为恶。贪，贪污。全句谓欲行仁，已得到仁了，又何必贪财？孔子教弟子「做大事勿作大官」，单作大官，多少总有贪财的企图；作了大官，必须做大事——行仁。

193 无众寡，谓心中没有怕势力，欺弱小的意念。

194 无大小，谓心中没有轻视下级，巴结上级的意念。

195 无敢慢，敢，积极；慢，消极。谓心中没有巴结上级而便积极做事，轻视下级而便推拖不理的意念。

196 泰而不骄，泰，心中舒坦，骄，傲。

197 正其衣冠，谓服装整洁合礼。

198 尊其瞻视，瞻视，看。此谓仪态高贵。

199 俨然，俨，山岩；俨然，谓泰山巖巖的样子，即「坐如山；立如松；卧如弓」的样子。

200 人望，众人所望，即「素孚众望」。

201 畏，敬畏，不是惧怕。

202 威，威严，威武。

203 猛，凶猛。

子曰：「不教<sup>204</sup>而杀，谓之虐<sup>205</sup>；不戒<sup>206</sup>视成<sup>207</sup>谓之暴；慢令<sup>208</sup>致<sup>209</sup>谓之贼<sup>210</sup>；犹之与人也，出纳之吝<sup>211</sup>，谓之『有司<sup>212</sup>』。」（尧曰）

要领：孔门的领导学、统治学、统驭学、典范令。

#### 四、

哀公<sup>213</sup>问曰：「何为<sup>214</sup>则民<sup>215</sup>服？」

孔子对曰：「举直<sup>216</sup>错<sup>217</sup>诸<sup>218</sup>枉<sup>219</sup>，则民服；举枉错诸直，则民不服。」（为政）

要领：「亲贤臣，远小人。」（诸葛亮语）

#### 五、

---

<sup>204</sup> 教，教育，训练。

<sup>205</sup> 虐，暴虐。

<sup>206</sup> 戒，古诫字，告诫。

<sup>207</sup> 视成，视，视察；成，成果。不戒视成，谓未经预先指示要领，便突然视察成果。

<sup>208</sup> 慢令，慢，茫；令，命令。此谓所下命令茫无头绪，要求规定事项不具体。

<sup>209</sup> 致期，致，限；期，间。此谓限期完成。

<sup>210</sup> 贼，害。

<sup>211</sup> 犹之与人也，出纳之吝，犹之，总之；与人，给人；出纳，付款收款；吝，慳吝。此谓终归是要发给人家，但慳吝恨惜，像舍不得的样子。

<sup>212</sup> 「有司」，原义为有所职司，即今办业务。孔子时，这种办业务的人，早已成为贪官滑吏，推拖提成，故「有司」列为四恶之一。孔子此言，见其痛恨官僚，也复幽默。

<sup>213</sup> 哀公，鲁哀公，姓姬，名蒋。

<sup>214</sup> 何为，何所作为。

<sup>215</sup> 民，指君王以下的大夫、武士、人民。

<sup>216</sup> 直，正人君子。

<sup>217</sup> 错，即磋，切磋；或解为措，措置。

<sup>218</sup> 诸，之于两字拼读。

<sup>219</sup> 枉，曲，小人。全句谓起用好人，切磋坏人。或起用好人，开革坏人。

定公<sup>220</sup>问：「君<sup>221</sup>使<sup>222</sup>臣<sup>223</sup>；臣事<sup>224</sup>君，如之何？」

孔子对曰：「君使臣以礼<sup>225</sup>；臣事君以忠<sup>226</sup>。」（八佾）

要领：上对下尽礼；下对上效忠。

## 六、

子曰：「放<sup>227</sup>于利<sup>228</sup>而行，多怨<sup>229</sup>。」（里仁）

要领：上级自利，下级离心。

## 七、

子曰：「伯夷、叔齐<sup>230</sup>不念旧恶<sup>231</sup>。怨是用<sup>232</sup>希<sup>233</sup>。」（公冶长）

要领：不念旧恶。

## 八、

---

<sup>220</sup> 定公，名宋，昭公弟。昭公欲逐三桓；反被三桓所逐，三桓立定公为虚君。

<sup>221</sup> 君，统治者兼最高统帅。

<sup>222</sup> 使，使用。

<sup>223</sup> 臣，大小臣工，即谓部下。

<sup>224</sup> 事，侍奉，即指办公作战。

<sup>225</sup> 礼，孔子所谓礼，指全套人事制度和爵禄制度。今谓礼遇，礼貌。

<sup>226</sup> 忠，忠诚，忠贞。

<sup>227</sup> 放，古傍字，音谤，佐傍。

<sup>228</sup> 自利，自私。

<sup>229</sup> 怨恨。全句是设：官长自利自私，下级离心离德。历史上，部下叛变，战争溃败，此为基本原因。

<sup>230</sup> 伯夷、叔齐，孤竹君的二子。孤竹，国名，周初见于历史。齐桓公伐山戎，灭孤竹，时其国在今辽宁锦县。

<sup>231</sup> 旧恶，旧日的恶感。

<sup>232</sup> 用，使用。

<sup>233</sup> 希，古希字。全句谓伯夷、叔齐不念旧日恶感，使用（用）此（是）法，以减少民怨。汉高祖用雍齿，唐太宗用魏征，均系此法。



子曰：「躬<sup>234</sup>自厚<sup>235</sup>而薄责<sup>236</sup>于人，则远怨矣！」（卫灵公）

要领：严于自责，宽于责人。

## 九、

子曰：「孟之反<sup>237</sup>不伐<sup>238</sup>：奔而殿<sup>239</sup>；将入门<sup>240</sup>，策<sup>241</sup>其马，曰：『非敢<sup>242</sup>后也，马不进也！』」（雍也）

要领：勿自称功。

## 十、

樊迟<sup>243</sup>问……仁。曰：「仁者，先难<sup>244</sup>而后获<sup>245</sup>。可谓仁矣。」（雍也）

要领：克难在部下之先；获奖在部下之后。

## 十一、

子路问政。

---

<sup>234</sup> 躬，自身。

<sup>235</sup> 厚，与下交薄相对，自厚即宽。

<sup>236</sup> 薄责，薄与厚相对，谓宽；责，责备，责成，责罚。以上三节，皆统驭者争取部下向心力的方法。不自利自私；不念旧恶；严于自责，宽于责人，都是远怨之道。

<sup>237</sup> 孟之反，名侧，鲁国校级带兵官。

<sup>238</sup> 伐，丑表功。

<sup>239</sup> 奔而殿，奔，败走；殿，殿后。打了败仗，全军败走；孟之反在后掩护。

<sup>240</sup> 门，城门。

<sup>241</sup> 策，鞭策。

<sup>242</sup> 敢，勇敢。此谓敢做敢为之敢。

<sup>243</sup> 樊迟，名须，字子迟。孔子弟子。

<sup>244</sup> 难，艰难。

<sup>245</sup> 获，得功得奖。晋、范宁注：「艰难之事，则为物先；获功之事，而处物后」。物，人物。

子曰：「先<sup>246</sup>之<sup>247</sup>；劳<sup>248</sup>之。」

请益<sup>249</sup>。

曰：「无倦<sup>250</sup>。」（子路）

要领：带头；劳军。

## 十二、

子曰：「骥<sup>251</sup>，不称<sup>252</sup>其力<sup>253</sup>；称其德<sup>254</sup>也！」（宪问）

要领：观人以德。

---

<sup>246</sup> 先，带头。

<sup>247</sup> 之，部下。

<sup>248</sup> 劳，劳。

<sup>249</sup> 请益，请再添一点。

<sup>250</sup> 无倦，长期。

<sup>251</sup> 骥，军马。

<sup>252</sup> 称，量。

<sup>253</sup> 力，力气。

<sup>254</sup> 德，德行。全文说：衡量马匹的优劣：不重力气；要重品格。统驭者须用此道，亲察部下，勿重其貌，而重其德。先严云：「恭顺者定不效忠；木纳者未尝无勇；犯颜直谏者必系大臣；巧言令色者皆为佞寺；簞食瓢饮者莫非圣贤；抱关击柝者多为隐逸」。恭录于此，作观人的标准。

## 第四章 训练

一、

子曰：「以<sup>255</sup>不教<sup>256</sup>民<sup>257</sup>战，是谓弃<sup>258</sup>之。」（子路）

要领：兵必练而后战。

二、

子曰：「善人<sup>259</sup>教民七年<sup>260</sup>，亦可以即戎<sup>261</sup>矣。」（子路）

要领：练兵年限。

三、

---

<sup>255</sup> 以，音已，古用字。

<sup>256</sup> 教，教育训练。

<sup>257</sup> 民，孔子时民即兵；下级军官称士；中上级军官称大夫。

<sup>258</sup> 弃，杀，如云「弃市」。以往军阀拉「夫」，今天共匪「人海」，驱老百姓上战场，谓之魔鬼。孟子云：「不教民而用之，谓之殃民；殃民者不容于尧舜之世。」（告子）与孔子此语同申痛斥。

<sup>259</sup> 善人，与恶人为对。上节「以不教民战」者，都非善人。

<sup>260</sup> 教民七年，对「十年生聚，十年教训」共二十年而言。这当是孔子以前古兵法中的话；孔子兹修正之。古代各国都发生人口不足问题，故主政者以「来远人」（见国策第一节）为急务。远人来到，政府便授宅授田，安定其生活，这就是孔子所说：「庶矣；富之」（论语子路篇），也就是「十年生聚」。十年后，家给人足，童子七岁受军国民教育，成人受小学教育，孔子说：「富矣；教之」，也就是「十年教训」。凡新兴国和复兴国，练兵当都用二十年工夫；孔子说七年也可以作战，系指鲁卫这样国家，家富民庶，不必牢守二十年的古训。

<sup>261</sup> 即戎，即，古就字，「陈力就列」（国策第一节）的就；戎，古军字。即戎就是从军作战。

子曰：「道<sup>262</sup>之以政<sup>263</sup>，齐<sup>264</sup>之以刑<sup>265</sup>，民免<sup>266</sup>而无耻<sup>267</sup>；道之以德<sup>268</sup>，齐之以礼<sup>269</sup>，有耻且格<sup>270</sup>。」（为政）

要领：练兵法：「内引出」。

#### 四、

子曰：「君子无所争<sup>271</sup>，必也射<sup>272</sup>乎？揖让而升<sup>273</sup>；下而饮<sup>274</sup>；其争也君子<sup>275</sup>。」（八佾）

---

<sup>262</sup> 道，古导字，领导，教导。

<sup>263</sup> 政，法令。

<sup>264</sup> 齐，整齐，整顿。

<sup>265</sup> 刑，罚。5 民免，民，古即兵；免，古勉字。

<sup>266</sup> 民免，谓用法令刑罚练兵，则这种兵仅能成为被动守法奉职作战的兵，即西洋所谓「外打入」。

<sup>267</sup> 耻，羞恶之心。

<sup>268</sup> 德，德育，恩德。

<sup>269</sup> 礼，礼仪。孔子所说「德」「礼」，较今天我们所了解的「德」「礼」的定义，远为精到伟大。他说的「德」，不止用道德教育以教兵；还指着恩德的领导，和恩德的实惠。他说的「礼」，不止普通的军礼；还有成套的礼仪，使人从七岁到老死都生活于「礼」中。

<sup>270</sup> 有耻且格，且，并且；格，感化。有耻且格，谓用一「德」「礼」所练的兵，耻国亡，耻君辱，耻叛变，耻败北，耻被俘，耻「临难苟免」，耻「残民以逞」，这是大耻；耻战术不精，耻内务不整……这是小耻。盖引出人人内心本有的「羞恶之心」，造成自觉自动的军风纪，就是西洋所谓「内引出」。这样的练兵法，很值得作具体深入的研究。

<sup>271</sup> 争，争夺，争论。君子所不争，指阶级、薪饷、官舍、衣食之类。

<sup>272</sup> 射，射箭，射击。古代文武合一，男子一生讲射，平时用射练心术和设技术；战时以射报国家和官长。「射礼」伪军礼，孔门六艺之一。详见「乡射礼」。

<sup>273</sup> 揖让而升，赛射时，射手升堂之前，向同射的人作揖。射后下堂，再作揖。都表示谦让。

<sup>274</sup> 下而饮，赛毕，得分少者被罚饮酒。

<sup>275</sup> 君子，谓君子风度，近似西洋「运动员精神」。本节为「齐之以礼」的一例，见「射礼」可以从内心引出一种「君子风」。兹引孟子所记一段故事，证明古代战士从「射礼」中引发而出的美德：「郑人使子濯孺子侵卫；卫使庾公之斯追之。子濯孺子曰：『今日我疾作，不可以执弓，吾死矣夫！』问其仆曰：『追我者，谁也？』其仆曰：『庾公之斯也！』曰：『吾生矣！』其仆曰：『庾公之斯，卫之善射者也！夫子曰：『吾生』，何谓也！』曰：『庾公之斯学射于尹公之他；尹公之他学射于我。夫尹公之他，端人也——其取友必端矣！』庾公之斯至，曰：『夫子何为不执弓？』曰：『今日我疾作，不可以执弓。』曰：『小人学射于尹公之他；尹公之他学射于夫子；我

要领：「内引出」一例。

## 五、

子曰：「『射，不主皮<sup>276</sup>』；『为力，不同科<sup>277</sup>』：古之道也<sup>278</sup>。」（八佾）

要领：「内引出」一例。

---

不忍以夫子之道，反害夫子。虽然，今日之事，君事也！我不敢废！』抽矢，扣轮，去其金，发乘矢而后反。」

<sup>276</sup> 「射不主皮」，原文见「乡射礼」。皮，箭垛，古名「射侯」，用皮制成，按射者阶级，绘有彩色兽类如虎豹等等。不主皮，谓「箭道」（日本名词，与「茶道」等并称，即我古代「射礼」）不止以射中箭垛为上；尤重正心正身各种风度，以引出内心的「君子风」。

<sup>277</sup> 「为力，不同科」，为力，服劳役；不同科，分等级。古代人民除了服兵役之外，还服劳役。政府将服役的人，视其体力，分为上中下三科，不使偷懒，也不使过劳。

<sup>278</sup> 古之道，孔子读古书看到这两句练兵征役的道理，不胜其赞叹。

## 第五章 作战<sup>279</sup>

### 一、

子<sup>280</sup>之所慎：齐<sup>281</sup>，战<sup>282</sup>、疾<sup>283</sup>。（述而）

要领：慎决策，慎会战，慎退兵，慎善后。

### 二、

子曰：「……小不忍<sup>284</sup>则乱大谋<sup>285</sup>！」（卫灵公）

要领：忍辱，忍苦，忍时间。

### 三、

---

<sup>279</sup> 孔子为鲁国「司寇」（等于保安司令），并「摄行相事」（代理首相），主持「堕三都」的军事战和「夹谷之会」的外交战。子路为将。孔子此实际为「国策」「政略」「战略」的裁可人。俗儒看见「卫灵公问」陈；孔子对曰：『军旅之事，未之学也。』明曰遂行的记载，便认为孔子不懂兵学，乃至反对一切战争。其实，古代阵法属于战术范畴，乃中下级军官所擅长；若孔子则统帅之材，决策之人，不通阵法，也许是事实。本章所选，或为孔子曾经作战的坚确证据，或为孔子训示军人的作战要领，而中心乃一「慎」字。诸葛亮平生「小心谨慎」，当学自孔子。远代战史，不必说了；近代决策不慎，德日败亡。读者十年后均将成为指挥参谋将校，应百读孔孟治兵的书，在「知」字上「慎」字上用一工夫，融会贯通，妥善运用，则诸君皆成儒将了。

