



纪念版第三十三书

《蒋中正治兵语录》

李浴日纪念基金会出版

www.leeyuri.org

《蒋中正治兵语录》¹

原名：《蒋总统治兵语录》

民-邓文仪²编

（2021年李仁缪转录）

¹ 蒋中正（1887年-1975年），原名瑞元，学名志清，字介石。浙江奉化人，是近代中国著名政治及军事人物，历任黄埔军校校长、国民革命军总司令、国民政府主席、行政院院长、国民政府军事委员会委员长、中华民国特级上将、中国国民党总裁、三民主义青年团团长、第二次世界大战同盟国中国战区最高统帅、中华民国总统等职。

² 邓文仪（1905年-1998年），字雪冰，湖南醴陵东乡白兔潭（今浦口）人，民国政治人物，曾任行政院内政部政务次长。

《蒋中正治兵语录》

原名：《蒋总统治兵语录》

民-邓文仪编

目次

- 第一篇 国防 / 2
- 第二篇 战理 / 5
- 第三篇 将材 / 13
- 第四篇 武德 / 19
- 第五篇 治心 / 25
- 第六篇 研究 / 32
- 第七篇 军纪 / 40
- 第八篇 爱民 / 47
- 第九篇 练兵 / 51
- 第十篇 带兵 / 56
- 第十一篇 用兵 / 61

续编目次

- 第一篇 国防 / 77
- 第二篇 战理 / 80
- 第三篇 将材 / 92
- 第四篇 武德 / 97
- 第五篇 治心 / 104
- 第六篇 研究 / 111
- 第七篇 军纪 / 118
- 第八篇 练兵 / 122
- 第九篇 带兵 / 131
- 第十篇 用兵 / 137

《蒋中正治兵语录》

第一篇 国防

1. 无国防即无国家

国防为国家生命之所系，无国防即无国家。（1941、10、21，水利工程学会十周年大会训词）

2. 国防准备为国家生存之本

近世国家的生存，固赖有卓越之民族精神，尤须有坚实之国防准备。（同上）

3. 从速建立国防

我们中国的国防一天建立不起来，我们国家一天不能安全，我们民族亦一天不能保存。（1934、7，抵御外侮与复兴民族）

4. 有备无患

吾人向以爱好和平自居，且负促进世界和平之责，绝不愿今后任何国家再罹战祸，重苦人民，惟国防准备，为一国安全所倚托，亦即巩固世界和平之保证，吾人必须居安思危，及时规画周详，以达完善之鹄的，庶几有备无患，不致轻为人侮。（1936、11、21，纪念防空节告全国同胞书）

5. 充实武力巩固国防

现代所谓「武力」不是仅指军队与武器而言。现代之所谓武力，乃包括国家所有的国民人人应参加战事，致力国防；所有一切的物质，那怕一草一木，皆为战争与国防之所需，莫不为武力之要件。所以广

义的「武力」，不仅是教育与经济皆包括在这武力之中，凡是学术、政治、外交、文化、军事、思想，尤其是主义和其他一切精神与物质的力量，亦皆包括在武力之中。我们要建立现代国家，除充分利用一切物质之外，必须使个人各尽所能，皆成为英勇的斗士，造成强大的武力。因为现在的战争，由于空军发达，已成为立体的战争；一旦爆发，处处需要防守，全国皆为战场，再无所谓「前方」「后方」的区别，亦无所谓「第一线」、「第二线」、「第三线」的区别。所以从前讲国防的阶段，虽然第一为军队，第二为宪兵，第三为警察，第四为团队及一般民众的武力；但是事实上必须同样健全，同样应战，方能充实武力，巩固国防。（1935、9、8，现代国家生命力）

6. 建立国防须先统一军令政令

国家统一的最低条件，乃是军令与政令的统一。欲求军令的统一，必须实行军队国家化，建立全国性的军队；欲求政令的统一，必须国家的法令制度能够推行于全国，祛除地方的割据。如果一国之内，有两个对立的军队，地方的政治形成割据的局势，那就不能称为统一的国家。（三十五周年国庆纪念广播）

7. 建设一个坚强的国防体

我们现在要建设三民主义的国家，以求生存于世界上，并要进而尽我们对于世界的责任，故必须先求教育、军事与经济的合一，方得完成国家整个的建设。若论教育，我们必须本于中国六艺教育的精义，以自卫的实力与求生的本能，训练国民，使每一个国民，都能致力生产，献身于国防。手脑并用，智德双行，一改过去萎靡文弱虚伪浮夸的弊病。至论经济，我们必须本于中国获得的独立自由，使国民经济

平均发展，以为国计民生的基础，而纠正过去破碎偏枯而有害于国防与民生的错误。对于军事，就是我们国防与文化必期于合一，而国防与民生，亦必凝为一体。能够这样，中国才能够成为坚强的民族国防组织，以存于世界，并尽其保障世界和平共求人类解放的责任。（中国之命运）

第二篇 战理

1. 战争是促进文明进步

人类一切文明，就是由战争而发生，因战争而进步。（1935，9，8，现代国家的生命力）

2. 战争与万物

宇宙万物，皆为战争而生；从事战争，必须利用宇宙万物。（1934，7，抵御外侮与复兴民族）

3. 生活就是战争

在现代，生活就是战争，办事就是战争，革命建国，更是一件空前伟大的战争。（1939，6，军事训练之要领）

4. 无一不是打仗出操是打仗

出操是打仗，上课是打仗，研究讨论和实验，无一不是打仗，总而言之，生活就是战争。（1939，4，训练的目的在于训练实施纲要）

5. 平时如战时

军事生活就是认定生活即是战争。所以平时一如战时的紧张，战时一如平时的幽静；尤其在战时，前方生活应该士兵化，后方生活应该平民化，这也是现代国民要立国自存所应有的生活。（1939，6，军事教育训练之要点）

6. 平时要备战

大彼得有句话说：「战时当作平时事，平时当作战时事。」意思就是说，打仗是我们军人的家常便饭，毫不稀奇，我们要镇定安详，沉着应战。不过战争的胜败并不决于疆场开火以后，大半都是决于兵

戎相见之前；所以依广义来解说战争，我们平时天天都是在和敌人战争！所以我们随时随地要抖擞精神，拿战时的状态来研究学问，训练部属，整军经武，明耻教战！（1934，7，24，御侮图存之要诀）

7. 我们要有战争的本领

在现在弱肉强食的世界上，人类因为互争生存，战争终归是无法避免的。如果没有战争本能的民族，便没有生存的可能。所以我们如果要想保护我们民族，以求永远继续生存于世界，便非有战争的本领不可；必有战争的本领，才可以救亡图存，复兴民族！（1934，9，24，军人应确立革命的人生观）

8. 全国总动员

现代战争，再不像过去的战争只是两国或数国军队与政府的决斗，而是各个国家一切人、财、物力的总决战！所以必须能够实行「全国总动员」的国家，才可以真正作现代战争一个有力的战斗员；才可以和人家争强弱，决胜负；也才有生存在现在这个世界上的权利！（1935，9，8，现代国家生命力）

9. 整个国力的比较

现代战争已不是一种单纯的军事上的战争，而是整个国力的比较。国力的构成，除军事外，还有政治、经济、文化、社会各种要素。（1934，9，18，军人精神教育释要）

10. 外交战

战争不仅限于有形之军事，凡农工商业之战，与乎科学经济之战，实较军事武力之战争，其效更大；而外交上无形之战争，其成败

胜负之价值，则超于任何一切战争之上，而世人不之知也。（1931，11，30，外交为无形之战争）

11. 组织战

现代战争，完全是组织的战争，胜败完全取决于组织。没有组织或是组织不好的国家，一定受制被屈于有组织或组织较好的国家。

（1935，9，10，「全国总动员」的意义）

12. 宣传战

近世战争，以宣传为胜敌最有力之武器，如善用之，足以征服敌国军民之精神，以发扬本国必胜之信念。但有效之宣传，必须针对敌人心理，与其优点弱点之所在，乃可使其优者变劣，强者变弱，故应研究事实重心，切合环境需要，而非徒尚虚伪与夸大者也。（抗日战术要义）

13. 侦探战

现在的战争，就是侦探战，侦探成功，战争可以胜利；侦探失败，战争也一定失败。（1938，1，27，部队长官与参谋人员的责任和修养）

14. 保密战

现代战争，胜败存亡皆决于保密工作，能保持秘密的便必胜必存，不能保持秘密的便必败必亡。（1947，4，军官训练团训练之目的与方法）

15. 要为自卫而战

只有不战而亡之民族，决没有为自卫奋斗而不能生存的国家。（1934，7，24，御侮图存之要诀）

16. 革命战争必胜

自有历史以来，被侵略者对侵略者的战争，公理对强权的战争，为民族生存与国家自由的革命战争，没有不得到最后胜利和最后的成功的！（1938，1，17，认识抗战真谛与建立必胜基础）

17. 「义战」必胜

我们用新的精神，新的方法来救国家，一定可以战胜他们。我们用新的战术，来抵抗他旧的战术，一定可以操最后的胜算。我们是革命的军队，他是反革命的，我们为自卫为公理而战，这种战争，是为「义战」，「义战」是无不战胜的。（1934，7，抵御外侮与复兴民族）

18. 胜败决于未战之先

自古战争的胜败，不是决定于既战之后，而是决定于未战之先，或从政略上决定，或从战术上决定，或为精神上的决定，或为体格上的决定，其中尤以体格与精神为决定一切胜败的根本要素。因为只有体格壮健和精神坚实的军队，才能够明于抉择，并精于运用一切政略战略和新式的战术。（1938，6，26，在路珈山军官训练团总理纪念周训话）

19. 中国的军事哲学

我们中国的军事哲学和东方传统的道德信条相贯通，中国讲军事以道为先，以法为本，而且是重义不重利，尚智不尚力，这四个要则，实在是我们东方古今战史判断胜败的最重要的定理。（1939，7，7，抗战建国二周年纪念日告日本国民书）

20. 精神重于物质

打仗最重要的要素是什么？打仗时决定胜败的有两个东西：一个就是精神，一个就是物质。如果这两个要素缺了一样，打仗一定不容易成功；如果这两个要素一样都没有，那你这个军队一定要被消灭。虽然这两项东西都非常重要，但是就此二者比较，精神比较物质更为紧要，更为获得最后胜利必要的条件。（1933，9，12，军人精神教育之精义）

21. 发挥不可拒抗的力量

精神的力量是我们革命军胜利的基础，我们如果能把握这个基础，便可以发挥不可抗拒的力量。（1947，4，17，对军官训练团第一期全体学员训话）

22. 不可偏重物质

岳武穆说：「运用之妙，存乎一心」。这句话各位大概都知道的，但是大家都没有注重，并且有许多人讲唯物论，讲唯物史观，注重物质，忽视精神，更是错误了。中国军人，今后若再不注重精神，老是盲从的偏重物质。那中国的军队就永远不能战胜敌人，结果不但要亡国，而且要灭种！我们当军人，应该懂得军队的力量主要的是在精神不在物质——精神可以胜物质！（1934，7，11，如何提高士气和激励敌忾心）

23. 战胜侵略者要靠我们的精神

革命军队和反革命军队来作战，我们要战胜敌人，不在武器，不在物质，而在我们的精神；无论古今中外那一个国家皆遭有寇患，而且这寇一定有强大的武力，如果被侵略者仅仅靠军队靠武力来抵抗他，一定抵抗不了。你看苏俄在西伯利亚，当民国八九年的时候，不仅是

日本人拿武力侵略他，美法英国的军队也都要联合进攻，封锁他们。当时他们并没有强大的武力，可以来对付这些外敌，他们只是拿革命的方法，革命的战略来抵抗他们，居然几年工夫，就冲破难关，……到现在能与世界列强并驾齐驱，作日本第一个劲敌。所以我们革命军和反革命斗争，被侵略国与侵略国的军队作战，一定要有革命军特别的战术，要有特别的革命精神，来抵抗外敌横暴的武力，与优裕的物质。（1934，7，抵御外侮与复兴民族）

24. 胜败决于无形的力量

兵法上说：「攻心为上」，所谓攻心，就是要打击对方的精神，所以世上一切奋斗的成败，完全看精神的强弱消长而定，而有形的物质或兵力，断不能决定胜败的。总理论到武器的使用，全在人的精神，曾说：「两者相较，精神力量实居其九，物质力量仅居其一」。凡是曾参加过战阵的同志，都能够举出无数的实例，来证明这一个遗教的确切不磨。我们只要看抗战以来，我们前方阵地往往不到几个十兵，而能够抵抗多数敌人至数日之久，甚至乃能击退十倍以上的敌人；也有赤手空拳的老弱女子，而能够抵抗强暴，杀敌自卫的，许许多多平常以为不能想像，或绝无可能的事，在艰难危急中，都可以出人意表的成为事实。所以只有丧失了精神的人，才会只看见物质，而不看见精神，只能估计有形的力量，而忽视无形的力量。（1939，4，17，重申精神总动员之要义）

25. 劣势军队战胜的实例

无论那一个被压迫的民族，在反抗帝国主义的压迫，争取民族的自由独立的战斗中，虽然在物质上讲，被压迫民族的军队，既没有精良武器，又没有定期的训练，一切都不如帝国主义国家的军队；但只

要真能团结自强，一定可以取得最后的胜利，达到最后的目的。例如：土耳其的复兴，苏俄的成功，以及美国的独立，都是历史上最显著的实例。土耳其在世界大战后，国势不振，备受列强的侵略与压迫，比现在的中国还不如；但是凯玛尔所领导的国民党崛起图强，努力安内攘外，竟能战胜希腊，驱除带国主义的势力，废除一切不平等条约，成为一个独立自由的国家。美国在一百六十年前独立的时候，和英国军队苦战，既没有好的武器，更没有正式的军队，而当时英国军队总还算在世界上是最强而有力的军队；但是因为北美十三州有了一个贤明的领袖华盛顿领导着全体民众，始终不懈的奋斗，所以血战了七年的结果，终于战胜英国，脱离英国的羁绊成为独立自由的新邦！再讲十五年前俄国革命的时候，各帝国主义国家联合起来封锁他；并且派大军四面围攻，处心积虑的要制他的死命，当时俄国军队的武器和训练，以及一切物质的条件都远不如各帝国主义者，但是因为当时他们革命军人能自强自立，刻苦奋斗，各帝国主义国家的军队，到最后终归莫可如何，各自撤兵，到现在苏俄竟能成为世界上一个强国。这都是被压迫民族战胜压迫的国家，和劣势军队可以战胜优良军队的实例。而其所以致胜之故，全在他革命精神的力量。（1934，8，25，民族战争取胜的要诀）

26. 科学在战争上无罪

第一次大战结束，人类在痛定思痛之时，厌战论者又从怨于科学，以为科学适所以改进杀人的工具，致战争的残酷，惨切人寰。殊不知战争的终止，在于澄清战争的本源，而不在于限制战争的工具。孟子说：「杀人以挺与刃？有以异乎」？如果人类不能发挥其终止战争的思想与德性，则弓矢的杀人与飞机大炮的杀人，又有什么差别？更不

知人类科学的进步，本以服务人生为动机。科学发明的滥用，致令人类因科学的进步而增加残忍，并不是科学的罪恶，而是我们中国高尚伟大的政治哲学不昌明，深远悠久的政治理想未树立的过错。我以一为第二次世界大战的结束，必须同时为技术役使人生的制度和思想的结束，始可以奠定永久的和平，而向大同世界迈进一步。（中国之命运）

27. 祛除战争的原因—帝国主义

英国有一政治学者曾说：「吾人如不能终止战争，战争必终止吾人」。这句话可以说是至理名言。将近三千年前，我国老子已指出「佳兵不祥」的定论。而中国的先哲，莫不以「扶弱抑强」为武德，莫不以「战以止战」为战争的目的。依于「佳兵不祥」的古训，黷武主义者必自趋毁灭于人类的正义公道之前。依于「战以止战」的原理与「扶弱抑强」的武德，我们反黷武主义与反侵略主义的同盟诸国，亦必于此次大战结束之同时，共同努力，以祛除战争的原因。战争的原因不能祛除，则第二次大战之后，必有第三次大战接踵而来，正如第二次大战之继续第一次大战毫无异致；战争原因是什么？凡是民族之间，国家之间，带有侵略性的政治经济军事的意向与行为，及由此种意向与行为所构成的关系和制度，都是战争的原因。率直言之，战争的原因即是帝国主义。所以我以为第二次世界大战的结束，必须同时为帝国主义的结束，世界永久和平才有坚实的保证。（同上）

第三篇 将 材

1. 建立军官

建国必须建军，建军必须建立军官，而要建立军官，就要先建立军官的精神。（ 文献第一辑）

2. 胜负大半决于统帅的智愚

军事的胜负，大牢决于指挥官，尤其是统帅的智愚。（1934，7，抵御外侮与复兴民族）

3. 智谋可以发扬无上的威力

战事的胜败，一是决于兵力，一是决于智谋。而兵力的使用，尤其靠我们高级将领有超越的智力和谋略，才能够发扬无上的威力。（1938，7，11，抗战检讨与必胜要诀）

4. 将材不外智勇

「运用之妙，存乎一心」，全靠我们将领有智谋，有勇气，精明果敢，智勇兼全，方能得到最后的胜利！所以胡林翼说：「将材不外智勇二字」。所谓将领，不一定专指高级官长，无论师团长一直到营连排长，凡属官长都可以叫将领。做官长的人，一定要兼备智谋和勇气。如果只有勇敢，而没有智谋，只有「暴虎冯河」的血气之勇，有时虽然可以立小功，终久还要失败，决不能成功大事的。反之，如果仅有智谋而无勇气，能善谋而不能善断，能断而不能行，就无实力可言。打仗而无勇气，无实力，专想用巧计侥幸成功，那当然不会打胜仗。所以做官长的人，一定要智勇兼全，奇正并用；才是全材，才不

愧为一个将领，也才能成大功，立大业！（933，8，22，■■■■最重要的技能是什么）

5. 怎样才算一个真正的武人

我们做了一个武人，必须「机智」、「信义」、「仁爱」、「勇敢」、「严肃」五者兼备，才算一个真正的武人。（1935，6，17，救国必须实施文武合一教育）

6. 要使部下佩服我们

镇定沉着，足智足勇，而自己的器识，即思想、见识、风度、体格、行动等等，统统要使一般部下佩服我们，信从我们。（1933，8，22，■■■■最重要的技能是什么）

8. 不可多见之将

甚矣！气度宽宏，肝胆忠义之将，实不多见，但有感痛而已。（1926，11，9，蒋主席自述，见毛思诚编《民国十五年以前之蒋介石先生》一书）

8. 要有坚决远大的企图心

高级官长要有坚决远大的企图心，虽遇任何险阻艰难，当危疑震撼之际，亦必不屈不挠，不折不回，并始终求贯彻其任务。（1938，7，31，保卫革命根据地的武汉）

9. 要有精神，有决心，不怕死，能牺牲

中国有句话说：「打仗在打将」只要我们各级将领有精神，有决心，不怕死，能牺牲，就是如何短期训练的新兵，亦必不致畏缩逃跑，亦必能跟着我们官长同生死共患难，来打击敌人。（同上）

10. 要有强健的体魄

求知与进德之外，还有体魄的锻炼，也极为重要。无论那个人，必须有强健的体魄，然后才有非常的精神，有非常的精神，才可负重大的责任。尤其是做了军人，格外要有强健的体魄，才能克尽厥职，完成使命！你们现在的体格，实在太差，从今以后，务必特别刻苦耐劳，加紧锻炼。至于锻炼的方法，最重要最有效的，就是随时随地要和「日光、空气、水」三件自然界的压力来斗争！无论怎寒冷，怎么热，怎么大风大雨大暑大雪，我们都不怕他；而且愈是在严寒酷暑，狂风暴雨的时候，我们愈要抖擞精神来和他奋斗！（1935，8，4，峨嵋军训团之意义及其使命）

11. 要有「浩然之气」

天下没有不可以打胜仗的士兵，而其强弱胜败，完全随我们一般将领为转移。将领不仅指师长旅长团长，就是营长连长排长，也统统是将领。如果我们军队里一般将领德行很良好，很有气节，皆能以身作则，来做部下的模范，那末，部下一般官兵一定没有不跟着他，服从他的命令，来为他效死的！再讲所谓「上将之道，严明果断，一片肫诚，以浩气举事。」这是说做将领的人，必须有孟子所讲的那种「至大至刚」的「浩然之气」。简单的讲，也就是要有气节。（1933，8，15，革命军人首当崇尚气节）

12. 大将的风度

大将应有大将的风度和修养，要能忍耐，要以救大局为主，以协助友军胜利成功为荣。（1938，11，25，南岳会议训词）

13. 须有特殊的精神和修养

古今中外每一个军队之能建立，每一次战争之能成功，没有旁的妙诀，就是在上的几个高级将领，他自己能有特殊的精神和修养，有高尚的道德，守严格的纪律，造成风气，使全体部下一致兴起，拿他的道德、精神、气节和纪纲，发扬到最高点，来运用一切，才达到成功的目的。（同上）

14. 要能忍耐，相让相助

中国历史上凡是成大功创大业的人，没有不是从「坚忍谦和」四字作起的，可以说我们中华民族最大的一种立国的精神就是在能忍耐。你们高级将领以后在前线无论遇到什么挫折，总要能忍耐，然后才能再接再厉，愈挫愈奋，把我们革命军勇往直前，有胜无败的特性表现出来；尤其我们与友军同在一个阵线，要能发挥我们相让相救共同一致的精神，即使我们自己受了牺牲，给友军以胜利，这亦是我们革命军大侠大义同仇敌忾之所当为。（同上）

15. 「拙」与「和」

我们高级将领必须认清历史，效法曾胡。曾胡之所以成功，除上面所说能忍耐以外，就是在「拙」与「和」二字。曾文正说：「湘军之所以无敌者，全赖彼此相顾，彼此相救，虽平日积怨深仇，临阵仍彼此照顾，虽上午口角参商，下午仍彼此救援。」又说：「功不独居，罪不推诿」，而能「以平恕待人，和衷共济」，这就是「和」的精神，能「和」才能协同，能持久，能愈战愈强，转败为胜。「拙」就是不取巧的意思，亦就是实而不虚，诚而不伪的意思。像曾文正所说的：「君子之道，莫大乎以忠诚为天下倡。世之乱也，上下縱于亡等之欲，奸伪相吞。变诈相角，自图其安，而予人以至危，畏难避害，曾不肯捐丝粟之力，以拯天下。得忠诚者起而矫之，克己而爱人，去伪而崇

『拙』，躬履诸难，能不责人以同患，浩然捐生，如远游之还乡，而无所顾悸。由是众人效其所为，亦皆以苟活为羞，以避事为耻。」即是此意。（同上）

16. 以身作则，不畏劳苦

各级主管长官尤须以身作则，习勤习劳，耐苦耐饿，不计时刻，不分昼夜，如鸡伏卵，如炉炼丹，未可须臾稍离。故凡巡哨查营，至午夜十二时后，尤须格外勤慎，无或稍懈。（抗战手本）

17. 负责任，共患难

我们作了高级长官，带了部除，部队的生命就是我自己的生命，惟有能保全整个部队的生命，才能保障我们个人的生命，亦惟有与自己的部队寝馈一处，患难不离，才能够尽到我们的职责，保全我们的生命和荣誉；如要离开部队，求个人的方便和安适，尤其在战斗剧烈的时候，我们高级将领，如果忘却责任，只愿离队先走，这不仅不能作革命军官长，而且根本丧失了军人的人格，根本丧失了良心血性，不能算是一个人！（1938，7，31，保卫革命根据地的武汉）

18. 健全的参谋人员

参谋人员能胆大心细，头脑清楚，有坚定的意志力，和精敏的判断力，不致为片面的报告所惑，不致为困难的战况所动摇，这样，就是部除有了健全的首脑，一定能运筹帷幄，决胜千里，战无不克，攻无不取了。（1938，1，27，参谋人员的责任和应有的修养）

19. 标准的参谋长

参谋长为部队的灵魂，为主官的辅弼，对于这种精神作战时，他的地位尤为重要。如果参谋长能明了精神作战的重要，能认清环境，了解敌人，有决心，有定识，则在任何危急情况之下都能帮助主官安定军心，激励士气，而能转败为胜，把握胜利的枢机。所以参谋长必须有定识，有决断，勇于负责，坚定决心，才能尽幕僚长的职守。

（1947，4，7，对军官训练团第一期全体学员训话）

20. 伟大的军事家

军事与政治二者有不可分离的关系。行政人员如不懂军事，绝对不能成为第一流的政治家；军事家如不懂政治，也绝对不能成为伟大的军事家。（1942，4，20，在军官训练团与县政干训班联合纪念周讲词）

21. 宋明之亡由于将官腐败

古人所谓：「风声鹤唳，草木皆兵」可见两国作战，两军对垒，不怕死，能攻击，还可以以少胜多，死中求生。若是步步后退，一定是虽众亦寡，无所逃死！以前宋朝亡于蒙古，当时蒙古有多少人？明朝亡于满清，当时满清有多少兵？都是宋明的统兵将官自己怕死，只顾后退，要保存实力，来保全自己的禄位，结果，不但国家灭亡，还留得个人千秋万世的罪名！（1938，1，11，抗战检讨与必胜要诀）

第四篇 武德

1. 智信仁勇严

中国自古以来，真正的军人必讲武德，所谓武德，就是「智信仁勇严」。武德就是军人必具的精神，也就是我们军人的灵魂。如果军人不尚武德，没有军人的精神，失了军人的灵魂，就不成其为军人，尤其不成其为革命军人。（1935，9，21，现代国民必备的条件）

2. 欲担当非常责任必须发扬武德

我们要具备这种应付非常时代担当非常责任的人格，从何处修养起呢？我要郑重的告诉一大家：从智仁勇做起，从发扬我们军人固有的武德所谓「智信仁勇严」做起！这智信仁勇严五项，不仅是我们军人必有的修养，也实在是全体国民必须具备的人格基础！（1938，1，一7，认识抗战真谛与建立必胜基础）

