

孙子「因间」之法在现代战略中的妙用

孙子十三篇指要，可以「间」、「计」、「形」、「势」四字，概括其大意。「间」用以知敌，「计」用以决战，「形」是有定的，而「势」则无常。四者交相为用，而「间」居其首，这是因为敌人之情，最为难知，不可取于鬼神，不可求于事象，不可验于变数，先知者必在于「间」。所以梅尧臣有两段话，说得最为明晰，他说「主不妄动，动必胜人，将不苟功，功必出众，所以者何也？在预知敌情也」。又说：「鬼神之情，可以卜筮知；形气之物，可以象类求；天地之理，可以度数验；惟敌之情必由间者而后知也。」从这两段话看来，我们更觉得用间的重要。但孙子为什么反将它列在最后呢？孙子的用意，是在始计教以计量校算之法，次及于战攻形势虚实军事之术，渐至于行军九变地形九地火攻之备，等到诸法皆通，然后才可以论间道的精微，穷间道的奥妙，这是不无理由的。

孙子把间，分成「因间」、「内间」、「反间」、「死间」、「生间」五种。而五间的性质与作用，又可约为二端。即「因间」、「内间」、「反间」等，是就敌方的人，以为附于敌方的内部。「死间」、「生间」等，是用自己的人，以为间于敌方的中心。特是「五间之事，主必知之，知之必在于反间，故反间不可不厚也」。为什么对「反间」独厚？以孙子五间中，是拿「反间」来综其成。但近代论间，只有「因间」，才能妙其用，现以限于篇幅，「反间」姑不具论。本文所论及者，只限于「因间」的范围。特以间之为因，其作用的微妙，与范围的扩大，有今之所有，而古之所无者。兹略举近代史实以为例证，并分述于次：

一、政治间——系就敌国的政治家而加以运用，尤其是失意的政客，更应设法礼聘罗致，所谓「烧冷灶，备后用」。如果敌人当国的政治家发扬蹈厉，对我们所求不遂的时候，即转而扶植其失意的政客，内外相应，以削弱其权势。这些政客中，有能力卓越而屈居下位者，有因过犯而受处分者，有受宠嬖而贪钱财者，有表现欲强以求一逞才能者，有翻覆变诈常持模棱两可态度者。这些，都可以潜通问遗，厚赐金帛，与之深相结纳，以刺探其国内情报，和对我方阴谋。更可借以离间其朝野上下，使之互相猜忌，互相倾轧。例如：

一九一七年，德皇威廉二世，正与英法联军相持西线苦战不解的时候，俄国皇室因革命兴起而被倾覆，克伦斯基不渝旧约，仍与英法协力出兵攻奥，东西互应，成为犄角的形势，忽传列宁用德将军之铁蓬车护送回俄，受德人的金钱，而纠率其党羽，从前线战壕到后方工厂农场，无不大声疾呼「和平」、「土地」、「面包」等口号以为号召。列宁煽惑人心，欲倒克伦斯基而代之，并饬前线总司令杜康宁停战。杜不从，列宁再以无线电径向杜的部属士兵广播停战，杜康宁被捕，列宁自动与德国携手，签订对德和约。于是威廉二世，乃从容调动东方御俄的大军，来增援西线，这就是列宁做了威廉的「因间」，而威廉利用列宁的政治关系，以达到胜利的目的。

列宁执政后，对托洛斯基推心置腹，对德和约，即托洛斯基所签订。列宁死后，托与斯大林不相容，逃亡海外。但托握苏联政权很久，党徒遍布全国。大多缴参预机要，托洛斯基必欲打倒斯大林而甘心。希特勒知道其中底蕴，即利用此种矛盾，沿袭第一次大战时威廉用列宁的故技，帮助托洛斯基，肆毒苏联，借托的关系，暗中勾通苏联重工业部副人民委员批亚太珂夫，外交部副人民委员索珂尔尼柯夫，铁道部副人民委员李夫雪茨，以及拉狄克，莫拉洛夫，绥莱勃里亚柯夫等著名共产党员十七人，饵以大量金钱，出售军事情报，给德国和日本。并与德日约定，如果托洛斯基复握苏联政权后，必割乌克兰给德国，割沿海洲给日本，作为报酬。批亚太珂夫，以重工业部副人民委员的资格，同德国兵工厂订购武器，将价值抬高到三倍以上。以抬高所得的额外货款，给托洛斯基的儿子度夫，作为阴谋活动费用。于是内外勾结，鼓励怠工，破坏交通，暗杀红军，一连串乱子，像潮水般的涌起来，几乎无法收拾，有工人克尼亚柴夫，以毁火车而供认得日本间谍的贿金一万五千卢布。有一位工程师，故表示不经意，而暗使人毁坏化学制造厂锅炉。这些，都是托洛斯基所发纵指使的，托洛斯基，做了希特勒的「因间」，而希特勒利用托洛斯基的放治关系，欲达到倾覆斯大林政权的目的。

