

《六韜》

周-姜尚撰

篇目

頁數

卷第一文韜

文師 (2)、盈虛 (3)、國務 (4)
大禮 (5)、明傳 (6)、六守 (7)
守土 (8)、守國 (9)、上賢 (10)
舉賢 (11)、賞罰 (12)、兵道 (13)

卷第二武韜

發啟 (14)、文啟 (15)、文伐 (16)
順啟 (17)、三疑 (18)

卷第三龍韜

玉翼 (19)、論將 (20)、選將 (21)、立將 (22)
將威 (23)、勵軍 (24)、陰符 (25)、陰書 (26)
軍勢 (27)、奇兵 (28)、五音 (29)、兵徵 (30)
農器 (32)

卷第四虎韜

軍用 (32)、三陣 (34)、疾戰 (35)、必出 (36)
軍略 (37)、臨境 (38)、動靜 (39)、金鼓 (40)
絕道 (41)、略地 (42)、火戰 (43)、墨虛 (44)

卷第五豹韜

林戰 (45)、突戰 (46)、敵強 (47)、敵武 (48)
烏雲山兵 (49)、烏雲澤兵 (50)、少眾 (51)、分險 (52)

卷第六犬韜

分兵 (53)、武鋒 (54)、練士 (55)、教戰 (56)
均兵 (57)、武車士 (58)、武騎士 (59)、戰車 (60)
戰騎 (61)、戰步 (62)

文韜·文師

文王將田，史編布卜曰：“田於渭陽，將大得焉。非龍、非螭，非虎、非羆，兆得公侯。天遣汝師，以之佐昌，施及三王。”

文王曰：“兆致是乎？”

史編曰：“編之太祖史嚳，為禹佔，得皋陶兆比於此。”

文王乃齋三日，乘田車，駕田馬，田於渭陽，卒見太公，坐茅以漁。

文王勞而問之曰：“子樂漁也？”

太公曰：“臣聞君子樂得其志，小人樂得其事。今吾漁甚有似也，殆非樂之也。”

文王曰：“何謂其有似也？”

太公曰：“釣有三權；祿等以權，死等以權，官等以權。夫釣以求得也，其情深，可以觀大矣。”

文王曰：“願聞其情。”太公曰：“源深而水流，水流而魚生之，情也。根深而木長，木長而實生之，情也。君子情同而親合，親合而事生之，情也。言語應對者，情之飾也；言至情者，事之極也。今臣言至情不諱，君其惡之乎？”

文王曰：“惟仁人能受至諫，不惡至情，何為其然！”

太公曰：“緡微餌明，小魚食之；緡調餌香，中魚食之；緡隆重餌豐，大魚食之。夫魚食其餌，乃牽於緡；人食其祿，乃服於君。故以餌取魚，魚可殺；以祿取人，人可竭；以家取國，國可拔；以國取天下，天下可畢。嗚呼！曼曼綿綿，其聚必散；嚶嚶昧昧，其光必遠。微哉！聖人之德，誘乎獨見。樂哉！聖人之處，各歸其次，而樹斂焉。”

文王曰：“樹斂若何而天下歸之？”

太公曰：“天下非一人之天下，乃天下之天下也。同天下之利者，則得天下；擅天下之利者，則失天下。天有時，地有財，能與人共之者，仁也。仁之所在，天下歸之。免人之死，解人之難，救人之患，濟人之急者，德也。德之所在，天下歸之。與人同憂、同樂、同好、同惡者，義也；義之所在，天下赴之。凡人惡死而樂生，好德而歸利，能生利者，道也。道之所在，天下歸之。”

文王再拜曰：“允哉，敢不受天之詔命乎！”乃載與俱歸，立為師。

文韜·盈虛

文王問太公曰：“天下熙熙，一盈一虛，一治一亂，所以然者，何也？其君賢不肖不等乎？其天時變化自然乎？”

太公曰：“君不肖，則國危而民亂，君賢聖則國安而民治，禍福在君不在天時。”

文王曰：“古之賢君可得聞乎？”太公曰：“昔者帝堯之王天下，上世所謂賢君也。”

文王曰：“其治如何？”

太公曰：“帝堯王天下之時，金銀珠玉不飾，錦繡文綺不衣，奇怪珍異不視，玩好之器不寶，淫佚之樂不聽，宮垣屋室不聖，莞、桷、櫨、楹不斫，茅茨偏庭不剪。鹿裘禦寒，布衣掩形，糲糧之飯，藜藿之羹。不以役作之故，害民耕織之時。刑心約志，從事乎無為。吏忠正奉法者，尊其位；廉潔愛人者，厚其祿。民有孝慈者，愛敬之；盡力農桑者，慰勉之。旌別淑慝，表其門閭。平心正節，以法度禁邪偽。所憎者，有功必賞；所愛者，有罪必罰。存養天下鰥、寡、孤、獨，振贍禍亡之家。其自奉也甚薄，共賦役也甚寡。故萬民富樂而無飢寒之色，百姓戴其君如日月，親其君如父母。”

文王曰：“大哉，賢君之德也。”

文韜·國務

文王問太公曰：“原聞為國之大務，欲使主尊人安，為之奈何？”

太公曰：“愛民而已。”

文王曰：“愛民奈何？”

太公曰：“利而勿害，成而勿敗，生而勿殺，與而勿奪，樂而勿苦，喜而勿怒。”

文王曰：“敢請釋其故。”

太公曰：“民不失務，則利之；農不失時，則成之，省刑罰，則生之；薄賦斂，則與之；儉宮室臺榭，則樂之；吏清不苛擾，則喜之。民失其務，則害之；農失其時，則敗之；無罪而罰，則殺之；重賦斂，則奪之；多營宮室臺榭以疲民力，則苦之；吏濁苛擾，則怒之。故善為國者，馭民如父母之愛子，如兄之愛弟。見其飢寒，則為之憂；見其勞苦，則為之悲；賞罰如加於身，賦斂如取己物。此愛民之道也。”

文韜·大禮

文王問太公曰：“君臣之禮如何？”

太公曰：“為上惟臨，為下惟沉，臨而無遠，沉而無陷。為上惟週，
為下惟定。周則天也，定則地也。或天或地，大禮乃成。”

文王曰：“主位如何？”

太公曰：“安徐而靜，柔節先定；善與而不爭，虛心平志，待物以
正。”

文王曰：“主聽如何？”

太公曰：“勿妄而許，勿逆而拒；許之則失守，拒之則閉塞。高山仰
之，不可極也；深淵度之，不可測也。神明之德，正靜其極。”

文王曰：“主明如何？”

太公曰：“目貴明，耳貴聰，心貴智。以天下之目視，則無不見也；
以天下之耳聽，則無不聞也；以天下之心慮，則無不知也。輻湊
並進，則明不蔽矣。”

文韜·明傳

文王寢疾，召太公望，太子發在側，曰：“嗚呼！天將棄予，週之社稷將以屬汝，今予欲師至道之言，以明傳之子孫。”

太公曰：“王何所問？”

文王曰：“先聖之道，其所止，其所起，可得聞乎？”

太公曰：“見善而怠，時至而疑，知非而處，此三者，道之所止也。

柔而靜，恭而敬，強而弱，忍而剛，此四者，道之所起也。故義勝欲則昌，欲勝義則亡，敬勝怠則吉，怠勝敬則滅。”

文韜·六守

文王問太公曰：“君國主民者，其所以失之者何也？”

太公曰：“不慎所與也。人君有六守、三寶。”

文王曰：“六守何也？”

太公曰：“一曰仁，二曰義，三曰忠，四曰信，五曰勇，六曰謀，是謂六守。”

文王曰：“慎擇六守者何？”

太公曰：“富之而觀其無犯，貴之而觀其驕，付之而觀其無轉，使之而觀其無隨，危之而觀其無窮。富之而不犯者，仁也。貴之而不驕者，義也。付之而不轉者，忠也。使之而不斷隨者，信也。危之而不恐者，勇也。事之而不窮者，謀也。人君無以三寶借人，借人則君失其威。”

文王曰：“敢問三寶？”

太公曰：“大農、大工、大商謂之三寶。農一其鄉，則谷足；工一其鄉，則器足；商一其鄉，則貨足。三寶各安其處，民乃不慮。無亂其鄉，無亂其族，臣無害於君，都無大於國。六守長，則君昌；三寶完，則國安。”

文韜·守土

文王問太公曰：“守土奈何？”