3. 恢复军人魂

军人惟一首要之任务，就是要扫除过去一切的颓风恶习，实践礼义廉耻，以提高军人的人格，笃信三民主义，发扬「智信仁勇严」的武德，以恢复军人的灵魂。军人有了人格，国一「家才能有人格；军人能恢复军人魂，国家才有灵魂；军人能宝践四维发扬武德，然后国家才可以挽救，民族才可以复兴。（1924，7，20，军人救国之道）

4. 智信仁勇严的诠释

一个军人如果不知道武德，不具备健全的武德，无论他学了如何高明的战术，即令他的战术怎样好，运用得怎样精，都不能成功，而且最后一定会失败！因此，我们要知道运用战术，一定先要修养武德，

有了高尚的武德，才能为军事家，才能够打胜仗！所谓武德就是「智信仁勇严」。「智」：就是我们所说的六艺，亦包括在内，军人如能精通六艺，能够明礼知乐，善射善御，能书能数，再能够作到总理所说的别是非、明利害、识时势、知彼己，就可以说是一个有大智的军人。其次就是「信」：即是自信，信任与信仰，我常说的「三信心」者是也。……其次为「仁」：仁就是仁爱，亦就是博爱，如我们抗战是为要实行主义，来保国保民，和救国救民，所以才来杀敌人，亦是因为要铲除人类侵略的蠹贼。伸张人道与公道，主持正义与和平，才要与敌人战争；所以我们之抗战，完全出之于仁心，而倭寇——日本帝国主义者则不然，他只知道凭恃他的大炮飞机的武力，逞其横暴，恣意侵略，一方面驱使其本国人民作无谓的牺牲，一方面对于中国同胞和各国的侨胞，滥施轰炸，凌辱残杀，无所不为，简直是绝灭了一切公理与信义，丧失了一切善良的人性，这就是不仁，所以我敢决定他必要失败，而且最后他还要自取灭亡！至于「勇」：那更不必说了，一个军人，一定要有勇，才有决心，才不怕死，才能够打胜仗，如丧失了勇气，只是贪生怕死，就不能够做军人，也根本不能够做革命党员！最后是「严」：严，就是要严以律己，严以待人，严以处事，即如我们训练班实行军事管理，就是要求做到这个严字，无论什么事情，一定要依照规矩与纪律严格做到，不能有一点违犯。不仅是一般学员应该如此，就是一般官长也都是如此，如果官长犯了规矩和纪律，也一定要严格处罚；要知道：纪律是整个的，平等的。对于任何人都要严格的。你们不要以为军队有三等九级，就认为军队里面最不平等，其实就严格的军纪来看，军队是最平等的，从最高统帅起到最下一层士兵伏役为止，如果那一个违犯了军纪，就要严格处罚那一个，决不能有一人宽纵，即如我委员长如果犯了军纪，亦要自请以国法军纪来

制裁，这就是严，能够严，则什么事情，都不能差一分一毫，就可以做到严肃一律，团结一致。否则，如一个人差一分一毫，则十人百人乃至几千几万人，就不知道要差了多少！所谓失之毫厘，差之千里，这样就要乱了，就不能打仗，更加谈不上什么战术了。故我们要讲求战术，要能够打仗，就要由平时来养成的。所以实行军事管理更要注重武德——智信仁勇严，尤其「严」字最为重要，什么事情都能够严格，而没有一点差误，这才能够养成打仗的人才，现在无论那一个新兴强盛的国家，一切事业组织，国民生活，没有不严的，没有不合规矩的。我们现在如甘愿作亡国奴则已，否则，就一定要严，要造成严的风气，使国民能团结一致，结成一体，真真实实组织起来，我们的国家才有救；否则，如仍和从前一样，什么事情都是随随便便，形成整个民族如同一盘散沙，这样，就不能生存于世界，故军事训练第一要「严」。（1939，6，军事训练之要领）

5. 仁为武德的中心

「智仁勇」以及「智信仁勇严」之武德，都是以「仁」为中心，如果军人只有智有勇，而缺乏了「仁」的一个中心要素，决不能称为完全的军人。（1936，3，3，中庸之要旨与将领之基本学理）

6. 仁为军人精神的基本

依照中国古来军人所讲的，军人的基本德性有五种，就是「智、信、仁、勇、严」；他虽是讲五德，实际上与 总理所讲的「智、仁、勇」只有繁简之不同，基本的德性仍旧相同，不过于「智仁勇」之外，加上信义的「信」和严正的「严」。加上这两个字，则「智仁勇」三种精神就格外可以发挥，这三达德就格外容易完成！各位更要晓得，

无论是讲「智仁勇」或「智信仁勇严」，都是这个「仁」字在中间，因为「仁」性是我们军人精神的基本，亦是我们中国一切固有道德的一个中心，又可说是统摄诸德的一个最重要的元德，为我们中国自尧、舜、禹、汤、文、武、周公、孔子，一直传下来的基本伦理，亦即中国数千年以来以道统相承的中心。（1934，7，23，革命军人的哲学提要）

7. 行仁一定可以成功

军人的基本精神就是智仁勇的「仁」字。我们是行仁的，行仁的一定可以成功！我们应当有这样一种必胜的信念与自信的信心！我们以仁之心，行仁之道，而且有这种革命的精神，有这种必胜的信心，我们一定无敌于天下！这就是我们打仗致胜的一个要诀。（1933，9，11，军人精神教育之精义）

8. 不行仁便是禽兽

军人的精神就是「智」「仁」「勇」三者，而三者之中，又以「仁」为最重要。所谓「仁」者，就其目的而言即仁民爱物，「仁者为人」；就其内容而言，「仁」即统摄诸德之「做人的道理」，即总理所讲「忠孝仁爱信义和平」，总而言之，就是「礼义廉耻」。有「礼义廉耻」能行仁的才能算是人，否则就是离兽！仁者必无敌于天下；禽兽必无所容于天地之间。（同上）

9. 抗战是发动于仁

我们抗战的原动力是发动于「仁」心。这个「仁」实在是军人道德的根本，为军人精神的泉源。我们革命军人唯一的目的和最大的志

愿，就是行仁；行仁的目标就在救国救民，以尽到我们军人的天职。

（1938，1，17，认识抗战真谛与建立必胜基础）

10. 「不成功，便成仁」

「不成功，便成仁」这两句话，是我们总理给一般革命党员尤其是革命军人最要紧的一个遗训。大家要晓得：我们军人只有两件事情是最快活的：第一件事情就是打了胜仗，敌人完全被我们消灭，这就是所谓「成功」，我们当然最快活！还有第二件快活的事情是什么呢？就是我们战死在阵线上，尽到了军人的职责，如此死得其所，牺牲于最适当、最光荣的一个地方，即所谓「成仁」。由我们的「成仁」，不仅可以表现我们的革命精神保持国家和民族之光荣，无穷的人格，而且以使我们上官或部下后死的人成功，所以成仁也是我们军人最快活的一件事情！你们要做一个真正革命军人，要做我的部下，就要接受我这个教训，认定只有两件事是我们军人最快乐的。否则真是惭愧做一个革命军人！（1934，8，15，革命军人首当崇尚气节）

11. 有了五德还要诚

我们无论要做人，或要做事，尤其是要发挥「智信仁勇严」五德的力量，来完成复兴民族的革命大业，最要紧的基本条件，就是要有一个人诚心诚意的「诚」字。因为一个人，如果不「诚」，他的聪明才智，便会用来济奸作恶，他的「仁」，便成为假仁假义；他的「勇」，也会变成假的，不足有用；再则不诚当然无信，既不诚无信，当然对己对人谈不到「严」。总之，诚乃为一切德性一切事业成功的基本要件。不「诚」则一切都是假的，都是空的，所以到最后一定要失败。我们一切的德性和事业唯有根之于仁性，发之以至诚，拿一片赤诚来尽忠

于国家和民族，尽忠于上官和部下，尽忠于朋友和同志，然后才能有真的道德和事业，才能真正的救国革命，完成复兴民族的大业！

（1934，7，23，革命军人的哲学提要）

12. 发挥忠义的正气

救国先要恢复军人的人格，和恢复军人的灵魂！这就是说，要恢复忠义的正气！不可有成败利钝的私念！要能够与上官共患难同生死！不仅要「临难毋苟免」，而且要晓得上官一分的耻辱，就是我们部下十分的耻辱！上官一分的危难，就是我们部下十分的责任！还有，我们不仅要自己能和上官同生死，和责备部下与我们同生死，同时，自己做了人家的上官。……不可只图自己的升官发财。而不顾到部下的生死荣辱！总要发挥忠义的正气，上下能同生共死，表现我们全体革命军人的入格！（1934，7，25，革命军人的正气）

13. 共同生死，协同一致

我们同在同一条战线，同打一个敌人，生则同生，死则同死，真所谓合体同命；则攻守进退，当然要协同一致了。如果我们部队没有这种共生死，同进退，随时随地，协同动作的精神，不仅不能打仗，而且根本不成其为军队，我们也不能算是一个军人！军人最高的道德，就是共同生死协同一致。（1938，1，11，抗战检讨与必胜要诀）

第五篇 治心

1. 治心的重要性

一个有名的将帅，他能慎独治心，修养镇静，方能超出一切的常人，成功最大事业。（1933，7，在汉口司令部训词）

2. 志气胜人者成功

打仗总要志气胜人，所谓「三军可夺帅，匹夫不可夺志也」。如果志气坚定，没有不成功的。（1924，以必死之心操必胜之道）

3. 心定才能站得住脚

古人说：「兵可挫而气不可挫，气可偶挫而志不可挫。」所以在危险失败之中能提振士气，就要我们当指挥官的自己有精神的修养，任凭山崩地裂的声威，千军万马的纷嚣，我们心志总是稳定的，然后才能站得住脚，才能克敌致果。大学所谓：「知止而后能定，定而后能静，静而后能安，安而后能虑，虑而后能得。」无论什么时候，只要我们能定，古人所谓：「神欲其定，心欲其定，气欲其定，体欲其定，」如果心神能坚定不摇，那一切智慧当然可以发生出来，因此就能考虑现在我们本军的情形怎么样，敌人的情形怎么样，自然而然不会怕敌人，那末你能知己知彼，就能百战百胜。（1933，7，23，军队教育的要点）

4. 定心工夫的重要

我们军队在作战的时候，定心的工夫，特别重要；因为军人出入千军万马，枪林弹雨之中。在冲锋陷阵，危急存亡之际，军人如果不能定心，势必惊惶莫定，草木皆兵，非至溃败不可。当指挥官的人，在这种场合所处的地位，就格外要紧。如果自己的心不能定，自己慌

张起来，那里还可以安定军心振作士气，使部下沉着应战杀敌致果呢？所以古人说：「为将之道。当先治心，泰山崩于前而色不变，麋鹿兴于左而目不瞬，然后可以制利害，可以待敌」。又曾文正云：「将以气为主，以志帅气……气不盛者，遇事而气先怯，而目先逃，而心先摇……临大难而中无主，其识力既钝，其胆力必减，固可忧之大矣！」又云：「前有毒蛇，后有猛虎，神定不怯，谁敢余侮！岂伊避人，日对三军，我虑则一，彼纷不纷。」此即是定、静、安、虑的工夫。所以定心的工夫，是我们做军人，尤其是做指挥官最要紧的一个本领。

（1934，9，15，大学之道（下））

5. 立下牺牲的决心

我们必须鼓舞部下，唤醒民众，相与提携激荡，共同一致，立下决心，为国家民族而共同来牺牲。我们军队本身，既有了坚强不拔的精神与决心，更有广大民众为后援，力量一定格外强大，必能以寡克众，以少胜多。从前岳家军不过几百人，就可以打败几十万金兵，就是因为岳家军有精忠报国的精神有牺牲的决心。又如黄花岗七十二烈士，他们为革命而牺牲，死事的壮烈，不但振醒了中华民族。而且惊动了全世界，在历史上永久放出他们生命的光芒，为千秋万世所崇仰。他们为的是创造新国家，创造安乐的新世界，也就是由于他们的革命精神和牺牲决心，才能成此大仁，所以我们要改造新国家新世界为一劳永逸之计，做上官的人，不但自己要能够杀身成仁，做个民族历史上的英雄豪杰，而且要能够使部下有履仁赴义以身殉国的决心。有了决心，便自然产生两种结果：能够打破敌人，便是成功；不幸为敌人打败，因此牺牲，即为成仁。（1934，9，24，军人应确立革命约人生观）

6. 三个信心和一种能耐

我们各个军人和整个军队，要能克敌致胜，最重要的，必须有三种信心和一种能耐。那三种信心呢？就是无论那一个军人，对于上官一定要真诚信仰，绝对服从；对于部下一定要十分信任，使他负责专行，建功立业；还有对于我们自己，一定要坚确自信，一方面凡事不要自己骗自己，一方面要相信我自己一定可以成功！这三种信心的有无，特别是在命令的授受与实行中，表现得最清楚。同时，我们要能养成这三种致胜成功的信心，也必须自重视命令、服从命令与奉行命令做起。（1933，9，10，带兵练兵用兵和成功立业的要诀）

7. 敌忾心比任何力量都伟大

如果我们带兵的人，不能够引起部下对敌入的敌忾心，那无论你有怎样充足的物质，怎样多的部队，都是没有用的；反之，我们如果能够随时随地激起部下的敌忾心，那比任何的力量都要伟大，比任何的新式兵器都更有用。所以那一个将领最长于激起部下的敌忾心，就是那一个的本领最高，那一个战胜的把握最大！（1934，7，11，如何提高士气和激厉敌忾心）

8. 要使士兵有灭敌的敌忾心

要使他们有敌忾心，认定「有敌无我，有我无敌」；如果不是我们先将敌人消灭，敌人一就要来消灭我们了；我们不仅不能做敌人的俘虏，和受敌人的金钱，而且对敌人要痛恨切齿，连话也不能和他讲一句，见到面就要和他拼命。我们做官长的人，必须使士兵对敌人有这样一种非消灭敌人不可的敌忾心！（1933，7，24，现代军人的要素）

9. 激起敌忾心在乎平时的感召

如果我们带兵官不能引起部下对敌人的敌忾心，虽有充足的物质，众多的部队，都是没有效用的。我们如何能激励敌忾心呢？这就要我们在平时以我们的精神人格，来感动军心，以大义正理来激励志气。使一般部下在不知不觉中，对敌人发生痛恨绝恶的情绪，立下不共戴天的决心，自动的不顾一切去和敌人拼命。（1934，9，27，对军官团各期学员精神讲话之要点）

10. 如何激起敌忾心

激起部下敌忾心绝不是靠几篇文章，几张标语，或几句口号，就可以成功的；比方喊收复失地一个口号，虽然一时能刺激人心，有相当的效力，但是这样一个空的口号的刺激，决不足以引起敌忾心，振作士气，所谓提高敌忾心者，定要能于不知不觉之中，使部下发生悲痛、忿怒、怨恨的情绪，自动的不顾一切去和敌人拼命！怎么能够做到这步田地呢？还完全在于我们将领，平时的修养，拿精神和人格来感动人心，再默运心机，不断的激励。如果自己没有修养，不能拿精神人格来感动人心：不管你怎样叫喊，也是枉然！（1934，7，11，如何提高士气和激励敌忾心）

11. 坚持到最后五分钟

无论何事，要其成功，必要坚持到最后的五分钟，才能得到胜利，比方打仗一个样子，如无最后五分钟的坚忍性；结果一定是失败的。（1925，9，9，坚持最后五分钟是一切成功的要诀）

12. 要有艰辛之努力与大无畏之奋斗

战争之胜迎常决于最后五分钟，最后之成功，必赖于最艰辛之努力与大无畏之奋斗。换言之，即以革命之精神克服一切困难。然后方有获取最后成功之希望。（抗战手本）

13. 要有拼命到底之决心

凡为将者，须有虽只剩我一人，亦必与敌拼命到底之决心，方能获得最后之胜利。（1926，1，30，蒋主席自述，见毛思诚编《民国十五年以前之蒋介石先生》）

14. 决心是一切事业成功之母

怕危险，不前进的，就不是革命军人！就不配做我的部下。我们要能向危险的方向前进！还有一个条件，就是事事要有决心。从前我在广东，无论研究战术，讨论作战计划，以及精神演讲或讲评时，我常常讲凡事要有决心，革命要有决心，作战也要有决心，下命令，定计划，以及一切的企图，一切的作为，都要有一个决心；因此当时广东许多人常常讥笑我，说我「决心来了」。但是直到如今，我依然注意决心，无论办什么事情，都有一个决心；可是不知道常日在广东讥笑我的一般无决心的军官，现在到那里去了！所以你们要做我的部下、学生，都得要了解决心的重要！有决心才有决断，有决断才能实行，能实行然后才能打破|危难底于成功。如果没有决心，势必优柔寡断，什么事情都不成功。所以决心可以说就是一切事业成功之母。（1933，9，18，知耻诚意与决心）

15. 谨慎不骄

各将士千万要小心谨慎，不要犯骄兵必败之忌。（1925，3，15，永久保持荣誉）

16. 建立坚忍不拔的精神

战斗秘诀，就是「坚忍」二个字。总要有坚忍不拔的精神，而且有不胜利不休，不死不止的决心，才能打仗，如果一时打不通，便灰心退却了，这不但将来事业不能成功，就是经过的劳绩，也要消灭，必使功亏一篑，前功尽弃了。（1926，1，14，科学办事与应敌教兵接物之方）

17. 万众一心

「万众一心」就是「团结精神」一句话。只要这项做到，打仗就有了四分之一的把握了。所以我们要使兵士个个都知道是为主义而死，人人要存一个必死之心，万众一致，视死知归。如此甚么敌人，都不能抵抗的，我们诚可谓天下一支无敌的革命军。所以「万众一心」四个字，要大家通通记着，一定要依照做去。（1924，以必死之心操必胜之道）

18. 树立战斗心理

战斗上，一方面就是我们自己本军，一方面就是敌人，我们要打敌人，敌人亦要打我们，两相对抗着。我若怕敌，则敌必不怕我了；我若不怕敌，那敌必要怕我，所以我不前进，敌必前进要来攻我，只要我能坚定不退，敌人一定不敢来攻我的。所以中国古时兵家有两句话，记得是『我不畏敌，敌必畏我；敌不畏我，我必畏敌』，这个意思就是如此。从前中国兵家这样解析战斗的心理，是很贴切的。

（1924，革命军特殊的精神和战术）

19. 不怕败，只怕不觉悟

我们革命军人，无论做人带兵打仗，总不能没有过错，也不怕失败，只怕我们犯了过错，自己不知道；我们打了败仗，自己不觉悟！如果我们做错了事，能够立刻反省察觉出来，即刻改正，这就是得到了做人成功的一个秘诀！打仗亦是如此。（1938，1，12，抗战检讨与必胜要诀）

20. 要无欲，又要大无畏

我们要达成革命军人的最高任务，第一步着手之要，即在屏除富贵利禄之私，视同魔鬼，绝对摒弃。必须力祛私心，以公义代私欲，随时随地，无不思堂堂正正，做一个俯仰无愧的人，随时随刻，无不以国家和民族为前提。如打定了这个大无畏精神的基础，则意念之所存，行动之所著，必然光明正大，必能使部下敬仰，人民崇拜，如此即所谓「无欲则刚」，以身作则，来领导部下，自然可以做到「可与之生可与之死」的境界。反之你的行动思想如存「有一丝一毫不可告人的私念，做人做事不合乎人生大道，则你的人格，必然为部下所鄙贱！任你表面上如何掩饰，对上即使可以欺瞒，而对下是万不能隐瞒过去的，所谓「十目所视」，「十手所指」，「如见肺肝」，就是这个意思。如此你心里有鬼，时时怕死，就要怕你的一部下，乃至怕同事怕上官，既然一切都怕，更提不起大无畏的精神了。（1936，3，3，中庸之要旨与将领之基本学理）

第六篇 研究

1. 一切皆有研完的价值

无论什么事情总有研究的价值，总有一个道理在内，我们能虚心研究，才可以算是革命军人。（1924，1，9，黄埔第一期毕业生分发时重申告诫）

2. 天天要学

一天不学，一天没有进步，就要退步。（1933，9，21，射手手的认识和修养）

3. 教学相长

个个人都要有俗语所谓「做到老学到老」的精神，不断的学，不断的教，不断的求进步。尤其你们做教官的人，格外要有「教而不倦。学而不厌的修养」，一方面教人家。一方面学人家，正所谓「教学相长」。（1933，7，23，军队教育的要点）

4. 学无止境

个个人要知道「学无止境」和「学然后知不足」的道理，终身能继续不断的研究学习。而无论究什么事的时候，最要能得其要领，明其要诀。（1933，9，18，知耻诚意与决心）

5. 不断的检讨研究改进

军事要求成功。仅是谨慎、预备还不够，还要作不断的检讨，就是要不断的检查讨论研究改进，这样，一切事情才能不断的进步，不断的成功。（1939，6，军事训练的要领）

6. 提高研究精神

我相信我们中国军人的脑筋，较之任何国家的军人，决不至于低劣，不仅可以赶上日本，而且可以赶上英美。但是人家天天在研究，天天有进步，而我们天天在睡觉，所以不仅无一进步，而且日益退步。你们此次受训回队之后，一定要彻底觉悟；要知道，如果不提高研究的精神，养成研究的习惯，决不配作一个现代的军官，更不能在现代战场上作战。（1947，4，24，对军官训练团及县政干训班讲词）

7. 研究为进步与成功之母

我认为天下无事不可从研究而得到解决，无论任何繁难复杂的问题，任何险阻艰难的事业，只要有刻苦耐劳的精神和奋斗创造的志气，凭我们热烈的心肠和冷静的头脑，用严密的理智，不断研究，不断改进，就没有不能获得正确的解决和最后成功的道理。尤其我们要领导人家办事的人，一定要有这种研究的精神，要遇事肯用脑筋，精勤研究，然后对于一切事物，才能获得真确的认识，有至当不移的把握，才能够领导人家，指导部下。但我们领导办事，不仅要自己能够研究而已，还必须尽量设法鼓励部属研究。要知道：一个道理，愈研究愈能明白；一件事务，愈研究愈能进步；一种技术，愈研究愈能精良。我们如能造成一种研究的风气，人人都能就其本职和业务，思维习练，专心考求，则事事必能实事求是，精益求精；如人人都能就其学问经验能力之所及，交换其所见，贡献其所得，就不仅可以互相观摩，而且可以集思广益。如此，能研究，能改进，才能够获得真实的办事心得，才能及时有所创造与发明。总之，天下一切事业之进步与成功，都是要由研究而来。（1939，4，训练的目的与训练实施纲要）

8. 勿以战场作儿戏

我们过去不用心研究，无学问无本领，无异当战场作儿戏。

（1938，7，11，抗战检讨与必胜要诀）

9. 作有恒不断的研究

没有劲敌，就不能发挥我们军事的天才，敌人的方法愈高明，手段愈巧妙，我们愈要学习他们巧妙的手段，高明的方法，且进而研究比他更高明更巧妙的手段来制服他们；我们以自己已有的智能，再加上从他们学习得来的本事，必定可以超过他们，胜过他们。敌人是人，我们也是人，他们能想能做，我们也能想能做，用我们的脑筋，对付他们的脑筋，用我们的双手，对付他们的双手；只要我们能自强不息，对敌人一举一动时刻注意，用心研究，则我们一定可以想出更高明的方法计划来消灭敌人。所以我常说：「天下无不可战胜的敌人，无不可打破的技巧」。例如这次世界大战中，德国发明无人飞机，和特种潜艇战术，美国便能应用雷达来探测无人飞机和特种潜艇的方向与地位高深程度，而且最后卒能发明原子能，来消灭敌人一切武力，可见世界上没有不可制服的武器和战术。这就是我所说的「没有不可战胜的敌人」，只要你肯用你自己现成的脑筋，来做日新又新的研究，就是大学所谓即物穷理，所谓即凡天下之物，莫不因其已知之理而穷之，以求至乎其极，用力之久而一旦豁然贯通焉。其意义就是要有恒不断的研究。（1947，4，17，对军官训练团第一期全体学生训词）

10. 要有高尚的学问

革命军的智识学问要有实在的根底，要能够及时进步，与敌人比较起来，我们有什么不不及的地方？我们为什么发生了这许多的缺点？为什么打不过敌人？这就是我迭次和大家所说的，我们的智识学问缺乏，以致指挥调度不合现代战争方式，不能适合战斗要求，换句话说

一，就是我们所用的战斗方式太旧，战斗技术太差，指挥的学问与修养不够，不足以应付现代国际战争！所以我们革命军有进无退，有胜无败的人格不能发挥出来。以后我们要造成革命的人格，就要有高深的学问，有作现代军人的新知，来培养我们高尚的思思，充实我们强毅的能力。（1938，7，17，认识抗战真谛与建立必胜基础）

11. 懒惰为研究之敌

一般官长最易犯的毛病就是懒惰。旁的事且不必说，即如对敌情不侦查确实，对于战斗经过，不认真检讨，以及对敌人的惯技应该如何应付，对我军的缺点应该如何补救改良等等，都不研究，随便敷衍下去，以致过去许多官兵，都冤枉牺牲了！我们此病不除，他们死不瞑目！（1938，1，11，抗战检讨与必胜要诀）

12. 计划决于缜密的研究

我们有了目的，就必须决定一个计划来达成这个目的。而计划的决定，就一定要根据缜密的研究，然后我们所决定的计划才能恰到好处。譬如我们的目的在消灭当前的敌人，那我们在决定计划之先，就必须分析敌情，研究地形，计算我们自己的兵力，规划如何部署，如何行动，这一切工作，都是属于研究的范围；这种工作做得愈充分，愈确实，则我们的计划就愈周密，成功就愈有把握。但是这种工作，决不是在决定计划的临时所能作的，一定要在不时不断的搜集材料，实地侦察，充实经验，增加常识，然后我们一切分析和判断，才不致陷于错误。（1947，4，24，对军官训练团及县政干训班讲词）