二、留学间——系利用本国在外国的留学生以为间谍。因为人们对于学术，不能没有偏嗜。留学外国者，有为居留国的文化所眩惑者，思想既有偏嗜，感情亦易融洽。最初爱好其文化，继而探讨其学术，再进而服习其风土，结交其国人。而野心的外交家，往往利用此种关系，而因之以为间。日本人常借太平洋协会的介绍，邀上等缅甸人，免费游日，更奖励缅甸青年，留学东洋，交换文化，鼓励日缅合作。意大利人，在开罗所设的中小学很多，埃及子弟，可免费入学，暑假时可免费入境旅行，埃及前皇弗阿德，曾肄业罗马军官学校，受意大利皇室优待，特表现露骨的亲意色彩。逊清末叶，我国留学生，衡政论学，谈吐之间，留英美的，袒护英美，留德日的，袒护德日，甚至有自轻家学，对祖国文化冷嘲热讽，芸人舍己，无爱国自重之观念，无民族文化之信心，一旦遇敌国外患，很容易沦为敌间，而不自觉，这是值得吾人深省的。

甲午之战未起时，日参谋本部海外谍报武官荒尾精，曾奉密令来中国，得上海日商英租界河南路乐善堂主人岩因吟香的帮助，在汉口开设乐善堂支店，自任堂长，而召集京津沪汉等处浪人，（其中大部份系日本青年伪装华籍学生而留学中国者）加以组织，其中分外员内员两部，而内员又分三股：（一）理事股；（二）外员股；执掌整理调查报告任务，审查在外干部情况，摘录国内外大势新闻，以供外员参考，辅助各外员一切活动；（三）编纂股；从各外员所汇送的报告，以及东西洋新闻纸登载的消息，凡可供日后参考的事件，择要缩撰，并搜集各种书借，以供党员研究。外员专负责在外调查。调查项目：为土地、被服、阵营、运输、粮食、燃料、兵制、兵工厂。此外对于山川土地的形状，人口的疏密，住民的贫富，以及风俗的善恶，皆用军事和经济的眼光，实地调查。而最注意的，即为各地人物，详细报告其姓名、年龄及住所。所谓人物共列为五大类：（甲）君子：——其中又分六等，志在拯救全世界者为第一等；志在振兴东亚者为第二等；志在改良国政挽救本国者为第三等；志在鼓励子弟想发扬光大于后代者为第四等；志在本身掌握政权

者为第五等，洁身自好以等待时机者为第六等。（乙）豪杰：——其中又分八种：（一）企图颠覆政府者；（二）企图起兵割据一方者；（三）对居留国内欧美人士深抱不满而欲驱逐出境者；（四）企图仿效西洋以制器利用者；（五）有志于振兴工业者；（六）有志于振兴军备者；（七）商业巨子；（八）提倡发展农业者。（丙）豪族：——这系指名家巨阀的后裔，在一乡一镇之间为众望所归者，只须得一人，即可掌握一乡一镇的人民。（丁）长者：——系指家富而好济贫，在乡间排难解纷，一乡皆称为善人者，只须得一人，亦可掌握一乡镇的人民。（戊）侠客：——系指奋不顾身，而好打不平以拯人之急，往往为血气方刚之子弟所崇拜者。此种份子，一旦有事，得其振臂一呼，即可响应四起。以上各类人物经外员在地方上发现，认为合格时，不仅探查其行动而已，更需进一步与之结纳，得其欢心，以为储备日后有事时之用。从此可以看出日人过去对我处心积虑的一贯阴谋，真令人谈虎色变。

三、新闻间——新闻记者，为无冕之王，「无孔不钻，有闻必录」，是一种天然的「因间」。一九三一年，日本进兵东三省，巴黎各报议论，一致袒日，这是因为报馆中饱了日金的缘故。一九三三年，意大利之侵阿比西尼亚，一年之间，津贴法国各报，达六千五百万法郎。巴黎一小报，名「嘴与爪」，德国国社党，法国政府，各致送津贴，报馆两面受贿，左右逢源，这是表示无冕之王的特殊权力。