太公曰：“無疏其親，無怠其眾，撫其左右，御其四旁。無借人國柄，借人國柄，則失其權。無掘壑而附丘，無捨本而治末。日中必萑，操刀必割，執斧必伐。日中不替，是謂失時；操刀不割，失利之期；執斧不伐，賊人將來。涓涓不塞，將為江河。熒熒不救，炎炎奈何；兩葉不去，將用斧柯。是故人君從事於富。不富無以為仁，不施無以合親。疏其親則害，失其眾則敗。無借人利器，借人利器，則為人所害，而不終於世。”

文王曰：“何謂仁義？”

太公曰：“敬其眾，合其親。敬其眾則和，合其親則喜，是謂仁義之紀。無使人奪汝威，因其明，順其常。順者任之以德，逆者絕之以力。敬之勿疑，天下和服。”

文韜·守國

文王問太公曰：“守國奈何？”

太公曰：“齋，將語君天之經，四時所生，仁聖之道，民機之情。”

王即齋七日，北面再拜而問之。

太公曰：“天生四時，地生萬物，天下有民，仁聖牧之。故春道生，萬物榮；夏道長，萬物成；秋道斂，物盈；冬道藏，萬物尋。盈則藏，藏則復起，莫知所終，莫知所始，聖人配之，以為天地經紀。故天下治，仁聖藏；天下亂，仁聖昌；至道其然也。聖人之在天地間也，其實固大矣；因其常而視之，則民安。夫民動而為機，機動而得失爭矣。故發之以其陰，會之以其陽，為之先唱，天下和之，極反其常。莫進而爭，莫退而讓。守國如此，與天地同光。”

文韜·上賢

文王問太公曰：“王人者，何上，何下，何取，何去，何禁，何止？”

太公曰：“王人者，上賢，下不肖，取誠信，去詐偽，禁暴亂，止者侈。故王人者，有六賊七害。”

文王曰：“願聞其道。”

太公曰：“夫六賊者：一曰，臣有大作宮室池榭，遊觀倡樂者，傷王之德。二曰，民有不事農桑，任氣遊俠，犯曆法禁，不從吏教者，傷王之化。三曰，臣有結朋黨，蔽賢智，障主明者，傷王之權。四曰，士有抗志高節，以為氣勢，外交諸侯，不重其主者，傷王之威。五曰，臣有輕爵位，賤有司，羞為上犯難者，傷功臣之勞。六曰，強宗侵奪，凌侮貧弱者，傷庶人之業。”

“七害者：一曰，無智略權謀，而以重賞尊爵之故，強勇輕戰，僥幸於外，王者慎勿使為將。二曰，有名無實，出入異言，掩善揚惡，進退為巧，王者慎勿與謀。三曰，樸其身躬，惡其衣服，語無為以求名，言無欲以求利，此偽人也，王者慎勿近。四曰，奇其冠帶，偉其衣服，博聞辯辭，虛論高議，以為容美，窮居靜處，而誹時俗，此奸人也，王者慎勿寵。五曰，讒佞苟得，以求官爵，果敢輕死，以貪祿秩，不圖大事，得利而動，以高談虛論，說於人主，王者慎勿使。六曰，為雕文刻鏤，技巧華飾，而傷農事，王者必禁之。七曰，偽方異技，巫蠱左道，不祥之言，幻惑良民，王者必止之。”

“故民不盡力，非吾民也；士不誠信，非吾士也；臣不忠諫，非吾臣也；吏不平潔愛人，非吾吏也；相不能富國強兵，調和陰陽，以安萬乘之主，正群臣，定名實，明賞罰，樂萬民，非吾相也。夫王者之道如龍首，高居而遠望，深視而審聽。示其形，隨其情，若天之高不可極也，若淵之深不可測也。故可怒而不怒，奸臣乃作；可殺而不殺，大賊乃發。兵勢不行，敵國乃強。”

文王曰：“善哉。”

文韜·舉賢

文王問太公曰：“君務舉賢而不獲其功，世亂愈甚，以致危亡者，何也？”

太公曰：“舉賢而不用，是有舉賢之名，而無用賢之實也。”

文王曰：“其失安在？”

太公曰：“其失在君好用世俗之所譽，而不得真賢也。”

文王曰：“何如？”

太公曰：“君以世俗之所譽者為賢，以世俗之所毀者為不肖，則多黨者進，少黨者退。若是，則群邪比周而蔽賢，忠臣死於無罪，奸臣以虛譽取爵位，是以世亂愈甚，則國不免於危亡。”

文王曰：“舉賢奈何？”

太公曰：“將相分職，而各以官名舉人，按名督實。選才考能，令實當其名，名當其實，則得舉賢之道矣。”

文韜·賞罰

文王問太公曰：“賞所以存勸，罰所以示懲，吾欲賞一以勸百，罰一以懲眾，為之奈何？”

太公曰：“凡用賞者貴信，用罰者貴必。賞信罰必於耳目之所聞見，則所不聞見者莫不陰化矣。夫誠，暢於天地，通於神明，而況於人乎！”

文韜· 兵道

武王問太公曰：“兵道如何？”

太公曰：“凡兵之道莫過乎一，一者能獨往獨來。黃帝曰：‘一者階於道，幾於神’。用之在於機，顯之在於勢，成之在於君。故聖王號兵為凶器，不得已而用之。今商王知存而不知亡，知樂而不知殃，夫存者非存，在於慮亡；樂者非樂，在於慮殃。今王已慮其源，豈憂其流乎！”

武王曰：“兩軍相遇，彼不可來，此不可往，各設固備，未敢先發，我欲襲之，不得其利，為之奈何？”

太公曰：“外亂而內整，示飢而實飽，內精而外鈍，一合一離，一聚一散，陰其謀，密其機，高其壘，伏其銳。士寂若無聲，敵不知我所備。欲其西，襲其東。”

武王曰：“敵知我情，通我謀，為之奈何？”

太公曰：“兵勝之術，密察敵人之機而速乘其利，復疾擊其不意。”

武韜·發啟

文王在野，召太公曰：“嗚呼！商王虐極，罪殺不辜，公尚助予，憂民如何？”

太公曰：“王其修德以下賢，惠民以觀天道。天道無殃，不可先倡；人道無災，不可先謀。必見天殃，又見人災，乃可以謀；必見其陽，又見其陰，乃知其心；必見其外，又見其內，乃知其意；必見其疏，又見其親，乃知其情。”

“行其道，道可致也；從其門，門可入也；立其禮，禮可成也；爭其強，強可勝也。”

“全勝不鬥，大兵無創，與鬼神通，微哉！微哉！與人同病相救，同情相成，同惡相助，同好相趨，故無甲兵而勝，無衝機而攻，無溝塹而守。”

“大智不智，大謀不謀，大勇不勇，大利不利。利天下者，天下啟之；害天下者，天下閉之。天下者，非一人之天下，乃天下之天下也。取天下者，若逐野獸，而天下皆有分肉之心；若同舟而濟，濟則皆同其利，敗則皆同其害。然則皆有啟之，無有閉之也。無取於民者，取民者也；無取於國者，取國者也；無取於天下者，取天下者也。無取民者，民利之；無取國者，國利之；無取天下者，天下利之。故道在不可見，事在不可聞，勝在不可知。微哉！微哉！”

“鷙鳥將擊，卑飛斂翼；猛獸將搏，弭耳俯伏；聖人將動，必有慮色。”

“今彼殷商，眾口相應，紛紛渺渺，好色無極，此亡國之徵也。吾觀其野，草菅勝谷；吾觀其眾，邪曲勝直；吾觀其吏，暴虐殘賊，敗法亂刑，上下不覺。此亡國之時也。大明發而萬物皆照，大義發而萬物皆利，大兵發而萬物皆服。大哉聖人之德！獨聞獨見，樂哉。”

武韜·文啟

文王問太公曰：“聖人何守？”

太公曰：“何憂何審，萬物皆得。政之所施，莫知其化；時之所在，莫知其移。聖人守此而萬物化，何窮之有，終而復始。優而遊之，展轉求之；求而得之，不可不藏；既以藏之，不可不行；既以行之，勿復明之。夫天地不自明，故能長生；聖人不自明，故能明彰。”

“古之聖人聚人而為家，聚家而為國，聚國而為天下；分封賢人以為萬國，命之曰大紀。陳其政教，順其民俗；群曲化直，變於形容；萬國不通，各樂其所；人愛其上，命之曰大定。嗚呼！聖人務靜之，賢人務正之，愚人不能正，故與人爭；上勞則刑繁，刑繁則民憂，民憂則流亡。上下不安其生，累世不休，命之曰大失。”

“天下之人如流水，障之則止。啟之則行，靜之則濟。嗚呼！神哉！聖人見其所始，則知其所終。”

文王曰：“靜之奈何？”

太公曰：“天有常形，民有常生，與天下共其生而天靜矣。太上因之，其次化之。夫民化而從政，是以天無為而成事，民無與而自富，此聖人之德也。”