13. 研究怎样带兵练兵用兵

军队最大的缺点，就是自己偷懒，不肯研究。要晓得我们军人做了官长，就有三种学问：一是带兵。二是练兵，三是用兵。带兵怎样带？怎么使士兵不会逃跑，能听我的命令，始终跟着不走，这种带兵的方法，都是要研究的。练兵怎么练？怎么能使兵士进步容易，增长智识；怎样能使士兵增长他的学问、技术，朝朝暮暮，都应该自己研究考察，使得他天天有进步。用兵呢？怎样的人，用在怎样的地方，那个地方，应该用多少兵，用一排，或用一连；那个地方，应该要注意，用主力，那个地方要紧，都是要研究的。（1926，8，15，检阅一二师痛诫官长及士兵）

14. 新战战术都要研究

我们应当觉悟，以后再不要有新旧和中西的成见，只应选择最适合中国国情和需要的办法来做；而最重要的一点，还是要研究敌人作战的方式，而来研究应付适宜运用得当的法则。就是说要研究新的战术而来对抗他固定呆板的战术，特别是我们自己固有的一切宝贝，不要丢了，要去研究，要来运用。（1934，7，抵御外侮与复兴民族）

15. 研究可以克服一切困难

我们如果有了学问技能，都肯用心研究，那么敌人以坦克车来，我们就可以拿制服坦克车的方法和战术来打破他！敌人以飞机大炮来，我们就一定有应付飞机大炮的学问和本领来制服他，无论他拿什么凶狠残暴的伎俩来侵略我们，只要我们能竭尽心智，一定可以想出种种法子来，使敌人的利器长技，失其效用！这种「精神胜通物质，勤劳克服困难」的道理，希望大家在这开始听训的时候，彻悟牢记，身体力行！（1938，1，11，抗战检讨与必胜要诀）

16. 要找到事情的要点

我们研究一件事情，要找到他的要点，才有用，作战时，比方敌人多至几十万，或几百万，战线长至数百里，或数千里，怎样指挥，孙子有「斗众如斗寡」的话，就是说，敌人无论怎样多，我们把他当作一个人看待，无论区域怎样大，我们把他当作一张地图看待。

（1926，1，4，科学办事与应敌教兵接物之方）

17. 要提纲挈领并归纳

军队利在拙速，孙子一部书，归纳起来，就是这两个字，六家要明白，求学问，先要知道提綱挈領，只看书不归纳，是不能通大义的。

（1925，4，14，军人动作与时间纪律）

18. 要用科学方法

我们无论研究一种什么学问，都应该用科学方法分析，演绎，归纳，把他整理出一个秩序井然的系统，才可以窥见全体，得其精要；才容易使人明了，不致误解。（1939，5，7，三民主义之体系及其实行程序）

19. 精勤研究造成风气

我们如果没有学问技能，缺乏研究精神，无论整军作战，都没有根底，没有把握；一定要我们高级将领以身作则，精勤研究，造成风气，使部下官长人人都随时携带书本地图铅笔日记簿等，无论驻防训练或临阵作战，遇有机会或发生疑难阻碍，就彼此自动研究，求得解决的办法，充实应付事件的能力。（1938，1，11，抗战检讨与必胜要诀）

20. 典范令不能离手

学问不是专在学校里所能学得完的，是要在毕业后自己去悉心研究的，尤其是军人的典范令及各种精神教育不能离手，军人看重典范令，要如同前清秀才看四书五经一个样子重要才好。不好不去熟习，不要以为得了文凭就算完事。（1925，9，9，坚持「最后五分钟」是一切成功的要诀）

21. 衣袋中各置一册

不学无术，不特不能成事，而且不能教兵，孔子曰：「以不教民战，是谓弃之」。吾且以为人无学术，不特驱民之死，而且自己之生命，亦将冤枉送死矣。以后本军官长无论上下，总以典范令为研究军事之本，以精神教育与治军语录，为规范身心之则，若人人能于衣袋一中各置一册，成为嗜好，无论操场讲堂，休息外出，随时讲求，如此相习成风，方能造成一个真正之革命军队；否则学不精进，技日退化，安有不落伍而为时势所淘汰乎？（1925，12，27，临别告誡各将士全文）

22. 精研与业务有关的书

参谋人员要精研与业务有关的书籍，尤其对于哲学、历史、名将传记等书，要多看多读，虚心涵泳，切身体察。（1933，7，23，军队教育的要点）

23. 孙子更要研究

大家对于现代战术，固然要研究，对于从前孙子等古书，更要研究才好。因为各种原则，自古至今，不会变的。（1936，1，4，科学办事与应敌教兵接物之方）

24. 研完练兵旧书

此次大家到军官团来受训练，我有两部中国旧书，送给你们带回去研究。一部就是阮宫桂所著的「洴澼百金方」，现在我更名为「自卫新知」。一部就是戚继光的「纪效新书」和「练兵实纪」。我们拿这两部书所讲最旧的方法，用心研究，妥为运用，就可以抵抗日本最新的方法。这两部书都是讲练兵和御寇的方法，书中什么东西都有，今天讲不完，要你们自己去彻底研究。（1934，7，抵御外侮与复兴民族）

25. 刻苦自修亦可成军事家

我们中国有许多大军事家，都没有入过专门的军事学校，也没有人像我们今天这样详细和他讲授，但他们也能建立赫赫武功，成为大军事家，这就是因为他们知道军事学的要领，一面修养内心（精神），一面研究对象，且能切己体察，刻苦学习的缘故。我今天将战术的基木要领，传授给大家，使各位知道所谓战术并不是怎么高深难学，只要大家能本此精心来学习研究，就一定可以达到目的。（1939，6，军事训练之要领）

第七篇 军 纪

1. 军队的生命

军纪就是军队的生命。军队无军纪就是丧失了生命；军队没有生命，国家就要灭亡。（1938，11，21，抗战检讨与必胜要诀）

2. 转败为胜的关键

军纪军法就是我们战时转败为胜，转危为安的唯一关键。（1938，3，2，发扬守法精神建立无形纪律）

3. 军纪的定义

军纪的定义，是军队全体心理所公认的规范。军纪不是一个人的，是全体所公认的一个规范，一个人犯了规范，就是犯了军纪；明白点说，不是违犯上官，就是违犯全体人员所公认的规范。（1925，4，一4，军人动作与时间纪律）

5. 军纪的主要意义

军纪的意义，不单是使人不作恶不犯罪而已；军纪主要的意义，就是使各个军入以克敌制胜底缘故，必使其心志一致，乃至共同效死疆场，自以为乐的地步。但是要求官兵作这种非常底事业，下非常的决心，就要在平日先养成了他「以死为荣」底一个自然习惯。不要用官长去勉强他，或环境来逼迫他，使得他的发于至诚「视死如归」，成为自然习惯。这就是军纪主要底意义。（1931，1，15，军纪的真义与 1924，6，8，说军纪）

5. 军纪的性质

军纪的性质有二：一以服从为主体。一以个性为主体。以服从为主体的军纪，不可轻视个性，且要注重个性才好；总要使一般官兵有活泼的智能，有独立的魄力，就是到指挥官临阵死伤的时候，各个兵卒仍能依其爱国自爱的心理和为主义牺牲的精神，来自动的战斗，而贯彻其最后必胜的信念。所以以服从为主体的军纪，也要使他发达个性才好。以个性为主体底军纪，也要注重服从方面才行。本来军队的性质，是以服从为体，以个性为用的。比如法国军纪以发展个性为主体，把他底名誉心及爱国心，来鼓励他高尚的企图心，牺牲心和必胜的信念。因为要鼓励他正当的企图心和无上的牺牲心，对于服从方面，尤不可疏忽，更不可不注重了。所以服从就是军队成功底基础。

（1924，6，8，说军纪）

6. 军纪的要素

军纪的要素有三：人格的影响，情分的交感，一致的精神。怎么叫做人格的影响？就是自家要锻炼自己的意志，尽忠自己的职务，对于纪律更要尊重，一切率上对下，都要以身作|则，这就是人格的影响，为军纪第一要素。……情分交感的作用是怎样呢？比如说军队中以连为战斗单位，连就是兵卒的大家庭，连长就是家长，各官长就是兵卒的兄长，士兵的冷热寒暑，起居饮食，以及疾病痛苦，官长时时留心善视，使兵士不致有病，起居饮食处处适宜，使得他们如同赤子一般，有不想离开严父慈母的浓厚的情感，要使得他们能够时时刻刻感念到官长抚爱的情分，来怀德畏威；并且要使得部下不想离开官长，抱定一种以死殉情底热情，这才算是情分交感，为军纪的第二要素。……一致的精神又是怎样呢？就是兵和兵及兵和官之间要一致，队和队、军和军之间皆能一致，使得全军的精神，统统一致。（同上）

7. 军纪进行的程序

军纪进行底程序，是由外而内，逆流而入的。是先从形式上整齐，而再至精神上的一致。比方说在军队里面，起居饮食要有一定的时刻，内务的整顿要整齐划一，所以那练的时候，必要服装整齐，号令严明，然后可使他心志一致。因为形式整齐之后，就可以引导他精神一致；所以军纪的程序，是要由外而内的，由形式而及于精神的。所以平时不论在内务在野外，军队的形式先要划一，因为这样，才可以引导他到精神上一致的地步。（同上）

8. 军纪的根源

军纪的根源究是什么东西呢？凡有军纪的军队，所以能好过乌合之众及野蛮的兵卒底地方。就是他不论兵和兵及军和军之间，对于他的战友，对于他的部下和上官，必有很坚强很确实的信仰心、信任心。比方说，他的上下，他的战友，无论什么地方，什么时候，终可确信他不会有私自逃跑，或是贪生怕死的事情，并且他自己相信他是始终可与全军同志共甘苦，处患难，同生死，而达到他最后战胜之目的。这样坚确的信仰心、信任心和自信心，就是军纪底根源。所以军纪的根源是由信仰、信任与自信之心相合而成的。（同上）

9. 军纪的效力

一个军队里面有了军纪，虽到了「疾雷破山风震海」的时候，也不能惊动他；到了「大水稽天」「大旱金石流土山焦」的时候，也不能灭亡他的；即使到了天翻地覆底时候，也能够奋发素来所养成军纪精神，来作顶天立地的事业。所以军队如果一有军纪，能够精神团结一致，那不但是对劲敌强寇，可以战必胜攻必克。就是对于洪水猛兽，也必能设法克服制胜他。如此军纪的效力，是使军队全军官兵，依照

一定的方针一致的行动，可使万众之心合为一心，万众之力合为一力了。（同上）

10. 军纪教育的要旨

军纪教育最要注重的八点：一，要清洁，二，要精密（不论事之巨细，均须精密审慎），三，要有秩序，四，要有条理，五，要慎言（切戒言欺人），六，要诚实（切戒虚伪浮滑），七，要亲爱（和衷共济协同一致，有功相让有过归己），八，要静肃。（同上）

11. 有形与无形的军纪

纪律有两种：一种是有形的纪律；一种是无形的纪律。有形的纪律，就是大家都知道的，国家一切法令规章和连坐法以及作战奖惩办法等，将军人应遵守的事项，用文字写出，逐条规定，使大家有所遵循，以严明号令，齐一进退，这当然是军队所必须具备的条件。但要知道：这种有形的纪律，必须另有一种力量贯彻其间，来维持运用，而后才能发生效果。否则一切军法纪律，都是纸上具文。这一种力量是什么呢？就是无形的纪律，就是纪律的精神，亦就是军人最高尚的道德。（1938，3，2，发揚守法精神建立无形纪律）

12. 纪律要森严

军队没有纪律，就无所谓赏罚，纪律不严，赏罚不行的军队，无论他的技术怎么高明，武器怎么精良，他如不能信赏必罚，综覈名实，必至于精神弛懈，军心涣散。不仅不能够作战，就是打仗也必要失败，而且根本不能成为现代的正式军队。故军队必有纪律，纪律必要森严！（同上）

13. 纪律严明则秋毫无犯

昔岳武穆治军，虽军中无粮而将士忍饥而不敢扰民，故父老百姓争挽车牵牛载粮以馈义军，每临敌必身先士卒。故三军用命。视死如归，使金人有「撼山易，撼岳家军难」之叹；「每当朝廷行赏，辄以「将士效力，飞何功之有」为辞。故凡纪律严明者，其对民间则能秋毫无犯，一尘不惊；其对敌军，则能上下一致，同仇敌忾；其对友军及部下，则能功则相让，败则相承。盖纪律不但赖以维系纪纲，亦藉之以团结精神者也。（抗战手本）

14. 军纪不讲关系

在军队里，不论你是父子，是兄弟，只有一个军法军纪，绝对不能讲平等，绝对不能把亲族的关系，或是同学的关系来破坏我们革命军的组织，无论那一个学生，如果对于上官不一一服从，就要以军法办理。（1926，8，15，检阅第一二师痛诫官长及士兵）

15. 军纪是平等自由的

军纪从表面看，是一个极专制，极束缚的东西；但是要晓得这极专制与极束缚之中，就是极平等极自由的原理。因为以军纪来做基础，这个军纪是无论上下大小统统要遵守的，主将犯了军纪，也要照军法处罚的。所以军队之中，虽然阶级的习惯很深，但是他用军纪来规律这个阶级，这就是他极平等的地方。不犯军纪，就无论何人皆可自由，所以用军纪来规范军人，就是军人极自由主义。（1931，1，15，军纪的真义）

16. 纪律要自动遵守

纪律就是军队的生命，军队因为要发扬他的生命，来尽到他的救国救民的责任；又因为军队的生命完全系于军纪之能否确保，所以他

要规定严格的纪律，要求全军官兵，上下共同遵守，并要使各个人都不能不自动遵守；如果违反了纪律，无论何人，都要受严厉的制裁，而决不能稍有宽假。所以军事纪律最为严明，并且是要一律平等，而决不能有上宽下严的分别。（1939，6，军事训练的要领）

17. 立起心中的纪律

现代正式的革命军官，今后一定要将从前种种腐败的习惯，和轻视纲纪，不守纪律的奴隶心理，涤除净尽，先立起自己心中的纪律，要像曾国藩所说的「不使吾心之贼，破吾心之墙子」。然后森严法纪，肃正军队，使各个官兵不待长官监督，都能自动的严守纪律，拼死抗战，为国效命，养成了这种纪律森严的军队，就无往而不利，就是牺牲到最后，剩下我一人，民族亦可以兴复转来！（1938，3，2，发扬守法精神建立无形纪律）

18. 建立战斗纪律

军队纪律当中最重要的就是战斗纪律，战时的纪律教育，就是要以确守战斗纪律为最高目标。战斗纪律当中又以服从命令，彻底奉行命令为主；命令要我们进攻，我们就要进攻；命令要我们退守，我们就要退守；没有命令，就不能随便移动，更不能擅自后退。其次就是射击也要有纪律，没有发现目标，不能随便射击；不按照目标更不能射击。此外，还有几种最高的战斗纪律，要特别告诉大家的：1、退却教育——官长要掌握部下，兵卒不脱离官长——「退却不溃」。2、受伤教育——应保持受伤的光荣，遵守社会秩序——「受伤不退」。3、被俘教育——应保持革命的人，宁死不泄军情——「被俘不屈」。4、被围教

育一死守待援，誓与阵地共存亡--「被围不惊」。（1938，1，11，抗战检讨与必胜要诀）

19. 奉行命令可打胜仗

「命令就是生命的指南针！」这就是说：上官交给我们一个命令，就是指示我们一条保存与发挥生命的光明大道，如果我们照着命令去做，就可以打胜仗，得生路，成功立业；如果不照着命令去做，就如航行大海失掉指南针，方向错乱，转播于狂风骇浪之中而莫知所措，结果必至覆亡！所以不照着命令做的时候就走入死路，自取灭亡！所以从此你们个个人一定要知道命令的重要，接到命令马上就要照着来实行，绝对不可阳奉阴违，或延误一刻，以送掉你们自己的生命，以及一般上官和部下的生命！（1933，8，27，革命军官必备的要素）

第八篇 爱民

1. 救民

古云国以民为本，故三民主义为救国主义，亦即救民主义。吾辈奉行三民主义之革命军人，为主义而奋斗牺牲，亦即为救民而奋斗牺牲也。（抗战手本）

2. 爱护人民

国家是由人民组织成立的，因此我们要保卫国家，就要爱护人民。我们在前线牺牲拼命与敌人打仗，为的是消灭这压迫我们同胞侵略我们土地的倭寇，来救国家救人民。我们的生命，都要为国家为人民来牺牲；则我们在没有牺牲以前，当然要尽心尽力爱护人民，以尽到救国的责任。（1938，1，11，抗战检讨与必胜要诀）

3. 「仁民爱物」

我们要做一个革命军人，对于古人所讲的「仁民爱物」这一句话，个个人都应当能了解一，能实行。所谓「仁民爱物」，就是对于人民，要爱他们，对于一切的物品，除非是有害的东西，如毒蛇病菌之类，必须扑灭他之外，其他一切也要加意爱护。因为我们能爱人民，所以能推「仁民」之心而「爱物」，因为能爱物，当然更能爱民！所以爱民与爱物，道理是一贯的，意义亦是相同的。所以古人把「仁民爱物」两件事连带来讲，并且视为做人最紧要的一句话，无论那一个人，尤其是我们军人都应该彻底明了这个道理，从而身体力行，切实做到才好！否则就不配做一个中国人！尤其不配做我们总理的信徒革命军的军人！「仁民爱物」可说是军人唯一的宗旨，亦就是军人至高无上的基本道德，也就是军人的本分。要是做军人的，连这一点也不能做到，

那么，这种军队一定打败仗。（1933，7，31，军人唯一的宗旨为「仁民爱物」）

4. 打胜仗在爱民

我们这次打胜仗，第一原因，还是在爱民。（1925，3，15，永久保持荣誉）

5. 非爱民不可

如果我们不爱护人民，那用不着敌人来打我们，人民也要来打我们的。（1925，5，29，回师关系及应努力各点）

6. 不可变为害民的军队

近闻各团队，有强买货物，强用废票，扰害农作，擅拔甘蔗萝卜等事，而以各处勤务兵，落伍病兵，与辎重队伏役，尤为不轨无状，若不严行查究，则纪律扫地殆尽，所谓革命军救国救民者，不将变为害国害民之军队乎？（1925，3，7，令禁止军士扰民）

7. 不可拉夫扰民

我们革命军不怕死，不要钱，爱国家，爱人民，遵守连坐法，宁可挨饿，不要到民间去取东西吃，宁可自己挑担，不要拉挑夫。（1925，5，19，班师回省及应守纪律）

8. 不可驱民予敌

如革命军人，仍有拉伕扰民，甚至奸淫抢掠，凡倭寇之所为者，而我亦为之，则违反主义，绝灭天良，莫此为甚！而其影响所及，或将驱民予敌，此我革命军人之奇耻大辱也。（抗战手本）

9. 要保护老百姓的利益

我们既然知道我们的衣食住，都是百姓供给来的，我们以后打仗的时候，不单是不要抢百姓的东西，而且要时刻保护他的利益。若是饿了，就要挨饿，没有衣穿，就要挨冻，倘要去抢百姓的东西，那么我们父母妻子，也是百姓，假使别人抢你们父母妻子的东西，你们难不难过呢？（1924，11，30，当兵的意义）

10. 爱民即爱自己

我们能严守军风纪，就有无限的光荣和好处；如果我们败坏了军风纪，是怎样的耻辱，有怎样的害处？要使他们透澈了解爱民即所以自爱，救民即所以自救的道理；并要以身作则，将我们官长体贴人民和领导人民的精神和人格从行动上表现出来，给一般下级官兵作榜样，使一般人民能感动，一定要使我们的部队个个官兵都能够严守纪律爱护人民，能够看待我们的同胞犹同自己家里的伯叔兄弟姑嫂姊妹一样。他们的生活安全，我们必尽力保障；我们「不但不好随便携取人民的东西，而且我们军队有了好的东西要分给人民吃，分给人民穿，我们不仅不好擅入民房，而且我们扎营的房屋，一定要与民房隔开，一切我们都为要人民打算，总要使民众感激军队，爱重军队，亲近军队，绝对与我军队打成一片，协力抗战。（1938，7，31，保卫革命根据地的武汉）

11. 害民即害自己

到一个地方，不仅能够把自己的武器保存得很好，并且能够保护爱惜人民一切的物件。如此秋毫无犯，一尘不惊，使得老百姓都能安居乐业，当然他们要敬爱我们，欢迎我们，处处地方要来帮助我们，结果我们到处都可以得到意外的好处。但是如果你到一个地方，就将百姓

的房子占住，甚至门板窗户都拆下来当柴烧，百姓所吃的东西，拿来吃了还不够，还要丢掉，总之，军队所经过的地方，骚扰不堪；那么，人民当然嫌恶我们，怨恨我们，甚至要暗中帮助敌人来危害我们；如此，试问我们军队前进的时候，后方怎么能安全？这就是害百姓就是害我们自己的一个证据。（1936，3，3，中庸之要旨与将领之基本学理）

12. 「爱民之军个个喜」

我们一般革命军的军官，必须以身作则。来教好一般士兵，使他们个个能够仁民爱物！无论到什么地方，不要拆毁人家的房子，砍断人家的树木，破坏人家的东西，否则就不是革命军，而和土匪没有分别。那么何必要我们革命军呢？革命军的特点，就是要能爱国爱民，如果将人家的东西毁坏，那就不叫做爱民，而是叫做害民了。大家要知道，害民是害了那一个？害民不是害了那一个，就是害了我们自己；反转来讲，你如果爱民，也就是爱你自己。为什么害民就是害自己，爱民就是爱自己？这个道理最明显也最要紧！就是曾国藩在他的爱民歌中所讲的「爱民之军个个喜，扰民之军处处嫌」。（1933，8，2，军事教育的宗旨和方法）

第九篇 练兵

1. 严厉训练

你们现在要想锻炼成功一个强毅不屈的军人，若不先来经过一番严厉的训练，怎么可以呢？就是「云梦之竹，堂谿之金」，也不能不先矫柔羽括，镕范砥砺！不然，怎么可以穿坚击疆呢？所以有精神的军队，没有不是从严厉的训练而来的。（1925，3，7，令禁止军士扰民）

2. 不经训练不能做事

训练的程度高一点，他受事物的影响和感动就少了些，忍耐力就大了些，志行就坚定了一些，较那没有受过训练精神上体力上薄弱底人们的抵抗力，就大得多了；所以不经训练的人，随他志气如何，是不能做事行动的；至于那军事上的知识技能，更不必说了。（1924，本校教育之方针-「严」之必要）

3. 训练越严则能力越大

我们一定要从严格的来训练你们，训练一分，就是得了一分的能力；训练十分，就是得了十分的能力；训练越严，那将来发生的能力越大；这个能力到那战场上，自可以看得出来的。（同上）

4. 诚心练兵必有用

凡事皆要自己以身作则，来做士兵的模范，使士兵不能不尊重，不能不畏惧。如果要办到这个样子，就要官长诚心诚意去教他。凡人总是有良心的，当官长的如能与他同甘苦，那士兵一定能够受你的感

化，并且诚心诚意的来服从官长。这个样子去练兵，练成了才能有用。
(1924, 以必死之心操必胜之道)

5. 随时随地指导

教民正如教兵一样，必须我们能以父兄对待子弟的态度和心肠，随时随地先将他们指示教导，然后他们才能信服我们，到临时才能指挥如意，运用自如。(1933, 9, 17, 爱民的精义与教民的宗旨)

6. 讲究卫生

军人最紧要是体格好，要体格强健，一方面固然要积极的刻苦训练，而实在更要紧的，还是要消极的讲卫生。现在我们一般官长，仅是教士兵的操练和射击，对于他们的体格和卫生，毫不注意到，这就是没有把士兵当作自己的子弟看待，不能尽保育的职责。我们要使一般士兵亲爱我们，不肯离开我们，一定要把一般士兵看做自己的子弟，以父兄的心肠，尽教师和保姆的职责，使他们讲究卫生，体格强健，严守纪律，不坏品行，这是教兵的第一要义，你们务须切实做到！
(同上)

7. 先要立定脚跟

从前有人说过，就是「练兵先要立定脚跟」才可以打胜仗，因为脚跟立定才可以使用枪械，不然，一见敌人，就会要心惊肉跳，退下来的。脚跟立定之后，气才能定下来，心才能坚决下来，胆亦会壮起来了，志亦会定下来了。(1924, 以必死之心操必胜之道)

8. 训练的要诀

我们要发挥训练的功能，克尽训练的责任，贯彻我们训练的精神，就要懂得实施训练的要诀。所谓训练的要诀，最基本的一点。就是要

以身作则，实行「五到」。「以身作则」是身教，我们一切所言所教。凡是要求受训人员作到的，首先我们自己要能作到，我们自己如能以身示范，再能心到、口到、目到、手到、足到，则无论讲授功课，教练动作，或指导生活行动，传授思想学问，一定能够确实感化，事半功倍。（1939，4，训练的目的与训练实施纲要）

9. 四个要旨与五到

练兵有四个要旨，也可以说练兵的四个目的，就是使受教的人一切能做到「确实」、「迅速」、「静肃」和「秘密」。这四个要旨，我在第一、二期的时候，早已讲得很清楚，今天不必再详细多讲。但是要能达到这四种教育的目的，完全要靠你们做教练员的人，能够勤劳，能够有五个到字；就是第一要「心到」，我们教练这个人，心就要在这个人身上，做这件事情，心就要注在这件事情上！心到之后，更要「目到」，就是两眼要随时随地注意受教的人，观察部队一切的动作。目到之后，还要「口到」，即一切的道理要苦口婆心的和一般受教的人讲明。口到之后，还要「手到」，即许多事情，一定要我们亲自动手来做，亲自做出一个模范来给他们看。手到之后，还有一个最重要的，就是要「脚到」，无论看地形，查一步哨，无论一切检查与训练各种事情，我们两只脚决不好偷懒，一定要亲自到场，然后一切才可放心。这五个到字归结起来就是要勤劳，勤劳就是达成前述四项要旨的方法，也就是我们练兵最紧要的一个基本条件。（1933，9，10，带兵练兵教兵用兵和成功立业的要诀）

