

孙子二十讲

冯友兰 李零等 著 严晓星 选编



伟大传统 

百战百胜，非善之善者也，不战而屈人之兵，善之善者也。

华夏出版社

十六 孙子兵学随笔

李浴日

今日战争上所使用的大原理大原则，几为孙子说完了。孙子所建立的是“永久不变”的大原理，大原则，不特在现在是不朽的，就是将来也是不朽。

大海般的兵学

孙子与克氏的兵学好像一个大海。

人们到海滨游玩，有的拾去一片贝壳，有的捡去一块采石，有的折去一枝海草或海树，有的捉去几条鱼或几只蟹，却未见过有人能够把整个大海搬回来。

学习孙子与克劳塞维茨的兵学也是一样，聪明如日本人，日耳曼人也只得了一部分而已。

所以建立兵学难，而学兵学，用兵学亦不易。

孙子的不朽

《孙子兵法》虽是封建农业经济社会的产物，却可运用于现代工业经济社会的战争，不管物质如何进步，化学战部队也好，降落伞部队也好，机械化部队也好，都一样可以活用它的原则。

所以《孙子》十三篇是不朽的，不为时间与空间所限。明将戚继光

说：“孙武之法，纲领精微莫加焉，犹禅家所谓上乘之教也。”倭国山梨中将说：“中国古籍中，孙子战略之学，高深精妙，有非德国近出战略诸书所能望其项背。”

孙子的机动战术原理

苏联这次击退德军，建立辉煌的战绩，据史丹林氏称：系采取机动战术的结果，并且史氏亦以此战术为战术的中心思想而倡导着。

其实，关于机动战术的原理，早见于我国兵法大师孙子的兵法十三篇，其中有说：“故兵以诈立，以利动，以分合为变者也。故其疾如风，其徐如林，侵略如火，不动如山，难知如阴，动如雷霆……悬权而动，先知迂直之计者胜，此军争之法也。”（见《军争篇》）这个原理，正如苏联兵学家卡尔阔吉诺夫氏近著《红军的机动战术》一文的精神吻合。不过今日苏军的机动战术是以现代的战斗技术及飞机、活动炮、摩托与机械化武器为基础的，由此造成攻击的高速度，及战斗的决定性。曩读日文杂志，又见平栲孝撰《机动作战论》一文，其中引证《孙子·军争篇》的话很多，尤以对于孙子上述的机动战术原理有崭新的译述。最后有两句说：“即知机动的妙用者，当能获得胜利，这就是战争胜败的法则。”其重要有如此。

孙子战法的种种

孙子对于平地战、河川战、湖沼战及攻城战均有所论述，尤以关于山地战论之綦详：（一）从战略上区分地形为六种：一曰通形，二曰卦形，三曰支形，四曰隘形，五曰险形，六曰远形（详见《地形篇》）。（二）从战术上区分地形为六种：一曰绝涧，二曰天井，三曰天牢，四曰天罗，五

曰天险，六曰天隙（详见《行军篇》）。唯关于市街战与沙漠战则未提及，这也许因为时代关系吧！自然以孙子以后的战争现象，像汉代对匈奴的沙漠战，与今日号称“市街战大学”之史丹林格勒的市街战，实为他当时所未想及。但他却有许多原则，如“攻其无备，出其不意”，“避其锐气，击其惰归”，“以治待乱，以静待哗”，“以近待远，以逸待劳，以饱待饥”，及“围则御”，“不得已则斗，过则从”等原则，可以运用到这两方面作战上，孙子的伟大，即在于此。

养成“数”的观念

中国军人向缺“数”的观念，但在《孙子兵法》里却充满着这种的观念，他说：“十则围之，五则攻之，倍则分之。”又说：“一曰度，二曰量，三曰数，四曰称，五曰胜。地生度，度生量，量生数，数生称，称生胜，故胜兵若以镒称铢，败兵若以铢称镒。”

