

論將帥的修養¹²

一、將者國之輔也

一、將者國之輔：孫子曰：「夫將者，國之輔也，輔周則國必強，輔隙則國必弱。」這是說主將為國家元首的輔佐亦好像車之與支柱的關係一樣。這支柱般的主將，倘若具備了將帥的品德才能，元首亦能信任之，國家必可日臻強盛，反之，將帥不具備高尚的品德，優越的才能，用以輔佐元首，自然國家必日益衰弱。又曰：「故知兵之將，民之司命，國家安危之主也。」孫子於此更強調將帥必須知兵，亦即必須要有高深的兵學修養，具備卓越的統帥才能。並云如此的將帥，簡直可以說握着人民的生命，繫乎國家安危的偉人。

余於讀西洋古戰史後，益信孫子所說的話，實乃至理名言。「例」：

迦太基軍之統帥漢尼拔，遠征羅馬，雖與隔海的故國斷絕連絡，猶能孤軍奮鬥十有餘年，席捲羅馬全土；不久，漢尼拔死，迦太基的隆盛便變為落日一般的了。

馬其頓之兵統率於亞歷山大王，常破十數倍的大敵，征服廣大無邊的土地。

腓特烈大帝征戰數年，精銳的軍隊雖損失了一半，猶能各個擊敗歐洲諸強國的軍隊，確立普魯士帝國的基礎。

拿破崙之出現將昨日衰弱頹廢的法國，一躍而震駭世界，蹂躪了歐洲全土。

老毛奇與俾斯麥之合作，奠定了德意志在歐洲的霸權，一直影響到現在。

¹² 本文刊登于〈戰鬥月刊〉第三卷，第六期，10-11頁，1954。

二、將帥修養之重要：將帥已爲元首國家的輔佐，又掌握人民的生命，身繫國家的安危，由此即可知將帥的價值了。但將帥並非天生之神，而本質上實亦與一般人無異；雖然亦有所謂天才的將帥，但是仍須經苦修苦鍊之後，才能成材。古語云：「將者死官也」，將帥必須出入於槍林彈雨之間，時與死神搏鬥。戰爭又多屬於蓋然性，戰場的不明，多變乃爲必然的現象。軍人生涯之擲風沐雨，露宿風餐，又爲極平常之事。而爲將帥者，則必須適應上述的環境，出入槍林彈雨之中，站立於陣頭而不懼，處瞬息萬變不明蓋然的情況而能捕捉戰機，任何的艱苦生涯均能忍受。此則非有超人的修養不爲功，亦非任何人均所能爲者。

二、將帥應具備的條件

一、高尚的人格：將帥統率千萬之士卒，並掌握彼等的死生，如何凝結千萬士卒的生命，在彼一人號令之下，死而無怨，此非將帥具有千萬人的信賴並掌握衆心的人格不爲功。具有高尚人格的將帥每能立於陣頭，挽回戰爭之危局者。

二、堅強的意志：將帥必須具備不易的責任觀念與不屈的意志力，然後才能向選定的戰爭目標，自己所負擔的使命不屈不撓的邁進，縱臨於絕望之際，亦能傾注所有全力，堅持至最後關頭，以待勝利的降臨。拿破崙說：「戰爭的勝負在最後五分鐘，」但操此最後五分鐘者，則必爲具備堅強的意志之將帥，殆無疑義。

三、慧眼與創意：孫子曾說過：「戰勝不復」，拿破崙亦說：「戰術十年一變」。戰術是隨時代而變遷的，故爲將帥必須具備創意的戰術，才能隨機應變。任何戰術亦均可以致勝，惟在將帥有無慧眼，以看破戰機，適切運用戰術以爲定，戰爭乃雙方行爲，而且是雙方賭生死存亡的行爲，自然雙方均必傾注其智慧與勇氣與對方搏鬥，但其勝敗之關鍵，則在慧眼與創意。

四、經驗與理論：理論乃前人流血所獲得的經驗，而自己之經驗則乃自己流血所獲得者。前人的經驗固然可貴，但自己流血所獲得的經驗更應珍惜。所以指導戰爭的將帥，必須具備豐富的經驗，要能融會於真知卓見，才能有創意的指揮，以開戰勝之機。