<sup>280</sup> 子，孔子。

<sup>281</sup> 齐，古斋字，音裁，斋戒沐浴，净卢定心。古代作战决策之先，君臣斋戒，在宗庙裹拟定计划。左传载：齐国陈恒弑君。孔子斋戒三曰，三次朝见鲁哀公，请出兵讨伐，并为拟定作战计划。详见本书序文，其慎重可知。

<sup>282</sup> 战，作战。

<sup>283</sup> 疾，病。孔子病，季康子赠药，孔子说：「丘未达，不敢尝。」（论语乡党），极端慎重。这一节系孔门弟子所记，斋、疾之间，着一战字；列为孔子生平所慎三事之一，且在第二位，为孔子会经作战的坚强证据。

<sup>284</sup> 忍，指利刃插在心上，义为忍受一切痛苦；也就是慎。

<sup>285</sup> 谋，政治、军事、外交等计划。勾践卧薪尝胆，十年后沼吴；「九一八」六年后，领袖抗日，其谋愈大，其忍愈大。

子路曰：「子<sup>286</sup>行三军<sup>287</sup>则谁与<sup>288</sup>？」

子曰：「暴虎<sup>289</sup>，冯河<sup>290</sup>，死而无悔<sup>291</sup>者，吾不与与也！必也！临事<sup>292</sup>而惧<sup>293</sup>，好谋<sup>294</sup>而成<sup>295</sup>者也！」（述而）

要领：「计划作战」。

---

<sup>286</sup> 子，孔子。

<sup>287</sup> 行三军，统帅三军作战。子路知孔子可为统帅，故有此问。后儒则以孔子专是文人。

<sup>288</sup> 谁与，派谁作大将。此子路自知处。

<sup>289</sup> 暴虎，暴，古搏字，今抱字，音爆。徒手搏虎，一勇之夫。

<sup>290</sup> 冯河，冯，古凭字，晋平。徒步涉河，无登陆计划。

<sup>291</sup> 死而无悔，指不当死而轻死者。死之当不当，以任务为决定条件；不以感情为决定条件。

<sup>292</sup> 临事，作战。

<sup>293</sup> 惧，即慎；非畏。战斗中的一个军人，必须不怕死；若用一班兵，则其连长必须慎重考虑其牺牲的价值，节制以进，沉着以战，安全以退。因为这一班兵在决战时将有他们决定性的作用，不可使他们牺牲过早，成为无计划的战斗；虽然他们是「死而无悔」的。

<sup>294</sup> 好谋，好音耗，喜好，重视；亦可音好坏的好，完善。谋，计划，谋路（隐体战，心理战、政治战、文化战之类）。

<sup>295</sup> 成，完成，达成。全句是说：妥定计划，善用谋路，达成任务。孔子兵学思想，可用「计划作战」四字尽之，如「计划经济」然。我国自古，重视「计划作战」，以武王克殷（商）战史为例：一、文王、武王在政略上，联合殷八百诸侯，取得天下三分之二；二，在战略上，左（北）用诸戎，抚殷之背，后（东）用诸夷，分殷之兵，右（南）为中立的诸侯，中央为周的主力长兵（车与矢）；三，在谋路上，周公策反殷参谋长胶鬲，召公策反纣王庶兄微子启，组织「宋」国；四，在心理上，争取诸侯，争取外族，争取殷人，战时载文王「木主」以行；五，在时间上，纣王久战东夷（疑为吕望所鼓动），财竭军怨，将相外倾，殷人悬盼周师「吊民伐罪」。这一大作战计划，有计划地执行了三十年，所以「牧野会战」，会而不战，殷兵不止十万，全部「倒戈」，殷国遂亡！这真是「计划作战」的良好例证了。再就兵学著作论，孙子十三篇这本书，是孔子以后战国时代的作品，也是世界最古典的兵书（孔子的论语不是纯粹的兵书），其中设「全国」，说「全军」，说「伐谋」，说「伐交」，说「五间」，说「不战而屈人之兵」，都就是孔子「好谋而成」，孟子「君子不战」的同一原理，也无一而非「计划作战」。我可以这样说：孔子是「计划作战」承先（周）启后的一位无名的兵学家。而他之所以无名，他之无名也正是中国历史和军人的不幸，则全因俗儒不懂得他。

## 第二编 《孟子治兵语录》

### 第一章 国策

一、

孟子曰：「三代<sup>296</sup>之得天下也以仁<sup>297</sup>；其失天下也以不仁<sup>298</sup>。——国<sup>299</sup>之所以废兴存亡者亦然：天子<sup>300</sup>不仁，不保四海<sup>301</sup>；诸侯<sup>302</sup>不仁，

---

<sup>296</sup> 三代，夏，商（殷），周三个朝代。

<sup>297</sup> 仁，指二人，谓人与人的关系；如义字，指羊、我，谓羊与我的关系。孟子给仁字所下定义是「亲亲，仁也」，谓父母爱子女，子女爱父母。本节的仁字，指仁政，爱民的政治。孟子说：「三代之得天下也以仁」，有历史的根据。按：夏朝开国的王是禹王，他平治洪水，致力沟洫（开渠），有德于民，有功于国，舜遂以天下让之，故禹王得天下是以仁政。商朝开国的王是汤王。商原是夏朝诸侯国之一。当汤王为诸侯时，夏朝天子是桀王，暴虐无道；汤王行仁政，取得夏人的爱护，遂领导革命，推翻夏朝，放桀大沙漠中；故汤王得天下以仁。周原是商朝诸侯国之一。当文王为诸侯时：商朝天子是纣王，也暴虐无道；文王和其子武王行仁致，取得商朝诸侯和商人一的爱护，也领导革命，推翻商朝，纣王自杀；故武王得天下以仁。

<sup>298</sup> 其失天下也以不仁，夏桀因暴政失天下，商纣也因暴政失天下；惟周朝失天下，则由于封建制度的瓦解，国家思想的形成，与暴政仁政无关。

<sup>299</sup> 国，国家。古代，天下和国家两词的定义，与今天不同：所谓天下，类似今天的合众国（政治学范畴的词）；所谓国家，类似合众国的一个邦。

<sup>300</sup> 天子，原义是上帝的儿子，即夏、商、周三代的王。

<sup>301</sup> 四海，东南西北四大海，四海之内即天下。

<sup>302</sup> 诸侯，诸，古众字；侯，古后字，后即「天可汗」或成吉思汗的「汗」字。



不保社稷<sup>303</sup>；卿<sup>304</sup>大夫<sup>305</sup>不仁，不保宗庙<sup>306</sup>；士<sup>307</sup>庶人<sup>308</sup>不仁，不保四体<sup>309</sup>。今恶<sup>310</sup>死亡而乐不仁，是犹<sup>311</sup>恶醉而强<sup>312</sup>酒！」（离娄）

要领：行仁政为国策。

二、

---

<sup>303</sup> 社稷，社，土神；稷，谷神。社稷，古义指国家。

<sup>304</sup> 卿，王族中阶级行辈高者，文武双全，在天子国出将入相，政治地位等于今院部会首长，军事地位等于今上将中将。

<sup>305</sup> 大夫，王族中阶级行辈中等者，分上中下三阶，文武双全，在侯国出将入相，等于今之简荐任及将校。

<sup>306</sup> 宗庙，宗，祖宗；庙，祠堂。庙，古音兆。

<sup>307</sup> 士，王族中阶级行辈低等者，分上中下三阶，文武全材，在政府作吏，在军队作下级带兵官，等于今之委任及尉。

<sup>308</sup> 庶人，庶，多；庶人即平民。

<sup>309</sup> 四体，四肢，即本身。

<sup>310</sup> 恶，音物，讨厌。

<sup>311</sup> 犹，像。

<sup>312</sup> 强，音抢，勉强。

孟子曰：「…夫<sup>313</sup>人必自侮，而后人侮之<sup>314</sup>；家必自毁，而后人毁之；国必自伐<sup>315</sup>，而后人<sup>316</sup>伐之<sup>317</sup>。太甲<sup>318</sup>曰：「天<sup>319</sup>作孽<sup>320</sup>，犹<sup>321</sup>可违<sup>322</sup>；自作孽<sup>323</sup>，不可活！」此之谓也。」（离娄）

要领：严防内乱。

### 三、

孟子曰：「春秋<sup>324</sup>无义战<sup>325</sup>。彼善于此者，有之矣<sup>326</sup>。征<sup>327</sup>者，上伐下<sup>328</sup>也；敌国<sup>329</sup>不相征也。」（尽心）

---

<sup>313</sup> 夫，按查之义，或日起语词。

<sup>314</sup> 人必自侮，而后人侮之，是说：一个人一定是先侮辱了自己，而后才招到别人的侮辱。就是不自强，必招殃，不自爱，必招害。

<sup>315</sup> 自伐，自己人打自己人，即内乱。

<sup>316</sup> 人，别人，他国。。

<sup>317</sup> 国必自伐，而后人伐之，是说：一个国家一定是先行自伐，而后才引起他国的来伐。在孟子以前的战史上，其例不胜枚举，如夏朝仲康伐太康，引来穷国的侵略，商朝微子启和纣王闹「内难」（易经）即内乱，周武王便去伐纣；孟子时，北燕国王子哱，和大臣子之闹内乱（详见第六章「战史」），齐宣王便乘乱征灭了北燕。在近代，希特勒导演捷克苏台区汉伦内乱，因而吞并了捷克；史大林导演毛匪泽东闹内乱，因而吞并了我们的大陆；日本军伐导演溥仪、汪逆精卫闹内乱，以侵略我国。这种战史，详见拙著「因国史」。

<sup>318</sup> 太甲，商朝的一位王。

<sup>319</sup> 天，上帝。

<sup>320</sup> 作孽，降灾。

<sup>321</sup> 犹，还，尚。

<sup>322</sup> 违，走避。

<sup>323</sup> 自作孽，谓内乱。

<sup>324</sup> 春秋，历史上一个时代名，即春秋时代。从周平王四十九年——鲁隐公元年（公元前七二二年），到周敬王三十九年——鲁哀公十四年（公元前四八一），二百四十一年，谓之春秋时代。因孔子为这时代写了「春秋」这部书而得名。

<sup>325</sup> 义战，仁义的战争，合理的战争。春秋时代，臣弑其君，子弑其父，各诸侯国互相征伐，故孔子作「春秋」，痛加贬斥；孟子也创「义战」一词，批评那时代的战争，基本上不合于仁义之道。读者应熟读「春秋」和三传，这是最古也最好的战史。

<sup>326</sup> 彼善于此者，有之矣，谓春秋战局两方，彼较此好一点是有的；但基本上都不好。

<sup>327</sup> 征，古者天子讨伐不法的诸侯，谓之征。

<sup>328</sup> 上伐下，上，指天子；伐，讨伐；下指诸侯。

<sup>329</sup> 敌国，敌，古义为平辈，兄弟称「敌体」。敌国，古义为平等之国。今义变为敌对的敌。孟子反对「敌国相征」即反对帝国主义。

要领：主张「义战」，反动帝国主义。

#### 四、

孟子曰：「求<sup>330</sup>也为季氏<sup>331</sup>宰<sup>332</sup>，无能改于其德<sup>333</sup>；而赋粟<sup>334</sup>倍他日<sup>335</sup>。孔子曰：『求！非我徒<sup>336</sup>也！小子鸣鼓而攻<sup>337</sup>之，可也<sup>338</sup>！』由此观之：君不行仁政<sup>339</sup>而富之，皆弃于孔子者也。

「况<sup>340</sup>于为之强战<sup>341</sup>？---争地以战，杀人盈野；争城以战，杀人盈城：此所谓率<sup>342</sup>土地而食人肉，罪不容于死！』故善战者<sup>343</sup>服上刑；连诸侯者<sup>344</sup>次之；辟草莱<sup>345</sup>，任<sup>346</sup>土地者次之。」（离娄）

要领：反政客，反军阀，反帝国主义。

#### 五、

---

<sup>330</sup> 求，冉有，名求，孔子弟子。

<sup>331</sup> 季氏，鲁国权臣季康子，为一大军阀及帝国主义者。

<sup>332</sup> 宰，官。

<sup>333</sup> 德，德行。改于其德，谓改良季氏的德行。

<sup>334</sup> 赋粟，征粮。

<sup>335</sup> 他日，早先。

<sup>336</sup> 徒，徒弟，弟子。

<sup>337</sup> 鸣鼓而攻，打鼓而攻击，谓批评。

<sup>338</sup> 孟子所引这段，原文见论语先选篇：「季氏富于周公，而求也为之聚敛而附益之。子曰：『非吾徒也！小子鸣鼓而攻之，可也！』」

<sup>339</sup> 仁政，仁义的政治。仁，爱人；义，合理；政治含法律、军事、经济等等，与今日专指内政者不同。

<sup>340</sup> 况，音框，原义为其次，第二；后借为况且之况。

<sup>341</sup> 强战，强力作战，即侵略战，帝国主义战；绝对不是反侵略战。俗儒不解孟子，以为他反对一切战争，实为大误。详见上下交各章节。

<sup>342</sup> 率，古帅字，率领。

<sup>343</sup> 善战者，指善为侵略战者。

<sup>344</sup> 连诸侯者，指合纵连横的公孙衍、张仪等政客。

<sup>345</sup> 辟草莱，辟，古闢字；草莱，古义为游牧民族的牧田。辟草莱，指武力驱逐弱小民族，侵占其牧田。

<sup>346</sup> 任，古壬字，古义为孕；此处借为贪字。任土地即贪他国领土，如今之帝国主义者即「新殖民主义者」俄帝然。

孟子曰：「今之事君者曰：『我能为君辟土地<sup>347</sup>，充府库<sup>348</sup>。』今之所谓『良臣』古之所谓『民贼』也！君不乡道<sup>349</sup>，不志于仁<sup>350</sup>；而求<sup>351</sup>富之：是富桀<sup>352</sup>也！『我能为君约与国<sup>353</sup>，战必克<sup>354</sup>。』今之所谓『良臣』，古之所谓『民贼』也！君不乡道，不志于仁；而求为之强战<sup>355</sup>：是辅<sup>356</sup>桀也！

「由今之道<sup>357</sup>，无变今之俗<sup>358</sup>，虽与之天下<sup>359</sup>，不能一朝居<sup>360</sup>也！」（告子）

要领：同上节。

## 六、

滕文公<sup>361</sup>问曰：「滕，小国也，闲<sup>362</sup>于齐、楚。事<sup>363</sup>齐乎？事楚乎？」

<sup>347</sup> 辟土地，即上节「率土地」「辟草莱」「任土地」的意思。

<sup>348</sup> 充府库，即上节赋粟的意思。

<sup>349</sup> 乡道，乡，古向字，往；道，王道。乡道即往王道政治上走。

<sup>350</sup> 志仁，志，志向；仁，仁政。志仁即行仁政。

<sup>351</sup> 求，请求，谓请做官。

<sup>352</sup> 桀，夏桀王。

<sup>353</sup> 约与国，约，约会；与国，友好国。约与国指当时合纵连横。

<sup>354</sup> 克，胜。

<sup>355</sup> 强战，见注 341。

<sup>356</sup> 辅，古帮字，助。

<sup>357</sup> 今之道，指孟子时诸侯对内暴虐，对外侵略。

<sup>358</sup> 今之俗，指致客和无职军人如公孙衍、张仪、滑厘（慎到）等人助桀为虐。

<sup>359</sup> 与之天下，指统一天下。

<sup>360</sup> 一朝居，指转瞬灭亡。这是预言秦始皇的兴亡。孟子目光如炬，论八十年以后世局，如指诸掌。

<sup>361</sup> 滕文公，滕国之君。滕，今徐州。

<sup>362</sup> 闲，古间字，两者之间。

<sup>363</sup> 事，侍奉。孟子时代，名战国时代。小国居于两大国之间，事甲则乙来侵，事乙则甲来侵。时齐在滕北，楚在滕西南，滕处境危殆。

孟子曰「是谋<sup>364</sup>，非吾所能及<sup>365</sup>也；无已<sup>366</sup>，则有一焉：凿斯池也，筑斯城也，与民守之<sup>367</sup>，效死而民弗去<sup>368</sup>，则是<sup>369</sup>可为也。」（梁惠王）