文王曰：“公言乃協予懷，夙夜念之不忘，以用為常。”

武韜·文伐

文王問太公曰：“文伐之法奈何？”

太公曰：“凡文伐有十二節：

“一曰，因其所喜，以順其志，彼將生驕，必有好事，苟能因之，必能去之。”

“二曰，親其所愛，以分其威。一人兩心，其中必衰。廷無忠臣，社稷必危。”

“三曰，陰賂左右，得情甚深，身內情外，國將生害。”

“四曰，輔其淫樂，以廣其志，厚賂珠玉，娛以美人。卑辭委聽，順命而合。彼將不爭，姦節乃定。”

“五曰，嚴其忠臣，而薄其賂，稽留其使，勿聽其事。亟為置代，遺以誠事。親而信之，其君將復合之，苟能嚴之，國乃可謀。”

“六曰，收其內，間其外，才臣外相，敵國內侵，國鮮不亡。”

“七曰，欲錮其心，必厚賂之；收其左右忠愛，陰示以利；令之輕業，而蓄積空虛。”

“八曰，賂以重寶，因與之謀，謀而利之，利之必信，是謂重親；重親之積，必為我用，有國而外，其地大敗。”

“九曰，尊之以名，無難其身；示以大勢，從之必信，致其大尊；先為之榮，微飾聖人，國乃大偷。”

“十曰，下之必信，以得其情；承意應事，如與同生；既以得之，乃微收之；時及將至，若天喪之。”

“十一曰，塞之以道。人臣無不重貴與富，覓死與咎。陰示大尊，而微輸重寶，收其豪傑。內積甚厚，而外為乏。陰納智士，使圖其計；納勇士，使高其氣。富貴甚足，而常有繁滋。徒黨已具，是謂塞之。有國而塞，安能有國。”

“十二曰：養其亂臣以迷之，進美女淫聲以惑之，遺良犬馬以勞之，時與大勢以誘之，上察而與天下圖之。”

“十二節備，乃成武事。所謂上察天，下察地，徵已見，乃伐之。”

武韜· 順啟

文王問太公曰：“何如而可為天下？”

太公曰：“大蓋天下，然後能容天下；信蓋天下，然後能約天下；仁蓋天下，然後能懷天下；恩蓋天下，然後能保天下；權蓋天下，然後能不失天下；事而不疑，則天運不能移，時變不能遷。此六者備，然後可以為天下政。”

“故利天下者，天下啟之；害天下者，天下閉之；生天下者，天下德之；殺天下者，天下賊之；徼天下者，天下通之；窮天下者，天下仇之；安天下者，天下恃之；危天下者，天下災之，天下者非一人之天下，唯有道者處之。”

武韜·三疑

武王問太公曰：“予欲立功，有三疑；忍力不能攻強、離親、散眾，
為之奈何？”

太公曰：“因之，慎謀，用財。夫攻強，必養之使強，益之使張。太
強必折，太張必缺。攻強必強，離親以親，散眾以眾。凡謀之
道，週密為實。設之以事，玩之以利，爭心必起。”

“欲離其親，因其所愛，與其寵人，與之所予，示之所利，因以
疏之，無使得忘。彼貪利甚喜，遺疑乃止。”

“凡攻之道，必先塞其明，而後攻其強，毀其大，除民之害。淫
之以色，陷之以利，養之以味，娛之以樂。既離其親，必使遠
民，勿使知謀，扶而納之，莫覺其意，然後可成。”

“惠施於民，必無愛財。民如牛馬，數餵食之，從而愛之。”

“心以啟智，智以啟財，財以啟眾，眾以啟賢，賢之有啟，以王
天下。”

龍韜· 王翼

武王問太公曰：“王者帥師，必有股肱羽翼以成威神，為之奈何？”

太公曰：“凡舉兵帥師，以將為命。命在通達，不守一術。因能授職，各取所長，隨時變化，以為綱紀。故將有股肱羽翼七十二人，以應天道。備數如法，審知命理，殊能異技，萬事畢矣。”

武王曰：“請問其目。”

太公曰：“腹心一人，主贊謀應卒，揆天消變，總攬計謀，保全民”；

“謀士五人，主圖安危，慮未萌，論行能，明賞罰，授官位，決嫌疑，定可否；”

“天文三人，主司星曆，候風氣，推時日，考符驗，校災異，知人心去就之機；”

“地利三人，主三軍行止形勢，利害消息，遠近險易，水澗山阻，不失地利；”

“兵法九人，主講論異同，行事成敗，簡練兵器，刺舉非法；”

“通糧四人，主度飲食，蓄積，通糧道，致五穀，令三軍不困乏；

“奮威四人，主擇才力，論兵革，風馳電掣，不知所由；”

“伏旗鼓三人，主伏旗鼓，明耳目，詭符節，謬號令，聞忽往來，出入若神；”

“股肱四人，主任重持難，修溝塹，治壁壘，以備守禦；”

“通材三人，主拾遺補過，應偶賓客，論議談語，消息解結；

“權士三人，主行奇譎，設殊異，非人所識，行無窮之變；”

“耳目七人，主往來聽言視變，覽四方之事、軍中之情；”

“爪牙五人，主揚威武，激勵三軍，使冒難攻銳，無所疑慮；”

“羽翼四人，主揚名譽，震遠方，搖動四境，以弱敵心；”

“遊士八人，主伺窾侯變，開闔人情，觀敵之意，以為間諜；”

“術士二人，主為譎詐，依托鬼神，以惑眾心；”

“方士二人，主百藥，以治金瘡，以痊萬病；”

“法算二人，主計會三軍；營壁、糧食、財用出入。”

龍韜·論將

武王問太公曰：“論將之道奈何？”

太公曰：“將有五材十過。”

武王曰：“敢問其目。”

太公曰：“所謂五材者，勇、智、仁、信、忠也。勇則不可犯，智則不可亂，仁則愛人，信則不欺，忠則無二心。”

“所謂十過者：有勇而輕死者，有急而心速者，有貪而好利者，有仁而不忍人者，有智而心怯者，有信而喜信人者，有廉潔而不愛人者，有智而心緩者，有剛毅而自用者，有懦而喜任人者。”

“勇而輕死者可暴也，急而心速者可久也，貪而好利者可遺也，仁而不忍人者可勞也，智而心怯者可窘也，信而喜信人者可誑也，廉潔而不愛人者可侮也，智而心緩者可襲也，剛毅而自用者者可事也，懦而喜任人者可欺也。”

“故兵者，國之大事，存亡之道，命在於將。將者，國之輔，先王之所重也。故置將不可不察也。故曰：‘兵不兩勝，亦不兩敗。’兵出逾境，期不十日，不有亡國，必有破軍殺將。”

武王曰：“善哉。”

龍韜·選將

武王問太公曰：“王者舉兵欲簡練英雄，知士之高下，為之奈何？”

太公曰：“夫士外貌不與中情相應者十五：有嚴而不肖者，有溫良而為盜者，有貌恭敬而心慢者，有外廉謹而內無至誠者，有精精而無情者，有湛湛而無誠者，有好謀而無決者，有如果敢而不能者，有慳慳而不信者，有恍恍惚惚而反忠實者，有詭激而有功效者，有外勇而內怯者，有肅肅而反易人者，有嘯嘯而反靜越者，有勢虛形劣而外出無所不至無所不遂者。天下所賤，聖人所貴，凡人莫知，非有大明，不見其際，此士之外貌不與中情相應者也。”

武王曰：“何以知之？”

太公曰：“知之有八徵：一曰問之以言以觀其辭，二曰窮之以辭，以觀其變，三曰與之間謀以觀其誠，四曰明白顯問以觀其德，五曰使之以財以觀其廉，六曰試之以色以觀其貞，七曰告之以難以觀其勇，八曰醉之以酒以觀其態。八徵皆備，則賢，不肖別矣。”

龍韜·立將

武王問太公曰：“立將之道奈何？”

太公曰：“凡國有難，君避正殿，召將而詔之曰：‘社稷安危，一在將軍。今某國不臣，願將軍帥師應之。’”

“將既受命，乃命太史卜，齋三日，至太廟，鑽靈龜，卜吉日，以授斧鉞。君入廟門，西面而立，將入廟門，北面而立。君親操鉞持首，授將其柄，曰：‘從此上至天者，將軍制之。’又操斧持柄，授其刃曰：‘從此下至淵者，將軍制之。’見其虛則進，見其實則止，勿以三軍為眾而輕敵，勿以受命為重而必死，勿以身貴而賤人，勿以獨見而違眾，勿以辯說為必然。士未坐勿坐，士未食而食，寒暑必同。如此，則士眾必盡死力。’將已受命，拜而報君曰：‘臣聞國不可從外治，軍不可從中禦。二心不可以事君，疑志不可以應敵。臣既受命專斧鉞之威，臣不敢生還。願君亦垂一言之命於臣，君不許臣，臣不敢將。’”