这种观念，正与现代欧美军事家的观念相同。美国某战术家说：“战术完全为数字的讨论，而以方程式解决一切问题。”西欧某军事家亦说过：“近代作战，非如作文，即席可成，乃争力的数字，所谓力的数字，必先把握战术的中心，依适合此中心的需要，平时加以培养，配备，统制，安排，战时始克依照预定策划，应付敌人，战胜敌人。”

中国军人因缺乏“数”的观念，即无科学的头脑，所以往往流于空洞、幻想和侥幸。对于一切问题不求合理的解决，只作表面的敷衍，甚至欲坐享其成，求佑于神，无怪军事上没有长进，近代对外战争的失败，实有由来。

可是科学的晨钟已响遍大地了，在这个时候，我们应急起发扬我祖传兵法的科学精神，还要吸收西方的科学精神与方法技术。

孙子上又多一“敬”字

《孙子》因是一部很古的书，经过历代各种灾害的折磨，及转相传录的错误，所以在各种版本上不免有一些相出入的字句。大家都记得《孙子·始计篇》有这样的一句吧——“将者，智信仁勇严也”，可是我最近路经柳州，偶阅汉人王符著《潜夫论》一书的《劝将篇》所引孙子的话却是：“将者智也、仁也、敬也、信也、勇也、严也。”彼此相对照，可见王符所引的多了六个“也”字，一个“敬”字，未知当时王符所根据的是何种版本，或为他的杜撰。不过在将帅应具备的要素上添上了一个“敬”字，亦非不可。王符对于敬字的解释是：“敬以招贤”，确是言之有物。而解释得较详者，算以荀子为第一。荀子在《议兵篇》说：

凡事之成也，必在敬之，其败也必在慢之，故敬胜怠则吉，怠胜敬则灭……敬事无圯，敬吏无圯，敬众无圯，敬敌无圯，夫是之谓五无圯。慎行此六术、五权、三至，而处之以恭敬无圯，夫是之谓天下之将，则通于神明矣。

孙子的世界性

《孙子兵法》老早译成各国文字了，近来我国亦有英译本出版。

虽说外国人翻译《孙子》未必字字句句都很正确，就中以日译为佳，不外由于中日两国文字较为接近之故。

《孙子》是不翼而飞地活跃于整个地球了，近来英美军人很喜欢研究《孙子》，一般作家亦喜欢引用《孙子》。除辑为《〈孙子兵法〉在英美》（见拙编《东西兵学代表作之研究》一书）外，顷读美国拉姆氏撰《蒙古

的战法》一文，其中批评 1916 年福根汉与德皇太子攻击凡尔登要塞的失败说：“福根汉与德皇太子的战术应用，显然违背两千年前《孙子兵法·兵势篇》所指示：‘凡战者以正合，以奇胜’的原则，故有此失，即是说，他们仅作顽强的正面攻击，未能以奇制胜。”真是恰当。

今日战争上所使用的大原理大原则，几为孙子说完了。孙子所建立的是“永久不变”的大原理、大原则，不特在现在是不朽的，就是将来也是不朽。不过徒有此原理原则，而没有新的武器，新的方法与技术为之用，则在现代战争上，也只可徒唤莫奈何而已。

孙子与拿破仑

孙子说：“将能而君不御者胜。”又说：“君命有所不受”，再说：“战道必胜，主曰：无战，必战可也，战道不胜，主曰：必战，无战可也。”至于拿破仑说：“主帅在外作战，对于远离战场而不深知战况之君主所发之命令，应予考虑，若一味服从，至结果失败，则虽有君命，主帅仍不能辞其咎。故主帅如对于君主之命令认为不完善时，应据理反对，并当以去就力请变更命令，以免为毁灭全军之罪人。同样，君主如命主帅与敌开战，而主帅认为战必败，则应反对作战，若因服从命令起见，不顾一切而战，则战败之责任，应由主帅负之。要知军令须绝对服从，应在发令者亲在战场督战之时，如此，彼于当时之情况，能明了无遗，如发命令而部下反对时，彼可亲聆之，可解释之。但若君主发一严令，命主帅败于敌人，则主帅对此命令，应绝对不服从，除非得知败于敌人之作用。”考拿破仑在阵中手不停披法译《孙子》，现在我们又看他俩上面的话，足见拿破仑是受孙子影响的，孙子真是伟大，拿破仑也是伟大！