要领：外交国策採独立主义；军事国策採守势主义。

## 七、

北宫锜<sup>370</sup>问曰：「周室<sup>371</sup>班爵禄<sup>372</sup>也，如之何？」

孟子曰：「其详，不可得闻也。---诸侯恶<sup>373</sup>其害己也，而皆去其籍<sup>374</sup>。--- 然而軻<sup>375</sup>也尝闻其略也：天子一位<sup>376</sup>；公<sup>377</sup>一位；侯<sup>378</sup>一位；

---

<sup>364</sup> 谋，外交军事计划。

<sup>365</sup> 及，来得及之及，自谦之意。

<sup>366</sup> 无已，不得已。

<sup>367</sup> 与民守之，全国军民总动员。

<sup>368</sup> 效死而民弗去，谓军效死不溃，民效死不逃，这需要一全套计划，孟子名之为仁政。滕君果采用，见孟子滕文公篇各章「有为神农之言者许行，自楚之滕，踵门而告文公曰：『远方之人，闻君行仁政，愿受一廛而为氓』。文公与之处。

<sup>369</sup> 是，事。

<sup>370</sup> 北宫锜，姓北宫，名锜，卫国政治地位很高的人。

<sup>371</sup> 周室，周朝。

<sup>372</sup> 班爵禄，班，颁定；爵，世袭的阶级；禄，巨额的薪饷。

<sup>373</sup> 恶，音物，讨厌。

<sup>374</sup> 籍，成文法，档案。周室自平王东迁以后，中央衰弱，诸侯独立，以爵禄制不利于己之聚敛享受，兼以贵族太多，生之者寡，政府不胜负荷，故废去周初所颁成文法，并毁弃法典。

<sup>375</sup> 軻，孟子名，自称名。

<sup>376</sup> 位，爵位。以下之位，皆指爵位。

<sup>377</sup> 公，周初天子的长辈及重臣，封为公爵，如周公、召公。公，古今义均为对长辈的称呼；周初始变为公、侯、伯、子、男五等爵之首。五等爵延用至清朝始废。

<sup>378</sup>

伯<sup>379</sup>一位；子<sup>380</sup>、男<sup>381</sup>同一位：凡<sup>382</sup>五等<sup>383</sup>也。君一位<sup>384</sup>；卿<sup>385</sup>一位；大夫<sup>386</sup>一位；上士<sup>387</sup>一位；中士一位；下士一位；凡六等<sup>388</sup>。

「天子之制<sup>389</sup>，地方千里<sup>390</sup>；公、侯皆方百里；伯七十里；子，男五十里：凡四等<sup>391</sup>。---不能五十里，不达<sup>392</sup>于天子；附于诸侯，日附庸<sup>393</sup>。天子之卿<sup>394</sup>，受地<sup>395</sup>视<sup>396</sup>侯；大夫受地视伯；元士<sup>397</sup>受地视子、男。

379 伯，即后之霸字。周初辈幼功小者封伯爵，异族及地方势力小者也封伯爵。

380 子，周初辈更幼功更小者封子爵；王族的异族均封子爵，如无终子、楚子。

381 男，周初辈最幼功最小者封男爵。

382 凡，共。

383 五等，爵分五等，即公、侯、伯、子、男，皆世袭，各有封地，亦皆世袭。周朝八百年，中央稳定五百年，其道理之一便在于此。

384 位，禄位。周朝爵位世袭；禄位也世袭，故孟子说：「士之子恒为士」，即一尉级官也祖孙父子辈任之；大夫亦然。周朝八百年中，中央地方稳定五百年，道理之二即为大夫、士的官禄世袭。周朝全套封建制度中的官吏世袭制度，教忠，教孝，防叛，防贪，提高工作效率，确值得现代致治家的参考。

385 卿，周初政府高级文武官官名。

386 大夫，音太仆（补），不音大夫。周初政府中级文武官官名。

387 上士，周初士分上中下三阶，政府下级（基层）文武官官名。皆由贵族任之。

388 凡六等，指周朝政府文武官吏的禄位而言。君（不论天子、公、侯、伯、子、男）一等禄，卿（亦不论爵）二等禄，大夫三等禄，上士四等陆，中士五等路，下士六等禄。

389 天子之制，即周朝天子所建立的封建制度。

390 地方千里，指天子封地，平方千里。中央政府预算及天子（王室）俸禄，均仰给此领土中的贡赋。以下类推。

391 四等，指封土即领土。

392 不达，贡物不达于天子。

393 附庸，附，附属；庸，古佣字，用。附庸谓附属于诸侯国，听候调用，如颍舆附庸于鲁（第一编「国策」注三），皆为王族的异族及伏羲、黄帝、禹、纣子孙承祀的国。

394 周初中央政府的官员名；春秋以后，诸侯国中央政府官员亦名为卿，并可由失去世袭禄位很久的士任之，如孟子便曾「加齐之卿相」。

395 受地，受封地，即即邑。

396 视，比照。

397 元士，天子的士官。其余上中下三阶之士，受田不受封地。

「大国<sup>398</sup>地方百里，君<sup>399</sup>十卿禄<sup>400</sup>；卿禄四大夫<sup>401</sup>；大夫倍上士<sup>402</sup>；上士倍中士；中士倍下士。下士与庶人<sup>403</sup>在官者同禄<sup>404</sup>——禄足以代其耕<sup>405</sup>也。」

「次国地方七十里，君十卿禄；卿禄三大夫<sup>406</sup>；大夫倍上士<sup>407</sup>；上士倍中士；中士一倍下士。下士与庶人在官者同禄——禄足以代其耕也。」

「小国地方五十里，君十卿禄；卿禄二大夫；大夫倍上士；上士倍中士；中士倍下士。下士与庶人在官者同禄——禄足以代其耕也。」

「——耕者之所获，一夫百亩<sup>408</sup>。百亩之粪<sup>409</sup>，上农夫食<sup>410</sup>九人；上次食八人；中食七人；下食五人。庶人在官者，其禄以是为差<sup>411</sup>。」  
(万章)

要领：建国百年大计：有计划地安定文武官吏的生活。

---

<sup>398</sup> 大国，诸侯国。

<sup>399</sup> 君，即诸侯。

<sup>400</sup> 君十卿禄，谓君除采邑外，所领薪饷，十倍于卿。

<sup>401</sup> 卿禄四大夫，卿与大夫俸额为四比一。

<sup>402</sup> 大夫倍上士，大夫与上士俸额为二比一。余类推。

<sup>403</sup> 庶人，平民。

<sup>404</sup> 下士与庶人在官者同禄，谓下士与平民做吏者奉额相同。

<sup>405</sup> 禄足以代其耕，谓一下士一平民所得奉禄（薪饷）等于一农夫耕田的收入，即一百亩田的纯益。这是周初规定俸额的基本原则，其俸值能养全家。

<sup>406</sup> 卿禄三大夫，谓次国卿禄三倍于大夫。

<sup>407</sup> 大夫倍上士，自周朝中央政府到各诸侯国政府，大夫和上士俸额均为二比一，此为周朝的「统一薪俸」。附表一：

<sup>408</sup> 一夫百亩，周初「耕者有其田」制度。周创井田：「井九百亩，其中为公田，八家皆私百亩，同养公田。」（孟子滕文公篇）公田之粮，缴为国赋。周代井田遗迹，现在陕西中部及山西西南部俨然可见，须麦黄时由空中鸟瞰。

<sup>409</sup> 粪，肥料。此处借作治字解。

<sup>410</sup> 食，古音异，今音饲。

<sup>411</sup> 周初俸禄制度，就是中庸所说的「重禄，所以劝士」，一上士薪俸足养三十二口之家，难怪当时「可杀不可辱」，慷慨赴义了。

附表一、周朝各国俸禄表

官位	奉田	养民
大国之君	三万二千亩	足养二五六〇口
次国之君	二万四千亩	足养一九二〇口
小国之君	一万六千亩	足养一二八〇口
大国之卿	三千二百亩	足养二五六口
次国之卿	二千四百亩	足养一九二口
小国之卿	一千六百亩	足养一二八口
大夫	八百亩	足养六十四口
上士	四百亩	足养三十二口
中士	二百亩	足养十六口
下士	一百亩	足养八口



## 第二章 总动员<sup>412</sup>

一、

孟子见梁惠王<sup>413</sup>。王曰：「叟<sup>414</sup>！不远千里而来，亦将有以利吾国乎？」

孟子对曰：「王！何必曰：『利』？亦有『仁』、『义』而已矣！王曰：『何以利吾国？』大夫曰：『何以利吾家？』士、庶人曰：『何以利吾身？』上下交征<sup>415</sup>『利』，而国危矣！万乘之国<sup>416</sup>，弑其君者，必千乘之家<sup>417</sup>；千乘之国，弑其君者，必百乘之家<sup>418</sup>。万取千焉，千取百焉，不为不多矣<sup>419</sup>；苟为后『义』而先『利』，不夺<sup>420</sup>不餍<sup>421</sup>！」

---

<sup>412</sup> 总动员，是世界第一次大战后，西洋的重要兵学思想。指战时动员全国的人力、智力、物力、财力和一切力量，参加战争。到史大林实行第一个「五年计划」（一九二八年开始），希特勒实行「计划经济」（同时实行「计划作战」，参看第一编第五章「作战」三节注十），总动员早于战前开始，不止限于战时才施行了。今日俄帝仍在进行第六个「五年计划」，下至毛匪泽东的「五年计划」，实际都是总动员。二十八年前，我们只知总动员系西洋兵学思想；近十年，我们才知孟子为发明总动员的伟大兵学家。远在周显王三十三年（公元前三三六年），即孟子见梁惠王之年，他便建议梁惠王，在消极方面，「施仁政于民，可使制挺以挾秦楚之坚甲利兵」，在积极方面，可以「无敌于天下」，而他所谓「仁政」即所谓「王道」，实为一全套「计划经济」。他认为行「仁政」使国民家给人足，「养生丧死无憾」，唤起官民的「仁义」之心，结果之一，是「未有仁而遗其亲者」，「未有义而后其君者」，官民自然会「亲其上，死其长」，内部绝无内乱，全国一致对外；而「仁政」本身，更能号召各国，「使天下仕者皆欲立于王之朝，耕者皆欲耕于王之野，商贾皆欲藏于王之市，行旅皆欲出于王之途」，尤其「天下之欲疾其君者（按：各国革命党），皆欲赴愬于王」，这一全套「计划经济」施行的结果之二，是连外国人都被动员起来了。

<sup>413</sup> 梁惠王，即魏惠王，名罃。魏原都安邑（今山西），故称魏惠王；后迁都大梁（今河南开封），又称梁惠王。

<sup>414</sup> 叟，老者之称，老先生。

<sup>415</sup> 交征，交，互；征，原义为往，此处借作争趋。

<sup>416</sup> 万乘之国，拥有兵车万辆的国。周初，万乘指周天子，周末，万乘指诸侯。

<sup>417</sup> 千乘之家，家，家族。千乘之家，孟子时指大夫之族。

<sup>418</sup> 以上各句指篡位。

<sup>419</sup> 以上各句指侵略，如万乘之国吞并千乘之国。

<sup>420</sup> 夺，篡位，侵略。

<sup>421</sup> 餍，音宴，满足。

「未有『仁』<sup>422</sup>而遗<sup>423</sup>其亲者也！未有『义』<sup>424</sup>而移其君<sup>425</sup>者也！王亦曰『仁』、『义』而已矣！何必曰『利』？」（梁惠王）

要领：总动员的先决条件：用仁政养成仁义的官民。

## 二、

梁惠王曰：「晋国<sup>426</sup>，天下莫强<sup>427</sup>焉，叟之所知也。及寡人<sup>428</sup>之身，东败于齐<sup>429</sup>，长子<sup>430</sup>死焉；西丧地于秦<sup>431</sup>七百里；南辱于楚<sup>432</sup>：寡人耻之，顾比<sup>433</sup>死者一洒<sup>434</sup>之！如一之何则可<sup>435</sup>？」

---

<sup>422</sup> 仁，指仁官，含士；仁民，含兵。

<sup>423</sup> 遗，弃。

<sup>424</sup> 义，指义官，含士；义民，含兵。

<sup>425</sup> 后其君，指先顾自己，后顾君长。

<sup>426</sup> 晋国，为周初封建之国，在今山西。春秋时代（公元前四五三年）分裂为韩、赵、魏三国。魏原都安邑，后迁大梁，故魏国又称梁国。梁出于晋，故惠王亦自称晋国。

<sup>427</sup> 天下莫强，谓天下没有比晋国再强大的国。

<sup>428</sup> 寡人，古君王自谦之称，谓寡德的人。

<sup>429</sup> 东败于齐，齐，齐国，在梁之东。桂陵之役，齐救赵败魏（梁）；马陵之役，齐救韩败魏（梁）。

<sup>430</sup> 长子，梁惠王的太子，名申。惠王二十八年马陵之役，被齐所俘而死，大将庞涓亦被杀。

<sup>431</sup> 西丧地于秦，惠王九年，秦魏战于少梁；二十八年秦用商鞅破魏，虜公子邛；惠王后元五年，魏割河西之地与秦，被迫迁都于梁。

<sup>432</sup> 南辱于楚，魏赵内战时，楚将景舍救赵，取魏睢、澠之地。惠王后元十二年，楚将昭阳败魏，得八城。

<sup>433</sup> 比，替代。

<sup>434</sup> 洒，音审，古洗字，此谓雪耻报仇。

<sup>435</sup> 此谓「计将安出」。

孟子对曰：「地方百里，而可以王<sup>436</sup>。王如施仁政<sup>437</sup>于民：省<sup>438</sup>刑罚；薄税敛<sup>439</sup>；深耕<sup>440</sup>易耨<sup>441</sup>；壮者<sup>442</sup>以暇日修其孝悌忠信<sup>443</sup>，入以事其父兄，出以事其长上：可使制梃<sup>444</sup>以撻<sup>445</sup>秦楚之坚甲利兵矣<sup>446</sup>！」

「彼夺其民时，使不得耕耨以养其父母，父母冻饿，兄弟妻子离散。——彼<sup>447</sup>陷溺其民<sup>448</sup>；王<sup>449</sup>往而征之，夫<sup>450</sup>谁与王敌？故曰：『仁者无敌』<sup>451</sup>，王请勿疑！」（梁惠王）