珍珠港事变前，有一德国高级技术家，投奔美国，谎报德国军情，并说：「愿在美国广播公司，得一职位以自效。」美人信以为真，最后终于发现他另怀鬼胎，即（一）借广播以传播纳粹党的主义和政策；（二）将各方情报，转告希特勒；（三）遇有内变，即借广播散布谣言，这又是新闻间之另一姿态出现。

还有，二次大战时，捷克沦陷，有一著名律师，平日颇孚众望，德军占领当局，欲极力拉拢利用，几次登门拜访，以聘礼延揽为顾问。律师风骨凛然，毫不为动，积数年未屈，闭户著书，德军无可奈何，乃贿买捷克记者，加以污蔑，在各报发布新闻，谓律师法学名著，已为占领当局所选定，并译成德文本发行。其他记者转相播送，舆论大哗，信誉扫地，众望既无所归，民众无法团结。一旦德军撤退，律师亦无法自白，更不能起而搏一民志，领导复兴。这是德军利用敌国的新闻记者以为「因间」的又一手法。

四、宗教间——自利玛窦航海东来，西方人士，在中国传教者，络绎不绝，当时虽有文化侵略之嫌，但尚无军事间谍之据。大战前，日本以佞佛为用间，以僧侣为间谍，「太平洋佛教协会」的组织，其用意即在网罗中国、印度、暹罗、缅甸等国的僧侣，而用以为间谍。印度为佛教的祖国，日人设「东亚佛教协会」，「佛教兴亚会」，布满了印度名城，作印度佛教徒的钓饵。印度四万万人口，有九千万回教徒，日人素不信回教，但设有「伊斯兰文化协会」，及「大日本回教协会」，曾于一九三八年五月，在东京建筑宏丽庄严之回教大礼堂一所，落成之日，以隆重礼节，欢迎印度回教徒赴会，而请其向世界广播，以颂扬日本之崇拜回教。主其事者，为日本陆军大将前内阁总理林锐十郎。于是印度之反英份子，足迹不绝于三岛，大

战一起，印人反战运动，像潮水一样的澎湃起来，日本人又从旁推波助澜，使「宗教间」的作用，发挥尽致。

仰光在抗战时，为我国国际仅能假道之一进口，缅甸亦为佛教的祖国，于是日人投其所好，乘机组织「日缅佛教协会」，日政府以大量金钱，送给其官吏、国会议员、报馆主笔等，僧侣在缅甸人中，势力更雄厚。一九三七年，浴佛节日，大光寺前，数万群众要求改宪法，扩大自治，反抗中缅交通，政党党员，欲结欢选民，又高唱排华，这些举措，系「日缅佛教协会」之所发纵指使，不问可知。

我国在抗战期间，于四川北温泉缙云山，设有「汉藏教理院」一所，训练青年五百余人；多系高中毕业生。主其事者，系一位有名的政治和尚太虚法师。院中学科，除了佛学、经义、回文、梵典外；还列有帝国主义侵略中国史，西北农民运动，社会调查等课目，期限一年毕业。毕业后，即分发边疆，充任基层行政干部。从当时「开发西北，安定边疆」的政策看来，其主旨固在使西北各省，政教合一，通汉回藏文化，调剂各民族间感情；但另一方面的作用，即在随时窥伺俄帝及其他野心国家的侵略阴谋，和防范共产党偷鸡摸狗的鬼蜮伎俩，这当然也带有「宗教间」的色彩。不过这种「宗教间」，与其他国家不同者，即纯系自卫性质，毫无侵略意味，是要泾渭分明的。

五、民族间——从敌国与我同种族者用以为间，使利用敌国各民族间矛盾，制造其仇恨。例如：

第一次大战前，巴尔干半岛中，奥匈帝国的人民，占五千一百余万，其中有二千五百万人，为斯拉夫族，高唱大斯拉夫主义，奥匈帝国，恨入骨髓，出死力与之火拼者好几次。一九一四年六月，奥皇太子斐迪南，阅兵边境波士尼亚州，被刺殒命，刺客二人被捕，审问时，二人口供，皆承认为塞尔维亚人。主其事者系塞京「国民共励协会」，而波士尼亚州的巨室名士，概为协会中的会员。不久，该州州议会议长亦被捕，且说：「太子之来，本党在其周围布置刺客，达十余处，非此即彼，无法幸免。」说完后，检视寝室中的食案，则时钟之内，盥器之旁，皆藏有炸弹。有青年女侍一人，持炸弹七枚，伺机待发。于是第一次世界滔天的战浪，遂被少数的「民族间」所掀起。