“君許之，乃辭而行。軍中之事，不聞君命，皆由將出，臨敵決戰，無有二心。若此，則無天於上，無地於下，無敵於前無君於後。是故智者為之謀，勇者為之鬥，氣厲青雲，疾若馳鶩，兵不接刃，而敵降服。戰勝於外，功立於內，吏遷士賞，百姓歡說，將無咎殃；是故風雨時節，五穀豐登，社稷安寧。”

武王曰：“善哉！”

龍韜·將威

武王問太公曰：“將何以為威？何以為明？何以為禁止而令行？”

太公曰：“將以誅大為威，以賞小為明，以罰審為禁止而令行。故殺一人而三軍震者，殺之；賞一人而萬人說者，賞之。殺貴大，賞貴小。殺及當路貴重之臣，是刑上極也；賞及牛豎，馬洗、廐養之徒，是賞下通也。刑上極，賞下通，是將威之所行也。”

龍韜·勵軍

武王問太公曰：“吾欲令三軍之眾，攻城爭先登，野戰爭先赴，聞金聲而趨，聞鼓聲而喜，為之奈何？”

太公曰：“將有三。”

武王曰：“敢問其目。”

太公曰：“將冬不服裘，夏不操扇，雨不張蓋，名曰禮將；將不身服禮，無以知士卒之寒暑。出隘塞，犯泥塗，將必先下步，名曰力將。將不身服力，無以知卒之勞苦。軍皆定次，將乃就舍，炊者皆熟，將乃就食，軍不舉火。將亦不舉，名曰止欲將。將不身服止欲，無以知士卒之飢飽。將與士卒共寒暑，勞苦，飢飽，故三軍之眾，聞鼓聲則喜，聞金聲則趨。高城深池，矢石繁下，士爭先登；白刃始合，士爭先赴。士非好死而樂傷也，為其將知寒暑、飢飽之審，而見勞苦之明也。”

龍韜·陰符

武王問太公曰：“引兵深入諸侯之地，三軍卒有緩急，或利或害，吾將以近通遠，從中應外，以給三軍之用，為之奈何？”

太公曰：“主與將有陰符凡八等：凡大勝克敵之符，長一尺；破軍殺將之符，長九寸；降城得邑之符，長八寸；卻敵報遠之符，長七寸；警眾堅守之符，長六寸；請糧益兵之符，長五寸。敗軍亡將之符，長四寸；失利亡士之符，長三寸。諸奉使行符，稽留者，若符事泄，聞者告者，皆誅之。八符者，主將秘聞，所以陰通言語不洩，中外相知之術。敵雖聖智，莫之能識。”

武王曰：“善哉”

龍韜·陰書

武王問太公曰：“引兵深入諸侯之地，主將欲合兵行無窮之變，圖不測之利，其事繁多，符不能明，相去遠遠，言語不通，為之奈何？”

太公曰：“諸有陰事大處，當用書，不用符，主以書遺將，將以書問主，書皆一合而再離，三發而一知。再離者，分書為三部；三發而一知者，言三人，人操一分，相參而不知情也。此謂陰書，敵雖聖智，莫知能識。”

武王曰：“善哉！”

龍韜·軍勢

武王問太公曰：“攻伐之道奈何？”

太公曰：“資因敵家之動，變生於兩陣之間，奇正發於無窮之源。故至事不語，用兵不言。且事之至者，其言不足聽也；兵之用者，其狀不足見也。忽而往，忽而來，能獨專而不制者，兵也。”

“夫兵聞則議，見則圖，知則困，辨則危。故善戰者，不待張軍；善除患者，理於未生；善勝敵者，勝於無形；上戰無與戰。故爭勝於白刃之前者，非良將也；設備於已失之後者，非上聖也；智與眾同，非國師也；技與眾同，非國工也。事莫大於必克，用莫大於玄默，動莫神於不意，謀莫善於不識。夫先勝者，先見弱於敵，而後戰者也，故事半而功倍焉。”

“聖人徵於天地之動，孰知其紀。循陰陽之道而從其候；當天地盈縮因以為常；物有死生，因天地之形。故曰：未見形而戰，雖眾必敗。善戰者，居之不撓，見勝則起，不勝則止。故曰：‘無恐懼，無猶豫。’用兵之害，猶豫最大；三軍之災，莫過狐疑。善者見利不失，遇時不疑，失利後時，反受其殃。故智者從之而不釋，巧者一決而不猶豫，是以疾雷不及掩耳，迅電不及瞑目，赴之若驚，用之若狂，當之者破，近之者亡，孰能御之？”

“夫將有所不言而守者，神也；有所不見而視者，明也。故知神明之道者，野無衝敵，對無立國。”

武王曰：“善哉！”

龍韜·奇兵

武王問太公曰：“凡用兵之道，大要何如？”

太公曰：“古之善戰者，非能戰於天上，非能戰於地下，其成與敗，皆由神勢，得之者昌，失之者亡。”

“夫兩陣之間，出甲陣兵，縱卒亂行者，所以為變也；深草蒼翳者，所以逃遁也；溪谷險阻者，所以止車禦騎也；隘塞山林者，所以少擊眾也；坳澤窈冥者，所以匿其形也；清明無隱者，所以戰勇力也；疾如流矢，如發柵者，所以破精微也；詭伏存設奇，遠張誑誘者，所以破軍擒將也；四分五裂者，所以擊圓破方孔；因其驚駭者，所以一擊十也；因其勞倦幕捨者，所以十擊百也；奇技者，所以越深水渡江河也；強弩長兵者，所以逾水戰也；長關遠侯，暴疾謬遁者，所以降城服邑也；鼓行喧囂者，所以行奇謀也；大風甚雨者，所以搏前擒後也；偽稱敵使者，扎以絕糧道也；謬號令與敵同服者，所以行走北也；戰必以義者，所以勵眾勝敵也；尊爵重賞者，所以勸用命也；嚴刑重罰者，所以罷怠也；一喜一怒，一與一奪，一文一武，一徐一疾者，所以調和在陣；制一臣下也；處高敞者，所以警守也；保險阻者，所以為固也；山林茂穢者，所以默往來也；深溝高壘，糧多者，所以持久也。”

“故曰：不知戰攻之策，不可以語敵；不能分移，不可以語奇；不能治亂，不可以為語變。”

“故曰：將不仁，則三軍不親；將不勇，則三軍不銳；將不智，則三軍大疑；將不明，則三軍大傾；將不精微，則三軍失其機；將不常戒，則三軍失其備；將不強力，則三軍失其職。故將者，人之司命，三軍與之俱治，與之俱亂。得賢將者，兵強國昌；不得賢將者，兵弱國亡。”

武王曰：“善哉！”

龍韜·五音

武王問太公曰：“律章之聲，可以知三軍之消息、勝負之決乎？”

太公曰：“深哉！王之間也。夫律管十二，共要有五音宮、商、角、徵、羽、此其正聲也。萬代不易，五行之神，道之常也，可以之敵金、木、水、火、土，各以其勝攻之。古者三皇之世，虛無之情以製剛強。無有文字，皆由五行。五行之道，天地自然。六甲之分，微妙之神。”

“其法：以天清淨，無陰雲風雨，夜半，遣輕騎往至敵人之壘，去九百步外，遍持律管。有應志管，其來甚微。角聲應管，當以白虎；徵聲應管，當以玄武；商聲應管，當以朱雀；羽聲應管，當以勾陳；五管聲盡，不應者，宮也，當以青龍以五行之符，佐勝之徵，成敗之機。”

武王曰：“善哉！”

太公曰：“微妙之音，皆有外候。”

武王曰：“何以知之？”

太公曰：“敵人驚動則聽之，聞炮鼓之音者，角也；見火光者，徵也；聞金鐵矛戟之音者，商也；聞人嘯呼之音者，羽也；寂寞無聞者，宮也。此五者，聲色之符也。”

龍韜·兵徵

武王問太公曰：“吾欲未戰先知敵人之強弱，預見勝負之徵，為之奈何？”

太公曰：“勝負之徵，精神先見，明將察之，其效在人。謹候敵人出入進退，察其動靜，言語妖祥，士卒所告。凡三軍說懾，士卒畏法，敬其將命，相喜以破敵，相陳以勇猛，相賢以威武，此強徵也。三軍數驚，士卒不齊，相恐以敵強，相語以不利，耳目相屬，妖言不止，眾口相惑，不畏法令，不重其將，此弱徵也。”