10. 训练的五个阶段

训练的程序，我以为一定要照过去所定的计划，分为五个阶段：就是研究、设计、模型、实智、测验。前三个阶段可以说是我们主持训练者的准备工作，在训练实施以前，要研究训练的方针，计划训练的内容，准备训练的示范。然后令受训者来实习，最后予以测验。我们每次训练，一定要依照这五个阶段实施，才能收到训练的实效。

（1947，4，24，在军官训练团及县政干训班讲词）

11. 反覆演习，求其精熟

我们对于士兵的训练，课目愈简单念好。但必须注重基本教练一班排教练——使每个士兵从实地动作中获得必需的技能。而每一节目完毕之后，即应举行测验，看他是否已照要领作到，务使反覆演习，求其精熟。（同上）

12. 无形中的练兵

练兵不单是在操场上讲堂上训练的，这样有形的训练是不难的。如果要真正练兵，就要在无形上讲求使他在无形之中受深刻的影响，就是在精神方面，使他慢慢地感化。这种教练方法，差不多只可意会不能言传的。官长教士兵，他不单是在操场讲堂课本上做工夫的，要在衣食起居行动之间去训练他，使他懂得纪律，不犯军法，成为一个光明磊落的军人。所以在平常时候最要紧的，在营裏不要他乱讲话，乱行动。（1924，以必死之心操必胜之道）

13. 如何训练俘虏

做官长的对于士兵要有真挚的感情，尤其是训练俘虏的，更加要用亲密的态度去感化；不要随便打他们，骂他们，使他们难堪。我们

对待俘虏，要比对待自己的士兵还要好，使他们感到我们的可爱，心悦诚服的归顺我们。（1926，11，23，编练俘虏训话）

14. 新兵训练的要义

1. 新兵训练成绩之优劣，实为抗战胜败之关键，各长官应知责任重大，更要加倍勤劳，昼夜奋发。
2. 今后抗战要转守为攻，转败为胜，必须造成精锐的步炮兵，使克达成歼敌攻坚的任务，炮兵团长的职责格外重大！
3. 要练成精锐的炮兵，必须使官兵有精良的技术，敢战的精神，与步兵协同一致，勇猛前进。
4. 新炮兵纯为科学化部队，应以科学的精神用科学的方法，努力研究学习，以求日新又新。
5. 各级官长应综理密微，事必躬亲，炮兵官长更应慎重武器车辆器材和马匹的保管及教养。
6. 其他补充兵训练，必须以非常的精神，运用非常的方式加紧实施，应切实注重技术教练，精神教育，尤须限期完成。
7. 新兵教育，首要注意之事项：1 先要调查新兵来源。2 要慎选干部特别训练，使之不断的进步。3 要审定新兵素质优劣，分别教育。4 要明白士兵心理，详孜其环境与个性。5 官长生活必须士兵化。6 改造军队生活，强固军队精神。7 要注重唱国歌军歌，力行军人读训。希望大家依照本委员长的讲话，身体力行，句句作到，练成精锐的国军，完成革命的使命！（1938，6，新兵训练）

第十篇 带兵

1. 为国家带兵

为国家而带兵，带起兵来为国家效力。（1933，4，12，国家兴亡贵在军人）

2. 研究带兵方法

带兵的方法，要大家自己随时随地去研究才好。（1926，8，15，检阅第一二师痛诫官长及士兵）

3. 精神要贯注到士兵身上

大家带了兵，做了官长，真要自己的部下好，对于士兵，一时一刻不可离开，要把十分的精神贯注到士兵身上。（同上）

4. 士兵心理岂可不加研究

士兵的头脑是很简单的，头脑简单的人，要使他精神团结，感情浓厚，只要官长平时对于士兵，多加爱惜，使得他精神上愉快，自然士兵敬爱官长，好像自己家里的父兄一样，这是很容易的事情；但是现在的官长，平时对于士兵的心理，毫不研究，对于士兵的生活，毫不注意，官长与士兵，漠不相关，还想士兵听官长的话吗？（1926，12，18，训练俘虏方法）

5. 先要懂得战斗心理

我们带兵，一定要得兵心；要得兵心就要懂兵的心理；要懂兵的心理就要懂战斗心理。（1933，7，23，现代军人须知）

6. 得兵心即可掌握士兵

带兵的人必须要能得兵心，得兵心就是军官最重要的一个本领。如果能得兵心，就是部下任何人，对我们做上官的必能心悦诚服，惟命是听，能使全军官兵在我带兵官掌握之下，精诚团结，不论处在任何环境之中，和任何情况之下，都能共同一致，亲死如归，共患难，同生死！（同上）

7. 以身作则，共同生死

我们官长最要紧的本领，就是要得兵心，如果能得兵心，当然不会怕兵，要真能不怕兵，必须从得兵心的要道来努力。就是刚才所讲的，我们要正大光明，忠勇廉洁，处虑要以身作则；兵士没有苦，我们自己先要苦；危险的地方，我们自己要先进。绝对不好到一个地方，士兵宿营的地方还没有弄好，自己就占起很好的房子住起来，或者士兵有时饭都不容易吃饱，而我们官长偏要吃很好的罐头、火腿，这样就不能得兵心。所以我们一定要与士兵共甘苦，然后士兵才能同我们共生死，才算是能得兵心，才能使部下在我们官长的掌握中，拿我们做官长的来作中心！（1933，8，4，革命军人成功立业之道）

8. 畏威怀德

军官带兵的时候，不单要使兵卒畏威，还要使兵卒怀德。起居饮食，都要和兵卒相同。凡事总要从自己做起；如果你部下服从命令，就要从你自己先守法律做起；如其要兵卒受劳耐苦，就要你自己身体劳苦起来做兵卒的榜样，然后兵卒才能像你一样的去劳苦。（1924，6，9，服从命令与军人的人格）

9. 伤病兵应重于子侄

余视伤病兵较子侄尤过之，带兵官并此而不在念，则无良心之人，何足以任革命。（1925，蒋主席自述，见毛思诚编《民国十五年以前之蒋介石先生》）

10. 不要带成叫化子

军人是最高尚最忠勇的国民，如果使得他们没有衣穿，没有饭吃，没有营房住，甚至连草鞋也没有穿，统统鸠形鹄面，褴褛不堪，这就不是带兵，简直是带叫化子；不仅不能保国卫民，成功立业，而且徒然丧失军人的人格，损及国家的体面，所以你们要想为国家建功立业，一定先要带好自已的军队，使能真正像一个军队。（1935，8，25，军官必备的条件）

11. 不要看不起士兵

对于士兵，要时时设法提高他的生活，不要自以为学问好，资格高，看不起士兵。你要知道，不能与士兵同甘苦，就不能与士兵共患难；你如不能当士兵如子弟，怎样能使士兵视你如同父兄呢？（1926，1，14，科学办事与应敌教兵接物之方）

12. 提高士兵的生活

士兵是家中子弟，士兵外出服装不整，仪容全失，军纪风纪之败坏，未有如潮汕部队之甚者，此皆官长精神丧失，教育不良，约束不严，不爱士兵，视如途人之所致。夫欲革命之成，主义之行，必须先从小爱惜士兵，谨严训练入手，为官长者，应减低个人生活，而提高一般士兵之生活，待士兵如待家中子弟，一切尤须以身作则，士兵必能爱惜其本身名誉，严守本军纪律，以敬其父母之心而敬上官矣。带兵

无他技，打仗亦无他难，只要从士兵生活上注意，确切实行，则兵无不强，战无不胜也。（1925，12，27，临别告别各将士文）

13. 以子弟待士兵

我们带部下，一定要如父兄之待子弟，父兄如何待子弟，你们当然知道的；饮食惟恐其不饱，衣服惟恐其不暖，有了一点病痛，便立即为之延医诊治，惟恐其不速愈；我们如果能得这种精神用之于带兵，便可以带出古人所谓「子弟兵」，上官既以子弟待士兵，士兵当然心悦诚服，感激奋发，而以父兄待我们上官，无论何时何地，甘愿和我们共患难，同生死。（1935，8，25，军官必备的条件）

14. 诚心御下，竭力奉行

总要把所带的兵，放在自己掌操之中，叫他东就东，叫他西就西，叫他生就生，叫他死就死。使得他不偷生不怕死才行；如此练兵，方可算是革命军；从表面上看，似乎要做到这种程度，很不容易；其实只要带兵官长，待遇士兵，像待遇自己子弟一样，诚心御下，竭力奉行，是没有弄不好的；尤其是士兵在病伤之时，更要留心抚养安慰。使得他精神上不致痛苦才好！（1926，1，14，科学办事与应敌教兵接物之方）

15. 养成父子之兵

大家都知道：子弟为什么敬爱父兄，信仰父兄，就是因为父兄爱护子弟：子弟有何疾病痛苦，一切如同身受，并且一生辛辛苦苦来教养子弟，与子弟同寝食，共甘苦，照顾提携，无微不至，所以子弟能服从父兄，生死以之；我们带军队，也要和父兄带子弟一样；各级官长要爱护士兵，士兵生了疾病，我们要为他医治；士兵有何痛苦，我

们要为他解除；士兵吃什么，我们也吃什么；士兵穿什么，我们也穿什么；士兵住什么地方，我们也住什么地方；并且凡是好的东西，就先分给一般部下，如此才能够取得部下的尊敬和爱戴，使他绝对信仰我们上官。我们要养成一种父子之兵，边能够成为真正的革命军。我们要有这种父子之兵，才能够革命，边能够救国家！（1938，1，11，抗战检讨与必胜要诀）

16. 善于利用天然

带兵和用兵最要紧的一种学问与带兵有必要的一种本领，就是要善于利用天然。……天然是无穷尽的东西，我们倘能领悟天然，利用天然，便可以取之不尽，用之不竭，更可以随时随地得心应手。

（1934，9，26，利用天然之要义）

17. 带兵的秘诀

带兵的方法，只有八个字的秘诀，就是要「赏罚严明，恩威并济」。如果赏罚不能严明，恩威不能并济，那末，你一定带兵带不了。比方说你仅是有赏而没有罚，只知道用恩，讨好部下，而没有威严，使部下敬畏；那么，虽用尽恩惠，而部下不仅不知感奋，而且你愈用恩，他愈骄矜，愈益贪恩邀赏，最后因为不能满足他的贪欲，反来怨恨你上官。如此，试问你怎么样可以带好兵呢！所以我们一定要赏罚严明，恩威并济，应赏的赏，应罚的罚。部一生了疾病，或他的家中有灾祸，或者打伤打死了，或是有功劳的时候，我们应该立刻要有恤赏，还就是要用恩；如果他败坏风纪军纪的时候，或不忠职务，不遵命令，我们一定要处罚他，这就是要用威。如此信赏必罚，定能使部下感恩畏威，而奋勉向上，当然军队就可以带好了！（1933，9，10，带兵练兵教兵用兵和成功立业的要诀）

第十一篇 用兵

1. 「静」，「敬」，「机」，「密」

军事性质，最重要的就是「静敬机密」四个字。「静」是肃静，无论军队几千几万人，无论扎营、出操、行军、作战，都要军容肃静，行阵无哗，才能号令严明，军心安定，否则喧哗噪杂，则秩序纷乱，便不成其为军队了。「敬」就是庄敬不懈的意思，军事本来是一件极精密、极实在、极严肃的事情故必须绝对临之以敬，绝对不欺入自欺，绝对不弛事怠职，绝对不敢轻敌，这就是敬。总之，我们事事都要如临深履薄，时时都要戒慎恐惧，才不致有偶然之疏忽，丝毫之懈怠，这才算做到了敬的功夫。我们军事不能有万一的差误，所重者就在能表里如一，始终贯彻的做到这一个「敬」字。「机」就是感觉锐敏，行动机警的意思。「密」是秘密细密，古人所谓胆大心细，所谓综理密微，就是这个意思。密的作用，在军事上是惟一的要诀，所以军队中惟一的特性，就是要严守秘密，就是这个道理。此外还有所谓「面面顾到」，就是说要「审察周详计出万全」，这些都是军事上最显著最重要的特性，而是贯彻乎军事组织、军事纪律、军事计划与军事命令以及军事生活行动和动作之全体，而不可一时一刻，一事一物或缺的。但除此之外，还有一点要提起大家注意的，就是军事是有极端性与积极性的，军事不能犹豫，而要决断，不能两端皆可，而要贯彻一端，把握一点，所以战术上必有主攻与助攻之分，但助攻亦是助成主攻目的之容易达到，而在主攻方面则必倾其所有全力以达决胜目的。故军事不动则已，动则必成；不战则已，战则必胜；而且胜利与成功，必求其完全彻底，这才是真正的最后胜利与成功。（1949，6，军事训练之要领）

2. 「度」，「量」，「数」，「称」，「胜」

孙子兵法上说：「一日度，二日量，三日数，四日称，五日胜。」所谓度，量，数，称，都是一种计数，也都是要求数字的精确，以求達于胜算和战胜的目的。又说：「地生度，度生量，量生数，数生称。称生胜。」意思就是说先要测量地形的险易远近，来决定作战计划，这就是「度」。计划决定之后，又要依战场面积的大小，来研究战线的长短，和兵力的配备，这就是「量」。以量作基础，再决定兵力的多寡，时间的久暂，就是「数」。由数的计算，来估定敌我战斗力的强弱，这就是「称」。根据这四种法则来研究，而能得到胜算的，就可以打胜仗，这就是「胜」。（同上）

3. 战略战术的原理不变

大家要知道，无论到什么时候，一切事物的原理是不变的，原则也始终如一的，好比一二三四五，一定总是一二三四五，一加二总是等于三，一加上一总是等于二。所以古今中外的战略，无论化学利器发明怎样利害，尽管战争的情形和所用的武器怎样不同，但是战术战略的原则，始终不会变更。所以我们中国两三千年以前的孙子和孙吴兵略问答这些书，到现在还是同样的有价值，并且其意义亦与日俱新。比方孙子讲：「善攻者动于九天之上，善守者藏于九地之下」，这不是讲现代的战术吗？所以书中所讲的东西，有很多就是现在外国人最新最进步的战术原则。可是我们中国一般没有知识的人，自己国里有很宝贵的东西，不知道拿来研究运用，以为陈旧落伍，抹煞一切；只知外国的东西，什么都好，都想要用，但他又学不像，用不会，结果使中国军队到如今弄得不成一个东西。（1934，7，抵御外侮与复兴民族）

4. 战略政略的最高原则

孙子兵法上说：「不战而屈人之兵，善之善者也」。这句话于中国军事学上最有价值，因为打胜仗不是军人的目的，不是军人最好的成绩，一战得胜，生命的死亡，财产的消费，不可胜计，为得为失。正未易辨；是以最高最上之军事家，无不以孙子此言奉为圭臬，其言实为最高之军事原则，至少可用于战略，若能用于政略，效力尤大。

（中国前途与国人应有之觉悟）

5. 作战靠准备

准备工作，是我们完成计划的必经阶段。准备愈充分，则计划的执行就愈顺利，成功就愈容易；反之，准备如果不周密，不确实，则计划的执行就要发生困难，甚至完全不能达到目的。尤其是我们军队作战，可以说完全要靠准备功夫，有一分准备，就有一分成功的希望；有十分准备，就有十分成功的希望。美国军队里面有一包口号，就是「准备一月，作战一天」，可见他们对于准备工作是如何的重视，作战准备是如何的充分，所以他们能够攻无不克，战无不胜。（1947，4，24，在军官训练团及县政干训班讲词）

6. 作战的要诀

1. 立于主动地位：无论攻守进退，皆要有计划的自动。
2. 必求指挥统一：要全军在一个政府与一个统帅命令之下行动。
3. 精神胜过物质：能团结能自强者，必得最后的胜利！
4. 注重修养四育：在智、德、体、群四育上，要随时随地战胜敌人！（1934，8，25，民族战争取胜的要诀）

7. 战术的基本要领

战术的基本要领有四：

1. 时间、地形与数目；
2. 组织（编制）与队形；
3. 奇正虚实，进退分合；
4. 前后左右，上下远近，纵横宽深（间隔与距离）。

（1939，6，军事训练之要领）

8. 几个战术原则

战术的几个重要的原则：一，以实击虚。二，以拙制巧。三，以静制动。四，以巧制巧。（1947，4，15，在军官训练团讲词）

9. 打仗不外奇正

胡林翼讲战术，说打仗不外奇正二字，就是说战胜敌人的方法，不外用奇兵和正兵。一切的战术，都可用这奇正两个字来包括。同时，我们打仗的时候，不单是有正兵，更要有奇兵，不单是专在正面展开前进就算了。（1933，8，22， 最重要的技能是什么？）

10. 「先声夺人」

做高级指挥官的人，必须具有一种特殊性格和决心，就是要自己的部除处处立于主动地一位，时时威胁着敌人，使敌人的精神无时无地不受我们的声势笼罩着。总要不断的制造恐怖的空气，使敌人的心理，完全受我们控制而不敢行动。（1947，4，15，在军官训练团讲词）

11. 立于主动地位

战术原则本来很多，我们现在从许多的原则中找出最重要的一个中心原则，就是基本原则，用几个字表示出来，这是我们所谓「要诀」。古人讲：无论研究什么学问，总要能「博而约」。如今我们研究军事学也是一样：一方面先要将我们各种典范令统统研究清楚，将所有战略战术的原则统统能够理会；一方面再要能运用自己的心思，理解的才能，将这些东西归纳起来，简约起来，抓到几个要诀。如此得之于心，便可以斟酌彼，随时运用。现在我们所谓打仗的要诀是什么呢？就是「立在主动地位」六个字。这六个字无论是在战术上战略上，都是一样的重要，从排长起一直到统帅为止，时时刻刻都不可忘记。总要能随时随地都立在主动地位，不好陷于被动地位，这是我们打仗最紧要的一个秘诀。（1933，9，10，带兵练兵教兵用兵和成功立业的要诀）

12. 主动可操胜算

在战略和战术和一切动作上，无论攻守，我们一定要能占到主动的地位，作战才有把握，才可以获得胜利。只要能居于主动地位，虽然兵力单薄，也可以少胜众；否则，虽有优势的兵力，也终归失败！怎样才叫主动呢？简单用一句话来讲，就是要敢人跟随我们的计划来动，而我们的行动，则绝不为敌人所左右。这就是说：我们要他到东，他就不能到西；我们要他到西，他就不能到东；我们要他攻，他就不得不攻；我们要他守，他就不得不守。而我们的军队，则能按照自己的计划，一步一步来推动，攻守进退，悉由自主，忽东忽西，纵横自如，这样才算是主动；果能如此主动，就毫无疑问地可操胜算了。

（1933，7，18， 军官须知）

13. 「先为不可胜」

我刚才所讲「全力决战」的原则，就是「先求稳当，次求变化」的道理，也就是孙子十三篇中所讲的：「先为不可胜，以待敌之可胜。」所谓「先为不可胜」，就是要我们自己站稳脚跟，使得敌人无论如何不能打胜我们。所谓「以待敌之可胜」，就是我们站稳脚跟之后，便可精心窥测敌人的破绽，随时值察他的弱点，只要发见了他的破绽，抓到可胜的机会，我们就可以去打他！孙子的「先为不可胜，以待敌之可胜」这两句话，与曾国藩的「先求稳当，次求变化」的意思刚刚相合，都是主动打胜仗的要诀。（1933，9，10，带兵练兵教兵用兵和成功立业的要诀）

14. 战术要因应客观情势

战术这个东西，是随时代环境和武器而天天在演变进化之中的，原则上我们打仗当然要能运用最新式最进步的战术；但是现在■■■■却有许多场合不能如此。简直可以说：我们现在■■■■与其用新式的战术还不如用旧式的战术！与其用进步的战术，还不如用过去的战术！具体的说：欧战以后的新战术固有许多地方用不着，即日俄战后所规定的战术，现在■■■■，也不适用。甚至一千八百七十一年普法战争以后的战术，都不能用。而我们现在以■■■■所最用得着的，乃是十八世纪末与十九世纪初期拿破仑战争时代所用的战术。就中国而言，就是咸同时代湘军淮军打长毛剿捻匪所用的战术。这并不是我们自己要落后，而实在是■■■■军事之客观环境所决定的事实，我们不好不顾客观事实而只知道要用最新的战衡，一定要能因应客观情势而找出最适宜的战术来运用。（1933，7，11，军官训练团训练的要旨和训练的方法）

15. 临机应变

用兵最要临机应变，先要把地形、敌情、远近、强弱仔细研究，观察清楚，即使敌人主力在我们正面，我们不必用正面去攻他。或用背面，或用侧面，但亦不必定要攻他侧背，如果为地形所限，就是正面，也可攻他；又如敌人有一师兵在我们正面，或有一团兵在他左翼，我们不一定要用一师兵去对付他一师，亦不一定要用一团兵去对付他一团。如果是不要紧的地方，就是他主力所在，我们一个兵都不去管他，倘若在要点，就是他只有一连兵，或一个兵都没有的地方，我们也要用全力去攻他，这样，就是自动，不为敌军所拘束，所谓运用和自动，就是如此。还有在敌情明白之前，务要节省兵力，总要照战术的原则开进展开散开，一步一步的来做才好，古兵书上有句话「变不可先图，权不可预设，随时迁移，与物变化」，概括言之，就是前面所设的临机应变。（1926，1，14，科学办事与应敌教兵接物之方）

16. 不可墨守成法

本来古今中外的战术没有别的秘诀，只有以敌人的武器打击敌人，以敌人的战术打击敌人，处处发现敌人的优点，学习敌人的优点，「以子之矛攻子之盾」，如此未有不能制胜的。反之，如果胶柱鼓瑟，守成不变，只赖本身的力量，只用自己的办法，那是绝对不足以克敌制胜的。（1947，4，15，在军官训练团讲词）

17. 关于攻守的运用

旧的战术主取守势，而新的战术主取攻势；旧的战术多用密集队形，而新的战术侧重疏散队形；旧的战术多用纵深配备，而新的战术主重正面配备。但是我们现在剿匪，就要攻守兼重，如果说要以攻为主，还不如说以守为主。关于攻守的运用，我近来研究出两句话，即

战术上要取守势即以守为攻，战略上要取攻势即以攻为守。这个剿匪的基本原则，我想决不会错的。详细说起来，就是各部队与土匪主力接战时，大都要取守势，即攻势防御，初始要稳扎稳打，暂取守势，一俟土匪攻击不下，或发现土匪的弱点破绽时，便要猛力反攻；而全般部队的运用，则除有力的一部分防备土匪的主力以外，其余的统统要四出活动，向土匪侧后方尽力积极的进扰。（1933，7，11，军官训练团训练的要旨和训练的方法）

18. 攻守相辅而行

所谓以攻为守，就是凡非土匪主力所在的地方，我们要积极活动去进攻，大则铲除其巢穴，小则破坏其组织和扰乱其后方，这样然后可以使他被动，使他自救不遑，于是我们的地区，才不会被土匪游击除来扰乱，也才可以安全固守。否则既不能攻，便不能守，所以胡林翼说：「军旅之事，与其守于境内，不如战于境外」，也就是这个道理。总之：我们剿匪的战术，以守为主，以攻为客。而战略是以攻为主，以守为客，攻与守既相辅而行，战略战术亦得交互运用。（同上）

19. 「运用之妙存乎一心」

军事之战争，有以攻为守者，有以进为退者，亦有以守为攻，以退为进者；其奇正虚实，运用之妙，固在存乎一心。（外交为无形之战争）

20. 「1」的要诀

我们军事的要诀是什么？总括言之，就是一个「一」字。古人所说：「运用之妙，存乎一心。」意思就是说：心专不二，就能获得运用之妙，这就是最高尚的军事学问，也是最基本的军事要诀。我们通

常说指挥命令要统一，组织与编制要划一，动作与步伐要齐一，统率运用要归一，以及要万众一心，行动一致，要坚持奋斗，始终一贯。都是「一」的要诀之实用。是军事成功，打仗胜利，唯一有效的不二法门。（1939，6，军事训练之要领）

21. 抵抗外侮存乎一心

我们要能抵抗外侮，复兴民族，无论在战术、在精神、在外交等种种方面，都要能随时随地对于一切事物能够做到古人所讲「运用之妙，存乎一心」。这话，如果我们能够如此，便可如我前次所讲不仅碉堡有用，就是一草一木都用得着。如果我们没有妙用一切的本领，那末，不仅碉堡用不着，基本武器亦不能生效，恐怕虽有很多的飞机大炮，也用不着。所以抵抗外侮复兴民族的方法多得很，要在我们能够随时随地注意研究，竭力准备，而运用之妙，则完全存乎一心。

（1934，7，抵御外侮与复兴民族）

22. 协同动作

协同动作，是军事上一个成功的最大要件，无论战略战术都应该如此，否则不仅不能发挥战斗的效力，而且要被敌人各个击破，或一点突破，全局动摇。（1938，1，11，抗战检讨与必胜要诀）

23. 统一集中

自来革命之成功，战事之胜利，其唯一原则在指挥统一，势力集中。集中则团结坚强，行动一致，乃能发生效力，统一则统计便利，整理有方，平时有系统之准备，战时为全盘之规划，如身之使臂，如臂之使指，兵多固操必胜之权，兵少亦立不败之地。（1926，7，北伐告将士书）

24. 集中打击

我们兵力要集中一块儿，来打敌人要点。如果集中兵力，专向一点去打他，恐怕还要被敌人包围。然而你要晓得以少数战胜多数的军队，往往是要受包围的。但是你能集中一点，拼命打破他要紧的一角，那其余的敌人就会溃散的。所以我们攻击的时候，不要怕侧面背面的敌人来包围来抄袭，只要计算距离与时间，拼命的打破他最近最强或最弱的一点，先打完一此点，再打旁的，就是他有从侧背打来的时候，而我们现在攻击的，还是要认定一面来攻击他原有的阵地，坚忍下去，打破了他那一点，便可冲破他的战线，他就自然而然会溃散的。

（1924，12，8，革命军致胜之道）

25. 距离与时间

讲到战略战术，无论前方后方，都离不了距离与时间还两种要素，因为种种作战计划，没有不根据距离与时间而定的。（1926，1，14，科学办事与应敌教兵接物之方）

26. 战术与时间

战术千变万化，但没有什么机密奇巧，就是时间二字；我们做事，时间要经济才好。拿破仑用兵，人都说他是天才，我看不是天才，就是善用时间，时间守得准，没有不打胜仗的道理。（1925，4，14，军人动作与时间纪律）