要领：总动员的效果：全国一致对外；敌国人民响应我之号召。

### 三、

---

<sup>436</sup> 王，音旺，兴旺。

<sup>437</sup> 仁政，仁义的政治，下面所说都是仁政。

<sup>438</sup> 省，减。

<sup>439</sup> 税敛，税收。

<sup>440</sup> 深耕，深锄土，使苗旺盛，则收获多。

<sup>441</sup> 易耨，易，变换土地；耨，音「奴豆」，耘苗。谓今年耘此地，明年换另地，使土地轮流休息。

<sup>442</sup> 壮者，壮丁。

<sup>443</sup> 全句谓农暇办教育训练。

<sup>444</sup> 制梃，制，古制字；梃，木棍。

<sup>445</sup> 撻，古打字。

<sup>446</sup> 以上指出总动员的对内效果：全国一致对外。

<sup>447</sup> 彼，指齐秦楚各国。

<sup>448</sup> 陷溺其民，谓其人民在水深火热之中。

<sup>449</sup> 王，指惠王。

<sup>450</sup> 夫，语助词。

<sup>451</sup> 「仁者无敌」，可能系孟子以前的古语。孟子尝谓「三代之得天下也以仁」（本选「国策」一节），又好举汤放桀武王伐纣的战史作例，均明此义。上节指明总动员的对外效果：敌国人民响应我之号召。今日吾人实行「三七五减租」及「耕者有其田」，安定民生，并以号召大陆，即师孟子的遗教。

邹<sup>452</sup>与鲁<sup>453</sup>哄<sup>454</sup>。穆公<sup>455</sup>问曰：「吾有司<sup>456</sup>死者三十三人，而民因<sup>457</sup>莫之死也。诛之，则不可胜诛；不诛，则疾视<sup>458</sup>其长上之死而不救。如之何则可也？」

孟子对曰：「凶年饥岁，君之民，老弱转乎沟壑<sup>459</sup>，壮者散而之四方<sup>460</sup>者，几千人矣。而君之仓廩实<sup>461</sup>，府库充<sup>462</sup>，有司莫以告：是上慢<sup>463</sup>而残下<sup>464</sup>也！曾子<sup>465</sup>曰：『戒之！戒之！出乎尔者，反乎尔者也<sup>466</sup>！』夫民今而后得反之<sup>467</sup>也；君无尤<sup>468</sup>焉！」

「君行仁政，斯民亲其上，死其长矣！」（梁惠王）

要领：不行仁政——不能慈动员；且将引起革命。

#### 四、

---

<sup>452</sup> 邹，国名，今山东邹县。孟子的本国。

<sup>453</sup> 鲁，国名，也在今山东。

<sup>454</sup> 哄，战斗。

<sup>455</sup> 穆公，邹君。

<sup>456</sup> 有司，文武官吏。

<sup>457</sup> 民，含兵。

<sup>458</sup> 疾视，仇视。

<sup>459</sup> 老弱转乎沟壑，老弱，老人小孩妇女；转，辗转；沟壑，壕沟。全句谓饿死。

<sup>460</sup> 散而之四方，散，逃亡；之，去；四方，各国。

<sup>461</sup> 仓廩实，谓屯积粮食。

<sup>462</sup> 府库充，谓贮钱财。

<sup>463</sup> 上慢，谓有司上欺君王。

<sup>464</sup> 残下，谓有司下害人民。

<sup>465</sup> 曾子，曾参，孔子弟子。

<sup>466</sup> 出乎尔，反乎尔，谓自食恶果。此谓以仁政待民，则民「亲其上，死其长」；以暴政待民，则民「疾视其长上之死而不救」。

<sup>467</sup> 夫民今而后得反之，谓以前人民仅只「疾视其长上之死而不救」；今后要造反——革命了。

<sup>468</sup> 尤，责。

梁惠王曰：「寡人<sup>469</sup>之于国也，尽心<sup>470</sup>焉耳矣<sup>471</sup>！河内<sup>472</sup>凶，则移其民于河东<sup>473</sup>，移其粟于河内；河东凶，亦然。察邻国之政，无如寡人之用心者。邻国之民不加少，寡人之民不加多<sup>474</sup>，何也？」

孟子对曰：「王好战<sup>475</sup>，请以战喻<sup>476</sup>：填然<sup>477</sup>鼓之，兵刃既接<sup>478</sup>；弃甲曳兵<sup>479</sup>而走<sup>480</sup>。或百步而后止，或五十步而后止。以五十步笑百步<sup>481</sup>，则如何？」

曰：「不可！直<sup>482</sup>不百步耳，是亦走也。」

曰：「王知如此，则无望民之多于邻国也<sup>483</sup>。」

「不违农时<sup>484</sup>，穀不可胜食<sup>485</sup>也；数罟<sup>486</sup>不入洿池<sup>487</sup>，鱼鼈不可胜食也；斧斤以时入山林，材木不可胜用也。——穀与鱼鼈不可胜食，

469 寡人，古君王自谦之词，谓无德的人。

470 尽心，费尽心恋

471 焉耳矣，三个虚字，表示十分尽心了。

472 河内，河，今黄河；河以南为河内。

473 河东，时黄河入淮，河东即黄河东岸。

474 此两句见当时人口问题是稀少而不是过剩。

475 好战，喜好打仗。

476 喻，譬喻。

477 填然，打鼓声。古代击鼓则前进，鸣锣则退兵，犹今用号音者。

478 兵刃即接，接战。

479 弃甲曳兵，甲，铠甲；兵，兵器。

480 走，败走。

481 五十步笑百步，谓后退五十步者讥笑后退百步者为不勇。

482 直，仅止，只是。

483 两句是说：梁与邻国，都不行仁政，虽梁较尽心，仍是失败。

484 不违农时，谓农民田忙时，不征发其服劳役。

485 胜食，吃不吃胜，言谷之多。

486 数罟，数音促，细密；罟，音古，网。

487 洿池，洿，音污，深。洿池，深池。

材木不可胜用，是使民养生丧死无憾<sup>488</sup>也。养生丧死无憾，王道<sup>489</sup>之始也。

「五亩之宅<sup>490</sup>，树之以桑，五十者可以衣帛<sup>491</sup>矣；鸡豚狗彘之畜，无失其时，七十者可以食肉<sup>492</sup>矣；百亩之田<sup>493</sup>，勿夺其时<sup>494</sup>，数口之家可以无饥矣；谨庠序<sup>495</sup>之教，申<sup>496</sup>之以孝悌<sup>497</sup>之义，颁白<sup>498</sup>者不负戴于道路<sup>499</sup>矣；七十者衣帛食肉，黎民<sup>500</sup>不饥不寒；然而<sup>501</sup>不王<sup>502</sup>者，未之有也！」

「狗彘食人食<sup>503</sup>而不知检；涂<sup>504</sup>有饿莩<sup>505</sup>而不知发<sup>506</sup>；人死，则曰：『非我也；岁<sup>507</sup>也！』是何异于刺人而杀之，曰：『非我也；兵也！』王无罪岁<sup>508</sup>，斯天下之民至<sup>509</sup>焉。」（梁惠王）

488 养生丧死无憾，养，奉养；生，生活；丧，治丧；死，老者之死；憾，音汉，古恨字。

489 王道，帝王之道，指仁政。孔孟之学，称为「圣功王道」，亦谓「内圣外王」，是说内心修养，进入圣域；治国之道，可王天下。

490 五亩之宅，谓一家院落占地五亩。

491 帛，紬。谓家家植桑，养蚕，织紬，五十岁者有紬可穿。

492 食肉三句，谓家家养牲口，七十岁者有肉可吃。

493 百亩之田，周初，一夫受田百亩。

494 勿夺其时，即不违农时。

495 庠序，庠，音祥。殷朝学校名序；周朝学校名庠；夏朝奥校名校。校、序、庠读音虽不同，都是由学字转来。

496 申，说，诫。

497 孝悌，孝，爱亲；悌，音涕，爱兄弟。

498 颁白，颁，古斑字。颁白，发半白的老者。

499 不负戴于道路，谓老者不必为生活而奔走。

500 黎民，黎，黑黎。黑黎由夏语 Hara 录音而来。Ha 为黑，ra 为黎。黎民，老百姓。

501 然而，然，这样，如此；而，而且。

502 王，晋旺。谓复兴。此全段皆为王道攻治。我们看孟子王道的要领，是先解决民生问题，然后再讲道德说仁义，不是说空话，乃是真办法。

503 狗彘食人食，指统治阶级贪污浪费。

504 涂，道路上。

505 饿莩，莩音漂。饿死的人。

506 发，发仓赈灾。

507 岁，年头不好。

508 王无罪岁，罪，责备。谓王不可归罪于年头不好；应力行仁政。

509 天下之民至，谓把各国的人民都号召动员来了。

要领：仁政的标的：黎民不饥不寒。

## 五、

齐宣王<sup>510</sup>问……曰：「德<sup>511</sup>何如则可以王<sup>512</sup>矣？」

曰：「保民<sup>513</sup>而王，莫之能御<sup>514</sup>也！」

曰：「若寡人<sup>515</sup>者可以保民乎哉？」

曰：「可！今王发政<sup>516</sup>施仁<sup>517</sup>：使天下<sup>518</sup>仕<sup>519</sup>者皆欲立于王之朝<sup>520</sup>；耕皆欲耕于王之野<sup>521</sup>；商贾皆欲藏于王之市；行旅皆欲出于王之途<sup>522</sup>；天下之欲疾其君<sup>523</sup>者皆欲赴愬<sup>524</sup>于王<sup>525</sup>：其若是孰<sup>526</sup>能御之<sup>527</sup>？」

---

<sup>510</sup> 齐宣王，齐国的王，名辟疆。孟子见王在周慎靓王二年（公元前三一九）。

<sup>511</sup> 德，古义为族，族以合群为共守的道德，故后来德字变为道德之义。

<sup>512</sup> 王，称帝称王之王，谓统治天下。

<sup>513</sup> 保民，保护人民。

<sup>514</sup> 莫之能御，莫，没有；之，指保民而王；御，抵抗。谓没有任何国家能抵抗保民而王者。

<sup>515</sup> 寡人，君王自谦之词，无德之人。

<sup>516</sup> 发政，颁发政令。

<sup>517</sup> 施仁，实行仁政。

<sup>518</sup> 天下，指各国。

<sup>519</sup> 仕，文官武官。

<sup>520</sup> 朝，朝廷。

<sup>521</sup> 野，田。

<sup>522</sup> 涂，道路。

<sup>523</sup> 疾其君，疾，痛恨。指反对本国君王者，即革命家。

<sup>524</sup> 愬，古诉字，控诉。

<sup>525</sup> 王，此指宣王。

<sup>526</sup> 孰，古谁字。

<sup>527</sup> 这一段是说如行保民的仁政，可以动员外国的士、农、工、商，投奔我国，以增加人口及财力；并可领导外国的革命。

王曰：「吾惛<sup>528</sup>，不能进于是<sup>529</sup>矣！顾夫子<sup>530</sup>辅<sup>531</sup>吾志，明<sup>532</sup>以教我。我虽不敏<sup>533</sup>，请尝试<sup>534</sup>之。」曰：「无恒产<sup>535</sup>而有恒心<sup>536</sup>者，惟士为能<sup>537</sup>。——若民<sup>538</sup>，则无恒产，因无恒心。苟无恒心，放辟邪侈<sup>539</sup>无不为已。及陷于罪<sup>540</sup>，然后从而刑<sup>541</sup>之：是罔民<sup>542</sup>也！焉<sup>543</sup>有仁人在位，罔民而可为也？」

「是故明君制民之产<sup>544</sup>，必使仰<sup>545</sup>足以事父母，俯<sup>546</sup>足以畜<sup>547</sup>妻子，乐岁<sup>548</sup>终身饱，凶年<sup>549</sup>免于死亡；然后驱<sup>550</sup>而之<sup>551</sup>善：故民之从之

---

528 惛，昏庸。

529 不能进于是，谓不能设计得比这些道理办法更进一步。

530 夫子，宣王呼孟子。

531 辅，助。

532 明，明白地。

533 敏，聪明。

534 尝试，尝，嚐；试，试验。此谓试验着办。

535 恒产，恒，永久；产，产业。此指当时井田制度和重禄制度，均已败坏，人人均无永久的亲业。

536 恒心，永恒的心，指道德节操而言。

537 惟士为能，士，下级贵族。此类贵族或任下级文武官吏，或从事读书，或经营工商，尚未十分受到生活打击，故孟子认为士虽无恒产，还有恒心。例如邠与鲁哄，鲁国士官三十三人战死（本章三节），即无恒产而有恒心之证。孔孟和其门徒都是无恒产的人，却能有内圣外王的恒心，以天下为己任。

538 民，人民，含兵。

539 放辟邪侈，放辟，放肆；邪侈，作恶。

540 陷于罪，犯了罪。

541 刑，刑法。

542 罔民，罔，古网字。谓将人民看作禽兽，一网打尽。

543 焉，音烟，岂，那里。

544 制民之产，制定法令给民产业。

545 仰，往上。

546 俯，往下。

547 畜，养活。

548 乐岁，丰收的年头。

549 凶年，灾荒的年头。

550 驱，驱使。

551 之，走，赴。



也轻<sup>552</sup>。——今也制民之产，仰不足以事父母，俯不足以畜妻子，乐岁终身苦，凶年不免于死亡：此惟<sup>553</sup>救死而恐<sup>554</sup>不赡<sup>555</sup>，奚<sup>556</sup>暇治礼义哉？

「王欲行之<sup>557</sup>，则<sup>558</sup>盍<sup>559</sup>反其本<sup>560</sup>矣？——五亩之宅，树之以桑，五十者可以衣帛一矣；鸡豚狗彘之畜，无失其时，七十者可以食肉矣；百亩之田，勿夺其时，八口之家，可以无饥矣；谨庠序之教，申之以孝悌之义，颁白者不负戴于道路矣：老者衣帛食肉，黎民不饥不寒，然而不王者，未之有也<sup>561</sup>。」（梁惠王）

要领：孟子仁政的基本理论：「无恒产无恒心。」

## 六、

齐宣王见孟子于雪宫<sup>562</sup>。王曰：「贤者亦有此乐乎？」

孟子对曰：「有！——人<sup>563</sup>不得，则非<sup>564</sup>其上<sup>565</sup>矣！不得而非其上者，非<sup>566</sup>也；为民上而不与民同乐者，亦非<sup>567</sup>也。乐民之乐<sup>568</sup>者，民

---

552 轻；轻易。

553 惟，仅。

554 恐，怕。

555 赡，足。

556 奚，何。

557 之，这个。

558 则，即。

559 盍，何不。

560 反其本，反，返；本，周朝的基本制度。

561 这段文字，和本章四节相同。

562 雪宫，齐国离宫名。

563 人，指下级文武官吏及人民。

564 非，古诽字，音匪，诽谤。

565 上，上级。此指君王。

566 非，不应该。

567 非，不应该。

568 乐民之乐，谓人民引以为乐的事，君王先为做之。人民所乐者「春耕补不足」，「秋敛助不给」；君王先为之。

亦乐其乐<sup>569</sup>；忧民之忧<sup>570</sup>者，民亦忧其忧<sup>571</sup>。乐以天下，忧以天下：然<sup>572</sup>而不王者，未之有也。

「——昔者，齐景公<sup>573</sup>问于晏子<sup>574</sup>曰：『吾欲观<sup>575</sup>于转附<sup>576</sup>、朝舞<sup>577</sup>，遵<sup>578</sup>海而南，放<sup>579</sup>于琅<sup>580</sup>。吾何修<sup>581</sup>而可比于先王<sup>582</sup>观也？』晏子对曰：『善哉！问也！天子适<sup>583</sup>诸侯，曰巡<sup>584</sup>狩。巡狩者，巡所守<sup>585</sup>也。诸侯朝<sup>586</sup>于天子，曰述<sup>587</sup>职。述职者，这所职<sup>588</sup>也。无非事者<sup>589</sup>：春省耕而补不足<sup>590</sup>；秋省敛而助不给<sup>591</sup>。夏谚<sup>592</sup>曰：吾王不游，吾何以休<sup>593</sup>？