“三軍齊整，陣勢已固，深溝高壘，又有大風甚雨之利，三軍無故，旌旗前指，金鐸之聲揚以濟，鼙鼓之聲揚以濟，鼙鼓之聲宛以鳴，此得神明之助，大勝之徵也。行陳不固，旌旗亂而相繞，逆大風甚雨之利，士卒恐懼，氣絕而不屬，戎馬驚奔，兵車折軸，金鐸之聲下以濁，鼙鼓之聲濕以沐，此大敗之徵也。”

“凡攻城圍邑：城之氣色如死灰，城可屠；城之氣出而北，城可克；城之氣出而西，城必降；城之氣出而南，城不可拔；城之氣出而東，城不可攻；城之氣出而復入，城主逃北；城之氣出而覆我軍上，軍必病；城之氣出高而無所止，用兵長久。凡攻城圍邑，過旬不雷不雨，必亟去之，城必有大輔，此所以知可攻而攻，不可攻而止。”

武王曰：“善哉！”

龍韜·農器

武王問太公曰：“天下安定，國家無事，戰攻之具，可無修乎？守御之備，可無設乎？”

太公曰：“戰攻守御之具，盡在於人事。耒耜者，共行馬蒺藜也。

馬、牛、車、輿者，其營壘蔽櫓也。鋤耰之具，其柔戟也。蓑、蒺藜，登笠者，其甲冑，幹棒也。鑊、鍤、斧、鋸、杵、臼，其攻城器也。牛馬，所以轉輸糧用也。雞犬，共伺候也。婦人織紝，其旌旗也。丈夫平壤，其功城也。春鋤草棘，其戰車騎也。夏耨田疇，其戰步兵也。秋刈禾薪，其糧食儲備也。冬實倉稟，其堅守也。田里相伍，其約束符信也。裡有吏，官有長，其將帥也。裡有周垣，不得相過，其隊分也。輸粟收芻，其廩庫也。春秋治城郭，修溝渠，其暫壘也。

“故用兵之具，盡在於人事也。善為國者，取於人事。故必使遂其六畜，闢其田野，安其處所。丈夫治田有畝數，婦人織紝有尺度，是富國強兵之道也。”

武王曰：“善哉！”

虎韜·軍用

武王問太公曰：“王者舉具，三軍器用，攻守之具，科品從寡，豈有法乎？”

太公曰：“大哉，王之間也！夫攻守之具，各有科品，此兵之大威也。”

武王曰：“願聞之。”

太公曰：“凡用兵之大數，將士萬人，法用：武衝大扶胥三十六乘。

材士強弩矛戟為翼一車二十四人推之，以八尺車輪，車上立旗鼓，兵法謂之震駭，陷堅陳，敗強敵。武翼大櫓矛戟扶胥七十二具。材士強弩矛戟為翼，以五尺車輪，絞車連弩自副，陷堅陳，敗強敵。”

“提翼小櫓扶胥一百四十具。絞車連弩自副，以鹿車輪，陷堅陳，敗紗敵。”

“大黃參連弩大扶胥三十六乘。材士強弩矛戟為翼，“飛鳧”、“電影”自副。飛鳧，赤莖白羽，以銅為首，電影，青莖赤羽，以鐵為首。晝則以絳縞，長六尺，廣六寸，為光耀；夜則以白縞，長六尺，廣六寸，為流星。陷堅陳，敗步騎。”

“大扶胥衝車三十六乘。螳螂武士共載，可以縱擊橫，可以敗敵之。

“輜車騎寇，一名電車，兵法謂之電擊。陷堅陳，敗步騎。寇夜來前，矛戟扶胥輕車一百六十乘，螳螂武士三人共載，兵法謂之電擊。陷堅陳，敗步騎。”

“方首鐵楛維盼，重十二斤，柄長五尺以上，千二百枚，一名天鉞。大柯斧，刃長八寸，重八斤，柄長五尺以上，千二百枚，一名天鉞。方首鐵鎚，重八斤，柄長五尺以上，千二百枚，一名天錘。敗步騎群寇。飛鉤長八寸，鉤長芒長四寸，柄長六尺以上，千二百枚，以投其眾。三軍拒守，木螳螂劍刃扶胥，廣二丈，百二十具，一名行馬，平易地，以步兵敗車騎。木蒺藜，去地二尺五寸，百二十具。敗步騎，要群寇，遮走北。”

“軸旋短衝矛戟扶胥，百二十具。黃帝所以敗蚩尤氏。敗步騎，要窮寇，遮走北。狹路微徑，張鐵蒺藜，芒高四寸，廣八寸，長六尺以上，千二百具。敗步騎。”

“突暎來前促戰，白刃接，張地羅，鋪兩鐵蒺藜，參差連織女，芒間相去二尺，萬二千具。曠野草中，方胸鋌矛，千二百具。張鋌矛法，高一尺五寸。敗步騎，要窮寇，速走北。”

“狹路微徑，地陷，鐵械鎖參連，百二十具。敗步騎，要窮寇，速走北。”

“壘門拒守，矛戟小櫓，十二具，絞車連弩自副。三軍拒守，天羅虎落鎖連，一部廣一丈五尺，高八尺，百二十具。虎落劍刃扶胥，廣一丈五尺，高八尺，五百二十具。”

“渡溝塹，飛橋一間，廣一丈五尺，長二丈以上，著轉關轆轤八具，以環利通索張之。渡大水，飛江，廣一丈五尺，長二丈以上，八具，以環利通索張之。天浮鐵螻螂，矩內圍外，徑四尺以上，環絡自副，三十二具。以天浮張飛江，濟大海，謂之天潢，一名天缸。”

“山林野居，結虎落柴營，環利鐵索，長二丈以上，千二百枚。環利大通索，大四寸，長四丈以上，六百枚。環利中通索，大二寸，長四丈以上，二百枚。環利小微線，長二丈以上，萬二千枚。”

“天雨蓋重車上板，結鋤鋸，廣四尺，長四丈以上。車一具，以鐵鑊張之。”

“伐木大斧，重八斤，柄長三尺以上，三百枚；柴鑊刃廣六寸，柄長五尺以上，三百枚；銅柴固為垂，長五尺以上，三百枚；鷹爪方胸鐵耙，柄長七尺以上，三百枚；方胸鐵叉，柄長七尺以上，三百枚。芟草木大鎌，柄長七尺以上，三百枚；大櫓，刃重八斤，柄長六尺，三百枚；委環鐵，長三尺以上，三百枚；椽大槌，重五斤，柄長二尺以上，百二十具。”

“甲士萬人，強弩六千，戟盾一千，矛盾二千，修治攻具，砥礪兵器巧手三百人，此舉兵軍用之大數也。”

武王曰：“允哉！”

虎韜·三陳

武王問太公曰：“凡用兵為天陳、地陳、人陳，奈何？”

太公曰：“日月、星辰、門杓，一左一右，一向一背，此謂天陳。丘陵水泉，亦有前後左右之利，此謂地陳。用車用馬，用文用武，此謂人陳。”

武王曰：“善哉！”

虎韜·疾戰

武王問太公曰：“敵人圍我，斷我前後，絕我糧道，為之奈何？”

太公曰：“此天下之困兵也。暴用之則勝，徐用之則敗。如此者，為
四武衝陳，以武車驍騎，驚亂其軍，而疾擊之，可以橫行。”

武王曰：“若已出圍地，欲因以為勝，為之奈何？”

太公曰：“左軍疾左，右軍疾右，無與敵人爭道。中軍迭前迭後，敵
人員眾，其將可走。”

虎韜· 必出

武王問太公曰：“引兵深入諸侯之地，敵人四合而圍我，斷我歸道，絕我糧食，敵人既眾，糧食甚多，險阻又固，我欲必出，為之奈何？”

太公曰：“必出之道，器械為寶，勇鬥為首。審知敵人空虛之地，無人之處，可以必出。將士人持玄旗，操器械，設銜枚，夜出，勇力、飛足、冒將之士居前平壘，為軍開道；材士強弩，為伏兵居後；弱卒車騎居中。陳畢徐行，慎無驚駭。以武衝扶胥前後拒守，武翼大櫓以蔽左右。敵人若驚，勇力冒將之士疾擊而前，弱卒車騎以屬其後，材士強弩隨伏而處。審俟敵人追我，伏兵疾擊其後，多其火鼓，若從地出，若從天下，三軍勇鬥，莫我能禦。”

武王曰：“前有大水、廣壑、深坑、我欲逾渡，無舟楫之備，敵人屯壘，限我軍前，塞我歸道，斥堠常戒，險塞盡中，車騎要我前，勇士擊我後，為之奈何？”