27. 要善用时间

「战争就是争时间」，那一个善于利用时间，可以节省时间，一切动作来得快当，就打胜仗！这就是我亲口传授给你们战术战略上面最要紧的一句话。（1939，8，27，革命军官必备的要素）

28. 打仗是打时间

我们打仗就是打时间！谁的动作迅速，谁有忍耐力，谁能支持到最后五分钟，就是谁得胜！（1933，7，23，军队教育的要点）

29. 「先其所爱，微与之期」

我平时所爱读的就是孙子「先其所爱，微与之期」二句格言，敌人有了希望，觉得可以打败我们，消灭我们，他就一定会不顾一切，贸然行动。否则他如觉得没有打败我们的可能，那他是决不会行动的。……今后我们要迫使敌入打不明了的仗，一定先要研究敌人的心理和企图，了解其迫切的希望，用种种方法，投其所好，以蒙蔽其理智，然后才能达到目的。（1947，4，20，在军官训练团与县政干训班联合纪念周讲词）

30. 行军作战应有的注意

我早就指示大家在行军作战时最应注意的六项基本原则：就是搜索、联络、侦察、警戒、掩护、观测，这六项原则本来是苏联红军在革命作战时期用以取胜的基本方法，也可说是「革命的战术」，我们以后每一次作战，一般高级将领在出发之前一定要严督所部，遵照这六项原则切实准备，临战更要严格检查，看部下已否切实遵行。我曾断言，如每一战斗果能将此六大原则完备无缺，则无论遇到什么强大的敌人，都没有不能胜他的道理。（1947，4，20，在军官训练团与县政干训班联合纪念周讲词）

31. 掩护得法，多布疑阵

一切军事行动，必须先要研究掩护部队的兵力，使用的方向及其最适当的方法和各种敌情可能的想定。若果主力前进，能有适当部队

掩护得法，又在进行中能多布疑阵，虚虚实实，使敌人不能捉摸我们主力之所在，然后我们的主力才能无所顾忌，而勇往直前，达成任务。

（1947，4，15，在军官训练团讲词）

32. 预备队的使用

预备队，非至万不得已的时候，不能乱用，并且预备队要留得多才好，因为万一敌人从一旁边来袭击我们，我们就要把预备队来使用，但仍不可全部使用，总要到最后决胜的时候，方可完全用尽。（1926，10，30，此次总攻击方法）

33. 稳扎稳打，死守到底

我们部队如果被围，必须发挥自己的力量，凭借坚固工事，隐扎隐打，死守到底，若与救援部队没有确实联络以前，决不可与援军约定解围的时间和地点，以免单独出击，为敌军所算。这是古今中外军事家所公认的要诀，希望大家切实记取。（1947，4，20，在军官训练团与县政干训班联合纪念周讲词）

34. 革命军的打仗

革命军的军队打仗，亦是要打非常的仗不是打平常的仗，平常军队去打仗，一个兵去打一个敌人就算是好的了。我们革命军队打仗，一定是至少要一个兵来打敌人十个兵才行的（1924，革命军特殊的精神和战术）

35. 以少胜多

革命军的战术，就是以少数战胜多数，不单是不怕敌人，并且使得敌人怕我们。（1924，革命军致胜之道）

36. 以劣胜优

宋朝抵抗元兵的时候。有一位将领说过一句很紧要很有价值的话，将来我们在战时也用得着的。他的话大意是说：「用素质不良的军队，来抵抗敌人最精良的军队」，这是非常之好的一个方法，这句话的意思，就是主张用各式各样的军队，甚至非正式的军队来游击，犹之乎我们现在用游击队、义勇队、壮丁队等，去袭击或防剿土匪的小部队，以牵制其主力活动。这就是「用不良的军队，抵抗最良的军队」这句话的正确意义。（1934，7，抵御外侮与复兴民族）

37. 革命的战术

革命的战争，尚须有革命的战术，这个革命的战术是什么？就是总理所说的「命中」、「隐伏」、「耐劳」、「走路」、「吃粗」五种技能。命中就是要瞄准正确，弹不虚发；要知道：我们革命军打倭寇，是以精神胜物质，不能像敌人一样，徒恃炮弹的多，尽行发射。专以炮弹为遮障；我们是要爱惜弹药如生命，非瞄准正确，必可命中者，不轻于发射；要瞄准正确，射击命中，就要平时多多练习，使一般官兵人人有百发百中的本领，才可以节省弹药，才能够打败敌人。其次为隐伏：隐伏的技能，在三十年前，大家还不觉得如何重要，在现代立体战争的时候。就格外要紧，如果隐蔽的技术不良，使敌人易于发现我们的目标，就不免牺牲，不免失利。我们要讲求隐伏的战术：第一要善于利用地物和地形；第二要坚筑阵地工事；第三要善于制造伪装；第四要动作敏捷，心神镇定，有刻苦耐劳的精神。在长期的隐伏中，能忍受一切饥寒或酷热的劳苦，我们一般官长要擅长这种隐伏的战术和技能，才能够担任抗战的任务，与倭寇周旋于沙场。复次为耐劳：耐劳的本领是革命军战胜攻取的基本要件。其要诀就是要我们各级官长能以身作则与士兵共甘苦同患难，一切饮食起居，艰难困乏，

都要与部属在一起，使精神打成一片。只要我们官长有耐劳的本领和精神，一般部队就一定能够靠着我们吃苦耐劳来克服一切困难。再次就是走路：就是我们行军要快当，无论崎岖山路，溪港河汉，我们都要攀登涉渡，健步如飞，尤其要有黑夜行军的本领，以避免敌机的侦察与轰炸。大家要知道：我们打仗是打时间，我们行军快当，运动敏捷，处处都可以制胜于机先。最后为吃粗：不仅要吃粗糙的米麦，而且凡是能够充饥果腹的东西，都要能够吃，尤其要使一般官兵要养成吃干粮的习惯，因为干粮不但携带方便，用的时候也极简便，既不必费造饭时间，也可免运输的烦难，对于战争，实有极大的利益！不过干粮的食用，应严加限制，规定每人每天必须的食量，不许超过，免得妨害卫生与欠缺，这一点最要紧，希望大家注意做到。（1938，1，17，认识抗战真谛与建立必胜基础）

38. 怎样打破「锥形突击」

我们要打破寇军这个「锥形突击」的战术，最适当的方法，就是「侧击」。侧击的要件：第一，要控制相当数量的预备队，配置于待机的地位，就在寇军进攻方向和必经道路的适宜地点上，周密配备。当寇军施行锥形突击时，我预备队对寇军的侧背，猛力进展，施以侧击，尤其要注重侧射，从侧背方面，边击敌人，这种侧击，是制服「锥形突击」最有效方法一。我们过去的失败，就是不知道运用这个战术，各级指挥官，没有控制遂行侧击的预备队，只知道敌人由何处攻进来，就只在何处应战。他突破一点，我全线都退。如果我们在适当待机的地点控制了相当的预备队，当正而被救锥形突擊时，就利用预备队乘虚侧击，切断他前后方的联络，断其接济，动摇他的军心，他的锥形突击，中央突破的惯技，就无法得逞了。第二，要正面阵地能稳定持久，使侧击部队有充裕的运动与作战的时间，而且正面阵线

坚持愈久，敌人的弱点，愈易暴露出来，我们侧击的机会愈多，就愈易收得袭击的效果。我们要正面阵线能够稳定持久，就要固守重要支撑点，四面筑成坚固阵地，并须以雄厚兵力，作纵深配置，准备充分的弹药、粮秣，为持久战守之计，即使寇军用迂回包抄或侧击的战术来攻击我军，我们亦能四方八面抗战，使敌人无法攻入。我们要固守支撑点，又要严肃战斗纪律，非奉命令，虽余一兵一枪，亦要坚守不退。这就全靠我们官长能激励部属的敌忾心，使各个官兵都有非吞灭敌人不止的决心。我们正面阵地能坚守不动，然后才能够发挥侧击的效能，打破敌人「锥形突击」的战术。

我们要打破寇军「锥形突击」的战术，还有一点，要特别注意，就是选择阵地和布置阵地应以兵力为标准。就是要依照我军实在的兵力来布置阵地，不要依地形来配备兵力，以免兵力使用，为地形所限。这几句话，希望大家要牢牢记住，切实作到。我们过去所筑国防工事就是依地形构筑阵地，支配兵力，以致正面广阔，兵力分散，因而处处不易固守。今后一定要按照兵力支配不到的地方，宁肯暂时放弃；而应守御的阵地，就要决死固守，不随便退出。至于兵力的配备，还有一个原则大家应该注意，就是凡决心要守的正面或支撑点，不厌其小，一定要以相当少数的坚强兵力，配以充分的式器弹药和粮秣，坚筑各种正面侧面阵地，面面固守。而将我军的主力控制于侧面待机地位，专司侧背攻击，等到寇军经过我侧面阵地的时候，突出猛击，或待敌强攻我正面阵地时，全军出击。总之，打破寇军「锥形突击」的唯一要诀，就是要正面强固坚守，侧面猛烈攻击，一切兵力配备，阵地选择，工事构筑，都要以能达成这个任务为准则。（1938，6，16，抗倭战术之研究与改进部队要务）

39. 正规战要与别动战配合

今后我们在战术上最要注重的一点，就是别动战与其他正规战一定要配合起来。如果只有别动战而没有主力战阵地战等正规战，或只有正规战而不注重别动战，都不能尽量抓住一切机会，来击破敌人，消灭敌人，使长期抗战得到有利的进展，所以我们一方面要遂行主力战阵地战等正规战；一方面要扩充别动战，对于二者相配合的战术，要特别研究，运用娴熟；尤其对于预备队的控制与配备，要格外注意，以后无论一师一旅，或一个集团，高级指挥官必须控制一个强有力的预备队，配备在适当待机的地方，一有机会，就要乘势攻击，不要再和以前一样，大家有多少兵力就用多少，将整个阵地摆在火线上，以致费了很大的牺牲，也得不到胜利的效果，这一点战术上的改进，希望大家切实做到。（1938，12，抗战检讨与必胜要诀）

续编第一篇 国防

1. 树立国家制度，造成立国典型

我们鉴于过去的失败教训，必须树立国家制度，并且必要使三民主义和五权宪法成为立国的典型，无论██████怎样毒辣的宣传，亦丝毫不能动摇我们建国建军的信念。须知我们革命党员和革命军人的责任，在实行三民主义和确立建国的制度，必须坚定志节，贞固不渝。不但不应为风气所转移，而且要树立新的风气。不但不应为环境所克服，而且要创造新的环境。（1950，10，2，建国建军必先确立制度造成风气）

2. 历史文化的结晶，形成国家制度的基础

一个国家或一个军队建立起来，必须有其精神、思想。尤其是历史交化的背景为基本因素，由这些因素凝合成为一种传统的规律。这种规律，就是建立在他本国历史文化之上的，亦就是他历史文化的结晶，大家必要遵守信奉，形成他国家一切制度的基础。朝斯夕斯，奉为圭臬，如渴之饮，如饥之食，全体一致，造成一种非此不可，非行不可的风气和习偿，这样才能在这个基础上面建立起他独立的国家，和忠勇的军队。（同上）

3. 建国工作以国家的和平统一为前提

和平与统一是不可分的；统一与民主自由是不可分的，统一与人民幸福，更是不可分的一。国家如果不能统一，则一切建国理想都成空谈，民族民权民生主义就都无法实现。（1947，7，7，七七十周年纪念词）

4. 实行宪政，必须剿除██████武装集团

我们要实现民主宪政，完成建国工作，必须剿除这个与民主自由及复兴建设根本不能相容的██████武装集团，同时正因为要使中国脱离了恐怖主义，制造混乱，制造饥饿的魔爪，我们更应该急起直追，完成宪政准备，实行民生主义，保障人民的基本权利，改善人民的经济生活，绝不能丝毫动摇我们一贯的信心，松弛我们应有的努力。（同上）

5. 惟有全国人民遵循法规，才能建立现代国家

惟有全国人民遵循法规，拥护统一，争取独立，为统一而奋斗，为独立而牺牲，共同一致，扑灭██████，排除国难，才能建立现代国家。而成为自由与光荣的国民，我们中国如果不能统一，则民族生存就失去保障，国家不能统一，则经济建设就无法推进，国家不能统一，则民主宪政就不能奠定三民主义共和国的基础。（1948，元旦告全国军民书）

6. 国防军事秘密

现在所谓国防军事秘密，最大的秘密就是军事动员的计划和军事动员的法令，除了军事动员以外，至于兵器技术的秘密等等，都是次要的问题了，你们有许多在国外军事学校留学过的，就一定知道，任何国家对军事动员工作的功课，一定是特别保守秘密，不许外籍学生与他本国学生，共同上课听讲的。就是我们过去所聘请的德籍、英籍等外国教官，在讲到军事动员的时候，也必定是潦草塞责，敷衍了事。这次外籍教官协助我们军事动员业务演习，不只是精密周到，而且是毫无保留，对我们贡献一切；这实在是最难得的一个机会，大家千万不要等闲视之。大家于此当更可体察到动员的意义，不独军事动员，凡是一切动员，都不外乎时间、空间和人力物品的种类、数量、等级

的几项要目。这在军事上说，都是属于秘密范围之内东西，从此应该要特别留心注意，不可忽略才好。（1952，2，2，科学办事方法的示范）

7. 战争的意義

我们当前 的军事，就是救民对害民的战争，救国对害国的战争，建设对破坏的战争，自由到奴役的战争，光明对黑暗的战争，亦就是民主宪政对阶级专政的战争。这实在是国家根本安危的关键，民族百年兴亡的界线。（1948，元旦告全国军民书）

8. 要从学问和能力上争取国际上的平等地位

决定国家地位的高下的，不仅在于他的国力强大，而其最重要的基本条件，还是在他国家有没有人才，及其组织和纪建如何。而衡量人才的标准，就看他有没有学问，没有学问的人，当然不能成为人才；即使你亦有些学问，如果在程度上不能和其他各国人才的学问和能力相等，他们仍要看你不起，你仍旧不能和人家得到平等的地位，我们现在天天要想在国际上争取平等的地位，而自己又不肯研究学问技能，重视组织纪律，这样民族是永久不能获得本等地位的。（1951，7，23，对于干部教育之回顾及今后 战术之检讨）

续编第二篇 战 理

1. 科学、哲学、兵学与联合作战

因为我们要国民革命，我们要联合作战，大家就都要有这以哲学为基准的品格修养，以科学为基准的治事方法，以兵学为基准的战斗技能，然后党政军才能联合行动，也才能联合作战。（1954，7，5，及7，12，革命教育的基础）

2. 生活与战斗不可分

我认为人类的生活与战斗是不可分的，也可以说「生活即战斗」。一切政治、经济，乃至哲学、科学等各种发源，本来都是从军事战争之中发展出来的。尤其是一切政治制度与组织，更可以说都是从军事制度中脱胎出来的。（1954，7，5，革命教育的基础）

3. 现代战争即是科学战争，各种科学与军事关系

现代战争在实质上即是科学的战争，技术的战争。军事科学，深奥精微，是一切科学绵密无间的最后综合和最高发挥；科学的演进，不仅足以决定战争的成败，且足以影响整个战略与战术观念的改变。（1952，11，国家需要革命青年青年需要革命教育）

4. 军队能够作战，最要紧的是命令权

要知道军队所以能够作战，最要紧的是命令权。如果命令权失了权威，军队就不能作战。命令权从何发生？命令权的权威所以发生，第一靠军队中的骨干，第二靠军队骨干中的核心。军队中如果没有骨干，即使有了骨干，如果没有核心，命令权就不能发生他的权威，也就没有什么命令权了。命令权的权威是无形的，军事学上也没有这一课目，但这是在军事学中一种最高学理，尤其是高级将领必须研究的，

而且要彻底了解这个学理，和运用这个学理的重要。（1949，10，4，军事改革之基本精神与要点（下））

5. 军队的制度化

为什么我国的军队，只能达成一个任务，或最多达成两个任务，就要失败？而在欧美各国的军队，可以历数十年乃至数百年，继续完成若干次历史的任务，依然朝气蓬勃历久常新呢？例如英国的海军，不知经过若干次的战役，完成多少次的任务了，尤其是抵御拿破仑，威廉第二和希特勒等几次世界性的战争，建立特殊的功勋，但至今并没有腐化堕落，依然雄视世界，这是什么理由呢？据我看来，这个理由非常简单：就是外国的军队早就已经制度化，而我国的军队到现在为止，还没有走上制度化的初步阶梯，所以才产生这种成败不同的结果。（1950，3，19，国民革命军「第三任务」之说明）

6. 军队制度化的效用

所谓军队的制度，就是一切合乎科学的原则，有组织、有系统、有纪律，而在人事上很自然的产生一种新陈代谢的作用，可以配合时代的进步，继续不断的新生，因此得以随时保持朝气，而不受客观环境的影响。至于我国过去的军队实际情形，可说完全与科学的原则相违背，一切因人设事，各自为政，组织既不够坚强，赏罚又不够严明，当其领导得人，自可号令一新，战胜一时，如果领导不得其人，指挥失灵，则整个军队即随之解体。所谓「人存政举，人亡政息」。（同上）

7. 改革军队的要务

所以一个军队必须以主义来领导，才有共同的目标；必须有健全的制度，才有共同遵循的轨范；必须有严密的组织，才能协同一致，万众一心；必须有森严的纪律，才能层层节制，全军用命；必须有昌明的理论，才能激励士气，振作军心。这是我们今后改革军队的要务，也可以说是我们军队战胜的动力。（1949，10，20，军事改革之基本精神与要点（上））

8. 建立军队的重心

各国军队，凡是能生存，能强盛，能胜利成功的，一定有其立国的主义，和他国家民族的中心思想，为他们文化历史担负责任，无形中由他的传统精神形成了一个系统重心，由这个重心来作他军队的核心与骨干。（同上）

9. 现代战争之组织与现代军队管理之特点

现代战争之组织与现代军队管理法之特点……包括下列几个子题：子，思想战（主义战）。

丑，群众战（总动员）。

寅，经济战。

卯，政治战。辰，军事战（各兵种包括陆海空步骑炮等联合作战）。

巳，特种业务战（特种业务）。包括：（一）情报战：1 侦探。2 间谍。3 伪装。4 保密。5 防奸。6 封锁（消息、交通、经济之封锁）。

（二）宣传战：1 对敌人。2 对本军。3 对民众。4 对国际。5 反宣传。（三）心理战（即神经战）。（四）别动战。（五）破坏战。

（六）通讯战。以上为现代战争组织之要素，缺一不可。（1949，10，24，军事改革之基本精神与要点（下））

10. 发扬革命精神运用革命战术

我们在黄埔的时候，只有五百个学生，五百枝步枪，而且四周都是我们的敌人，我们当时一面既要和军阀斗争，一面又要和帝国主义者斗争，然而在那样险恶的环境中，我们终于战胜了军阀，战胜了帝国主义，不但平定广东，而且完成北伐，统一全国。真是以一敌十，以十敌百。就抗战时期来说，我们的一切条件也都不能够和日本相比，但终能获得最后胜利。可见只要能够发扬革命精神，运用革命战术，我们就可以做到战无不胜，攻无不克。（1950，4，17，革命魂）

11. 革命的成功必须具备两个条件

革命的成功必须具备两个条件：一是革命的精神，一是革命的方法。前者包括国家全部的历史文化，民族固有的伦理道德，革命的主义和理论，以及因此而孕育成为若干志士仁人，为国为民冒险犯难牺牲奋斗的精神；后者包括组织、制度、战术、技能、纪律、情报等项因素。一个革命政党，如果具备了革命精神，又能讲求革命方法，那就可以保证革命一定成功，而且任何敌人都不能打败他，摧毁他。

（同上）

12. 寻求建军的根本之道

一个国家的军队，单就作战而言，只要懂得一些普通的战略和战术，也未尝不可偶然获得胜仗，但是要建立现代化的国军，有组织，有纪律，有精神，确实能够担负起统一国家复兴民族的伟大任务，那就必须寻求建军的根本之道，决非普通的战略战术所能成事。（1950，10，2，建国建军必先确立制度造成风气（上））

13. 组织必须遵守的几个共通原则

组织既是集合若干不同的个体而构成，那我们要想使他发挥高度的功能，达成有机体的作用，就必须遵守几个共通的原则。这些原则是什么呢？第一，就是集中统一，万众一心。第二，就是调节互助，联系一贯。第三，就是分工合作，协同一致。（1951，6，25，组织的原理和功效）

14. 辩证法对作战计划的运用

无论他是军人拟订一个军事作战计划，或党员拟订一个政治斗争策略，往往只注意自己本身主观「正」的方面条件，而对于其对象和客观，就是「反」的方面各种条件，多不加注意。所以其所拟订出来的作战计划或斗争策略方案，多不切实际，不能予敌人以致命的打击。（1955，1，10，解决共产主义思想与方法的根本问题）

15. 战争科学化与战争艺术化的关系

战争艺术化，与战争科学化，是一而不是二的；战争艺术化不过是科学化更进步，更纯熟的结果！但如果做不到科学化，亦就决不能进入艺术化的领域！假如大家像从前那样粗枝大叶，漫不经意，分明是舍弃「科学化」，而要玩弄花样，投机取巧，诡称以为「这就是艺术化」！那真是「愚而好自用，贱而好自专」，就无异于「自取败亡」，「为天下笑」了！当然艺术化是我们战争的最高境域，但是必先要做到科学化，等到你做到了科学化以后，只要你再求精进，纯一不已，那就可以做到「运用之妙，存乎一心」的境域。还样才能说是艺术化，乃可当之而无愧了。（1953，6，1，孙子兵法与古代作战原则以及今日战争艺术化的意义之阐明）

16. 艺术化的精义

我始终认为科学功能的要领，第一在研究贯通（穷理致知），第二在组织发展（分工合作）。艺术妙用的精义，第一在配合融会，第二在专精纯熟。而精神修养的工夫，第一在存养省察，第二在体仁集义。（同上）

17. 时制的意义

「时制」除统言阴阳寒暑以外，同时还特别有其时间的限制力，和时间的机动力，尤其是现代战争，特别要注意的，就是气候的适应和时间的争取。（同上）

18. 战争的艺术化

科学的精神基本，就是在于发展，亦即在于研究，在于深入、贯彻、与实践」。…「科学精神，就是不自满于已有的成果，就是要找寻缺点，发现错误，不断改进，精益求精。…战争非但要求其科学化，更要求其艺术化。克劳塞维茨曾说：「战争中最重要之事，应当为战争中击败敌人的艺术」，他并且还曾经指出「战争的完美性」，所谓击败敌人的艺术—亦即战争的艺术化，也就是战争的完美性。关于此点，我以为孙子说得最透彻，他说：「色不过五，五色之变，不可胜观也；声不过五，五声之变，不可胜听也；味不过五，五味之变不可胜尝也；战势不过奇正，奇正之变，不可胜穷也；奇正相生，如循环之无端，孰能穷之…」这种把战争看成和五色、五声、五味一样的诡谲炫烂，才是真正的体会到了战争艺术化与完美性的奥秘。今举音乐与绘画为艺术化之例言之，所谓音乐的艺术，必使他的声浪音调抑扬高下，疾徐顿挫，都能够合拍中节，融洽无间，方能合于艺术的标准。又如绘画的墨韵之浓淡深浅，长短粗细，必使其合度适中，生动自然，

形容毕肖，再不能有什么分毫的差一异与更改。这种中节合度的音乐与绘画，才能臻于真、善、美的自然境域，必须如此，乃可称之为「惟精惟一」的「执中无二」之艺术化了。所以战争艺术化，必须如曾国藩所说：「凡善奕者，每于棋危劫急之时，一面自救，一面破敌，往往因病成妍，转败为功，善用兵者亦然。」又如揭暄子所说：「善用兵者，能变主客之形，移多寡之数，番劳逸之机，挽顺逆之状，转乎形，并转乎心。」这两种语意，可以说对于战争艺术化的精义，乃相差不远了。艺术化的奇妙，虽然「无穷如天地，不竭如江河」，但是要领只有一个：就是主动，即使有时处于被动，亦必要设法使之转入主动的地位，就是「致人而不致于人」！亦就是要强迫敌人服从我之意志，使敌无法脱去我对他的羈勒！但是我们如何才能达到这样艺术化的目的呢？我以为这就是要有精神力，要用孙子「校之以计，而索其情」的运用心神，来计谋策划了。亦就是要使作战的「彼己」之情，「主客」之势，「从违」之机，「险易」之状，「众寡」之用，都洞烛透彻。现在美军所标举的「何时」，「何地」，「何事」，「何人」，「因何」，「需何」，种种问题，都要熟筹至计，適切配合。从求实、求精、求速、求简，求其条理划一，角度不差，也就是求其真实与完善，来把战争科学所需的一切组织、制度、业务、技能、器材、物质和运用陆海空军，反复娴熟，神而化之，使成为自己的第二本能；再配合着久经修养而致的第二天性——果断、坚忍、勇气、责任和光荣战死的决心。这样战前既有了充份的准备，分析敌我的强弱，形势的优劣，明察主从，判别轻重，审度本末，决定程序，始终先后，整然不乱，组织一切战力，配合空间时间，融合战场全局，贯彻战役的方针，一至临阵作战又能计利，乘势应变制权，那就自然如「以镒称铢」了。这就是孙子所谓「兵家之胜，不可先传也」，还「不可先传」

的意义，自非言词所能形容，也惟有以「战争艺术化」的精神，几乎近之。（同上）

19. 政工人员作军队组织核心

军队的灵魂要由什么人来树立，用什么方法来树立呢？我上次提出要由政工人员来作组织的核心，用宣传和教育及学习检讨方法来加强官兵的信仰，齐一官兵的意志，凝固官兵的精神，如此，才能树立军队的灵魂。（1949，10，30，敌我双方优劣之检讨及「战争艺术化」的意义）