铁血宰相俾斯麦，相威廉一世，揭橥日尔曼主义，统一全国人民，建立德意志帝国。及二世即位，更欲扩而大之，揭大日尔曼主义，高掌远跖，欲以统一世界各国的日尔曼民族，而自为领袖，以建立一大帝国，但不幸战败。

希特勒继承威廉二世遗志，重整旗鼓，以天禀聪明的日尔曼民族，宰制世界。一面组训国内人民；一面送秋波于世界各国的日尔曼民族，声应气求，表里勾结，以组织国社党，资以武器。北自斯干的那维亚半岛的丹麦、瑞典、挪威以延伸至中欧的意大利、匈牙利、捷克和近东的罗马尼亚、保加利亚、南斯拉夫等国，无不有当地出生的日尔曼人所组成的国社党，或准国社党。因为这样，德意志帝国，特颁

布一种「双重国籍法」，即：「凡德国人之在外国者，可以转籍为法国人，美国人，或葡萄牙人，但仍不失其固有的德国国籍」。所以希特勒，不惜岁费四千万马克，以组织国社党。它的范围为世界，其目的也自然在征服世界；而其原动力，则在数千万留居外国的德国人，整齐训练，以隶属于国社党，而随时听其驱策。及其声生势长，而奥地利、捷克、罗马尼亚、保加利亚等，皆兵不血刃，非被其席卷，即遭其囊括。这完全是国社党的内应，亦是「民族间」功用之大成者。

又如希特勒之在东欧，所恃以为毁灭社会政治的武器，厥为巴尔干的「民族主义」。德人千方百计，以煽动民族仇恨，鼓励民族野心，使占领区各民族，互相猜忌，乃至残杀。譬如南斯拉夫国境内，有塞尔维亚人，有克罗地亚人，而德国则使之各自为政。暗中各布置「民族间」，以为响应。于是塞人的自治傀儡，屠杀境内的克罗地亚人；而克人的傀儡政府，亦屠杀其境内的塞尔维亚人，以为报仇。于是德国的「民族间」，走告塞人说：「德军之来，实为克罗地亚人之所要求。」又转告克人说：「塞人如获胜利，则克人将无遗种了。」一旦德军撤退，而克人对塞人的疑惧更甚，塞人对克人的仇恨益深，又何能望其言归于好，以携手建国呢？这就是「民族间」的功效。

六、主义间——系就敌国中与我同主义者而利用之以为间谍。列宁曾自夸说：「国际资产阶级如欲攻我，只须一举手之间，而所佣工役，已牢捉其手，不得动矣」。列宁、史太林既以「共产主义」煽诱世界，各国的农工无产阶级，而为国际组织，任其指挥以为「因间」。希特勒亦以「国社主义」煽诱世界各国之弱小民族而为国际组织。任其指挥以为「因间」，双方相摩相荡，皆以「主义间」为其手段，以侵略为其目的。

一九三六年，日本中学大学，有德籍教师一百人，其中八十七人为国社党党员，而受指挥于德国驻日本东京使馆奥笃将军，每一个日本中学，都派有国社党宣传员，而宣传员的出身，又皆系德国「地理政治学院」院长霍斯浩佛博士所主办之「第五纵队人员养成所」毕业。每一家德侨商店，都有国社党党员一人，「日德文化协会」的指导者，即为精明强干之德国瓦特端纳博士。各会员投日俗之所好，每逢春秋佳日，国社党德人，相率叩谒神社，遇军部显要，即致以国社党之敬礼。其用意在于罗致日人参加入党。不惜以口舌为游说，以酒食相征逐，以金钱去收买，而收买的费用，一九三八年，德国驻日使馆，支付日金达七十八万元，其经费的来源，一半课自旅日的德商，一半出自柏林的外交部。

荷兰有一显宦，雇一德籍女佣，口哑，一日听到她在厨房，用最流利的英语，和一不知姓名的人谈话。显宦大惊，即将女佣驱逐，后来被发觉有许多机要文书，已随女佣不翼而飞。

这些，都属德意志本国人之为间者，还有非德国籍，如斯堪的那维亚人、荷兰人、操法兰斯德语的比利时人、操纯粹德语的瑞士人、以及盎格鲁撒逊人、亚利安人等，互相标榜，互相号召，互相勾结，以隶属于国社党。其发纵指使之中心机