太公曰：“大水、廣壑、深坑，敵人所不守，或能守之，其卒必寡。若此者，以飛江，轉關與天潢以濟吾軍。勇力材士從我所指，衝敵絕陳皆致其死先燔吾輜重，燒我糧食，明告吏士，勇鬥則生，不勇則死。已出，令我踵軍設雲火遠俟，必依草木、丘墓、險阻，敵人車騎，必不改遠追長驅。因以火為記，先出者令至火而止，為四武衝陣。如此，則吾三軍皆精銳勇鬥，莫我能止。”

武王曰：“善哉！”

虎韜·軍略

武王問太公曰：“引兵深入諸侯之地，遇深溪、大谷、險阻之水，吾三軍未得畢濟，而天暴雨，流水大至，後不得屬於前，無有舟梁之備，又無又草之資，吾欲必濟，使三軍不稽留，為之奈何？”

太公曰：“凡帥師將眾，慮不先設，器械不備，教不素信，士卒不習，若此，不可以為王者之兵也。凡三軍有大事，莫不習用器械。攻城圍邑，則有賁輜、臨衝；視城中，則有云梯、飛樓；三軍行止，則有武衝、大櫓，前後拒守；絕道遮街，則有材士強弩，衛其兩旁；設營壘，則有天羅、武落、行馬，蒺藜；晝則登雲梯遠望，立五色旌旗；夜則設雲火萬炬，擊雷鼓，振鞞鐸，吹鳴笳；越溝堑，則有飛橋、轉關、轆轤，鋤鍤；濟大水，則有天潢、飛江；逆波上流，則有浮海、絕江。三軍用備，主將何憂？”

虎韜·臨境

武王問太公曰：“吾與敵人臨境相拒，彼可以來，我可以往，陳皆堅固，莫敢先舉，我欲往而襲之，彼亦可來，為之奈何？”

太公曰：“分兵三處，令軍前軍深溝增壘而無出列旌旗，擊鼙鼓，宛為守備；令我後軍，多積糧食，無使敵人知我意；發我銳士，潛襲其中，擊其不意，攻其無備，敵人不知我情，則止不來矣。”

武王曰：“敵人知我之情，通我之謀，動而得我事，其銳士伏於深草，要隘路，擊我便處，為之奈何？”

太公曰：“令我前軍，日出挑戰，以勞其意；令我老弱，曳柴揚塵，鼓呼而往來，或出其左，或出其右，去敵無過百步，其將必勞，其卒必駭。如此，則敵人不敢來。吾往者不止，或襲其內，或擊其外，三軍疾戰，敵人必敗。”

虎韜·動靜

武王問太公曰：“引兵深入諸侯之地，與敵之軍相當，兩陳相望，眾寡強弱相等，未敢先舉，吾欲令敵人將帥恐懼，士卒心傷，行陳不固，後陳欲走，前陳數顧；鼓譟而乘之，敵人遂走，為之奈何？”

太公曰：“如此者，發我兵去寇十里而伏其兩旁，車騎百里而越前後，多其旌旗，益其金鼓。戰合，鼓譟而俱起，敵將必恐，其軍驚駭，眾寡不相救，貴賤不相待，敵人必敗。”

武王曰：“敵之地勢，不可以伏其兩旁，車騎又無以越其前後，敵知我處，先施其備，我士卒心傷，將帥恐懼，戰則不勝，為之奈何？”

太公曰：“微哉，王之間也！如此者，先戰五日，發我遠侯，往視其動靜，審候其來，設伏而待之，必於死地，與敵相避。遠我旌旗，疏我行陳，必奔其前，與敵相當。戰合而走，南擊金無止，三里而還，伏兵乃起，或陷其兩旁，或擊其前後，三軍疾戰，敵人必走。”

武王曰：“善哉！”

虎韜·金鼓

武王問太公曰：“引兵深入諸侯之地，與敵相當，而天大寒甚暑，日夜霖雨，旬不止，溝壘悉壞，隘塞不守，斥堠懈怠，士卒不戒，敵人夜來。三軍無備，上下惑亂，為之奈何？”

太公曰：“凡三軍，以戒為固，以怠為敗。令我壘上，誰何不絕，人執旌旗，外內相望，以號相命，勿令乏音，而皆外向。三千人為一屯，誠而約之，各慎其處。敵人若來，親我軍之戒，至而必還，力盡氣怠，發我銳士，隨而擊之。”

武王曰：“敵人知我隨之，而伏起銳士，佯北不止，遇伏而還，或擊我前，或擊我後，或薄我壘，吾三軍大恐，擾亂失次，離共處所，為之奈何？”

太公曰：“分為三隊，隨而追之，勿越其伏，三隊俱至，或擊其後，或陷其兩旁，明號審令，疾擊而前，敵人必敗。”

虎韜·絕道

武王問太公曰：“引兵深入諸侯之地，與敵相守，敵人絕我糧道，又越我前後，吾欲戰則不可勝，欲守則不可久，為之奈何？”

太公曰：“凡深入敵人之境，必察地之形勢，務求便利，依山林、險阻、水泉、林木而為之固，謹守關梁，又知城邑、丘墓地形之利，如是，則我軍堅固，敵人不能絕我糧道，又不能越我前後。”

武王曰：“吾三軍過大林、廣澤、平易之地，吾盟望誤失，卒與敵人相薄，以戰則不勝以守則不固，敵人翼我兩旁，越我前後，三軍大恐為之奈何？”

太公曰：“凡帥師之法，當先發遠候，去敵二百里，神知敵人所在，地勢不利，則以武衝為壘而前，又置兩踵軍於後，遠者百裡，近者五十里，既有警急，前後相就。吾三軍常完堅，必無毀傷。”

武王曰：“善哉！”

虎韜·略地

武王問太公曰：“戰勝深入，略其地，有大城不可下。其別軍守險，與我相拒。我欲攻城圍邑，恐其別軍卒至而擊我，中外相合，擊我表裡，三軍大亂，上下恐駭，為之奈何？”

太公曰：“凡攻城圍邑，車騎必遠，屯衛警戒，阻其外內，中人絕糧，外不得輸，城人恐怖，其將必降。”

武王曰：“中人絕糧，外不得輸，陰為約誓，相與密謀，夜出窮寇死戰，其車騎銳士，或沖我內，或擊我外，士卒迷惑，三軍敗亂，為之奈何？”

太公曰：“如此者，當分軍三軍，謹視地形而處。審知敵人別軍所在，及其大城別堡，為之置遺缺之道，以利其心，謹備勿失。敵人恐懼，不入山林，即歸大邑。走其別軍，車騎遠要其前，勿令遺脫。中人以為先出者，得其徑道，其練卒材士必出，其老弱獨在。車騎深入長驅，敵人之軍，必莫敢至。慎勿與戰，絕其糧道，圍而守之，必久其日。”

“無燔人積聚，無壞人宮室，塚樹社叢勿伐，降者勿殺，得而勿戮，示之以仁義，施之以厚德。令其士民曰；‘罪在一人。’如此，則天下和服。”

武王曰：“善哉！”

虎韜·火戰

武王問太公曰：“引兵深入諸侯之地，遇深草蒼穢，週吾軍前後左右，三軍行數百里，人馬疲倦休止。敵人因天燥疾風之利，燔吾上風，車騎銳士，堅伏吾後，吾三軍恐怖，散亂而走，為之奈何？”

太公曰：“若此者，則以雲梯、飛樓，遠望左右，謹察前後。見火起，即燔吾前，而廣延之，又燔吾後。敵人若至，則引軍而卻，按黑地而堅處。敵人之來，猶在吾後，見火起，必遠走。吾按黑地而處，強弩材士，衛吾左右，又燔吾前後。若此，則敵不能害我。”

武王曰：“敵人燔吾左右，又燔吾前後，煙復吾軍，其大兵按黑地而起，為之奈何？”

太公曰：“若此者，為四武衝陳，強弩翼吾左右。其法無勝亦無負。”

虎韜· 壘虛

武王問太公曰：“何以知敵壘之虛實，自來自去？”

太公曰：“將必上知天道，下知地理，中知人事。登高下望，以觀敵人變動；望其壘，即知其虛實；望其士卒，則知其去來。”

武王曰：“何以知之？”

太公曰：“聽其鼓無音，鐸無聲，望其壘上多飛鳥而不驚，上無氛氣，必知敵詐而為偶人也。敵人卒去不遠，未定而復返者，彼用其士卒太疾也。太疾，則前後不相次；不相次則行陳必亂。如此者，急出兵擊之，以少擊眾，則必勝矣。”