20. 战争是一种最精密的科学

战争是一种最精密的科学，任何一次战争，指挥作战的人，对于他所能掌握的人力物力和时间空间，都必须有精细的计算，严密的组织和密切的配合，以期每一部门都能充分发生效力，一切的条件，都能充分予以利用，然后才能达到他所预期的胜利目的。（同上）

21. 科学的二大特征

科学有二大特征，一是求精，一是求真。精是精细，真是正确。（同上）

22. 军事的三种广义战术

军事三种广义的战术，这就是组织战、训练战与宣传战，这三种战术，对于军队的强弱，战争的胜败，有着决定性的关系，十分重要。（1947，4，27，战争之意义与重要原理之综述）

23. 遵守战术原则

今后我们对于行军作战，一切命令处置，必须确实遵守战术的原则。如能遵守原则，则一作战必胜，否则，违反原则的是没有不失败的！（同上）

24. 战争是极精密的科学

因为现代战争，除了取决于兵力、装备、资源的强弱，和时间、空间的能否適切配合，有利于作战以外，还应该取决于其军队与民众的精神力和敌忾心之是否旺盛，指挥参谋业务的是否适中相宜。

（1953，6，1，孙子兵法与古代作战原则以及今日战争艺术化的意义之阐明）

25. 「法」为军队的基础

一个军队，必须要有健全的编制（组织和制度），严正的人事（纪律和赏罚），以及合理的经理（后勤支援），才能算是一个具有建制的军队，而且这三者的组织，必须都能密切配合，强力运用的，才能算是一个可以担任战斗的部队！所以「法」实在是军队的基础，亦一是军队的轨范。（同上）

26. 层层节制人人负责

要知道一个军队所以能够生存，完全靠着层层节制，人人负责，才能如身使臂，建立坚强无敌的军队。假如各级部队长可以随便自由，未经许可，擅自离职，那一旦发生紧急的情况，尤其是■■■■间谍猖獗，随时可以突击暴动的今日，如果万一临时发生事端，那这个部队无人负责指挥，全军就无异于一群乌合之众，不待敌人攻击，就要自行崩溃了。（1950，3，19，国民革命军「第三任务」之说明）

27. 军事以外因素的影响

军事以外的因素对军事有重大影响的是政治、经济、社会、教育等，这些方面的措置偶不留心，以致失败，是要立刻会影响到军事失败的。（1949，10，20，军事改革之基本精神与要点（上））

28. 利用敌人的力量来打击敌人

凡是优秀的军事家必定要利用敌人的力量，来打击敌人，而且更要用敌人的方法来消灭敌人。如此始能谓为真正的将才。古人所谓「以子之矛，攻子之盾」，亦就是这个道理。所以我们要打败敌人，首先就要学习敌人的优点，而不可仅仅看到敌人的缺点。（1947，5，19，对于■■■■战术的研究与军队作战的要领）

29. 应特别注重民众组训工作

国军在收复区内不能组织民众，训练民众，以收军民协力根本■■■■的效果，是我们军事进展迟缓的一大原因。各级司令部主管长官以后对收复区内民众的组训，应特别注重，指定政工人员负责办理，并时时研讨与不断的督导，军队一经到达，立即着手实施。（1947，4，15，国军■■■■必胜的原因与■■■■战术的改进）

30. 如何对矛盾律

反共组织的内部，必须单一纯深，求精而不求多。其内部必须团结无间，决不容有任何一点矛盾或对立冲突，被其渗透分化。否则只要有些微问题，为其渗入，那么他就可以变你之小矛盾为大矛盾，化你之小裂痕为大裂痕，以达到其从内部瓦解你组织的目的。（1955，1，10，解决共产主义思想与方法的根本问题）

31. 如何对否定律

反共组织的精神，必须自强不息，日新又新，否则如你暮气沉沉，滞钝麻木，甚至自暴自弃，不求精进，那你当然不能逃避天然淘汰，亦就要被自然所否定了。因为反共斗争，必须以组织对组织，以力量对力量，不能稍有消极松弛，惰性怠忽，予敌以隙。尤其当你强彼弱的时候，必须不留余地，无情地彻底灭绝他，否定他，切不可姑息他，宽容他，使之重新制造矛盾，再予其死灰复燃，反被其来否定你的机会。如当彼强你弱，自量一时势尚不敌的时候，亦宁可暂时后退一步，待机报复，切勿存有妥协共存，甚至忘存靠拢求全的幻想。否则那就只有被其利用你的劣势，加强它本体的统一与团结，造成其所谓「全程贯彻」的绝对，有利形势，而你亦就自然会要被其否定了。但是这样被否定，并非是他来否定你的，而是你自己去找他否定的。（同上）

32. 如何对质变律

反共组织的纪律，必须严肃慎密，对于防谍保密，更应防微杜渐，时时警觉，不容有丝毫散漫疏漏的地方。否则■■■■就一定会利用其「矛盾经否定而至变质」的公式，而演化出他的各种卑劣无耻的阴谋诡计，无形中造成对你自相「矛盾」、「否定」、「质变」的规律，被其「突变而统一」了。总之，对■■■■斗争，无论在军事或政治与社会上，以及无论在什么时地上，决不能和■■■■存有一点共存和合作的心理。须知■■■■是兽性的，亦是奴性的，而绝无人性的。我们对于禽兽，决不能以普通的人情或常理来判断他、希望他。我们反共组织，对■■■■的组织以及对他的行动策略，亦只有应用其「唯物辩证法」的规律来反击他，这就是我们「以子之矛，攻子之盾」的道理。惟有如此，乃易使之自相矛盾对立，使之自己否定自己，而至其质变灭绝为止。亦惟有如此，方可摧毁其■■■■一切理论和行动所依据的「唯物辩证

法」的诡诈方法。而且必须如此，方能消灭国际■■赤祸，求得世界永久和平。（同上）

续编第三篇 将 才

1. 建军必先造就健全的将领

要建军，就首先要造就一班健全的将领。祇要各级将领有精神，有气节，能够自立自深，那不但■■■■必胜，而且建国必成。（1948，8，3，改造官兵心理加强精神武装）

2. 高级将领积极消极的条件

我们一般高级将领如果能够消极的不贪污、不走私、不吃空、不扰民；积极的又能精诚团结，事事公开，实事求是，精益求精，尤其是对部下能够同甘共苦，信赏必罚，那我们部队战斗的精神和力量，在最短的期间，就一定可以恢复。（1949，6，26，本党革命的经过与成败的因果关系）

3. 革命军人第一要负责

我以为革命军人第一是要能负责，但是凡是能负责的人，必会受忌遭谤的，尤其对军人能负责的，更易遭受毁谤和冤屈，如果一个军人没有忍耐力，那一定不能忍受这些恶毒的诽谤，更不愿服从冤枉的命令。如此一遇谤枉之来就要灰心丧志，无法担当大业，克服一切困难，亦就不能完成壮志了。所以忍耐是负责唯一的要素，亦是服从必须的性能。天下祇有能负责的人，才能有担当，亦惟有能忍耐的人，才能负责，才能服从，才能任劳任怨，才成得了伟大事业。（1954，10，25，今后军校教育的方针）

4. 「忍耐心」与「服从性」

如要养成你伟大的人格，必先要具备「忍耐心」、「服从性」和「责任感」，来做你人格的基础，而这个基础，是要由精神教育中严格锻炼出来的。（同上）

5. 发挥自主独立的精神

要提高各级指挥官的权责，发挥独断专行，不失时机，自主自动的精神。过去因为高级指挥部对下级限制太严，以致各级指挥官都只能依照上面的命令去作，而上级因情况不明，命令往往不能适合时机，以致失去了许多良好的机会。现在为补救这个缺点，各级指挥部对前方指挥官的行动范围，不可限制太严，团长以上的官长针对当前的敌情，为捕捉战机，不失时效，即可准其独断专行。（1947，4，15，国军■■■■■必胜的原因与■■■■■战术的改进）

6. 高级指挥官必须具备一种特殊性格和决心

作高级指挥官的人必须具备一种特殊性格和决心，就是要自己的部队处处立于主动地位一，时时威胁着敌人，使敌人的精神，无时无地不受我们的声势笼罩着。总要不断的制造恐怖的空气，使敌人的心理，完全受我们控制而不敢行动，如此才能算是一个真正的将领。（同上）

7. 切实研究典范令

今后我们一般高级将领和幕僚长及政工人员除了要研读本团长的训词和■■■■■手本之外，要经常研读孙子兵法孙吴兵略问答典范令等关于原理原则的书籍，尤其是战斗教范与阵中勤务令更要时时手不释卷的研读。（1947，4，27，■■■■■战争之意义与重要原理之综述）

8. 参谋长的重要

参谋长为部队的灵魂，为主官的辅弼，对于这种精神作战时，他的地位尤为重要。如果参谋长能明了精神作战的重要，能认清环境了解敌人，有决心，有定识，则在任何危急情况之下都能帮助主官安定军心，激励士气，而能转败为胜，把握胜利的枢机，所以参谋长必须有定识，有决断，勇于负责，坚定决心，才能尽幕僚长的职守。否则将因他一个人能力见识之不足，精神与决心之动摇，而使整个部队的战斗力无从发挥，甚至整个的战局，功败垂成，今后各级官长对于幕僚长务须特别重视，选拔优秀的人员，担任这种职务。（1947，4，11，
█战争中精神的影响与心理战的重要）

9. 懂得战斗心理

我们高级将领统率大军，指挥作战，必须懂得战斗的心理，必须能够发挥精神的效力和心理的作用，在于无形之中能控制我们的敌人，然后一切军事上的原理原则，乃能运用自如，而发出加倍的效率。所以心理作战，较之有形的武器作战，尤为重要。（1948，2，神秘性与心理战对█作战之重要及其方法）

10. 革命军人先要立志创造事业

革命军人一定要先立志创造事业，发扬历史，不论时代如何变幻，环境如何险恶，都要由我们自己来责任担当，来克服一切困难，这样所得到的成功，才是真正的成功，这样成功的人才，才可算是一个革命干部。因为革命就是要能担当，能创造，才能打破旧的环境，创造新的风气；所以励志有恒，实践督行，是我们革命军人成功必备的条件，不但本身要以此自勉，平日训练部下，亦要以此为目标。（1950，2，20，如何加强官兵教育）

11. 不怕死三字是军人能战胜敌人的唯一要诀

因革命而死，「其价值乃无量之价值，其光荣乃无量之光荣」，所谓「死有重于泰山」，「死且不朽」。相反地如果一个人偷生怕死，不论他活到多少岁，仍然不能免于一死，不是老死牖下，就是死于非命，如果他老死牖下，那就是与草木同腐，毫无价值；如果他死于非命，或被俘伏诛，那不仅是「死不得其所」，而且要「遗臭万年」。只要明白了这个道一理，那这个人就绝对不会怕死了。这「不怕死」三字诀，是革命军人战胜敌人的唯一要诀。（1950，4，27，革命魂）

12. 青年报国之道

青年要能担当这艰巨的任务，只有参加军事训练，因为唯有从军事训练中，才可锻炼青年强健的体魄，坚定的意志，沉着镇定的毅力，勇迈进取的精神，果敢坚强的决心，细密分析的头脑，勤劳耐苦的习惯，和合群互助的品德。古往今来，凡是成大业立大功的历史人物一，都是要具备了上述各种条件，而这些条件的养成，又必须要在军事训练的实践与战斗生活的磨练中，才能获得；所以你们不要立大志成大业则已，如果要立大志成大业，那就唯有大家从今天起，专心一致，刻苦砥砺，努力开始学习军事与战斗的技术，并从军事训练中，来学取成功立业的优良品德，以发挥你们的雄才大志，为国家民族的前途而奋斗，为你们国民革命事业的历史而努力。（1952，9，12，国家需要革命青年青年需要革命教育）

13. 青年是时代中坚

不管国家面临怎样艰难危急，只要作为我们国家中坚骨干的优秀革命青年，能挺身结合起来，站在战斗的第一线，就必能扭转时势，克服困难，创造时代。（同上）

14. 现代战斗指挥官必须是一个艺术工作者

战争是要有组织的，什么是组织呢？就是凡可用于这次战争的东西，无论是人，是地是物，是时，尤其是敌情，都要有密切的配合与一致的协调，不使他有一人一物的浪费和错误，这才叫「战争艺术化」。总之，我们必须把我们所从事的工作，当作一个整个的艺术品，以求求精求实的精神，细心耐烦的研究，彻底的检讨改进，来求得他最高的协调和完美。这样，才配作一个艺术的工作者，也必须这样，才配作一个现代战斗的指挥者。（1949，10，30，敌我双方优劣之检讨及「战争艺术化」的意义）

续编第四篇 武 德

1. 恢复革命的自信心

我们目前首要的急务，是改造我们一般官兵的精神和心理，要恢复我们革命的自信心，加强我们的精神的武装，才能真正发扬我们革命军奋励无前的士气，来消灭背叛国家民族的。 (1948, 8, 3, 改造官兵心理加强精神武装)

2. 尚廉耻，重节气，以身作则

要怎样才能提高士气，发挥我们传统的革命精神呢？我以为唯一紧要的就是要我们军队各级主官，如师长、旅长、团长能够重节操尚廉耻，事事要以身作则。 (1948, 2, 神秘性与心理战对作战之重要及其方法)

3. 知廉耻、辨生死

我们革命军人今天特别要紧的，就是知廉耻，辨生死，负责任，重气节。所谓知廉耻，就是我们职务有亏，任务未成，自己知道耻辱，能够自反自强，补过图功。所谓辨生死，就是要知道我们为什么而生，为什么而死；生的意义在那里？死的究竟为什么？在今天道德沦亡，人心陷溺的时候，我们必要认清革命的责任所在，更要砥砺廉耻，辨明生死的大节。 (1950, 4, 16, 军人魂)

4. 负责任重气节

所谓负责任重气节，就是要认清党国付托我们的职权，上官交予我们的任务，不论在任何危险困难的情形之下，都要不惜牺牲，切实达成。 (同上)

5. 充实学术修养提高革命精神

各高级将领不但缺乏学术修养，并且丧失了革命的精神，更不知有军人的气节，一心一意只为个人的地位着想，时时刻刻只在打算如何稳固自己的地位，保存自己的实力。其实大家要知道，如果我们革命一旦失败，我们将领无论那一个人的生命还能保存吗？还有什么地位可言；反之，只要我们能消灭■■■■■，完成革命的大业，……百废待举，处处需材，随时随地都可以发展各人的前途。（1947，5，19，对于■■■■■战术的研究与军队作战的要领）

6. 哲学是成功立业的基础

我认为凡是稍有成就的人，就一定稍有其哲学基础，和精神修养的工夫。如果一个人真能成功、成德、成业，就更必有其深厚的哲学基础，那是决非偶然的。反之，凡是其对哲学不感兴趣，而又毫无精神修养工夫的人，我可以断言其必无成就，纵然他能沽名钓誉，掩恶着善，得到一时的成功，不久亦必致彻底失败，决无持久的道理。而且他日子愈久，必会破绽愈露，绝对经不起时代的考验，到了最后必致处处债事，即使卖身变节，亦恬不知耻了。（1954，7，5，革命教育的基础）

7. 气节自砺廉耻互勉

我以为我们革命军人，今日惟有以气节自砺，以廉耻互勉，以救国为目的，以牺牲为志事，志之所向，义无反顾，方能于事有济。不然如同过去的军人，上官伤亡而不知护卫，友军垂危而不知赴援，国家危急而无捐驱尽职之决心，人民陷溺而无悲悯赴义之勇气，临难而幸求苟免，见危而不知授命，尤其是被俘而屈，不能殉节，以及被俘而为■■■■■释放生还，腆颜人世，这种气节扫地，廉耻荡然的「降将军」，

不知其活在世界上究竟还有什么意义？只有贻笑中外，忝其所生，沾污我们革命历史而已。（1950，5，1，民族正气）

8. 遭遇挫折是革命军人的试金石

我心目中就没有我的敌人，无论什么人都不配作我们革命军的敌人，唯一可怕的就是我们本身，我们本身如果没有志气，没有血性，则任何脆弱的敌人，也可以把我们打败消灭，尤其是在军队遭受挫折的时候，更是我们测验一般将领有没有革命志气，有没有革命人格的试金石。（1947，6，5，国军如何才能完成救民的任务）

9. 坚定信心振奋精神

在我们革命过程中，敌人愈坚强，环境愈恶劣；我们就愈要坚定信心，振奋精神，认为千载一时难得的机会，来争取最大的成功。（1950，5，9，陆大学生最要修养革命精神和责任观念）

10. 养成牺牲的精神

军人最高的志愿，就是为救国而牺牲，为救民而牺牲，就是要舍生取义，杀身成仁，这是各国军队教育共有的精神；现代军队的军人，除了为国牺牲而外，几乎不许有第二个思想。（1950，12，20，如何加强官兵教育）

11. 合群的精神从何表现

合群的精神从何表现？就是在于互助，凡是同志的生命，要视同自己的生命，团体的事业，要视同自己的事业，这就是无论在党在军，凡在一个组织，一个团体之内的，就要不分彼此，通力合作，凡是同

志，无论何人，其生命、事业、历史，都是整个一体，与我不可分的，这就是合群的精神。（同上）

12. 我们为什么要革命

我们为什么要革命？革命的目的就是要救国救民。要达到救国救民的目的，就不能有损人利己的行为，所有社会上遗留过去那些升官发财、个人主义、自私观念等腐败心理，必须铲除净尽；代之而起的就是总理所昭示的「人人当以服务为目的」的服务精神。竭尽其个人所有的能力，为国家服务，为民众服务，更要为同志服务。士兵就是民众，所以在部队里的官长，第一步就要为士兵服务。（同上）

13. 革命军人要立大志

我们军人如果真要继续今后革命事业，湔雪已往失败的耻辱，必须先要立志。立志以后一，方可再言革命。……我们革命军人，就是要立革命的大志。……立了大志，方能做大事，成大业，立大功。何况今日的革命，是空前绝后的事业，真是惊天动地旋乾转坤的大事，更非立志不可。总理说：「有志竟成」。怎么样的东西叫作「志」？古人的解释「心之所之」谓之志；就是所谓「专心致志」「凝神壹志」和「射之有志」即「射者于的」。可知志的意义，凡对于这一件事，其内心能够纯一不杂的，贯彻始终的，才能谓之志。而且其志必有目的的，有意义的，是持久的，是完整的，就是古人所谓「志于道」「志于仁」的志，方得称为大志。……这样大志，就是我们为国家为人民为主义的革命大志。（1950，5，1，民族正气）

14. 爱与死

我们军人的基本观念只有两个字：就是「爱」与「死」，因为我们有热烈的爱，所以才立志作军人。军人爱什么呢？爱我们的国家，爱我们的同胞，爱我们的历史文化。什么叫做爱呢？爱的意义各有不同，爱的程度亦有深浅，我们所谓爱，就是为一个主义和信仰，而要爱他，为要爱他即使牺牲自己的性命，亦所不恤，这样才叫做真爱。我们既然爱我自己国家，爱我自己同胞，爱我自己历史文化，那么如果一旦国家危亡，人民陷溺，历史文化将被毁灭，我们就要用尽一切力量乃至不惜牺牲自己的生命来挽救他，护卫他，保障他。所以一个军人，为了真爱，就不惜一死，为其所爱所信的而死，无不安心瞑目，亦可以说是求仁得仁，死得其所了。（1950，4，16，军人魂）

15. 打破生死关头

今天当此生死存亡关头，如果我们真正爱国家，爱人民，爱我们自己的历史文化，使之世世相传，发扬光大而不容其毁灭，那我们就应该辨明生死的价值，打破生死的关头，方不失为一个革命军人，亦不愧为一个革命信徒了。（同上）

16. 做人的义务

我们在人的社会里，尽我们做人的义务，小则能够助人爱人，为一乡一族服务，大则能够救国救民，救人救世，能为国家民族为世界人类服务，至少亦不要害人欺人，不做背天逆理的事。（1954，7，5，革命教育的基础）

17. 实践与力行的目的

我以为大家今日要能「实践」，就要从「言行合一」做起。大家要能「力行」，更加要从「知行合一」做起。我们必须言顾行，行顾

言；困勉精进，即知即行；始能做到实践和力行。也惟有如此，乃能达到总理「使国人无所畏而乐于行」的目的。（同上）

18. 信严的真谛

信者不二，严者不私，这不二与不私，实为将领造就高尚的人格，和建立伟大的事功，不可或缺的要害，所以孙子在智、仁、勇三达德之外，必须增补信与严二德，亦就是这个道一理。（1953，6，1，孙子兵法与古代作战原则以及今日战争艺术化的意义之阐明（上））

19. 新生活的六项准则

「新生活须知」，列举六项重要的准则，就是清洁、整齐、简单、朴素、迅速、确实。这六项准则，今天听讲的不论文武干部，都首先要切实做到，以身作则，来领导一般部属，转移社会的风气。尤其朴素一项，更要特别倡导。（1950，10，9，建国建军必先确立制度造成风气（下））

20. 谎报军情夸张胜利是军人不道德行为

谎报军情，夸张胜利，不仅是军人不道德的行为，而且简直就是无耻和罪恶。作战最重要的是确实，如果夸张胜利，就是欺骗上官；至于谎报军情，影响更是重大。（1947，6，5，国军如何才能完成救民的任务）

21. 师克在和不在众

各将领必须记取一句格言，就是「师克在和不在众！」在任何危急的情况之下，只要我们前后的将领，能够协同一致，和衷共济，则无论当面的如何凶顽，人数如何众多，都可以被我们打败，被我

们消灭。反之，如果大家「各自为谋，同床异梦」，胜则争功，败不相救，那就没有不被各个击破的道理。（同上）

22. 俘虏是人生最可耻的事情

你们要知道做俘虏是人生最可耻的事情，凡是知耻自爱的人绝对不能忍受，凡是有志气的大丈夫，真军人，如果不幸做了俘虏，必不对敌屈服受辱，而只有自杀，以免辱及我们的祖先和革命的先烈！

（1947，4，15，国军必胜的原因与战术的改进）

23. 直言缺点坦白检讨

过去各将领检讨自己的缺点和失败的时候，往往虚伪掩饰，不肯直言缺点，一般都说自己的作战都是合乎战略战术的原则，而所以失败是由于粮尽弹绝，迫不得已，并不是疏忽大意，人谋不臧。这种文过饰非不求进步的恶习，不但是自欺欺人有背武德，而且于人于己，都只有害处而无益处。我们这次训练，就是要改正这种恶习，要所有受训的人员坦白检讨失败的经过，分析失败的原因，讲求今后转败为胜的方法，一军一师一旅大的失败固然要彻底检讨，就是一团一营一连小的失败也不可轻易放过，要详详细细，切切实实，把失败的症结指明出来。古人说：「前事不忘，后事之师」又说：「吃一堑，长一智」。这就是说必须我们自己不把失败的痛苦经验隐讳或遗忘，才能增长作战的经验，避免更大的损失，否则错误永远不能改正，即使再受无数次的训练，也是毫无益处，不能进步的。（1947，4，24，军官训练团训练之目的与方法）

续编第五篇 治 心

1. 确立哲学基础

我以为只要能够研究哲学，并了解「知难行易」学说的真义，而又有「知行合一」与「致良知」哲学素养的人，那就决不会遭逢这样危险和悲惨的结果，而且惟有这样确有哲学基础的人，才能成大功，立大业。（1954，7，5，革命教育的基础）

2. 自强就是克服自己的弱点和缺点

自强就是克服我们自己的弱点和缺点。须知一个人最大的敌人，就是在他自己本身。如果他能够克服这一个敌人，他就可以做到无坚不摧，无攻不克的革命军人。由此也就可见克己功夫的伟大效用了。今后军校学生要在这一点特别用功，克服自己过去不健全的心理，和不良的习惯，自动的遵守纪律，重视组织，服从命令。一切大小事情不待官长的监督和策励，充份发挥自发自觉自治的精神，这才是真正自强的基础。有了这种精神做基础，才能做一个顶天立地的革命军人。（1951，4，1，军校学生求学的目的及其成功的要道）

3. 立革命气质做革命事业

我们革命军的将领，要立革命志气，要做革命事业，要以革命先烈做模范，而且革命必先要革心，就是要从自己方寸之地做起。要把从前不好的思想、习惯和性质，像兽性、罪恶性和一切不仁不义的性质一概革除。一生一世不要存升官发财的心理，而必须以救国救民实行三民主义为唯一的天职。（1950，4，17，革命魂）

4. 允执厥中

「定静安虑」的工夫，实在也就是「危微精一」的工夫；「定静安虑」是先着，「危微精一」是效果。为什么呢？因为在「定静安虑」以后的「得」，亦即「危微精一」而后的「中」，无论你「能得」或「执中」，都必先要由「定静安虑」与「危微精一」的工夫里所衡虑得中而来。只要你衡虑能得，自必允执厥中了。（1953，7，11，孙子兵法与古代作战原则以及今日战争艺术化的意义之阐明）

5. 「危」的道理

所谓「危」的道理，孙子说：「兵者，国之大事也，死生之地，存亡之道，不可不察也。」所以战争是危而又危的。我们将领要能够凛于自己是「民之司命」，要能够以「耿耿精忠之寸衷，与斯民相对于骨岳血渊之中」的精神，来知危持危，然后才不会有不备、不戒之一虞。所谓：「不尽知用兵之害者，则不能尽知用兵之利」，就是这个意思。同时我们更要能够「令民与上同意，可与之死，可与之生，而民不畏危」，那才是做到了「危」字工夫的极处。（同上）

6. 「精」的道理

所谓「精」的道理，应该是多算（参谋）胜少算，多算则计划周详，处置精当。总之，能察则明，能算则精。孙子说：「先暴而后畏其众者，不精之至也」，所以我们惟有能周详与精到，然后才能以精制暴，以优制劣，以长击短，以寡击众。（同上）

7. 「一」的道理

所谓「一」的道理，就是要「我专而敌分」。「我专为一，敌分为十，是以十攻其一也。」「善用兵者，携手若使一人」。就是「一」的道理；「犯三军之众，若使一人」，「齐勇若一，政之道也」。