569 民亦乐其乐，谓君王引以为乐的事，人民也乐于参加。君王所乐者，如游雪宫，及上文所见「制梃以挾秦楚之坚甲利兵」，「亲其上，死其长」之类；人民亦必踊跃为之。

570 忧民之忧，谓人民引以为忧之事，君王先做之。人民所忧者「饿者弗食」，「劳者弗息」；君王先免之。

571 民亦忧其忧，谓君王引以为忧「的事，人民也为君王分忧。君王所忧者，如梁惠王忧人口不足及子仇未「雪，鲁穆公忧人民不死国难，齐宣王忧不能称王之类；人民也必忠勇以赴之。

572 然，如此。指「乐以天下，忧以天下」说。

573 齐景公，名杵臼。

574 晏子，名婴，字平仲，齐景公时的良相，孔子很称赞他。

575 观，游览。

576 转附，今山东之罘岛。

577 朝舞，今山东成山头。

578 遵，循。

579 放，至。

580 琅邪，今山东琅琊台。

581 修，治。

582 先王，景公以前的齐王。

583 适，往。

584 巡，往察。

585 守，职守，业务。

586 朝，音潮，朝见。

587 述，陈述。

588 职，职守，业务。

589 无非事者，无非，不过；事者，干的。此四字贯下文「春省」「秋省」两事。

590 春省耕而补不足，谓天子春天巡狩是考察耕地的是否足用而补行授田。

591 秋省敛而助不给，谓天子秋天巡守是考察赋税是否合理而资助不足。

592 夏谚，夏，夏朝；谚，民谣。

593 休，古庥字，得福。

吾王不豫<sup>594</sup>，吾何以助<sup>595</sup>？一游一豫，为诸侯度<sup>596</sup>。今也不然<sup>597</sup>：师行粮食<sup>598</sup>，饥者弗食，劳者弗息<sup>599</sup>，眊眊<sup>600</sup>胥谗<sup>601</sup>，民乃作匿<sup>602</sup>。方命<sup>603</sup>虐民，饮食若流<sup>604</sup>，流连荒亡<sup>605</sup>，为诸侯忧<sup>606</sup>。从流下而忘反<sup>607</sup>谓之流；从流上而忘反谓之连；从兽无厌谓之荒；乐酒无厌谓之亡<sup>608</sup>。先王无流连之乐，荒亡之行。惟<sup>609</sup>吾所行也。」

---

<sup>594</sup> 豫，古游字。

<sup>595</sup> 助，得助。

<sup>596</sup> 度，法度。以上六句，当是夏谚的译文。

<sup>597</sup> 今也不然，晏子接着说：现在不是那样了。

<sup>598</sup> 师行而粮食，师，天子所带的兵；行，行进；粮，民粮；食，吃。谓天兵就地征粮，将人民存粮吃光，老百姓因之挨饿。

<sup>599</sup> 劳者弗息，劳者，人民服劳役者；弗，不。谓天子到处，人民被征服劳役，不能休息。

<sup>600</sup> 眊眊，侧目而视，又怕又恨。

<sup>601</sup> 胥谗，胥，相；谗，骂，谓怨声载道。

<sup>602</sup> 匿，音特，奸慝，作乱。

<sup>603</sup> 方命，方，古背字；命，先王的诫命。谓此种巡狩，乃违背先王的诫命。

<sup>604</sup> 饮食若流，谓地方供应御膳军需，如流水不息。

<sup>605</sup> 流连荒亡，晏子有解见下文。

<sup>606</sup> 为诸侯忧，谓天子巡狩，不单虐民，并为诸侯添忧。自「师行」至「为诸侯忧」，当也是古谚，为晏子所诵习者。

<sup>607</sup> 反，古返字。

<sup>608</sup> 以上四句，晏子为景公解释上引「流连荒亡」四字。

<sup>609</sup> 惟，古维字，望，想。自「善哉」至「惟君所行也」，都是晏子对景公所说的话。

「景公说<sup>610</sup>。大戒<sup>611</sup>于国，出舍<sup>612</sup>于郊<sup>613</sup>，于是始兴发<sup>614</sup>，补不足。召<sup>615</sup>太师<sup>616</sup>「曰：『为我作君臣相说之乐！』盖征招、角招<sup>617</sup>是也，其诗曰：『畜君何尤<sup>618</sup>？』『畜君』者，好<sup>619</sup>君也！」（梁惠王）

要领：孟子仁政的基本理论——「乐以天下，忧以天下。」

## 七、

孟子曰：「仁之胜不仁<sup>620</sup>也，犹<sup>621</sup>水胜火。」

「今之为仁者，犹以一杯水救一车薪之火也，不熄，则谓之水不胜火：此又与<sup>622</sup>于不仁之甚者也！亦终必亡而已矣！」（告子）

要领：行仁政而仍不能作到穗动员，因其仁政尚未够分量。

---

<sup>610</sup> 说，古悦字。

<sup>611</sup> 戒，斋戒。

<sup>612</sup> 出舍，出宫，外宿。

<sup>613</sup> 郊，郊野。

<sup>614</sup> 始兴发，始，开始；兴，做；发，发仓放赈。谓起始做开仓放赈的事。

<sup>615</sup> 召，古招字。

<sup>616</sup> 太师，乐官。

<sup>617</sup> 征招、角招，两乐章名。征，音纸。

<sup>618</sup> 「畜君何尤？」系两乐章中的一句，畜，奉养，今谓拥护；君，君王；何，有什么；尤，过，毛病。谓「拥护君王有什么毛病？」意为大有好处。孟子引此句诗，证明「忧民之忧者，民亦忧其忧」。

<sup>619</sup> 好，音耗，爱。谓君臣得到人民的敬爱与拥护。果如此，可以设把军民从心上动员起来。

<sup>620</sup> 仁之胜不仁，谓仁君必能战胜暴君。

<sup>621</sup> 犹，古如字，像。

<sup>622</sup> 与，列入。

### 第三章 心理作战<sup>623</sup>

一、

孟子曰：「天时<sup>624</sup>不如地利<sup>625</sup>；地利不如人和<sup>626</sup>。」

<sup>623</sup> 第一次世界大战时，英国北岩爵士指挥对德宣传，用传单、小册、报纸作工具，宣传德国为军国主义，政治不民主，以瓦解德军的士气；并扩大报导德军奸杀抢掠放火的暴行，以争取美国的借款和参战；战史家指此为宣传战。同时，德皇威廉在美国开设银行，派孔聊白伪装社会主义者，以同情姿态，供给俄国革命党金钱军火；德军参谋长鲁登洛夫也派参谋，伪称同情列宁革命，用秘密火车，潜送列宁返俄，推翻克伦斯基政权。列宁执政后，对德和议，德国东方的危机，因而解除。战史家指这两事为德国的谋略战。实际上这也是心理战，即德国利用俄国人的革命心理，扶植其革命党，在国内暴动，以根本瓦解俄国的政治与军事，使之不能动德作战。第二次世界大战时，美军正式成立「心战组」，以宣传谋略为手段，从事瓦解德军的士气，分化德国的团结，颇著功效。近十余年来，心理作战业已列入战术甚至战略的范围。而俄帝自一九二四年以后，利用各国的阶级心理和民族心理，展开心理作战，宣传「共产主义」，倡导「世界革命」和「殖民地独立运动」，付出大量的金钱军火，编组「共产党」，以颠覆各国的政府，扶置向俄「一面倒」的伪政府伪国家，就战史的立场看，这是俄帝战略性的心理作战。而日本军阀实为近代英德俄美心理作战的前辈。他们早于六七十年前，便以「大东亚共存共荣」为宣传，分化朝鲜与中国的关系，援助朝鲜「独立」，并鼓动满蒙回藏脱离中国。至「九一八」后，宣传「王道主义」以导演伪「满洲国」，鼓吹「民族主义」以扶置伪「蒙古国」和伪「西藏国」。「第二次世界大战中，他们更唱出「大东亚共荣圈」，导演印度的鲍斯、菲律宾的刘勒尔等，制造印度、缅甸、泰国种种伪政权。就战史观点看，这都是战略性的心理作战。注者以为：近代实施战略性心理作战，日本最早，俄帝次之，英德美殆瞠乎其后。考证日本何以早在六七十年前便精通心理作战？实因日人熟读中国战史和孙子十三篇「全国」「全军」「用间」的战术；并活用孟子以「王道」「仁政」动员邻国人民，使之「仰」日阙「若父母」，「赴愬于」日的要领而已。证据便是日阙在伪「满洲国」用「王道主义」，在伪「蒙古国」用「民族主义」，纯为中国战史中武王克殷「计划作劲」的一套（参看「孔子治兵语录」作战章第三节注十武王克殷战史）。日阙在军事思想上，确是主观地想这样作为；只是客观上，时代不同二十世纪，民族不同（殷周时无民族问题），日本国策为侵略，日军行为太禽兽，以致他们搞不好而已。注者这个讲评，想来日人也会同意的。今天我们第三任务是██████，██████。██████在政治上说是暴君，是桀纣，在国族上说是汉奸，是溥仪汪精卫。██████百分之九十九点九「南望王师」，如「大旱之望云霓」。我们的客观反攻条件「失道者██████寡助」是十分成熟；现在只看我们的主观条件和军事布置了。如果我们作到「得道者多助」，并能布置「攻亲戚之所畔」「赴愬于王」的军事，则反攻胜利是毫无问题的。因此，我们要熟读孟子有关心理作战（战略性的）的遗教，尤其要贯通孔孟兵学，妥善准备主观条件。

<sup>624</sup> 天时，天象的种种条件如时间、气候、风雨等。旧解为「时日干支孤虚王相」，不正确。

<sup>625</sup> 地利，地形、装备，后勤等。

<sup>626</sup> 人和，上下一心，敌我一心。详见本节正文。

「三里之城<sup>627</sup>，七里之郭<sup>628</sup>，环而攻之而不胜。夫环而攻之，必有得天时者矣；然而不胜者，是天时不如地利也。

「城非不高也，池<sup>629</sup>非不深也，兵革<sup>630</sup>非不坚利也，禾粟非不多也；委<sup>631</sup>而去之，是地利不如人和也。

「故曰：『域民<sup>632</sup>不以封疆之界<sup>633</sup>，固<sup>634</sup>国不以山谿之险，威<sup>635</sup>天下不以兵革之利<sup>636</sup>。』得道<sup>637</sup>者多助，失道者寡助<sup>638</sup>。寡助之至，亲戚畔<sup>639</sup>之；多助之至，天下顺<sup>640</sup>之。以天下之所顺，攻亲戚之所畔：故君子有不战，战必胜矣<sup>641</sup>！」（公孙丑）

627 城，筑城，工事。

628 郭，外城，夏语谓之「昆仑」，周语谓之「郭落」，今蒙语谓之「库伦」。

629 池，护城河。古代筑城，城外围之以河，城门外河上设吊桥，如今之外壕。

630 兵革，兵，武器；革，皮制铠甲。

631 委，弃。

632 域民，域，古字字，音字，此处作动词用，指统治和号召。民，人民含士兵。

633 封，疆封，用土筑城，植之以树，古谓为封；疆，界。域民不以封疆之界全句，谓古代君王所统治的人民，不只指住在城郭以内有户籍的人民；就是号召邻国的人民移来本国，也未为不可。

634 固，固守。

635 威，服。全句为古代基本军事思想。如汤之东征西怨，南征北怨（本选战史章第六节），都谓争取国外人民的心理，使之倾心于我，「襁负而至」（论语）。孔子所谓「我战则克」，本节所谓「君子有不战，战必胜」，皆谓以心理作战克敌，亦即「不战而屈人之兵」（孙子）。

636 上三句，皆孟子引古人之言，详见注 641。

637 得道，道即王道，也即仁政。得道谓以仁政号召天下。

638 失道者寡助，失道谓不行王道，不行仁政；寡助谓除干部党羽外，无人心服相助。

公开说自己「不行仁政」，杀人、放火

确已不助，并盼我们反攻。

这两句是孟子所创一心理作战中「知己知彼」的要领。

639 畔，台叛字。

640 顺，归顺，降顺。

641 这一大段，孟子先介绍古语三句，首句说明古代八民在法律上没有国籍界限，在政治上可以选择自由，故施行仁政，不但可以团结本国人民，亲上死长；更可以强召外国人民，踊跃来归。次句说明，城高池深，山险溪峻，兵利革坚，米多粟足，都非防守的绝对条件；防者如施行暴政，残民以逞，自有亲戚叛变，如微子奔周，士兵倒戈，如牧野不战，「箪食壶浆，以迎王师」（见「战史」三节），「委而去之」的史证。第三句说明威服天下，不恃兵戈，因为「以力服人者，非心服也，力不赡也；以德服人者，中心悦而诚服也」（孟子公孙丑篇）。在引古语作证后，孟子便综合三代兴亡，春

要领：「以天下之所顺，攻亲戚之所畔。」

二、

孟子曰：「……诗<sup>642</sup>云：『商<sup>643</sup>之子孙，其丽<sup>644</sup>不亿<sup>645</sup>。上帝既命<sup>646</sup>，侯于周服<sup>647</sup>。侯服于周，天命靡常<sup>648</sup>；殷士肤敏<sup>649</sup>，裸将于京<sup>650</sup>。』孔子曰：『仁，不可为众也<sup>651</sup>。』」

秋战史，得出「得道者多助，失道者寡助」两条定理，并制定「寡助之至，亲戚畔肆之；多助之至，天下顺之」四句知彼知己判读规律，然后写出心理作战最高要领：「以天下之所顺，攻亲戚之所畔」，结论则为「君子有不战，战必胜矣！」孟子这篇大兵书，较之孙子纯用「间谍」，在敌国制造「上兵」，以达成「伐谋」「伐交」「全国」「全军」，孟云「不战」，孙云「不战而屈人之兵」，两人战果相同；但孟子终是儒将风格，孙子终是兵家面目：一为王道，二为霸道，一为平天下，一为打天下，一为商汤王周武王，一为史太林希特勒，一为战略的心理作战，一为战术的心理作战，在兵学上截然分为大巫小巫，自然人为两个定型。我们今天██████的战争，在战略上必须採用孟子式的心理作战，以争取██████的全部人心；在战术上也必须使用孙子式的心理作战，以策反██████一般干部。

<sup>642</sup> 诗，诗经。下面引诗，出于大雅文王。

<sup>643</sup> 商，商朝。

<sup>644</sup> 丽，数丽。数，诗曰丽，旧注不知其故，现经考定：数丽系夏语 Sqlijir 经用殷周字写为数丽奇，数、丽均是数；奇则表示单数。

<sup>645</sup> 不，不止；亿，十万。

<sup>646</sup> 上帝既命，谓上帝已经下了命令，令周文王代商纣王作天子。

<sup>647</sup> 侯于周服，侯，古维字，即唯；于，古於字，周，周朝；服，古音逼，臣服。谓上帝已经下了命令，商人唯有臣服周朝。

<sup>648</sup> 天命靡常谓，上帝的命令不一定永久令纣王作天子。这四句诗，是当时的宗教思想；但也悬一种心理作战。在战史上，心理作战共用六种工具，一、婚姻；二、爵禄；三、百金；四、宗教；五、教育；六、主义。这四句诗所表征的是宗教性的心理作战。