五、政治與軍事：克勞塞維茲說：「戰爭乃政治的延續」，戰爭乃達成政治目的的另一手段，亦可以說戰爭本身就是政治的一部份，所以將帥必須具備高深的政治與軍事的修養，尤其總體戰的現代戰爭，政略與戰爭更是密切不可分離，為求政戰兩略的密切協調，為將帥者，自須具備政治與軍事的學識始為功。

六、熱情與鐵腕：戰爭具有兩面性，即所謂仁慈與殘忍。戰爭之目的，為貫徹國事，為求國家的生存，為求人類的幸福，自屬大慈大悲之事，但在戰爭的行為上則又為極端殘忍者，戰爭一開，為求戰勝則以殲滅敵人為唯一目的，殺傷愈多愈好。將帥之統率軍隊亦為兩面性，即所謂恩與威。將帥必須以無比的熱情鼓舞三軍，團結上下，使千萬人成為一人。但將帥又必須有無比的威嚴，以統一意志，劃一步調，使千萬力成為一力。所以為將帥者必須具有澎湃的熱情與堅毅的鐵腕，始能統率大軍決勝千里。

七、堅忍與吃苦：軍旅之事實非常人所能想像者，在戰場中時常飢不得食，寒不得衣，睡無席，行無履，而且在冰天雪地，露宿風餐之中，尚須與死神搏鬥。如此的軍人生涯，實非具備絕大的堅忍與吃苦精神，不足以濟之，為將帥者更為士卒的模範，其堅忍與吃苦精神，更應具有高度的修養。

三、將帥應如何修養

一、德才孰重：曾國藩在論選將有言：「才德雙全為上選，有德無才可用，有才無德不可用。」渠乃主張德重於才者，孫子亦有云：「將者，智信仁勇嚴也。」孫子所說的為將者之五個條件，除智應該屬於才的範圍以內之外，其餘似乎應該屬於德的範圍，所以可以說，孫子亦為重視將德

者。國父在講軍人精神教育時，提出軍人之精神為「智、仁、勇」，更將智亦列入精神之內而強調將帥之德的重要。總統於「軍人魂」，「革命魂」及屢次的演講中，亦同樣提倡將德之修養。試觀古戰史中，漢尼拔，亞歷山大，腓特烈，拿破崙與老毛奇等成功之將帥與君主，亦莫不具有高尚的品德，偉大的人格與熱烈的愛國心堅強的意志，豐富的責任感，始能成其功業，可為明證。

二、將帥之才：古代將帥之才，在能使其在作戰時具有慧眼與獨創，但如須具有慧眼與創意以外指導戰爭時，則又以熟讀兵書，尤其戰史的研究，更濟於己身之經驗，庶幾可以為名將。但今日之戰爭日趨於科學化，所謂電鈕作戰，雖屬遙遠的事，但亦是日益接近的事，所以今日的將帥又必須具備高度的科學常識，才能指揮現代化的作戰。

三、將帥如何修養：如欲將帥具備第二節所述的條件，則將帥必須從「哲學的修養」，「兵學的磨鍊」與「體格的鍛鍊」三方面着手。

⊖哲學的修養：軍人的哲學修養，應從兩方面著手，一為人生哲學，一為軍事哲學。人生哲學為做人處事的學問，更能使人明生死，辨順逆，養成不屈不撓，具有堅強意志的超人。軍事哲學為研究戰爭原理的學問，亦為指導戰爭的根本學問，更可使軍人不致流於黷武及好戰，使其能領導國家於正義之戰統率王者之師，無敵於天下，成為名將。哲學的修養更應以民族文化，國家歷史等一併研究之。

⊖兵學的磨鍊：兵學的磨鍊又應該分兵學與科學兩方面來着手。科學的訓練應在軍事養成教育階段樹立其基礎。兵學的磨鍊則應分若干階段來實施，而將帥的兵學修養則應從戰術戰史為主眼，反覆磨鍊之，使成為出神入化的境地，而為戰爭之能手。

⊖體格的鍛鍊：健康的體格產生積極樂觀勇敢的情操，尤能忍飢耐勞，不怕風霜。所以將帥必須具備有健全的體格，才能擔大任，歷大險，成大

柯遠芬文選 第一卷

功，將帥之體格鍛鍊應經常爲之，尤應在騎射、狩獵、游泳、滑雪、駕駛舟車等之運動中鍛鍊之。