亦是「一」的道理，这也就是战斗意志，必须求其团结一致。大家要知道，凡事都是成于一而败于二三的。所以说能一则「彼纷不纷，并力一向，我虑则一，谁敢侮予。」（同上）

8. 致良知是革命病根的金丹

我以为这致良知的哲学，实是我们革命干部医治革命病根的金丹一粒，这一粒金丹，就是我们革命教育所要找到的妙方，亦就是要领。可知我们大家，如果不要革命成功，不要扫除自己内中的私心、偏心、欺心，而任他这疑心始终留住在内心，捣鬼作祟，则亦罢了。否则只有用这个金丹妙方，方能将一切痼疾、病因，拔根塞源的断绝，来完成我们██████、复国建国的第三期革命任务。（1954，7，5，革命教育的基础）

9. 穷理是什么

穷理是穷天人之理，要使内心彻底明白这个道理，毫无东西可以掩蔽他，障碍他，与欺朦他，就是要使他内心澄澈明晰，毫无疑难挂碍，或恐怖欺伪的东西夹杂在里面。（同上）

10. 天的解释

我个人对天的解释，有四句话头，就是用古人成语「不睹不闻，莫见莫显，上帝鉴临，于穆不已」。这就是心即天，心即上帝，天与上帝，都在心中，所以你要时时敬畏，不可有所傲慢忽略的意思，因为天是密察明鉴，而不能隐瞒丝毫的。（同上）

11. 心的解释

我对心的解释，也有四句话头，就是「无声无臭，唯虚唯微，至善至中，寓理帅气。」最后一句「寓理帅气」，完全是我个人研究哲

学领会所得的，其他三句，乃是摭拾古人的成语而已。我认为理与气，是附丽于心，而受心运用的，心亦唯有运用这理与气，才能表现其「全体大用」和「圣神功化之极」的效能。故心与理与气，乃是不可分离，亦如心与性不能有明显辨别的情形一样。（同上）

12. 自反的精神

一个人持身处世，成功立业，最重要的必须有自反的精神，不仅对于上官的处分，友军的责备，我们要自反；就是部下对我不信仰，对我的命令不服从，亦惟有反求诸己，发现自己的缺点，承认自己的错误，改正自己的毛病，要有这种磊落光明的态度，然后才能得到人家的敬重和爱戴。（1947，6，5，国军如何才能完成■■■■救民的任务）

13. 持志养气

我们今天如不想雪耻复仇■■■■则已；否则，这样重大的责任，伟大的事业，自然必须从新自「立志」「养气」「勿忘勿助长」做起，方能担当我们国民革命军今后第三任务。（1950，5，1，民族正气）

14. 革命心法

「危微精一中」是我们革命将领精神修养工夫的心法，但如何能够实践远个心法，那就要研究了。我以为大学上「定静安虑得」底工夫，就是我们进于「危微精一中」的门径。（1953，7，11，孙子兵法与古代作战原则以及今日战争艺术化的意义之阐明）

15. 知止的意义

知止的意义，照朱子的意思：「止者，所当止之地，即至善之所在也，知止则心有定向」。以故这个知止，就是「知至至之」，是给

你一个追求至善的目标（即所当止之地），必至于是而不迁，使志有定向的意思。我们革命将领对于三民主义的实行，就是我们所当追求的至善的目标，也就是我们「所当止之地」。（同上）

16. 静定的工夫

先要能求得真知灼识，见到独一的至善之境，在事既有不易之理，在心自有不安之趋，这样心才能安定下来，心能安定，然后妄念不萌，外物不摇，这就归到静的工夫；静了之后，便能奉然怡然，无入而不自得，这就归到了安的地步；安了以后，对于事事物物，便能深思远虑，精究体察，无往而不得其宜，亦无往而不收其功。（同上）

17. 「安静处得」的顺序

凡事认定一个目标（知止）以后，就要志凝神定（有定），再求其气息宁静（能静），心境安详（能安），这样自能毕虑周思，而且其所得的结论与判断，未有不正确，亦决不会再有所偏差的了（能得）。还种「定静安虑得」的顺序，也就是「知所先后，则近道矣」的工夫，但是大家要特别注意这定静安虑得，乃是修养工夫的顺序，而决非各段分立的东西，而且这修养工夫入门的前提，还是要由朱子在中庸里所说的「存养省察」工夫做起才行。（同上）

18. 定的工夫

所谓「定」的工夫，我以为也就是孙子所讲的「治气」的工夫，这在军人的修养上最为重要，所谓「疾风，徐如林，侵掠如火，不动如山」以及「胜兵若以镒称铢，败兵若以铢称镒」。就是「定」的工夫的效果。（同上）

19. 静的功夫

至于静的工夫，亦即「治心」的工夫，这就是孙子所说：「将军之事，静以幽，正以治。」又云「任势者，其战人也，如转木石，木石之性安则静，危则动」。这种静的效力，就是势篇所说：「激水之疾，至于漂石者势也，鸷鸟之疾。至于毁拆者节也……其势险，其节短。」这势与节的力量，惟先有静的力量才能获致，所以我以为如果要做到这种「静」的功夫，先决条件，是要为主将者治心能静，所谓「神明如日之升，身体如鼎之镇」，意志澄澈，于穆静肃，这种静才可以使「纷纷纭纭，斗乱而不可乱，浑浑沌沌，形圆而不可败」，乃致乎「形兵之极，至于无形」「动而不迷，举而不穷」了。同时反过来说，我们更是要使敌人纷纭扰攘，哗噪惊慌，吏怒将倦，夜呼军扰，风声鹤唳，草木皆兵，无法致静，那我们才能真正收到对敌人「以静制动」的效果。（同上）

20. 安的工夫

「安」的工夫，也可以说是「治力」的工夫。怎样叫做安呢？那就是孙子所说「以近待远。以佚待劳，以饱待饥，此治力者也。」我们如果能以近待远，以佚待劳，以饱待饥，那就自然能安如泰山，自然能先立于不败之地了！但是要了解这里所谓「以近待这，以佚待劳」并不是要你坐着挨打，而是要你积极准备，随时可以做到「后敌而发，先敌而至」的意思，这道理是不能不特别体察领会的。同时我还以为「安」的工夫，尤其最重要的一点，是要各级将领明理知义，别顺逆，明生死，尤其是为主将者，更要有胆有识，有威有信，也就是要如拿破仑所说的「使士兵之间，充满信心」，这样即使遭遇任何危险与困难，全军亦不至有所动摇，那才能确实做到安而后能虑的功效。但是

对敌人来说，那就要使「敌佚能劳之，饱能饥之，安能动之」。如此，则我安而敌乱，那就自然可以「因敌制胜」了。（同上）

21. 虑的工夫

「虑」的工夫，这虑就是「始计」篇的计，与「谋攻」篇的谋字工夫，易言之，是考虑之虑，而不是忧虑之虑，所以虑是设计与定谋的张本，亦是先由定由静由安而后能虑能得的工夫。这「虑」字工夫，在军事上，是决定成败存亡的最大关键，我之所以只以「始计」「与「谋攻」来解释「虑」字的意义，不过是应用他「计」与「谋」二字代表「虑」的性质，其实孙子十三篇，每篇内容，无不以「虑」为其兵法和一切作为之本。几乎无虑就不能作战，他说「夫惟无虑而易敌者，必擒于人」。所以「智者之虑，必杂于利害。」我以为谋发于未然，智周于万物，一切计划谋略的智慧，都是由「虑」而生的，否则失几昧势，就是无虑了。我们一方面固然要使自己能够「运兵计谋，为不可测」，「乘人之不及，由不虞之道，攻其所不戒」，另一方面还要「使人不得虑」，这样才是智虑的极致。（同上）

22. 心物一体，知行合一

三民主义哲学的精义是心物一体，知行一致，我们既不偏于唯物，也不偏于唯心，对事物的观察，是物质与精神并重；对人生的理解，是思维与存在合一。我们最高深的理论，以仁爱为出发点，物我、内外、表里、精粗，都以仁爱为本源，这仁爱就是我们中华民族固有的德性，无论人对物，都以此为本，所谓「仁民爱物」。（1947，9，14，干部同志对敌最后决战的方法与理论斗争的准备）

续编第六篇 研究

1. 作战胜利亦必须彻底检讨研究

须知我们作战失败，固然要检讨研究，以期发现敌人的长处和自己的弱点，作为改进的张本；而胜利之后，亦必须彻底检讨研究。

（1929，10，30，敌我双方优劣之检讨及「战争艺术化」的意义）

2. 研究革命战术

革命军人除了研究正规战术之外，还要研究革命的战术。就是要以一个人战胜敌人一百人，甚至战胜敌人数百人，才可以配谈革命。如果以一对一，那就不是革命战术了。老是守着正规的战术，一成不变，那在革命战争中是一定要失败的。所以今后我们革命军一定要在正规战术之外，再研究以少胜多以寡敌众的革命战术。（1950，4，1，7，革命魂）

3. 革命军人要彻底认识的是什么

我们命军人和革命党员要彻底认识的是什么？就是先要认识我们自己，认识我们自己的什么？就是要认识我们自己的国家，自己的民族，自己的主义、历史、文化以及我们自己的职守和责任所在；就是要对我们自己所认定的主义以及其自己的国家、民族、文化、历史、职守和责任等，凡义之所在的一切，就都要始终不变，生死不渝的，不惜为他牺牲一切，来爱护他，保全他，拯救他，乃至贯彻到底。换句话说，就是不苟免、不怕死、不投机、不取巧。亦就是孟子所谓富贵不能淫，贫贱不能移，威武不能屈的人格。（1950，5，1，民族正气）

4. 兵学不仅是一般战略战术原则学理的修养

所谓科学的战争，就是打组织，打生产，亦就是打学术和研究的工夫。因此也就是组织的战争，生产的战争，和学术的战争！（1954，7，5，革命教育的基础）

5. 哲学科学兵学的配合应用

哲学、科学、兵学，三者必须联系贯通，不可阙一。譬如单有哲学的修养，而没有科学兵学的智能，那就是等于一个徒恃双手的匹夫；单有科学或者单有兵学的智能，而没有哲学的素养，就更是等于一个没有机柄的武器。这种没有哲学的修养，而徒有科学兵学单方面造就的人，说得危险一点，就更是「适足以长其傲，行其恶，肆其辩，饰其伪。」所以三者之中，尤其以哲学修养，最为重要。只有以哲学作基础，来贯通科学、兵学，那才是真正的革命者的教育和学问。（同上）

6. 新速实简四原则

我以为各级军政机关，必须实行我所讲的「新」、「速」、「实」、「简」的四个原则，如果大家都能够朝着这个方向去努力，则不但机关本身的行政效率，可以提高，而且社会民众与军政机关的合作，一定也可大为增进，惟有如此，才可以实现「自力更生」的目标。（1953，3，1，四十一年度行政成绩的检讨及四十二年施政方针的指示）

7. 图表的重要

分工愈细密，图表愈重要，系统愈明确，而其收效也就愈加宏大了。今后大家要各部门主管的业务，能够做到分工合作，切实有效，就先要注重图表，根据所定的图表，实施其设计执行和考核的行政三

联制工作，这样才能养成现代办事由制度化而进入于科学化的境地。

（1952，2，2，科学办事方法的示范）

8. 民主制度建筑在优良军事制度基础之上

现在大家有一个错觉，那就是以为军事和民主这两个名词的意义和精神，是完全对立，而且是矛盾的。认为要讲民主的道理，就不能用军事的方法，如讲军事的方法，就要违反民主的道理。这种观念是绝对错误的，我们今天应该要大力来矫正才行。大家要知道，凡是真正的军事动作，无论其组织和训练，作战或作业，都是最科学的东西，我们如要真能建立一个三民主义的民主国家，惟有用军事的精神和方法，才能达到真正民主的目的；须知真正的民主制度，都是建筑在优良的军事制度的基础之上的。（同上）

9. 原则与方法理论与实践

大家要知道，只讲原则，没有方法，那亦如只有理论。没有实践，这种没有实践的理论，是不能革命的，更不能建国了。（1952，1，7，对推行反共抗俄总动员运动的提示）

10. 注重准备功夫

大家今后要每一件工作，每一个任务都能完满达成，就要注重准备工夫，比方我们作战，要打一场大仗，就至少先要能够有一个月至三个月时间的准备，这一场大仗，不管他是打五天十天才完，但真是要紧关头，亦不过只是一两天工夫而已。这样有准备的打法，才能以「多算胜少算」。如果像我们过去的各军那样事先既无准备。又无训练，一调上前线，就立即要他作战，自然是要犯上了打「糊涂仗」的大忌了。（同上）

11. 研究管训的方法

所谓军事本身是指战略战术与组训管理和指挥而言，军队里面如果其官长不知组织训练和管理的方法，只举武器一项而言，如果武器的使用无组织、无训练、无管理，那就等于没有武器，甚至送掉武器于敌人一样的罪恶。（1949，10，24，军事改革之基本精神与要点（下））

12. 心理作战的重要

今后我们国军要转败为胜，消灭■■■■，首先就要我们一般部队主管认清心理作战的重要，注重神秘性讲求心理作战的方法，在心理上压倒■■■■，然后才能达到目的。（1938，2，神秘性与心理战对■■■■作战之重要及其方法）

13. 思想武装起来和■■■■作理论的斗争

现在我们要和■■■■决战，要和他作理论的斗争，大家就要彻底明了敌我双方理论的优劣，用我们正确的理论，去攻破■■■■错误的思想；用真诚击灭他的虚伪和欺骗，用仁爱消弭他所制造的仇恨，用民族的感情制止他所谓的阶级斗争。（1947，9，14，干部同志对敌最后决战的方法与理论斗争的准备）

14. 知己知彼

所以你们高级将领必须知己知彼；先要学习敌人的长处，再要超过敌人的长处，才能做一个优秀的现代将领。如果师心自用，不求进步，对敌人的情况一点也不去研究，则不论我们自己有多大的本领，有多少军队，结果也惟有遭遇惨痛的失败。（1947，5，19，对于■■■■战术的研究与军队作战的要领）

15. 智勇和功绩都是从遭遇顽敌艰苦奋斗磨练而来的

任何军队和将领个人，如果不遭遇强大的敌人，则他的智勇和事业，决不能充分的发挥。所以智勇和功绩，都是从遭遇顽敌艰苦奋斗磨练而来的。因为有凶恶顽强的敌人来打击我们，我们才不能不劳心焦思，从艰危败创没有办法的当中找出办法，从没有出路的当中来找出路。如此我们本身才可以日日进步，我们军除才可以日日强盛。

（1947，4，17，■■■■战争中精神的影响与心理战的重要）

16. 情报工作的改进

以后应如何保守秘密，封锁消息，以期不蹈过去的覆辙，大家更须切实研究。应视此为我各级官长本身之生死存亡成败荣辱之惟一重大问题。

国军情报侦探技术的拙劣，以至敌情不明，作战失败。今后侦探人员应如何训练，情报工作应如何改进，希望大家遵照我过去迭次的指示，切实实施。（1947，4，15，国军■■■■必胜的原因与■■■■战术的改进）

17. 愈是小处愈要注意

我们指挥军争，愈是小处，愈要注意，须知有时候，掩护部队比主力部除还要重要，必须详细计划，严格督导，然后才能收到意外的效果。（同上）

18. 心理战的认识和对策

■■■■的长处除了侦探战和游击战有特殊成功之外，他的另一个长处就是宣传。他们宣传的作用可以分为两方面：一方面在蒙蔽社会，

欺骗世界，使国内和国际人士都相信他们一切组织和行动，都是非常优胜，非常合理，非常健全。……另一方面，他们宣传的作用，在使我们的官兵尤其是高级将领精神上遭受威胁，心理上发生恐怖，不敢和他们作战。……我们团长以上高级将领必须对心理战有充分的认识和适当的对策，一方面要深切了解这种心理作战的性质，无论任何危险的情况，精神上不受■的威胁，时时要记住■的力量与技术不过如此；一方面自己特别注重组训侦探，发动宣传和谣言攻势，使敌人在精神上受到我们更大的威胁，他们即使有组织的武器，使之不能应用，即使有巧妙的宣传的方法，也不能发生效用，则我们就能操必胜之权。心理作战的要点在使敌人精神上感受威胁，就要遭受莫大的打击，如果一师一旅之中有少数军官精神上受到了威胁，发生怕敌的心理，这一师一旅整个的力量，就发生极大的影响，必至根本就不能作战，全军等于缴械。（1941，4，17，■战争中精神的影响与心理战的重要）

19. 人事制度的确立最主要的是任用与考核

一个国家良好的人事制度，当然不是建立在某一种单纯的制度上面，而是要在教养、培植、任用、待遇、训练、考核、奖惩、抚卸、退休、保险各方面，都有具体合理的规定与切实的办法，但最重要的尤其是任用与考核两方面。任用有方，才能够做到「人尽其才」；考核有效，才能够做到「事奏其功」。有了人才而不能用其所长，这是任用不当的错误。用其所长而不能表现成绩，这是考核无方的过失。

（1951，4，22，人事制度的重要与考核人才的方法）

20. 改进工作方法

今后我们的训练，就是要教他怎样运用脑筋，怎样研究问题，怎样抓住问题中心，怎样分析问题的规律，怎样使之对一个问题不越出

范围，不走向偏峰，就是怎样来改进工作的方法。（1951，4，30，干部教育训练的要旨及干部自反自修的要领）

21. 自我检讨，自我教育

这一次军官训练团主要的训练宗旨，就是自我批评，自我检讨。自我教育，要用你们自己血与汗的经验，来教育你们自己，训练你们自己，使你们对过去的错误，有真正的觉悟，对过去的失败，有彻底的认识，如此才能真正的知耻自强，努力奋发以求进步。（1947，4，24，军官训练团训练之目的与方法）

续编第七篇 军 纪

1. 革命纪律就是军纪

革命纪律就是军纪，军纪就是军队全体心理所公认的规范，也就是军队的灵魂。四年前，我在「今后中央军校的教育方针」那篇讲演中指出：「要加强革命纪律教育，要使每一个官长学生，都能够做到『彻底奉行命令，誓死达成任务』，不论在任何危险困难的情形之下，都不致背叛三民主义，违反革命纪律。」（1954，10，25，今后军校教育的方针）

2. 纪律是革命的保证

纪律是革命的保证，他不但是鼓舞大家奔向革命的目标，他也限制你越出革命的范畴，他更保证你获得革命最后的胜利。（1953，3，1，四十一年度行政成绩的检讨及四十二年度施政方针的指示）

3. 纪律的根源

所以纪律的废弛，就足征众心的涣散，与信心的消失；而纪律的严肃，乃正是互信的强固，与共信的坚定。（同上）

5. 建立健全的监察制度

今后我们要改革军队，恢复革命精神，就必须确立一种健全的监察制度，切实执行，然后才能发生效果。（1949，10，20，军事改革之基本精神与要点（上））

6. 美国的军纪

美国是世界上最讲自由和最重民主的国家，却不知道它的军队乃是世界上最重服从和最讲纪律的军队。唯其如此，所以美国才能拥有

世界上最精强的一支军队。如果他们的军人，也处处讲求其世俗所谓的民主和自由，那我敢相信：美军决不能在世界上各处留下这样荣誉胜利的成绩，而美国也不能成为今日自由世界唯一的领导国家了。

（1954，10，25，今后军事教育的方针）

7. 提倡守法精神

今天我们要雪耻复仇，重建国家，重建军队，必先养成实践的风气，尤其要特别倡导守法精神，注重纪律教育。（1950，10，2，建国建军必先确立制度造成风气（上））

8. 现代军人一定先从自己的仪容态度做起

如果你们要做一个现代的军人，建立一个现代的军队，一定要先从本人自己的仪容、服装、行动、态度改正做起，如果这些基本的条件都不具备，其他一切的军事作战就都说不上去了。（1951，1，22，改进机关部队的急务和训练考核的要领）

9. 军服军帽是最高贵的制服

军服军帽是最高贵的制服，他是代表国家尊严的体制，决不许没有军人身份的人随便乱穿，否则国家何贵乎有军人？军人的地位，亦就如同社会普通老百姓一样，表现不出军人的人格及其性质之高尚尊贵了。须知军人在民众中的地位是最尊贵的。（同上）

10. 我们需要的军纪

我以为军纪是公正而平等的，亦是严明而平情的，决不是残忍而无情的东西。所以我们所需要的是根于三信心而自动自发的军纪，我们是要真正能有精神，有主义，同生共死，上下一体，同患共难，生

死不渝的军纪。（1951，9，10，军纪之要义与功效及战争哲学的中心问题）

11. 过去军队失败原因的检讨

我们对过去军队失败的原因，已经获得了一个结论，那就是失败于军纪的废弛；也获得一个今后努力的方向，就是要从新整顿军纪，根本建立军纪。（同上）

12. 军纪的效用

我们今后作战，无论剿共，无论抗俄，无论准备第三次世界大战，如只就军队本位来说，那只有彻底整顿军纪，建立军纪和严守军纪之一法。凡是一个军队，如要攻必取，守必固，获得最后胜利，那惟有能永久保持着这个三信心自动自发的军纪，才能疾雷破山风震海而不惊，大水稽天而不溺，大旱金石流土山焦而不热，上下官兵且能人人以死为乐以死为荣了。（同上）

13. 整顿军纪须从本身整顿开始

大家要做一个雪耻图强的革命党员和革命军人，除了注重新的学术以外，一定更要能特别整顿军纪，建立军纪。尤其是各级将领必须从本身整顿开始，否则无论你说怎样说整顿军纪，建立军纪，也都是空谈，不会见效的，所谓「以身教者从，以言教者讼」，希望大家能彻底觉悟，实实在在的以身作则，从新来研究战争哲学，建立军纪，必须这样，我们方能达成国民革命的第三任务。（同上）

14. 改善军民关系

今后我们要改善军民关系，就必须实行「军民合一」这句口号。我们军队如能处处爱护民众，便利民众，真能做到军队为人民的军队，

武力为人民的武力，使人民感到我们真是他们自己的武力，自己的保护者，那他们自然要与我们融合为一，自动的来帮助我们了。（1949，10，20，军事改革之基本精神与要点（上））

续编第八篇 练兵

1. 训练是革命的炉冶

训练是革命的炉冶，革命人才的甄选、培育和考核，是训练的具体要求。但人才的发现，尤重于一般的培育；人才的甄选，应基于严格的训练。所以精神教育，须重于学术教育，而常识教育，更宜重于专门教育。人才必须要有不断发现，不断训练，不断考核，而更是要有整个的设计与统一训练的计划，那才是真正训练人才的办法。

（1953，3，1，四十一年度行政成绩的检讨及四十二年施政方针的指示）

2. 确立军事训练的目标，决定军事训练的方针

今后要使军事转败为胜，唯一途径就是要确立我们军事训练的目标，决定我们军事训练的方针，改进我们军事训练的方式。

（1948，1，13，军事训练之方针和要旨）

3. 精神的训练

精神训练之唯一要义，即在发场官兵的敌忾心与廉耻心。要使全军官兵人人都能认清歼灭敌人是自己唯一的责任，不能歼灭敌人是自己最大的耻辱，从而抱定有敌无我有我无敌的决心。但要作到这一点，首先就要确立我们全军共同的信仰和目的。我们国民革命军共同的信仰就是三民主义，我们革命的目的是为了建立一个三民主义的新中国。

（同上）

4. 生活训练

生活训练的目的在于使士兵身体健康，精力充沛。所以生活训练可以说就是精神训练和技术训练的前提。因为官兵如果没有健全的体格，

就一定不能有健全的思想，更不能接受技术的训练，而成为一个真正的战斗员。（同上）

5. 技术训练

大家今天研究技术训练，切不可忘了我们的敌人■■■■，我们一切的训练，必须以打破■■■■的特长为着眼点。（同上）

6. ■■■■训练的长处

■■■■的训练非常简单，他只有两个科目：一是练习跑路；一是练习实弹射击和观测命中。其次，他们对于测量距离，工作也非常认真，每到一地便就地测量距离，使射击容易命中。这种训练的办法，我们必须学习，各团长尤应督促所部连长排长，要他们随时随地教练士兵，实地作业，调练他们跑路和使用表尺射击命中的技能。（1947，4，二4，军官训练团训练之目的与方法）

7. 重视连以下的教练和实地演习

今后我们要特别重视训练的方法，重视连以下的训练和实地演习，用最实际的科目和最浅显的办法去教练士兵，使他们获得最实用的技术。这样才可达到我们训练的目的。（同上）

8. 怎样提高部队行军能力

我们要怎样才能提高部队行军的能力呢？第一是要改善士兵的营养，保持士兵身体的健康，使他们的体力足以荷负辎重，作长途的行军，…………第二要多练跑步，急行军和夜行军。（1948，1，13，军事训练之方针和要旨）

9. 夜战、伏兵战、侦察战

技术训练除了训练行军之外。还有几点应该注意的就是：(甲)夜战。今后各部队既然要作夜行军，当然不免遭遇敌人，所以一般士兵必须养成夜战的本领。(乙)伏兵战。现在■■■■常常使用伏兵战术，使我们遭遇意外的损失，今后我们不仅要研究防制伏兵的方法，而且要积极训练伏兵战的技术来歼灭■■■■。(丙)侦探战。侦探战与伏兵战有密切的关系，因为我们必须利用侦探，预先探明敌军的兵力，经过的路线和时间，才能在适当的地点埋伏兵力，而且兵力埋伏之后，还要封锁消息，保守秘密，不让敌人知道，才能予以出其不意的打击。

(同上)

10. 培养健全的干部

关于训练的实施，我以为应该分成三个步骤：第一步是训练高级和中级干部——即军官。第二步是训练下级干部——即军士，第三步才是训练列兵。胡交忠公说：「有不能战之将一，无不能战之兵」，所以我们要建立健全的军队，一定先要培养健全的干部。(同上)

11. 现代军队训练方法之特点

子、军事训练阶段：1 设计。2 准备。3 示范。4 实施。5 检讨。6 复习。

丑、训练的精神：1 秘密。2 负责。3 精熟(专一)。4 彻底。5 坚固(如建筑工业必求坚固是)。6 忍耐。7 准确(不准确为中国军队普通之缺点，关系极大，必须特予注意)。8 积极。9 周到。10 静肃(军队喧嚷即表示无训练)。11 活泼。12 热烈(须鼓励情绪，热烈执行)。

