

## 孙子论将

孙子论将，开始就在始计篇列「将」与「道」、「天」、「地」、「法」同为五事之一，说：「将者，智、信、仁、勇、严也。」从此便成为将帅应具备要素的不刊之论，然而一个将帅具备此五德，在今日却不多见。孙子在九变篇又指出一个将帅应提防五危说：「故将有五危：必死可杀，必生可虏，忿速可侮，廉洁可辱，爱民可烦。凡此五者，将之过也，用兵之灾也，覆军杀将，必以五危，不可不察也。」其实，一个将帅如具备上述的五德，则不致发生此五危，然具有一德二德易，而兼具五德则难，所以我们在战史上常见有的将帅被「杀」，有的被「虏」，有的被「侮」，有的被「辱」，有的被「烦」。这还是记忆犹新的事实：过去大陆上戡乱中的将领，有些不是犯此五危吗？又，孙子在九地篇指出将帅的思虑与治事作战应有的修养与态度说：「将军之事：静以幽，正以治。」这是名将的条件，也是孙子的性格。再，孙子是反对风头主义，名利主义的，故在军形篇称赞善战的将帅为：「善战者之胜也，无智名，无勇功。」地形篇又说：「故进不求名，退不避罪，唯民是保，而利于主，国之宝也。」深望主兵的将领，应该三复斯言。