豹韜· 林戰

武王問太公曰：“引兵深入諸侯之地，遇大林，與敵人分林相拒。吾欲以守則固，以戰則勝，為之奈何？”

太公曰：“使吾三軍分為衝陳，便兵所處，弓弩為表，戟盾為裡；斬除草木，極廣吾道，以便戰所；高置旌旗，謹敕三軍，無使敵人知吾之情，是謂林戰。林戰之法：率吾矛戟，相與為伍；林間木疏，以騎為輔，戰車居前，見便則戰，不見便則止；林多險阻，必置衝陳，以備前後，三軍疾戰，敵人雖眾，其將可走；更戰更息，各按其部。是謂林戰之紀。”

豹韜·突戰

武王問太公曰：“敵人深入長驅，侵掠我地，驅我牛馬，其三軍大至，薄我城下，吾士卒大恐，人民系累，為敵所虜，吾欲以守則固，以戰則勝，為之奈何？”

太公曰：“如此者，謂之突兵。其牛馬必不得食，士卒絕糧，暴擊而前，令我遠邑別軍，選其銳士，疾擊其後；審其期日，必會於晦，三軍疾戰，敵人雖眾，其將可虜。”

武王曰：“敵人分為三四，或戰而侵掠我地，或止而收我牛馬，其大軍未盡至，而使寇薄我城下，至吾三軍恐懼，為之奈何？”

太公曰：“謹俟敵人未盡至，則設備而待之。去城四里而為壘，金鼓旌旗，皆列而張，別隊為伏兵；令我壘上多積強弩，百步一突門，門有行馬，車騎居外，勇力銳士，隨伏而處。敵人若至，使我輕卒合戰而佯走；令我城上立旌旆，擊鞀鼓，完為守備。敵人以我為守城，必薄我城下。發吾伏兵，以沖其內，或擊其外；三軍疾戰，或擊其前，或擊其後。勇者不得門，輕者不及走。名曰突戰。敵人雖眾，其將必走。”

武王曰：“善哉！”

豹韜·敵強

武王問太公曰：“引兵深入諸侯之地，與敵人衝軍相當，敵眾我寡，敵強我弱，敵人夜來，或攻吾左，或攻吾右，在軍震動，吾欲以戰則勝，以守則固，為之奈何？”

太公曰：“如此者，謂之震寇。利以出戰，不可以守。選吾材士強弩，車騎為之左右，疾擊其前，急攻其後，或擊其表，或擊其裡，其卒必亂，其將必駭。”

武王曰：“敵人遠遮我前，急攻我後，斷我銳兵，絕我材士，吾內外不得相聞，三軍擾亂，皆散而走，士卒無鬥志，將吏無守心，為之奈何？”

太公曰：“明哉，王之問也！當明號審令，出我勇銳冒將之士，人操炬火，二人同鼓，必知敵人所在，或擊其表裡，微號相知，令之滅火，鼓音皆止，中外相應，期約皆當，三軍疾戰，敵必敗壞。”

武王曰：“善哉！”

豹韜·敵武

武王問太公曰：“引兵深入諸侯之地，卒遇敵人，甚眾且武，武車驍騎，繞我左右，吾三軍皆震，走不可止，為之奈何？”

太公曰：“如此者，謂之‘敗兵’。善者以勝，不善者以亡。”

武王曰：“為之奈何？”

太公曰：“伏我材士強弩，武車驍騎，為之左右，常去前後三里，敵人逐我，發我車騎，衝其左右，如此，則敵人擾亂，吾走者自止。”

武王曰：“敵人與我，車騎相當，敵眾我少，敵強我弱，其來整治精銳，吾陳不敢當，為之奈何？”

太公曰：“先我材士強弩，伏於左右，車騎堅陣而處，敵人過我伏兵，積弩射其左右，車騎銳兵，疾擊其軍、或擊其前，或擊其後，敵人雖眾，其將必走。”

武王曰：“善哉！”

豹韜· 烏雲山兵

武王問太公曰：“引兵深入諸侯之地，遇高山磐石，其上亭亭，無有草木，四面受敵，吾三軍恐懼，士卒迷惑，吾欲以守則固，以戰則勝，為之奈何？”

太公曰：“凡三軍處山之高，則為敵所棲，處山之下，則為敵所囚。既以被山而處，必為烏雲之陳。烏雲之陳，陰陽皆備，或屯其陰，或屯其陽。處山之陽，備山之陰；處山之陰，備山之陽；處山之左，備山之右；處山之右，備山之左。其山敵所能陔者，兵備其表，衝道通谷，絕以武車。高置旌旗，謹敕三軍，無使敵人知我之情，是謂山城。行列已定，士卒已陳，法令已行，奇正已設，各置衝陳於山之表，便兵所處，乃分車騎為烏雲之陳，三軍疾戰，敵人雖眾，其將可擒。”

豹韜·烏雲澤兵

武王問太公曰：“引兵深入諸侯之地，與敵人臨水相拒，敵富而眾，我貧而寡，逾水擊之則不能前，欲久其日則糧食少，吾居斥鹵之地，四旁無邑又無草木，三軍無所掠取，牛馬無所芻牧，為之奈何？”

太公曰：“三軍無備，牛馬無食，士卒無糧，如此者，索便詐敵而亟去之，設伏兵於後。”

武王曰：“敵不可得而詐，吾士卒迷惑，敵人越我前後，吾三軍敗而走。為之奈何？”

太公曰：“求途之道，金玉為主，必因敵使，精微為實。”

武王曰：“敵人知我伏兵，大軍不肯濟，別將分隊以逾於水，吾三軍大恐，為之奈何？”

太公曰：“如此者，分為衝陳，便兵所處，須其畢出，發我伏兵，疾擊其後，強弩兩旁，射其左右。車騎分為烏雲之陳，備其前後，在三軍疾戰。敵人見我戰合，其大軍必濟水而來，發我伏兵，疾擊其後，車騎衝其左右，敵人雖眾，其將可走。凡用兵之大要，當敵臨戰，必置衝陳，便兵所處。然後以車騎分為烏雲之陳，此用兵之奇也。所謂烏云者，烏散而云合，變化無窮者也。”

武王曰：“善哉！”

豹韜·少眾

武王問太公曰：“吾欲以少擊眾，以弱擊強，為之奈何？”

太公曰：“以少擊眾者，必以日之暮，伏於深草，要之隘路；以弱擊強者，必得大國而與，鄰國之助。”

武王曰：“我無深草，又無隘路，敵人已至，不適日暮；我無大國之與，又無鄰國之助。為之奈何？”

太公曰：“妄張詐誘，以熒惑其將，迂其途，令過深草，遠其路，令會日路，前行未渡水，後行未及舍，發我伏兵，疾擊其左右，車騎擾亂其前後，敵人雖眾，其將可走。事大國之君，下鄰國之士，厚其幣，卑其辭，如此，則得大國之與鄰國之助矣。”

武王曰：“善哉！”

豹韜·分險

武王問太公曰：“引兵深入諸侯之地，敵人相遇於險阨之中。吾左山而右水，敵右山而左水，與我分險相拒，吾欲與以守則固，以戰則勝，為之奈何？”

太公曰：“處山之左，急備山之右；處山右，急備山左。險有大水，無舟楫者，以天潢濟吾三軍；已濟者，亟廣吾道，以便戰所。以武衝為前後，列其強弩，令行陣皆固。衝道谷口，以武衝絕之。高置旌旗，是謂軍城。”

“凡險戰之法，以武衝為前，大櫓為衛；材士強弩，翼吾左右。三千人為屯，必置衝陳，便兵所處。左軍以左，右軍以右，中軍以中，並攻而前。已戰者，還歸屯所，更戰更息，必勝乃已。”

武王曰：“善哉！”

六韜·分兵

武王問太公曰：“王者帥師，三軍分數處，將欲期會合戰，約誓賞罰，為之奈何？”

太公曰：“凡用兵之法，三軍之眾，必有分合之變。其大將先定戰地、戰日，然後移檄書與諸將吏，期攻城圍邑；各會其所；明告戰日，漏刻有時。大將設營而陳，立表轅門，濟道而待。諸將吏至者，校其先後，先期至者賞，後期至者斬。如此則遠近奔集，三軍俱至，並力合戰。”

六韜·武鋒

武王問太公曰；“凡用兵之要，必有武車驍騎，馳陳選鋒，見可則擊之。如何則可擊？”

太公曰：“夫欲擊者，當審察敵人十四變，變見則擊之，敵人必敗。”

武王曰：“十四變可得聞乎？”