<sup>649</sup> 殷士肤敏，殷，即商，先都于商，后都于殷，放窄两名，如魏即梁然（见「总动员」二节注一）；士，战士；肤，皮肤；敏古音武，脚。

<sup>650</sup> 裸将于京，裸古本作裸，旧注：以酒献尸，尸受酒灌于地，以迎神，兹不从，校为裸，音果，露体；将，原义即嫁，此借为携带，俘虏；京，京城。「殷士肤敏，裸将于京」谓殷兵被俘来京，赤膊赤脚。下文有「厥作裸将，常服黼皐」，谓周人优待俘虏，又许他们穿商服戴商帽；又，尸均由巫覡为之，不用异族，均可证拙注为确。

<sup>651</sup> 孔子读上引这几句诗以后，说：「仁，不可为众也」一句话，谓商朝子孙虽不止十万，遇到「仁」，便倒戈投降，归顺周朝，作了俘虏。

「夫<sup>652</sup>国君好仁，天下无敌。今也欲无敌于天下而不以仁，是犹<sup>653</sup>执热<sup>654</sup>而不以濯<sup>655</sup>也！诗云：『谁能执热，逝<sup>656</sup>不以濯<sup>657</sup>？』」（离娄）

要领：「国君好仁，天下无敌。」

### 三、

孟子曰：「有人曰：『我善为陈<sup>658</sup>，我善为战<sup>659</sup>。』大罪也<sup>660</sup>。」

「国君好仁，天下无敌焉<sup>661</sup>。南面而征，北狄<sup>662</sup>怨；东面而征，西夷<sup>663</sup>怨，曰：『奚<sup>664</sup>为后我？』——武王之伐殷<sup>665</sup>也，革车三百两<sup>666</sup>，

---

<sup>652</sup> 夫，按查；或云起语词。

<sup>653</sup> 犹，像。

<sup>654</sup> 执热，执，拿；热，热物。

<sup>655</sup> 濯，音卓，用冷水沾手。

<sup>656</sup> 逝，旧不知解，今以为就是走。全句谓议能在检新出屉的热馒头，不赶快走去用手沾点冷水？

<sup>657</sup> 全段是说：按诗句和孔子的话查看起来：国君好行仁政，天下无敌。现在呀，想无敌于天下而不行仁政，这就像检热馒头，不用手沾些冷水：然馒头检不到手，还把手烫坏了。有诗为证：「谁能执热，近不以濯？」孔子看出仁政可以瓦解人众的商纣王，孟子力主仁者无敌，就兵学的立场看，这仁政不是心理作战又是什么？

<sup>658</sup> 陈，古阵字，守势。

<sup>659</sup> 战，战争。

<sup>660</sup> 大罪，谓作战则杀人，应犯大罪一；必须「君子有不战，战必胜」，才算救人而无罪。俗儒看孟子指斥善陈善战者有大罪，又云：「善战者服上刑」（见「国策」四节注 342）便以为孟子反对一切战争，实不懂孟子仅反对侵略战，绝不反对守国战和救民战，而称之为「义战」。

<sup>661</sup> 注见上节注 657。

<sup>662</sup> 北狄，北方人。此族自称「蓬拉特」，义为「七族」，为「匈奴」的一部。打猎，使犬，拜火，以初毛为饰，故周初录音为「狄」，又录音为「翟」，周末录音为「代」，弋人之意，赵襄子逐之北迁，占其南部地今晋北一带。赵人又名之为「檐褫」。汉初名之为「丁零」。以后或名「铁勒」，或名「鞑靼」。

<sup>663</sup> 西夷，西方人。商朝时西夷，即后之周朝人。夷，古人字，用矢缴的人。孟子说：「交王，西夷之人也」（离娄）。

<sup>664</sup> 奚，古何字。

<sup>665</sup> 见孔子治兵语录「作战」章第三节注 295。

<sup>666</sup> 革车三百两，革车，装有一皮甲的战车；两，古辆字。本大系司马法曰：「革车一乘，士十人，徒二十人。」



虎贲<sup>667</sup>三千人，王<sup>668</sup>曰：『无畏！宁尔也！非敌百姓也<sup>669</sup>！』若崩厥角稽首<sup>670</sup>。征之为言，正也。各欲正己也，焉用战？」（尽心）

要领：「不战而胜」的战史。

#### 四、

孟子曰：「桀、纣<sup>671</sup>之失天下<sup>672</sup>也，失其民<sup>673</sup>也。失其民者，失其心<sup>674</sup>也。

「得天下<sup>675</sup>有道<sup>676</sup>：得其民，斯得天下矣。得其民有道：得其心，斯得民矣。得其心有道：所欲，奥之，聚之<sup>677</sup>；所恶，勿施<sup>678</sup>尔也<sup>679</sup>。

---

<sup>667</sup> 虎贲，战士。

<sup>668</sup> 王，武王。

<sup>669</sup> 「无畏！宁尔也！非敌百姓也！」无畏，不要害怕；宁尔，安抚你们；非敌百姓，不把百姓当作敌人。此为武王伐纣时的宣传口号，也就是心理作战。

<sup>670</sup> 若崩厥角稽首，若崩，像山崩一样的声音；厥，顿；角，首；稽首，磕头至地。谓商人听到武王来，下跪磕头，声如山崩。

<sup>671</sup> 桀纣，桀，夏桀王；纣，商纣王。

<sup>672</sup> 失天下，亡国。

<sup>673</sup> 失其民，民，人民含士兵。失去人民。

<sup>674</sup> 失其心，心，民心，士气。人心叛变，士气瓦解。

<sup>675</sup> 得天下，革命得政权，反攻讨叛逆。

<sup>676</sup> 道，道路，道理。

<sup>677</sup> 所欲，与之，聚之，欲，民心之所欲；与之，给他；聚之，为民积聚。

<sup>678</sup> 所恶，勿施，恶音物，讨厌的事；勿施，不要做。

<sup>679</sup> 尔也，尔，古耳字，而已；也，古呀字。

「民之归仁<sup>680</sup>也，犹<sup>681</sup>水之就下，兽之走圻<sup>682</sup>也。故为渊馭鱼<sup>683</sup>，者，獭<sup>684</sup>也；为丛<sup>685</sup>馭爵<sup>686</sup>者，鹵<sup>687</sup>也；为汤、武<sup>688</sup>馭民者，桀与纣也。今天下之君有好仁<sup>689</sup>者，则诸侯皆为之馭<sup>690</sup>矣。虽欲无王，不可得已。今之欲王者，犹七年之病<sup>691</sup>，求三年之艾<sup>692</sup>也。苟为<sup>693</sup>不畜<sup>694</sup>，终身不得<sup>695</sup>。苟不志于仁，终身忧辱，以陷于死亡。诗<sup>696</sup>云：『其<sup>697</sup>何能淑<sup>698</sup>？载<sup>699</sup>胥<sup>700</sup>及<sup>701</sup>溺<sup>702</sup>。』此之谓也<sup>703</sup>。」（离娄）

680 民之归仁，人民的归附仁政。

681 犹，古由字，如同。

682 圻，古旷字，荒野。

683 为渊馭鱼，为，音渭，替代；渊，音冤，深池；馭，音区，古驱字。

684 獭，音塔，水兽。

685 丛，音虫，小树林。

686 爵，音狡，古雀字。

687 鹵，音占，鹰。

688 汤、武，汤，商汤王；武，周武王。

689 好仁，好，音耗；好仁，喜好施行仁政。

690 诸侯皆为之馭，诸侯，各国之君；皆，全；为之馭，替行仁政的君王馭民。两句是说：「现今天下如有喜好施行仁政的君王，则各国不行仁政的君王都为他驱来人民。」谓人民为避暴政，都来投奔仁政，像今天[ ]各国人民，包括[ ]人民，奔向自由一样。由此可知孟子正用行仁政来作心理战。

691 七年之病，病了七年。

692 三年之艾，艾，音爱，草名。三年之艾，谓陈年之艾，可以灸病。

693 苟为，苟，音狗，假定；为，音维，作为。

694 畜，古蓄字，储蓄。

695 以上五句，是说：「七年的重病，要找来三年的陈艾，才可以针灸，使病痊愈。假使不从今天起，用三年工夫，培养陈艾，则永远无艾，不得治好。」意指仁政须三年才见功效，如认为迂缓不能济急，而不施行，则永远不必想得天下了。

696 诗，此诗见大雅桑柔篇。

697 其，他。

698 淑，善，好。

699 载，古则字。

700 胥，音粟，相。

701 及，到。

702 溺，音逆，跌入水中。

703 孟子这篇文章，首举古时商伐夏周伐商的战史为例，作出「失天下者，因失民心；得天下者，因得民心」的定理；次作出「得民心的方法：所欲，与之：所恶，勿施」的要领。以东北沦陷历史来看，孟子的话，今天太有价值了。三十四年抗日胜利的时候，东北沦陷区人民欢迎我们，箪食壶浆喜极落泪，这是我们亲眼看到的。就是孟子所说「所欲，与之」，因为我们把人民从敌伪的手中拯救出来，「得民心」了。三十七年，

要领：心理作战的战法：「所欲，与之；所恶，勿施。」

## 五、

孟子见梁襄王<sup>704</sup>。出，语人曰：「望之，不似人君；就<sup>705</sup>之，而不见所畏焉；卒然<sup>706</sup>问曰：『天下恶乎<sup>707</sup>定<sup>708</sup>？』」

「吾对曰：『定于一<sup>709</sup>！』」

「『孰<sup>710</sup>能一之？』」

「对曰：『不嗜<sup>711</sup>杀人者能一之！』」

「『孰能与<sup>712</sup>之？』」

---

东北论陷，人民痛恨我们，连一碗也讨不出来，许多官兵被人民捕获送交[ ]了，这也是我们亲身经验，也就是自己尝到孟子所说「失民心」的恶果了。我们当年怎样失去了东北的民心？因为我们在东北所干的事，正是人民所憎恶的事。人民所恶的事是「劫搜」；我们便「劫搜」。人民所恶的事是「扰民」；我们便「扰民」。我们应该忏悔，我们应该痛哭！再以反[ ]后情况推之：我们一朝登陆，[ ]人民的欢迎我们，会比当年更为热烈，我们「得民心」乃是铁定的事了，我们必须扩大这种「战果」，千万要以当年东北的失败为戒。如果再「劫搜」，再「扰民」，再「失民心」，那么我们便该万劫不得人身了[ ]暴过桀纣，奸过溥汪，已把「民」给我们「[ ]」来了；我们还该再把「民」给他「[ ]」回去么？但这不是「良心」问题，而是「风纪」问题；不只是「风纪」问题，也是「法制」（法律与制度）问题。上级文武机关怎样设计全套「法制」？中级文武机关怎样妥善执行「法制」？下级文武人员怎样拿出「良心」，维持「风纪」？必须反攻之前先作规定，反攻之后切实力行。

<sup>704</sup> 梁襄王，惠王之子，名赫。

<sup>705</sup> 就，古即字，近。

<sup>706</sup> 卒然，卒，古猝字；音促，仓猝，造次；然，尾音。仓猝、造次，卒然，一个夏语的三种写法，这个夏语音「猝勒猝干」，猝勒写为猝然或卒然；猝猝写为仓猝或造次。

<sup>707</sup> 恶乎，恶，音物，古何字。恶乎今谓怎样呢。

<sup>708</sup> 定，平定。

<sup>709</sup> 一，统一。

<sup>710</sup> 孰，古谁字。

<sup>711</sup> 嗜，嗜好。

<sup>712</sup> 与，赞成。

「对曰：『天下莫不与也！——王知夫苗乎？七八月之间旱，则苗槁<sup>713</sup>矣。天油然<sup>714</sup>作云，沛然<sup>715</sup>下雨，则苗浡然兴<sup>716</sup>之矣。其如是，孰能御之？今夫<sup>717</sup>天下之人牧<sup>718</sup>，未有不嗜杀人者也。如<sup>719</sup>有不嗜杀人者，则天下之民皆引领<sup>720</sup>而望之矣。诚<sup>721</sup>如是也，民归<sup>722</sup>之，由水之就下，沛然谁能御<sup>723</sup>之<sup>724</sup>？』」（梁襄王）

要领：戒杀。

## 六、

---

<sup>713</sup> 槁，音搞，枯。

<sup>714</sup> 油然，悠然。

<sup>715</sup> 沛然，沛，古霈字；原语为雨，借为充份。

<sup>716</sup> 浡然兴，浡，音膊，硬；兴，音姓，起。

<sup>717</sup> 今夫，今按。

<sup>718</sup> 人牧，人，人民；收，音木，牧牛牧马之牧。人牧，统治者。

<sup>719</sup> 如，古若字。

<sup>720</sup> 引领，引，伸；领，颈。引领而望，伸着头盼望。

<sup>721</sup> 诚，实在。

<sup>722</sup> 归，归附，归顺。

<sup>723</sup> 御，防止。

<sup>724</sup> 全篇大意为不可杀人。战时，不杀人，也是重要的心理作战。■今天失去■民心，正因为杀人二千万。将来我们■，除重要匪首外，一个不杀，则大小匪干必沛然来归。

孟子曰：「尊<sup>725</sup>贤<sup>726</sup>使<sup>727</sup>能<sup>728</sup>，俊桀<sup>729</sup>在位<sup>730</sup>，则天下之士<sup>731</sup>，皆悦<sup>732</sup>而愿立于其<sup>733</sup>朝<sup>734</sup>矣；市<sup>735</sup>，廛而不征<sup>736</sup>，法而不廛<sup>737</sup>，则天下之商，皆悦而愿藏于其市矣；关<sup>738</sup>，讥<sup>739</sup>而不征，则天下之旅<sup>740</sup>，皆悦而愿出于其路矣；耕者，助<sup>741</sup>而不税，则天下之农，皆悦而愿耕于其野矣；廛，无夫里之布<sup>742</sup>，则天下之民，皆悦而顾为之氓矣。——信<sup>743</sup>能行此五者，则邻国之民，仰之若父母矣。率其子弟，攻其父母，自生民以来，未有能济者也。如此，则无敌于天下。无敌于天下者，天吏<sup>744</sup>也。然而不王者，未之有也<sup>745</sup>。」

725 尊，意重，尊敬，任用。

726 贤，有德有能的人。

727 使，任用。

728 能，能力，才能。

729 俊杰，俊，英俊，材过千人；杰，豪杰，材过万人。

730 位，职位。

731 士，文士，武士。

732 悦，心视喜欢。

733 其，他的。

734 朝，朝廷，政府，军队。以上各句为用贤才。

735 市，市场。

736 廛而不征，廛，音缠，市房，此谓收房租；征，征收，此谓收货物税。全句说：「收房租，不收货物税」。

737 法而不廛，法，市官收货税之法；廛，房租。全句说：「收货税，不收房租。」

738 关，关卡。

739 讥，古稽字，稽查，伺察。

740 旅，行商。

741 助，周朝初年行井田制，井九百亩，八家各受百亩，同养公田百亩。借民力耕公田，不另收田税，谓之助。

742 夫里之布，夫布，里布。布，古币字，钱币。夫布，农、工、商人因业不能为政府服役者，应纳一定的钱币交政府代雇他人。里布，乡里不生产之地如花园等，应纳一定的钱币，以限制浪费。

743 信，诚然。

744 天吏，上帝样子的好君王。

745 孟子时代，税繁额重；故他力主轻税，并行非田，以改善本国民生，并号召邻国人民。其法如行，就取治说是仁政，就人民说是实惠；而就军事说正是政略性的心理作战。如有某一国实行孟子全套仁政，则「邻国之民，仰之（行仁政之君）若父母」，必纷纷奔向自由；若「往而征之」，邻国暴君「率其（行仁政之君）子弟，攻其父母」，也必发生前途倒戈的现象，正是他所谓「君子有不战，战必胜矣」（见本章第一节）。一九二四年以后，■■■■正用此种心理战法，征服世界。他们实在是把「■■■■