用兵与音乐相通

曾国藩的日记上说：“古人治兵之道，作诗之法，皆与音乐相通。”真是一个高深的兵学哲理。曾氏曾叹为“懵然不知，深以为耻”，即现代一般兵学家亦有同感。其实，这个道理早见于《孙子兵法》的《兵势篇》上：“声不过五，五声之变，不可胜也。”接着说：“战势不过奇正，奇正之变，不可胜穷也。奇正相生，如循环之无端，孰能穷之哉？”由此，可知音乐的奏演以善于变化为妙，用兵之法，亦以善于变化为妙。否则，不懂变化，徒拘于形式，这是艺之拙者，用兵之拙者。宋代名将岳武穆说：“运用之妙，存乎一心。”亦即此意。西方兵家说：“战略即艺术。”又说：“指挥官为大艺术家。”可见真理的不分东西。

以水喻兵

水是智的象征。故孔子说：“智者乐水。”用兵亦以智为尚，故孙子以水喻兵，他说：“夫兵形象水，水之形避高而趋下，兵之形避实而击虚，水因地而制流，兵因敌而制胜，故兵无常势，水无常形，能因敌变化而取胜者，谓之神。”即水是动的，是能变化的，智也是动的，能变化的，能因敌变化而取胜，非上智将军莫办。故水即智，智即神。

孙武、苏秦的名论

孙武的著书与苏秦的献议，真是聪明绝顶。一则把贤相伊尹和吕牙列于为一般人所不齿的间谍之林，例如《用间篇》说：“昔殷之兴也，伊挚在夏。周之兴也，吕牙在殷。”这一面固在强化他用间的理论，另一面则在提高间谍的资格，以免败类混杂其间。一则把历代的圣君明主

亦列为主战者，并非反战者，以强调他主张秦王要对六国用兵的策略。苏秦说：

昔者神农伐补遂，黄帝伐涿鹿而擒蚩尤，尧伐驩兜，舜伐三苗，禹伐共工，汤伐有夏，文王伐崇，武王伐纣，齐桓任战而霸天下，由此观之，恶有不战者乎？

选自《兵学随笔》，世界兵学社 1945 年版。李浴日，广东海康人。生卒年不详。曾留学日本，任黄埔军校教官、民国政府国防部政治部第二处副处长等职。20 世纪 40 年代出任世界兵学编译社社长，出版军事理论著作。著有《孙子新研究》、《孙子兵法之综合研究》、《兵学随笔》，编有《东西兵学代表作之研究》等。后去台湾，编有《中国兵学大系》。



知彼知己，百战不殆

今日战争上所使用的大原理大原则，几为孙子说完了。孙子所建立的是“永久不变”的大原理，大原则，不特在现在是不朽的，就是将来也是不朽。

——李浴日《孙子兵学随笔》

中国战法是勾践式的战法，“忍”字当头，“狠”在其中。卧薪尝胆，心上一把刀，滋味不好受。但这是环境逼出来的。《孙子兵法》就是“装孙子”的“兵法”。

——李零《纸上谈兵——装孙子》

未来的时代将是信息时代，未来的战争将是信息战争。如何发展知识战略，争取信息优势，已成当务之急，而孙子的理念对于此种努力的确能够提供非常有价值的指导。

——钮先钟《孙子与未来战争》

建议陈列类别 | 传统文化普及

ISBN 978-7-5080-4580-1



9 787508 045801 >

定价：31.80元