太公曰：“敵人新集可擊，人馬未食可擊，天時不順可擊，地形未得可擊，奔走可擊，不戒可擊，疲勞可擊，將離士卒可擊，涉長路可擊，濟水可擊，不暇可擊，阻難狹路可擊，亂行可擊，心怖可擊。”

六韜·練士

武王問太公曰：“練士之道奈何？”

太公曰：“軍中有大勇、敢死、樂傷者，聚為一卒，名曰冒刃之士；有銳氣、壯勇、強暴者，聚為一卒名曰陷陳之士；有奇表長劍、接武齊列者，聚為一卒，名曰勇銳之士；有拔距、伸鉤、強梁多力、潰破金鼓，絕滅旌旗者，聚為一卒，名曰勇力之士；有逾高絕遠，輕足善走者，聚為一卒，名曰寇兵之士；有王臣失勢欲復見功者，聚為一卒，名曰死鬥之士；贅嬖人虜欲掩跡揚名者，聚為一卒，名曰勵鈍之士，有死將之人子弟欲與其將報仇者，聚為一卒，名曰敢死之士；有貧窮憤怒欲快其志者，聚為一卒，名曰必死之士；有胥靡免罪之人欲逃其恥者，聚為一卒，名曰幸用之士；有材技兼人能負重致遠者，聚為一卒，名曰待命之士。此軍之服習，不可不察也。”

六韜·教戰

武王問太公曰：“合三軍之眾，欲令士卒練士，教戰之道奈何？”

太公曰：“凡領三軍，有金鼓之節，所以整齊士眾者也。將必先明告吏士，申之以三令，以教操兵起居、旌旗指麾之變法。故教吏士，使一人學戰，教成，合之十人；十人學戰，教成，合之百人；百人學戰，教成，合之千人；千人學戰，教成，合之萬人；萬人學戰，教成，合之三軍之眾；大戰之法，教成，合之百萬之人眾。故能成其大兵，立威於天下。”

武王曰：“善哉！”

犬韜·均兵

武王問太公曰：“以車與步卒戰，一車當幾步卒？幾步卒當一車？以騎與步卒戰，一騎當幾步卒？幾步卒當一騎？以車與騎戰，一車當幾騎？幾騎當一車？”

太公曰：“車者，軍之羽翼也，所以陷堅陳，要強敵，速走北也；騎者，軍之伺侯也，所以躡敗軍，絕糧道，擊便寇也。故車騎不敵戰，則一騎不能當步卒一人。三軍之眾，成陳而相當，則易戰之法，一車當步卒八十人，八十人當一車；一騎當步卒八人，八人當一騎；一車當十騎，十騎當一車。險戰之法，一車當步卒四十人，四十人當一車；一騎當步卒四人，四人當一騎；一車當六騎，六騎當一卒。夫車騎者，軍之武兵也，十乘敗千人，百乘敗萬人；十騎敗百人，百騎走千人，此其大數也。”

武王曰：“車騎之吏數，陳法奈何？”

太公曰：“置車之吏數，五車一長，十車一吏，五十車一率，百車一將。易戰之法，五車為列，相去四十步，左右十步，隊間六十步。險戰之法，車必循道，十車為聚二十車為屯，前後相去二十步，左右六步，隊間三十六步；五車一長，縱橫相去二里，各返故道。置騎之吏數五騎一長，十騎一吏，百騎一率，二百騎一將。易戰之法，五騎為列，前後相去二十步，左右四步，隊間五十步。險戰者前後相去十步，左右二步，隊間二十五步；三十騎為一屯，六十騎為一輩，十騎一吏，縱橫相去百步，周環各復故處。”

武王曰：“善哉！”

六韜·武車士

武王問太公曰：“選車士奈何？”

太公曰：“選車士之法：取年四十以下，長七尺五寸以上，走能逐奔馬，及馳而乘之，前後左右、上下周旋、能束縛旌旗；力能擊八石弩，射前後左右，皆便習者，名曰武車之士，不可不厚也。”

六韜·武騎士

武王問太公曰：“選騎士奈何？”

太公曰：“選騎士之法：取年四十以下，長七尺五寸以上，壯健捷疾，超絕倫等，能馳騎擊射，前後左右，周旋進退，越溝塹，登丘陵，冒險阻，絕大澤，馳強敵，亂大眾者，名曰武騎之士，不可不厚也。”

犬韜·戰車

武王問太公曰：“戰車奈何？”

太公曰：“步貴知變動，車貴知地形，騎貴知別徑奇道，三軍同名而異用也。凡車之死地有十，其勝地有八。”

武王曰：“十死之地奈何？”

太公曰：“往而無以還，車之死地也。越絕險阻，乘敵遠行者，車之竭地也。前易後險者，車之困地也。陷之險阻而難出者，車之絕地也。圯下漸澤，黑土粘埴者，車之勞地也。左險右易，上陵仰阪者，車之逆地也。殷草橫畝，犯歷深澤者，車之拂地也。車少地易，與步不敵者，車之敗地也。後有溝瀆，左有深水，右有峻阪者，車之環地也。日夜霖雨，旬日不止，道路潰陷，前不能進，後不能解者，車之陷地也。此十者，車之死地也。故拙將之所以見擒，明將之所以能避也。”

武王曰：“八勝之地奈何？”

太公曰：“敵之前後，行陳未定，即陷之。旌旗擾亂，人馬數動，即陷之。士卒或前或後，或左或右，即陷之。陳不堅固，士卒前後相顧，即陷之。前往而疑，後恐而怯，即陷之。三軍卒驚，皆薄而起，即陷之。戰於易地，莫不能解，即陷之。遠行而暮舍，三軍恐懼，即陷之。此八者，車之勝地也。將明於十害、八勝，敵雖圍週，千乘萬騎，前驅旁馳，萬戰必勝。”

武王曰：“善哉！”

犬韜·戰騎

武王問太公曰：“戰騎奈何？”

太公曰：“騎有十勝，九敗。”

武王曰：“十勝奈何？”

太公曰：“敵人始至，行陳未定，前後不屬，陷其前騎，擊其左右，敵人必走；敵人行陳整齊堅固，士卒欲鬥，吾騎翼而勿去，或馳而往，或馳而來，其疾如風，其暴如雷，白晝如昏，數更旌旗，變易衣服，其軍可克；敵人行陳不固，士卒不鬥，薄其前後，獵其左右，翼而擊之，敵人必懼；敵人暮欲歸舍，三軍恐駭，翼其兩旁，疾擊其後，薄其壘口，無使得入，敵人必敗。”

“敵人無險阻保固，深入長驅，絕其糧路，敵人必飢；地平而易，四面見敵，車騎陷之，敵人必亂；敵人奔走，士卒散亂，或翼其兩旁，或掩其前後，其將可擒；敵人暮返，其兵甚眾，其行陣必亂；令我騎十而為隊，百而為屯，車五而為聚，十而為群，多設旌旗，雜以強弩；或擊其兩旁，或絕其前後，敵將可虜。此騎之十勝也。”

武王曰：“九敗奈何？”

太公曰：“凡以騎陷敵，而不能破陳，敵人佯走，以車騎返擊我後，此騎之敗地也。追北逾險，長驅不止，敵人伏我兩旁，又絕我後，此騎之圍地也。往而無以返，入而無以出，是謂陷於天井，頓於地穴，此騎之死地也。所從入者隘，所從出者遠，彼弱可以擊我強，彼寡可以擊我眾，此騎之沒地也。”

“大澗深谷，翳蔽林木，此騎之竭地。左右有水，前有大阜，後有高山，三軍戰於兩水之間，敵居表裡，此騎之艱地也。敵人絕我糧道，往而無以還，此騎之困地也。下沮澤，進退漸洳，此騎之患地也。左有深溝，右有坑阜，高下如平地，進退誘敵，此騎之陷地也。此九者，騎之死地也。明將之所以遠避，闇將之所陷敗也。”

六韜·戰步

武王問太公曰：“步兵、車、騎戰奈何？”

太公曰：“步兵與車、騎戰者，必依丘陵，險阻，長兵強弩居前，短兵弱弩居後，更發更止，敵之車騎，雖眾而至，堅陣疾戰，材士強弩，以備我後。”

武王曰：“吾無丘陵，又無險阻，敵人之至，既眾且武，車騎翼我兩旁，獵我前後；吾三軍恐怖，亂敗而走，為之奈何？”

太公曰：“令我士卒為行馬，木蒺藜，置牛馬隊伍，為四武衝陣。望敵車騎將來，均置蒺藜，掘地匝後，廣深五尺，名曰‘命龍’。人操行馬進步，闢車以為壘，推而前後，立而為屯，材士強弩，備我左右，然後令我三軍，皆疾戰而不解。”

武王曰：“善哉！”