寅、训练的课目：1 军事(包括哨兵、警戒、搜索等项)。2 政治。3 社会(群众、交际、态度、义务、责任、组训、领导、管制、监

视)。 4 经济（调查、管理、整理、修理、废物利用、法纪、交代、征发、借贷）。 5 总体战（合党、政、军、社会、经济、教育，打成一片）。 6 兵农合一。

卯、训练要领：1 自动、机动、主动（各自为战）。2 自发、自觉、自治。3 公开（赏罚、人事、经理、意见）。4 批评。5 讲解。6 基本。7 整套。8 具体单纯。

辰、纪律训练之重要。

己、行动训练：沉着、紧张、警觉、积极、机密。

午、生活训练：守时、秩序、清洁、整理、简单（节俭）、朴素、确实。

未、理论训练与宣传训练。

申、组织训练与领导训练。

酉、学术训练：客观（主观）实际经验、科学（教条）。

戌、政治训练：政工、社会、经济、群众、青年、妇女。

亥、训练目的：协同一致、团结合作、互助奋斗、同仇敌忾、习惯之养成。

（1949，10，24，军事改革之基本精神与要点（下））

12. 军队训练和纪律要从各种不同情况中来表现

一个军队的训练与纪律，并非单从平日在营内或操场上训练时可以看出他的优劣，而要在他在紧急的时候，譬如受到敌军不意的袭击或敌机突然来轰炸的时候，看他的动作和部队的态度是慌张纷乱，或

是沉着镇定、有准备、有条理、有秩序；其次要在严寒酷暑、狂风骤雨、天气恶劣的时候；或在工作余暇，官兵出外、上街、或游览的时候，看他是不是服装整齐，军容振肃，行动一致。（1951，1，22，改进机关部队的急务和训练考核的要领）

13. 要有领导要领

其次要有领导要领，就是「用什么去领导」的问题，具体的讲，就是中心理论与行动纲领。我们无论做任何一件事情，都要有理论做前导；训练当然更不能例外，我们现在所需要的中心理论，就是阐明我们为什么革命，为什么要反共抗俄。其次是行动纲领，要使受过训练的干部，依照这个共同的纲领协同一致的去行动。有了中心理论，才能做到意志集中，有了行动纲领，才能做到力量集中。必须意志集中，力量集中。才可以发挥训练的效果，达成革命的目的。（同上）

14. 求精的要领就是要加强训练

训练部队的着眼点，仍旧要深「精兵主义」——求精不求多。求精的要领就是要加强训练，训练有效则一可当十，训练无效则十不抵一，这是治军的铁律。以后我们各级军官，一定要苦心研究，怎样使我们的一个士兵能够当十个兵用，甚至能抵当敌军一百个兵来用。如果能够有这样的效果。我们只要五十万人就可以扫荡敌人五百万人而有余。（同上）

15. 组织、统御与管理

训练机关要规定下列三种学科为必修的课目，就是（一）组织方法、（二）管理方法、（三）统御方法。这些方法亦就是技术。（同上）

16. 干部的训练、部队的教育

训练可分为两方面：一是干部的训练，一是部队的教育。现在只对你们讲明部队教育的要旨。我以为现在的部队教育，第一要养成亲爱和睦，协同一致的精神，务使全军上下，诚信相孚，同仇欢忭，很自然的产生一种亲爱精诚的现象。古人说：「师克在和」，孙子兵法所谓：「令民与上同意，可与之死，可与之生。」都是指亲爱和睦的功效。这是部队里最基本的精神。其次要养成活泼生动的精神，现在部队的生活方式太呆板、太枯燥，娱乐亦只注重表面的形式，因此不能化除一般官兵苦闷干燥的心情。今后一定要设法把这种空气改变过来，使其平时有一种活泼泼的胸襟，战时才能发出雄纠纠的勇气。其次就是要提高官兵文化的水准，就是我以前所提倡的「军队学校化」。

（1950，6，20，如何改进我们革命的方法）

17. 军官与政工人员必须精读之书

全体官兵施以中国伦理的教育，则反共抗俄的意义，自会油然而生。但是政工人员，要一能够做官兵的教师，就必须有高深的学问；尤其对于中国的传统哲学，必须要有修养。一个人有了哲学的修养，所学才有根柢，即使遭受挫败，心理上亦不致发生动摇。过去我所讲的「科学的学庸」，最近所讲的「民族正气」，大家都要阅读并应对照四书原文，仔细研究一。其他有关哲学书籍和讲词，平时亦须择要浏览，特别要看庐山训练集。此书最近重新编印，不久即可分发。其中「军事哲学」与「精神教育」两编，对于做一个中国人的真正道理，阐发群尽，为一般军官与政工人员必须精读之书。（同上）

18. 训练部下翻山越岭的本事

现在仍旧要提起你们的注意，就是无论打游击也好，袭撃敌人也好，都要事先详侦地形，注意小径，并训练部下翻山越岭的本事。我们要知道：任何危险的地形，皆可为我们人类所利用。亦无不可以超越的地势，何况现在飞机时代？这就是我所说的要「走人所不能走之路，到人所不能到之地」。如能于平时训练部下排除障碍，超越险阻，则我们与敌交战之时，即使敌人所据地形良好，周围都是悬崖绝壁无路可攻时，我们依然可以超越险阻，如履平地，予敌人以致命的打击，如邓艾出阴平道的办法。（1947，4，27，■■■■战争的意义与重要原理之综述）

19. 寓训练于作战

我们在战场上的训练，才是真正的训练，而且这种训练，最为有效，所以我们虽是一面作战，一面仍要利用机会教育来训练官兵。（1947，5，19，对于■■■■战术的研究与军队作战的要领）

20. 夜行军的重要

以后应如何训练士兵，使之具备夜间行军与夜间战斗之技能和习惯，大家要研究具体的一办法，回队以后，切实执行。（1947，4，一5，国军■■■■必胜的原因与■■■■战术的改进）

21. 通讯人员制订守则

对于通讯人员的训练与管理，通讯机构的统制，及通讯工具的管理，都要详细规定，严格执行。尤其是对于通讯人员，必须制订守则，写出几条简单明确的规定，使他们知道什么事可以做，什么事决不可做，什么事可以获奖，什么事必须受罚。然后他们才知所遵循。（1947，4，24，军官训练团训练之目的与方法）

22. 讲解军法

要知道一个部队你只讲授一些普通的学科，而不讲解军法，则一般官兵不知军法可畏，临阵就想逃脱，临危就会降敌，既不明白自己的责任，更不知道有什么罪恶。（1950，10，2，建国建军必先确立制度造成风气（上））

23. 注重人格教育

部队上级官长应该以人格尊重下级官长，下级官长更应该尊重士兵的人格，切勿抹煞部队的人格，凡士兵的饮食、卫生、行动、言语、思想以及家庭经济状况和其他各种关系等等，都应该随时调查，加以切实研究。士兵是军队的基础，如不加以调查研究和尊重，这个军队就像一盘散沙，必然要失败要崩溃的。（1949，10，24，军事改革之基本精神与要点（下））

24. 发挥精神作战威力

我们要对付他这种战术，最好由每一连选拔聪明优秀具有组织及宣传能力的士兵数人，加以特殊的训练，作为将来绥靖地方，清除散匪的干部。我想一连中挑选百分之五或百分之十的优秀士兵，一定不感困难。因为任何团体中。总有特出的人才，所谓「十室之邑，必有忠信」，所谓「三人行，必有我师焉」。一连之中，一定有许多具备宣传组训能力的人才。我们就应该留心的选拔出来，予以特殊的训练，训练的时候，要按来他各人的特长和个性，分门别类，例如分为组训人员，宣传人员，或管理人员，调查人员，分别予以专门技能的训一练。但是训练的时候。必须特别注重纪律与责任心，及爱国爱民的道德和精神。（1947，4，17， 战争中精神的影响与心理战的重要）

25. 重视六艺教育

我们祖先传统的历史文化，实在太优美太伟大了！单就「礼、乐、射、御、书、数」六艺而言，就已把建国的根本条件赅括无遗了。所谓「体」是指国家的一切典章制度以及人我分际与社会秩序而言，其重要不言而喻；至于「数」就是指「数字」，亦即数学，为现代一切科学的根本，可以说离开数字就没有人类的历史，更没有现代的文明，其重要性更可以知道了。不论现代任何一个强国，如果没有「礼」和「数」，那还成其为国家么？现在我们干部尤其是军官最不注重数字和制度，所以不能成为一个现代的国民，更不能建立现代国家了。至于乐、书、射、御四者，扩而充之，无一不为现代国民生活与立国基因所必需的。这种大经大法，为我国古代大学教育的中心课程，亦即格致诚正修齐治平的基本学问，而近年以一来，无人重砚，甚至教育行政人员及各级学校校长，亦认为不合时代，弃而不讲，真可痛惜！（1950，10，9，建国建军必先确立制度造成风气（下））

续编第九篇 带兵

1. 爱护士兵

要知道士兵没有受过多少教育，就要你们亲切的教导他、培养他；尤其士兵患了疾病没有人照顾他。就要你们做官长的来照顾他。他举眼看不见父母兄弟、骨肉手足，只有看见你长官，就是他的亲人。现在你若不肯为他服务，饥寒痛苦，听其自然，毫无情感可言，那他为什么要跟你来拼命打仗去流血牺牲呢？（1950，12，20，如何加强官兵教育）

2. 格外注意士兵人格的提高

今后我们部队长官，格外要注意士兵人格的提高，不许再用体罚，要用合理的方法来统御领导，只有如此，才可以坚定士兵的意志，团结上下的情感，加强军队的力量，巩固军队的基础。（1949，10，24，军事改革之基本精神与要点（下））

3. 官兵生活一致

团长以下的官长自然要与士兵同生活共起居，而团长以上的官长师长亦必须规定时间，每月定期轮流到各团队去和官兵聚餐共食。平时尤须了解士兵的困穷，随时随地要为士兵解除痛苦。但这一切都要从「生活一致」做起。官兵的生活能够一致，则情感自然可以沟通，互信亦自然可以建立。（1949，10，20，军事改革之基本精神与要点（上））

4. 与士兵多接近解除士兵痛苦

我们革命军人的职责，在于爱国教民。而要爱国家，就要先爱我们直属的士兵，要救民众，就要先救我们所目睹的士兵痛苦做起，如果我们不把士兵的生命当作我们自己的生命一样，那我们究竟凭什么来救国救民呢？（1947，4，27，■■■■战争的意义与重要原理之综述）

5. 注意士兵生活

如果我们的高级将领再不注意士兵的生活，再不能视士卒如子弟一样，爱护他们，那■■■■军事一定不能获得胜利。（1947，4，27，■■■■战争的意义与重要原理之综述）

6. 军需经理特别要严格监督

此后我们如要深得兵心，克敌制胜，各官长对于所属的军需经理特别要严格监督，对于会计出纳人员务须亲加督察，使实款实物，即使是一文钱，一两米，凡应该发给士兵的，都一要真正发到士兵手里，而没有丝毫中饱和落空的现象。一切经费只要是真正用在士兵身上，于士兵生活福利有实际补益的，在可能范围内，我都可以负责准许你们实报实销。（1947，4，27，■■■■战争的意义与重要原理之综述）

7. 官长要以身作则

所以你们官长如要部下愿意为你们效劳牺牲，你们自己就应该以身作则，刻苦耐劳，忍饥忍冻，使部下随着你们一同去经历险阻艰难，从事忠勇果敢的战斗。（1947，5，19，对于■■■■战术的研究与军队作战的要领）

8. 人事制度和升迁标准

必须确立人事制度和升迁标准，我今天可以将今后升迁的标准，对大家宣布：（一）战绩第一。战积是今后升迁的第一标准；那一个部

队长作战有功，就有优先升迁的资格，那一个作战不努力，不能表现战绩，决不予升迁。至于作战着有殊勋，更可完全不受年资的限制，破格提升，以昭奖励。（二）学术与训练的成绩。部队长努力研究学术，修养品德，同时并能以身作则，认真训练，使部队的技术提高，战力充足，仍作为升迁的第二标准。（三）年资是今后升迁次要的标准，必须有前二者的成绩，才能轮到年资。（1947，6，5，国军如何才能完成■■■■救民的任务）

9. 部队人事新陈代谢的实行

部队人事新陈代谢的实行。过去部队里面出缺，往往由外面另派一人去充当，致使部队里面有成绩的干部，没有升迁的机会，而人事上亦不能发生新陈代谢的作用。今后这种情形必须改正，任何部队如有缺出，即就原部队次一级干部中选拔战功最高者递补升迁，以期能发生直接示范的作用，鼓励官兵向上的志气。（同上）

10. 了解领导的要领

所谓领导的要领，就是解决「用什么方法去领导」的问题，具体的讲，就是科学方法和组织技术。过去部队里的一般军官，不懂得领导要领，军事学校与部队机关，向来都不注意一这门课目的重要，根本就没有这种教育，以为只要一团一营一连的编组，按照规定的入数组织起来，派一个官长来统带，就算是领导了。这种样子不能算是领导，更不能算是组织。这样领导就是使被领导的人阳奉阴违，貌合神离，决不能使之贯彻上级的命令，甚至随时随地可以乘机脱逃，连到组织的形式都谈不上来。所以今后各级军官特别要改变领导的方式，

必须依据科学的方法和组织的技術来领导。（1951，1，22，改进机关部队的任务和训练考核的要领）

11. 军士制度的建立

组织是革命的动力。我们如要革命成功，就得先要加强革命的组织，组织愈强固，则我们的力量愈充实，现在军中「国军政士」与「军士制度」等骨干的建立，就是这种组织的加强，今后我们党务政治加强组织的着眼点，就应该注重最基层的组织，和神经系的组织。所以我们党政部门，都要养成朝下看，对下服务，对上负责的新风气；人才必须归于组织，组织更要强化基层。（1953，3，1，四十一年度行政成绩的检讨及四十二年施政方针的指示）

12. 整饬军纪，赏罚公断

以后要整顿军风纪，首先要严禁上面所说的劫掠、破坏、虐待人民、奸淫妇女几件事，那一个部队如果犯了这个指令，不但要严惩犯罪的个人，并且要连带处罚其主管长官。其次，各将领关于经费的开支必须公开，赏罚必须公断，每团每连都要分别组织纪律监察评判会」。 （1947，6，5，国军如何才能完成■■■■救民的任务）

13. 多与士兵接触让士兵有说话机会

各级主官以后必须多与士兵接触，让士兵有说话的机会，使下情上达，才能了解士兵的痛苦和各级的弊端所在。过去一般师长、旅长、团长多不与士兵见面，以致生活脱节，感情隔阂，至于连长如何管理士兵，训练士兵，上级将领在平时已不过问，在战地更是不管了。这如何能整饬军纪，发挥力量？（同上）

14. 如何提高官兵士气，使下级官兵有所信赖

如何提高官兵的士气？我认为这个问题完全是我们官长本身，尤其是高级将领本身的问一题。古人说：「兵随将转」。又说：「天下有不可战之将，无不可战之兵。」这种道理，实在放诸古今中外而皆准。无论什么士兵，只要将领品格无瑕，领导有方，都可以克敌制胜。所以士气消长和能否制胜，全看我们将领本身如何。中庸所谓：「射有似乎君子，失诸正鹄，反求诸其身。」我们带兵作战，也要循着这个道理。军队能否打胜仗，就在于我们将领本身的一转念之间。我们将领能反求之身，能够自反自强，我们的军队就必能精强，士气就可提高。当然提高士气的方法很多，诸如整饬纪律，严明赏罚，都是重要的办法。然而第一要务还在于我们高级将领修养品格，振作精神，决不可遇小胜即骄，遇小败即馁，不但小败不可气馁，就是遭遇重大的失败，也不可垂头丧气，萎靡不振，而必须坚定沉着，再接再厉，如此，才能作部下的表率，使下级官兵有所信赖。（同上）

15. 取得部下的信仰

我们总要取得部下的信仰，使他们相信，只要我师旅团长在部队里面，任何危险困难都可以克服，任何顽强的敌人都要被我们打败，我们对于部下要能发挥这种信仰的力量，才能在任何情况之下始终掌握整个部队而不至动摇，才能算是真正的将颌。（同上）

16. 与士卒同甘苦，团长务须做到下面三点：

尤其是团长，务须立即做到下面三点：（一）每天要视察一个连的士兵生活，要和他们一同饮食，共操作。（二）每周要定期访问伤病官兵，安慰他们的痛苦。（三）每周要公布伙食账目，及所领主副食物品数量。（同上）

17. 左右随从护卫人员应严加督导考核

各级将领对于左右的随从护卫人员，往往不加考察和训练，甚至
■所派的侦探混入在一我们身边周围自己还不能察觉，结果所有的
行动和重要秘密都使■了如指掌。要知道你们左右随从的人员即使
不是■的侦探，也要时刻严密考查，注意保密。……因之我们平时
必须多多注意他们的行动，了解他们的生活，严格的督导他们，训练
他们，才可以避免这种严重的弊病的发生。（1947，4，24，军官训练
团训练之目的与方法）

续编第十篇 用兵

1. 贯彻作战命令

以后要贯彻作战命令，除了严明贯罚之外，必须各级将领，师旅团长，于下达命令之前，对于所定计划，有缜密的研究，具体的设计，切实的准备，而命令下达之后，更要严格的督导，使部下彻底执行。总要使部下相信我们上官是计出万全，令出必行，绝无犹豫迟疑阳奉阴违的余地。（1947，6，15，国军如何才能完成■■■■救民的任务）

2. 作战要因时制宜，因地制宜

我们部队作战，万不可墨守成规，而每一师，每一旅，每一团都应当因时制宜，因地制宜。调整编制，分为重装部队，轻装部队和掩护部队。尤其要在适当时机，运用游击战术，来打击■■■■。（1947，4，15，国军■■■■必胜的原因与■■■■战术的改进）

3. 一切军事行动必须先要研究掩护部队的兵力

一切军事行动，必须先要研究掩护部队的兵力，使用的方向及其最适当的方法和各种敌情可能的想定。若果主力前进，能有适当部队掩护得法，又在进行中能多布疑阵，虚虚实实，使敌人不能捉摸我们主力之所在，然后我们的主力才能无所顾忌，而勇往直前，达成任务。（同上）

4. 知彼功夫

如要成功立业，做一个历史上英勇的将领，就应该认清这个要诀，如你真要发挥你的智能，与消灭敌人的力量，威胁敌军的精神，

动摇敌方的心理，只有先研究敌人的长处，而后加以分析判断，再来成立对策，予以彻底的制裁。如此，就一定可以得到胜利。只要我们肯用脑筋，研究他的长处，看清他的弱点，加以分析与判断，这就是用科学的方法，来制定适当而具体的对策，不断的打击他，那就一定可以使■■■军事迅速完成。（1947，4，17，■■■战争中精神的影响与心理战的重要）

5. 精神力量是革命胜利的基础

敌人的长处，即在于组训民众，时常从部队中选派他的干部，潜伏于社会民众中，用一个人控制一个村庄，使社会与军事成为不可分离的一体。我们应如何打破他们这种长处，这是■■■军事最基本的问题，希望各高级将领切实研究，只要我们有好的办法，能脚踏实地的去做，不怕■■■军队如何顽强，技术如何巧妙，我们一定能够打破他，加速完成■■■的工作。（同上）

6. ■■■战术的六大原则

■■■战术的本身，大家特别要注重我时常说到的■■■战术的六大原则，就是（一）搜索，（二）联络，（三）侦察，（四）警戒，（五）掩护，（六）观测，……我们每一个官长在部队出发作战以前，都要照这六大原则的要求，切实检查一番，……如果每次都能按照这六大原则切切实实的做到，行军作战便万无一失之理。（1947，4，27，■■■战争的意义与重要原理之综述）

7. ■■■战争的失败，都是在四种情况下发生的

我们失败最多的次数，都是在下面四种情况之下所发生的：（一）在突围的情况下失败。（二）因为赴援中伏而失败。（三）因行军遭

受袭击而失败。（四）因为宿营驻地警戒布置不周到，各级部队连络方法不注意，掩护设备不精密，搜索手段不严密，尤其是各级指挥部与指挥官的驻地，任意张贴标识，不知保守秘密，更不知讲求伪装的假指挥部，俾与指挥官所在地隔开相当距离，乃至完全隔绝的各种方法和手段，因此指挥官的驻地就容易被■所发现侦知，而■乃得对其作有计划的突击或包围，以致指挥被擒，陷入■，此乃最为痛心可耻之事。（同上）

8. 行军序列要特别重视

今后我们对于行军序列要特别重视和指挥部驻地及其行动要特别严密，凡是行军前进或宿营之前，务须参照敌情、地形、兵力与前进距离，按照战术原则，拟具精密计划，切实实施，尤其要检查所部是否已照六大原则样样做到。如果真是做到，那决无失败之理。（同上）

9. 严密搜索与警戒

每日行军，至少可以达到五十华里，则搜索正面亦应增加至五十华里，总使行军纵队之搜索正面，与其一日行程相当，如此严密搜索与警戒，那■行动虽速，亦无所施其技了。这一点应定为■战术的行军原则，如违反这个原则，必须处罚。（同上）

10. 战斗的基本条件协同一致

一要知道我们战斗的基本条件是什么呢？就是「协同一致」！我们在同一战场上和友军并肩作战，友军的存亡就是我们的存亡，友军的胜败，就是我们的胜败，友军遭遇了危险，我们一定要千方百计不顾一切，前往救援，这才是军人的本分。…所以「协同一致」是我们

战胜求存必要的条件！（1947，5，19，对于■■■■战术的研究与军队作战的要领）

11. 作战适当的配合，收协同一致之效

军队之所以必须有编制，即是为了要求我们的兵力能作最适当的配合，以收「协同一致」之效。就配合来说：譬如我们的编制一师三团，附炮兵一团或一营，何以不附炮兵二团呢？乃是因为步兵太少。正面不大，只需要配一团炮兵就够了。所以编制是经过研究后的配合，至于协同一致的精神，更是重要。团与团要协同，师与师要协同……而且要与空军海军协同，唯有协同一致，互助合作，才能充分发挥战力，收获伟大的战果！也必须如此，才能消灭顽强的■■■■。

（同上）

12. 知道敌情，方有获得胜利的把握

兵法云：「知己知彼，百战百胜」，就是这个道理，我们能知道敌情多少，就有多少获胜的把握。能知道敌情百分之五十，就有百分之五十获胜的把握，如果对于敌情隔膜，甚至一既不知彼，又不知己，那就只有全部失败了。（1947，9，14，干部同志对敌最后决战的方法与理论斗争的准备）

一三、研究敌情要精密详尽

军队作战之前，必须先探明敌人有多少兵力，有多少枪弹，有多少粮秣和军需品，他的军队的特点如何，纪律如何，指挥官叫什么名字，他是怎样的一个人，学识如何，个性如何，嗜好如何，他的干部有那些人，有什么特长和缺点，以及他的环境和背景怎样，凡此种种，都应该分析研究，彻底认识，才能去和他打仗。（同上）

14. 通信人员的注意事项

关于通信人员的注意事项，第一是防谍，提高警觉，加强戒备。其次是保密，随时随地实践「保密」的信条。其次是动劳，所有命令的传达情报的联络，谁迅速谁就胜利。再其次就是爱护器材，必须特别注意保养，使机件不至于损坏。（1950，8，30，通信业务与现代战争之关系及通信人员应有之努力）

15. 通信与现代战争的胜负至为密切

现代战争已经由平面的战争进步到立体的战争，陆海空三军必须联合作战，协同一致。不但地面部队对于数百里乃至数千里以外的军事行动和消息，彼此都要知道；就是数千里外的海面，数万呎上的高空，各军种各兵种的动态，亦必须彼此密切联络，才可以协同动作，相互策应，这种情报的联络，就是我们军事上所谓「通信」。通信对于现代战争的胜负，其关系密切如此，能不特别重视？如果通信不灵，情报不确，则如同聋瞽一般，闭聪塞明，与敌人相周旋，不论你有多少军队，不论你的武器装备如何精良，终非失败不可。（同上）

16. 没有通信根本不能作战

通信人员如果负责尽职，联络确实，我们发出一个电话或一个电报，就可使几千万的部队同时动作。这样一个通信人员，岂止可当一百个人，其效力与普通官兵相比，何止千倍？反转来说，如果通信人员怠忽职守，放弃责任，以致电报不通，电话不灵，而要用传令兵来传达命令，那就不但浪费人力，而且贻误军机，恐怕命令尚未到达，

全军已被敌人消灭了，由此可见通信对于现代战争的重要；没有通信，根本不能作战。（同上）

17. 消灭■的几个战术原则

（一）以实击虚：就是掌握主力，发现敌人的弱点，随时予以歼灭。

（二）以拙制巧：如我军力量不足，或是在行进之中，而发现敌人的主力已经接近或向我取包围态势时，我军应立即依照兵力的限度，选择适当的正面，构筑工事，固守不动，敌人如来进攻，一定可使他失败。而且要下定决心，不击退来攻的■，决不想突围逃命。（三）

以静制动：处处要立在主动的地位，若准备未妥，没有采取行动之先，必须要定如泰山，用以静制动的方式，伺机进攻，扩大战果。

（四）以巧制巧：■长于欺骗，善于游击，惯于流窜和夜袭，我们也要奖励欺骗敌人，奖励佯动，以及与■同样的战术，而且更要比他们优越，来制服他们。（1947，4，15，国军■必胜的原因与■战术的改进）

18. 注意侦探搜索警戒联络掩护视察等工作

凡是受过军事教育的人，都知道军队作战，如果侦探不良，观察不精，那就无异失了耳目，不能明了敌人的动向，如搜索不密，情报不灵，那就无异失去了手足，不能发现敌人的渗透和埋伏。如果警戒不严，就不能防止敌人的袭击，如掩护不固联络不确，就不能加强友军的协力。这几项工作，只要有一项没有实在做到，就可以陷全军于覆灭的绝境。（1950，5，9，陆大学生最要修养革命精神和责任意识）