要领：无敌的战略：战略性的心理作战。

---

■」当作心理战的工具来使用，将它说成「仁政」，将■说成「天国」，以号召世界不明■真象的愚人。■也正用此种心理战法，征服了■！现在纸老虎戳穿，俄国人自己已不信史赫的谎言，大陆人民更不信■的骗局，他们假借「共产主义」打心理战固然注定是失败了；但当时假「仁政」不也哄得许多人「仰之若父母」而「一面倒」了么？如果自由世界乘俄国的假「仁政」行将根本垮台的时机，我们认真具施行仁政，自己人民固然得到实惠，内部安定，自无问题；更可发生■心理作战的效用，号召已对■绝望的人民，奔向自由乃至暴发革命。一旦■登陆，■人民本已「仰」我们「若父母」，■还能「率」我们的「子弟」攻击我们么？

## 第四章 士德

一、

王子塾<sup>746</sup>问曰：「士<sup>747</sup>何事？」

孟子曰：「尚志<sup>748</sup>！」

曰：「何谓『尚志』？」

曰：「仁义<sup>749</sup>而已矣<sup>750</sup>！杀一无罪，非仁也；非其有而取之，非义也。<sup>751</sup>因，恶在<sup>752</sup>？仁是也！路，恶在？义是也。居仁由义，大人<sup>753</sup>之事备矣！」（尽心）

要领：尚志。

---

<sup>746</sup> 王子塾，齐王之子，名塾。

<sup>747</sup> 士，周初，士指低级贵族带兵作射手者而言，如今之尉官士官。其后，士有从事工商者。孔子时，士有读书者，士始成读书人的通名；但仍文武合一。孟子时，士已成为社会里的特殊阶层，上等者内圣外王，次等者纵横游侠，下等者鸡鸣狗盗，皆以干禄为生。

<sup>748</sup> 尚志，尚，崇尚；志，志气。此谓上等之士，高尚其志。

<sup>749</sup> 仁义，仁，爱，爱道，爱人，爱亲，爱族，爱国，爱长上，爱名节；义，合理之事。

<sup>750</sup> 而已矣，而已，即耳字，如今之「罢」；矣，如今之「了」。而已矣，如今说「罢了」。

<sup>751</sup> 居，住宅。

<sup>752</sup> 恶在，恶，音乌，何；在，存在。恶在，何在。

<sup>753</sup> 大人，伟大人物，即大丈夫。孟子说：「富贵不能淫，贫贱不能移，威武不能屈，此之谓大丈夫。」道正是周初的士德。文天祥衣带铭：「孔曰成仁，孟曰取义。惟其义尽，是以仁至。读圣贤书，所学何事？而今而后，庶几无愧！」即尚志之谓。今之文士武士应有此抱负。

二、 公孙丑<sup>754</sup>问曰：「夫子加<sup>755</sup>齐<sup>756</sup>之卿相，得行道<sup>757</sup>焉，虽由此霸王<sup>758</sup>不异<sup>759</sup>矣。如此，则动心否乎？」

孟子曰：「否！我四十不动心<sup>760</sup>……」

曰：「不动心有道<sup>761</sup>乎？」

曰：「有！……我善<sup>762</sup>养<sup>763</sup>吾浩然之气<sup>764</sup>。」

（曰：）「敢问何谓浩然之气？」

---

<sup>754</sup> 公孙丑，姓公孙，名丑，齐人，孟子弟子。齐国贵族，氏公孙，姓姜。此氏下姜尚一支，生于姜水，故姓姜，但仍氏公孙。

<sup>755</sup> 加，任。

<sup>756</sup> 齐，齐国。

<sup>757</sup> 道，内圣外王之道。

<sup>758</sup> 霸王，五霸的王。五霸指齐桓公、宋襄公、晋文公、秦穆公、楚庄王。霸王谓孟子高于五霸而为之王。

<sup>759</sup> 不异，无异。

<sup>760</sup> 四十不动心，即孔子「四十不惑」（见论语）。孔子四十岁后，完成「仁者不忧，知者不惑，勇者不惧」的内心修餐，不忧、不惑、不惧，即不动心。孟子四十岁后，完成「养气」工夫，亦不动心。

<sup>761</sup> 道，修养方法。

<sup>762</sup> 善，很会。

<sup>763</sup> 养，修养。

<sup>764</sup> 浩然之气，浩，音贺，大；然，尾普；气，发自内心，见于外表的气度、气概、气魄、气节。即文天祥「天地有正气」的「正气」。



曰…「难言<sup>765</sup>也。---其为气也，至大<sup>766</sup>至刚<sup>767</sup>。以『直』养而无害<sup>768</sup>，则塞于天地之间。---其为气也，配义与道<sup>769</sup>；无是<sup>770</sup>，馁<sup>771</sup>也。---是集义<sup>772</sup>所生者<sup>773</sup>；非义袭<sup>774</sup>而取之也。行有不慊于心<sup>775</sup>，则绥矣

---

<sup>765</sup> 难言，难讲。

<sup>766</sup> 至大，极大。浩然之气，塞天地，贯历史，通人我，故谓之至大。

<sup>767</sup> 至刚，极刚。孟子谓「富贵不能淫，贫贱不能移，威武不能屈」为大丈夫即大人，正是形容至刚。

<sup>768</sup> 以「直」养而无害，以，用；「直」，孔子「人之生也直」的「直」，「直道而行」的「直」，「理直气壮」的「直」；养，修养；无害，不要妨害。这六字为孟子「养气」学说的真正工夫。按：婴儿初生到知识将开未开之间，所谓「赤子之心」，绝对不做任何违心屈伏的事，原本至直，至刚。孔子说：「性相近，习相远」，即谓人性初生近于仁，婴儿必爱婴儿；习之既久始远于仁，小孩也会打架。孟子说「人性善」，善中自然会有直道在内。这已被近代科学的儿童心理学所证实。当儿童知识渐开，才接受社会环境的刺激和束缚，做他心中所不愿做的事，所谓「天真已凿」。儿童愈大，所受刺激和束缚愈多，则他所做屈己从人的事也愈多。此后，如刺激和束缚系善的，则儿童亦进于善；如系恶的，则儿童亦进于恶。故孟子提出「以直养而无害」六字，谓依照人生本能的直性，加以修养，不要妨害原本的直性。修养方法，就是下文的「配义与道」即「集义」；妨害就是下才的「义袭」即「助长」。

<sup>769</sup> 配义与道，配，配合；义，仁义；道，内圣外王之道。配义与道就是「以直养」。

<sup>770</sup> 无是，无，没有；是，指「配义与道」。

<sup>771</sup> 馁，气绥之馁，如「英雄气短」的样子，即不刚，不大。

<sup>772</sup> 集义，集，集合；义，仁义，合理。集义谓不断地做合乎仁义，合乎道理的事，这是用「外打入」的方法以达成「内引出」。孟子以为义在心内，故孟子要求的是「内引出」。

<sup>773</sup> 生者，生，生长；者，指「浩然之气」。谓「浩然之气」由「集义」中生长出来。人愈干好事，便愈永久干好事。

<sup>774</sup> 义袭，义，合理的事；袭，偷袭的袭。义袭即袭义，谓假装着做合理的事。假装着做合理的事的人，其心自知歉愧，便无至大至刚之感。

<sup>775</sup> 行有不慊于心，行，行为；慊，音却，满足。人如假仁假义装着做合理的事，自己天良（心）上绝对自愧，这即所谓行有不慊于心。故下文谓「则绥矣」，谓不至大，不至刚。

<sup>776</sup>…必有事焉而勿忘<sup>777</sup>；勿助长<sup>778</sup>也。宋人然<sup>779</sup>：宋人有闵<sup>780</sup>其苗之不长而揠<sup>781</sup>之者，芒然归<sup>782</sup>，谓其人曰：『今日病矣！予助苗长矣！』其子趋而往<sup>783</sup>视之，苗则槁<sup>784</sup>矣。——天下之不助苗长者寡矣。以为无益而舍之者，不耘苗者也<sup>785</sup>；助之长者，揠苗者也<sup>786</sup>，非徒无益，而又害之<sup>787</sup>…」（公孙丑）

要领：养气。

### 三、

---

<sup>776</sup> 以上从「其为气也」到「则馁矣」一段，说明：一、什么叫做「浩然之气」？即是「至大至刚」，「塞于天地」的人生本能的正直的气度、气概、气魄、气节。也就是「赤子之心」。二、怎样善养「浩然之气」？即是「以直养而无害」这人生本能的正直的气度、气概、气魄、气节。所谓「直养」就是「配义与道」，也就是「集义」；所谓「无害」就是不「义袭而取」——假仁假义装着做合理的事，以求慊于心。三、养气德结果是什么？即「至大」，「至刚」，「不馁」，也就是「不动心」。如此，这「至大」「至刚」的「浩然之气。」便充「塞于天地之间」，「与天地合其德，日月合其明，四时合其序，鬼神（古人）合其吉凶」（易），即「大人者，不失其赤子之心者也」（离娄），也即「复归于婴儿」（老子）。

<sup>777</sup> 必有事焉而勿忘，必，必须；有事，指「直养」——「集义」；勿忘，不要忘记「直养」——「集义」的事。宋以前孟子书有「石经」等本。「必有事焉而勿忘」一句，均误刊为「必有事焉而勿正心勿忘」；至俞樾古书疑义举例始谓「正心」二字为「忘」字之误，全句应作「必有事焉而勿忘」，删去「正心勿」三字，极确。

<sup>778</sup> 勿助长，指「义袭而取」。

<sup>779</sup> 无若宋人然，无，不要；若，像；宋人，宋国的某人；然，样子。

<sup>780</sup> 闵，音敏，古悯字，怜惜。

<sup>781</sup> 揠，音挖，拔。

<sup>782</sup> 芒芒然归，胡里胡涂地回了家。

<sup>783</sup> 趋而往，跑步走。

<sup>784</sup> 槁，音搞，枯槁。

<sup>785</sup> 此两句谓「忘」。

<sup>786</sup> 此两句谓「助长」。

<sup>787</sup> 民国十一年先师武子彪（炳章）先生云：「『养气』学说，为孟子所创，也是孟学的特点。孔子有时还内刚外柔；孟子却内外皆刚」。嘱我「看孟子岩岩气象」并为讲解原文要旨。十五年，写「孟子养气学说的研究」，全用师说。三十几年以后，再为此章作注，深愧有负师训！但，根据长期观察，深信孟子此说，可作为今后一切人士存心行事的准则，尤足作为军人修养的基准。假使程潜、李济琛、陈明仁、郑洞国……之流懂「配义与道」何致「靠拢」「投降」？假使过去军人懂得「配义与道」，何致假仁假义、「劫搜」、「扰民」？假使今后军人全能「养气」，定能效忠主义、领袖、国家，战必胜，俘必死，不「劫搜」，「不扰民」。

孟子曰：「鱼，我所欲<sup>788</sup>也；熊掌<sup>789</sup>亦我所欲也。二者不可得兼，舍<sup>790</sup>鱼而取熊掌者也。——生，亦我所欲也；义，亦我所欲也。二者不可得兼，舍生而取义<sup>791</sup>者也。」

「生，亦我所欲；所欲有甚于生<sup>792</sup>者，故不为苟得<sup>793</sup>也。死，亦我所恶<sup>794</sup>；所恶有甚于死<sup>795</sup>者，故患<sup>796</sup>有所不辟<sup>797</sup>也。」

「如使<sup>798</sup>人之所欲，莫甚于生（者），则凡可以得生者<sup>799</sup>，何不用<sup>800</sup>也？使人之所恶，莫甚于死者，则凡可以辟患者<sup>801</sup>，何不为也？」

「由是<sup>802</sup>则生而有不用也；由是则可以辟患而有不为也。是故所欲有甚于生者，所恶有甚于死者，非独贤者有是心<sup>803</sup>也，人皆有之；贤者能勿丧耳。」

---

<sup>788</sup> 欲，愿意。

<sup>789</sup> 熊掌，熊的手掌，味最美。

<sup>790</sup> 舍，古舍字。

<sup>791</sup> 取义，成仁。文天祥「孟曰取义」，出典于此。

<sup>792</sup> 所欲有甚于生者，指义。

<sup>793</sup> 苟得，苟且以得之。不为苟得，谓须合理以得之。

<sup>794</sup> 恶，音物，羞恶，讨厌。

<sup>795</sup> 所恶有什于死者，指不义。

<sup>796</sup> 患，患难。

<sup>797</sup> 辟，古避字。

<sup>798</sup> 使，指一教育、人事、俸禄、领导。此「使」字极重要，与下文「由是」的「是」字相呼应。如果教育、训练、人事、俸禄、领导，都投合「人们可以得生」「可以避患」的不义之心，则出了大门，便干「可以得生」「可以避患」的事。

<sup>799</sup> 凡可以得生者，指奔走、钻营、贪污、抢掠之类。

<sup>800</sup> 用，做也。

<sup>801</sup> 凡可以辟患者，指叛国投降，靠拢「一面倒」等事。

<sup>802</sup> 是字极重要，谓「舍生取义」的哲学修餐，并接受良好教育、人事、俸禄、领导，将上文所说生与死，义兴不义的决择，弄得分明。

<sup>803</sup> 是心，指「羞恶之心」。

「一箪<sup>804</sup>食，一豆<sup>805</sup>羹，得之则生，弗得则死。噉尔<sup>806</sup>而与<sup>807</sup>之，行道之人弗受，蹴尔<sup>808</sup>而与之，乞人<sup>809</sup>不屑<sup>810</sup>也。——万锺<sup>811</sup>，则不辨礼义而受之！万钟于我何加<sup>812</sup>焉？为宫室之美，妻妾之奉，所识穷乏者得我<sup>813</sup>与？乡<sup>814</sup>为身死而不受，今为宫室之美，为之；乡为身死而不受，今为妻妾之奉，为之；乡为身死而不受，今为所识穷乏者得我，而为之：是亦不可以已乎<sup>815</sup>？此之谓失其本心<sup>816</sup>！」（告子）

<sup>804</sup> 箪，音单，竹器。

<sup>805</sup> 豆，碗。

<sup>806</sup> 噉尔，噉，音贺，吆吓的吓；尔，尾音。

<sup>807</sup> 与，给。

<sup>808</sup> 蹴尔，蹴，晋就，古踢字；尔，尾音。

<sup>809</sup> 乞人，行乞的人。

<sup>810</sup> 屑，音写，看。

<sup>811</sup> 万钟，钟，古斗名；万钟，万斗。

<sup>812</sup> 万钟于我何加，谓在我看，万钟并不多于一箪一豆，礼与我则受之如一箪一豆；噉尔蹴尔与我，则不屑受。

<sup>813</sup> 所识穷乏者得我，得，德字之误。谓受此万钟，分给穷亲贫友，使之感我之德。

<sup>814</sup> 乡，古昔字，向字，昔日，向来。

<sup>815</sup> 已乎，算了罢。

<sup>816</sup> 此之谓失其本心，本心，「羞恶之心」。谓箪食豆羹噉尔与之而不受，是未失本来的「羞恶之心」；万钟，蹴尔与之而受，是失去本来的「羞恶之心」。孟子这节遗教第一二段，是一篇人生哲学，对军人说，这是一篇军人人生哲学，主要为解决生死问题，孟子讲仁义，以为仁义随生命以俱来，故说：「恻隐之心，人皆有之；羞恶之心，人皆有之，」「非由外铄我也；我固有之也，」（告子）「无恻隐之心，非人也；无羞之心，非人也，」（公孙丑）又说：「恻隐之心，仁也；羞恶之心，义也，」（告子）「恻隐之心，仁之端也；羞恶之心，义之端也。」（公孙丑）本节使用「羞恶之心」作生死的标准。当生死关头，要用固有的「羞恶之心」，作切实衡量：如生而不羞不耻，即不必死；如生而可羞可耻，即不必生。换言之，生合于义，则生；死合于义则死，就是「舍生取义」。天下断乎没有「二者得兼」的事，军人当搏敌尤其被俘之时，只有两字，非生即死。应该当下决定：生而对得起国家、对得起人民、对得起长官、对得起同伍、对得起父兄、对得起子女、对得起历史，心中无所羞亦无所耻，则生可也；若觉得偷生苟活一切对不起，心中自羞自耻，则死可也！「舍生取义」可也！「羞恶之心」为生死尺度，如灌顶醒醐，也如当头一棒，人禽之界，判于顷刻，所以说孟子此两段为军人人生哲学。其次要知第三、四段，也是教育典范、人事典范、俸禄典范、领导典范。办教育者，是否办了「使人之所欲，莫甚于生者；使人之所欲，莫甚于死者」的教育？主人事者，是否办了「使人之所欲，莫甚于生者；使人之所恶，莫甚于死者」的人事？俸禄、领导，亦可推知。果如是，则受这教育和在这人事、俸禄，领导下的人「凡可以得生者，何不用也？凡可以避患者，何不为也？」所以孟子此三、四段实可列入国策统驭两章中。更次要知第五段是供应问题的要领。若使一军官每月亲负数十