构，为柏林国社党本部，而其指臂之相使，则为党的国外组织。有六百以上的地方团体，分辖于四十五个支部，每一国有一支部，由柏林外交部秘书波尔总其成，其人有八百以上的助手，假如有一个国家不能或不敢以国社党名义相号召时，则别为题署。如在罗马尼亚称「铁卫团」，在瑞士称「真正同盟」，在美国称「美德协会」，在日本称「日德文化协会」或「同志会」等，名称虽异，宗旨则一。总之，都不外以贯测希特勒的阴谋为目的。这些组织，在太平无事的时候，游行悬旗，或纪念国社党的英雄，举行集会，或庆祝希特勒的生日，列队游行，而暗中窥伺其国人，如有表示对希特勒不满或希图反抗者，即列入黑名单，乘间抵险，加以暗杀或绑架送往德国，予以处刑。

如居留外国的德人，而有不忠于国社党者，则有政治警察五千人，散布各国，隐形监视，所谓「腹诽者诛，偶语者刑。」政治警察的训练，在德国陆军情报部之心理实验室，主持人为伏斯上校白雪蒙尼脱，其中有「国际心理学」一科，为军事间谍、政治警察、以及国社党之国外组织人员所必修的课目。慕尼黑的「德意志地理政治学院」，更是德间之所发纵指使的机构，霍斯浩佛为院长。其下有科学、历史、地理、经济、及工商业专家数百人，受其指挥，夜以继日，分门研究。而间谍四出，遍布世界各国，刺探政治机要，乃至工商业及技术。如有变革，随时报告，以供专家的研究纪录，分类编号，储藏于宏伟之政治地理图书馆，以便随时贡献给希特勒，备作咨询考证之用。如一旦开战，或事变发生，则异军突起于其所在国家，以为希特勒的内应。奥大利、捷克及东欧诸国的灭亡是如此，法兰西、荷兰、挪威的沦陷也是如此，这就是「主义间」的功效。

从上面所举的近代史实，可知「因间」在现代战略中，实占有重要位置。而「因间」之为用，尤于上次大战中，尽量发挥其特质，即一为「范围扩大」，一为「运用灵活」。运用灵活，是使之能尽其性，「范围扩大」是使之能尽其用。譬如「民族间」，是以民族感情而组织异国的同民族以为「因闲」；「主义间」是以主义宣传，而组织异国的异民族以为「因间」。「民族间」可以打破国界，而利用世界各国的同民族；「主义间」则在扩张国际，而利用世界各国的不同民族。范围愈大，运用愈活，能尽其性，然后才能尽其用，这是一定不移的准则。

总之，「间」的功用，为战略致胜的主要因素之一。秦并六国，征战之功三，而间谍之用七。苏秦张仪之流，纵横裨阖，就是当日的国际间谍。他们拆散六国的纵约，以伐其交；离间六国君臣，以散其势；遣辩士游说，暗赍金玉，以厚礼馈赠，结其名士，这就是用间的手段。希特勒的闪电战，只能败敌人的军队，隳敌人的国防，而间谍战，则摧毁敌军的士气，分散敌国的民心。丹、挪、荷、比、法、奥等国，破于闪电战者十仅二三，破于用间者十占七八，这就是用「间」的功效。不过非鸷悍敢死之士，不能为「间」，而庸庸愚昧之流，能动于「间」，这是用间者不可不特加注意的。

回顾已往，盱衡现势，瞻望将来，我们对于用间的立场，不得不就此加以阐明。因为本文对近代「因间」的说明，多取材于上次大战的史料，以为引证。这些

史料，又多属于当时法西斯国家方面者，其间道虽精微，但其最高指导原则，纯系拿阴谋以肆志于侵略，所以最后终归失败。我们既不畏间，也不轻间，但非至万不得已时，决不用间。曾忆二次大战时，日本偷袭珍珠港前一月，我们即以获得情报，并转告某国，提高警觉，加以预防，某国不信，结果几乎上了无可挽回的大当。前车之覆，殷鉴不远，在民主国家与共产集团壁垒森严的今日，更不可不知间之为用，知间之为用，然后终不会为间所乘。荀子议兵：「兼并非难，坚凝（团结整合）为难」，这是针对当时暴秦的侵略而言。我们今日在反共抗俄的神圣任务下，应该警惕的是：「胜利非难，坚凝为难」，倘知间之为用，而谣言不听，一志凝神，天君自泰，则以不变应万变，胜利自然是属于我们的。