要领：知耻。

#### 四、

「子思<sup>817</sup>居于衡<sup>818</sup>，有齐<sup>819</sup>寇<sup>820</sup>。或曰：「寇至！盍<sup>821</sup>去<sup>822</sup>诸<sup>823</sup>？」

子思曰：「如伋去，君<sup>824</sup>谁与守<sup>825</sup>？」（离娄）

要领：负责。

---

斤米，一斤油，一斤盐，一斤猪肉，两条臭鱼，而与「与」者争斤轮两，一之已甚，再之，不必望其「舍生取义」。

<sup>817</sup> 子思，孔子之孙，孟子之师，名伋。

<sup>818</sup> 卫，国名。

<sup>819</sup> 齐，国名。

<sup>820</sup> 寇，发兵灭国的敌人，如日寇、俄寇。

<sup>821</sup> 盍，音何，何不。

<sup>822</sup> 去，逃走。

<sup>823</sup> 诸，之乎两字拼读。

<sup>824</sup> 君，卫君。

<sup>825</sup> 「伋去，君谁与守」六字，二千载以后，令人读起便想见子思的音容！子思，俗儒所谓文士呀。按：守必用兵，如子思不是文武双全的士，能指挥大军吗？守必用谋，如子思不是文武双全的士，能出谋划策吗？守或肉搏，如子思不是文武双全的士，能战斗吗？守或背进，如子思不是文武双全的士，能行军吗？守或战、死或被俘，如子思不是「杀身成仁」「舍生取义」的士，敢说「伋去，君谁与守」吗？由此可知孔子、子思、孟子当年都是文武合一的士，所教者也是文武全材的士，不是宋朝以后胸无半策手不搏鸡的所谓文士。我尝慨叹：自「四害集注」出，八百年来，孔孟所传文武合一的士道，便完全绝种！寇至国亡，无勇无谋，一死了之的士，已愿上士；不事异姓，偷生草野的士，已属中士；有乳即娘，聒颜事仇的士，则满坑满谷了。求如文天祥、史可法、顾炎武……帅兵勤王，上马杀贼，下马作檄，终于成仁取义的士，必为不读「四书集注」的人！

## 第五章 统驭

### 一、

孟子曰：「以佚道<sup>826</sup>使<sup>827</sup>民<sup>828</sup>，虽劳不怨。以生道<sup>829</sup>杀民，虽死不怨杀者<sup>830</sup>。」（尽心）

要领：杀人之道：「以生道杀」之。

### 二、

孟子告齐宣王曰：「君<sup>831</sup>之视<sup>832</sup>臣<sup>833</sup>如手足；则臣视君如腹心。君之视臣如犬马；则臣视君如国人<sup>834</sup>。君之视臣如土芥<sup>835</sup>；则臣视君如寇讎<sup>836</sup>。」（离娄）

要领：统驭之道：「视臣如手足」。

### 三、

---

<sup>826</sup> 佚道，佚，音夷，古逸字，安逸；道，道理，办法。

<sup>827</sup> 使，使用。

<sup>828</sup> 民，人民含士兵。

<sup>829</sup> 生道，生活之道，生命之道，革命之道。。

<sup>830</sup> 本党被杀七十二士于黄花岗，此七十二士怨乎？不怨也！「求仁得仁又何怨？」为革命而死又何怨？这是最高的统驭学！道见次节第二句。

<sup>831</sup> 君，统驭者。

<sup>832</sup> 视，对待，心的对待，物的对待。

<sup>833</sup> 臣，部下。

<sup>834</sup> 国人，路人，漠不相关的人。

<sup>835</sup> 土芥，土，粪土；芥，草。

<sup>836</sup> 寇讎，寇，强盗；讎，古仇字，仇人。

孟子曰：「无罪<sup>837</sup>而杀士<sup>838</sup>，则大夫<sup>839</sup>可以去；无罪而戮<sup>840</sup>民<sup>841</sup>，则士可以徙<sup>842</sup>。」（离娄）

要领：众叛亲离的道理。

---

<sup>837</sup> 无罪，谓非其罪而君杀之。

<sup>838</sup> 士，尉官士官。

<sup>839</sup> 大夫，将官，校官。

<sup>840</sup> 戮，音禄，与刘（杀）是一字。

<sup>841</sup> 民，兵含人民。

<sup>842</sup> 徙，音洗，走溃。拙注「孔孟治兵语录」，章与章节与节必须融会贯通以读之，不可断章取义。这三节有关统驭的遗教，也必须融会贯通以读，才能体认其中的道理。第一节讲「以生道杀民」，第二节讲「君之视臣如手足」，就是「生道」的一种具体表现。第二节讲「君之视臣如土芥，则臣视君如寇讎」，第三节讲「君无罪杀士，则大夫可以去；无罪而戮民，则士可以徙」，这也只是「臣视君如寇讎」的消极表示——啤溃；若积极表示，便是革命了。各级带兵官如能「以佚道使」官兵，以「生道杀」官兵，「视臣如手足」而不「无罪」杀士兵，便可以得其「腹心」，无「怨」无叛了。

## 第六章 战史

### 一、

沈同<sup>843</sup>以其私<sup>844</sup>问曰：「燕<sup>845</sup>可伐与<sup>846</sup>？」

孟子曰：「可！——子唵<sup>847</sup>不得与人燕；子之不得受燕于子唵。有仕于此，而子悦之，不告于王，而私与之吾子之禄爵<sup>848</sup>；夫士也，亦无王命而私受之于子，则可乎？——何以异于是？<sup>849</sup>」（公孙丑），

要领：反对篡乱。

### 二、

齐人<sup>850</sup>伐燕。或问曰：「劝齐伐燕，有诸<sup>851</sup>？」

曰：「未也！——沈同问：『燕可伐与？』吾应之曰：『可！』彼然<sup>852</sup>，而伐之也。彼如曰：『孰<sup>853</sup>可以伐之？』则将应之曰：『为天吏<sup>854</sup>则可以伐之。』今有杀人者，或问之曰：『人可杀与？』则将应之曰『可！』彼如曰：『孰可以杀之？』则将应之曰：『为士师<sup>855</sup>则可以杀之。』今以燕伐燕<sup>856</sup>，何为劝之哉？」（公孙丑）

---

<sup>843</sup> 沈同，齐国的大夫，相当于将官，主持军国大事者。

<sup>844</sup> 私，私人立场。

<sup>845</sup> 燕，北燕，在今河北、辽宁、北韩一带。

<sup>846</sup> 与，古歟字，疑问之词。

<sup>847</sup> 子唵，燕王；子之，燕相，迫子唵让位。就周制说，此为篡位，故孟子以为不合法。

<sup>848</sup> 禄，饷；爵，阶级。

<sup>849</sup> 周制「礼乐征伐自天子出」，即诸侯内乱，天子征之，故孟子以为可伐。

<sup>850</sup> 齐宣王所派之军。时为周赧王元年。

<sup>851</sup> 诸，「之乎」二字拼音读。

<sup>852</sup> 然，以为可以。

<sup>853</sup> 孰，古谁字。

<sup>854</sup> 天吏，天子的官吏。但孟子所谓天吏，指行仁政而无敌于天下之君而言，见本书「总动员」。

<sup>855</sup> 士师，军法官。

<sup>856</sup> 言齐之无道与燕无异，如以燕伐燕。



要领：有道之君可以荡平邻国之乱；无道之君则不可。

### 三、

齐人伐燕，胜之<sup>857</sup>。宣王问曰：「或谓寡人<sup>858</sup>勿取<sup>859</sup>，或谓寡人取之。以万乘<sup>860</sup>之国伐万乘之国，五旬<sup>861</sup>而举之，人力不至于此。不取，必有天殃<sup>862</sup>。取之，何如？」

孟子对曰：「取之而燕民悦<sup>863</sup>，则取之。---古之人有行之者，武王<sup>864</sup>是也。取之而燕民不悦，则勿取。---古之人有行之者，文王<sup>865</sup>是也。」

「以万乘之国，伐万乘之国，箪食壶浆<sup>866</sup>，以迎王师，岂有他哉？避水火也。---如水益深，如火益热，亦运<sup>867</sup>而已矣！」（梁惠王）

要领：作战的先决条件：敌国人民的内应。

### 四、

齐人伐燕，取之；诸侯<sup>868</sup>将谋救燕。宣王曰：「诸侯多谋伐寡人者，何以待<sup>869</sup>之？」

---

<sup>857</sup> 史记：「燕王哙让国于其相子之，而国大乱；齐因伐之。士卒不战，城门不闭，遂大胜燕。」

<sup>858</sup> 寡人，无德之人，诸侯自谦之词。

<sup>859</sup> 取，灭其国。

<sup>860</sup> 万乘，兵车万辆，大国之谓。

<sup>861</sup> 旬，十日。

<sup>862</sup> 殃，灾。

<sup>863</sup> 悦，愿。孟子一贯主张灭人之国，须取得其国人民的同意即内应，见本书「总动员」。

<sup>864</sup> 武王伐纣，纣兵内应，自愿归顺。

<sup>865</sup> 文王，武王之父，三分天下有其二，不能伐纣，因商人不愿。

<sup>866</sup> 箪，竹筐；壶，水壶。此言欢迎。

<sup>867</sup> 运，走。此言另行欢迎他国。

<sup>868</sup> 诸，古众字；侯，古后字。诸侯，众国之君。

<sup>869</sup> 待，对待，对付。

孟子对曰：「臣闻七十里为政于天下者，汤<sup>870</sup>是也。未闻以千里畏人者也。」

「书<sup>871</sup>曰：『汤一征，自葛<sup>872</sup>始，天下信<sup>873</sup>之：东面而征，西夷<sup>874</sup>怨；南面而征，北狄<sup>875</sup>怨，曰：奚<sup>876</sup>为后我？』——民望之，若大旱之望云霓也：归市者不止，耕者不变<sup>877</sup>。诛其君而弔其民，若时雨降，民大悦。书曰：『徯<sup>878</sup>我后<sup>879</sup>，后来其苏<sup>880</sup>！』」

「今燕虐其民，王往而征之，民以为将拯<sup>881</sup>已于水火之中也，箪食壶浆，以迎王师。——若杀其父兄，系累<sup>882</sup>其子弟，毁其宗庙<sup>883</sup>，迁其重器<sup>884</sup>；如之何其可也！」

---

870 汤，商汤王。初兴时，国土仅七十里；后灭夏桀王，统一天下。

871 书，尚书，今在十三经中。此下引文见其中「仲虺之诰」，但交字稍异。

872 葛，国名。

873 信，信赖汤王弔民伐罪。

874 见「心理作战」三节注 663。

875 见「心理作战」三节注 662。

876 奚，古何字。

877 两句描写军不扰民的情况。

878 徯，古侯字，等候。

879 后，古君字，即唐朝「天可汗」及元朝成吉思汗之「汗」。

880 苏，复活。

881 拯，救。

882 系累，系，古繫字；累，尾音。系累，掠掳。

883 宗庙，祖宗祠堂。庙，古兆字，两字均音昭。

884 重器，国有的铜器，如九鼎之类。

「天下固<sup>885</sup>畏齐之彊也<sup>886</sup>，今又倍<sup>887</sup>地，而不行仁政，是动天下之兵也。——王速出令：反其旄倪<sup>888</sup>；止其重器；谋于燕众<sup>889</sup>，置君<sup>890</sup>而后去之，则犹可及止也<sup>891</sup>！」（梁惠王）

要领：心理作战的战术。

## 五、

燕人畔<sup>892</sup>。王曰：「吾甚慙<sup>893</sup>于孟子！」

陈贾<sup>894</sup>曰：「王无患<sup>895</sup>焉！王自以为与周公<sup>896</sup>孰<sup>897</sup>仁且智？」王曰：「恶<sup>898</sup>！是何言也？」

曰：「周公使管叔监殷；管叔以殷畔<sup>899</sup>。知而使之，是不仁也；不知而使之，是不智也。仁智，周公未之尽也，而况于王乎？贾请见<sup>900</sup>而解之！」

见孟子，问曰：「周公何人也？」

---

<sup>885</sup> 固，故是一字，旧曰。

<sup>886</sup> 彊，强是一字。

<sup>887</sup> 倍，加倍。齐灭燕后，括地加倍。

<sup>888</sup> 旄，香毛，古髦字，老人；倪，音尼，古儿字，小孩。此指齐所掠掳的燕民。

<sup>889</sup> 召开群众大会。

<sup>890</sup> 置，立；君，新君。周朝制度，天子废立某国诸侯之后，由天子代表召集其国内官民，开会，询应新立某人为君。这是极民主的方式。

<sup>891</sup> 犹，还；及，赶得上；止，停止诸侯出兵。

<sup>892</sup> 畔，古叛字。齐军入燕，子唵死，杀子之，灭燕。二年后，燕人立太子平为王而反齐。

<sup>893</sup> 慙，古惭字。孟子计划正确；宣王不用，故自惭愧。

<sup>894</sup> 陈贾，齐国的校官。

<sup>895</sup> 患，忧。

<sup>896</sup> 周公，名且，文王子，武王兄，周初大政治家大军事家。

<sup>897</sup> 孰，古谁字。

<sup>898</sup> 恶，音唔，申斥人的声普。

<sup>899</sup> 周灭商纣，封纣子武庚（名禄父）于邶，承商祀；派管叔鲜监视他。管叔反周公，联武庚而叛。

<sup>900</sup> 请见，要求见孟子。

曰：「古圣人也！」

曰：「使管叔监殷；管叔以殷畔，有诸？」

曰：「然。」

曰：「周公知其将畔而使之与？」

曰：「不知也。」

曰：「然则圣人且有过与？」

曰：「周公弟也，管叔兄也，周公之过，不亦宜乎？且古之君子，过则改之；今之君子，过则顺<sup>901</sup>之。古之君子，其过也，如日月之食，民皆见之；及其更也，民皆仰之。今之君子，岂徒顺之，又从为之辞<sup>902</sup>！」（公孙丑）

要领：指斥齐国君臣掩饰政略战略的错误。

---

<sup>901</sup> 顺，古遂字，文过饰非。

<sup>902</sup> 辞，制造理由。