

《黃石公素書》

漢-黃石公撰

宋-張商英注

<u>篇目</u>	<u>頁數</u>
素書序	(2)
原始章第一	(4)
正道章第二	(6)
求人之志章第三	(7)
本德宗道章第四	(9)
遊義章第五	(11)
安禮章第六	(15)

《素書》序

宋-張商英

《黃石公素書》六篇，按《前漢列傳》黃石公圯橋所授子房《素書》，世人多以‘三略’為是，蓋傳之者誤也。

晉亂，有盜發子房塚，於玉枕中獲此書，凡一千三百三十六言，上有秘戒：‘不許傳於不道、不神、不聖、不賢之人；若非其人，必受其殃；得人不傳，亦受其殃。’嗚呼！其慎重如此。

黃石公得子房而傳之，子房不得其傳而葬之。後五百餘年而盜獲之，自是《素書》始傳於人間。然其傳者，特黃石公之言耳，而公之意，其可以言盡哉。

餘竊嘗評之：“‘天人之道，未嘗不相為用，古之聖賢皆盡心焉。堯欽若昊天，舜齊七政，禹敘九疇，傳說陳天道，文王重八卦，周公設天地四時之官，又立三公以變理陰陽。孔子欲無言，老聃建之以常無有。’《陰符經》曰：‘宇宙在乎手，萬物生乎身。道至於此，則鬼神變化，皆不逃吾之術，而況於刑名度數之間者歟！’”

黃石公，秦之隱君子也。其書簡，其意深；雖堯、舜、禹、文、傳說、周公、孔、老，亦無以出此矣。

然則，黃石公知秦之將亡，漢之將興，故以此《書》授子房。而子房者，豈能盡知其《書》哉！凡子房之所以為子房者，僅能用其一二耳。

《書》曰：‘陰計外洩者敗。’子房用之，嘗勸高帝王韓信矣；

《書》曰：‘小怨不赦，大怨必生。’子房用之，嘗勸高帝侯
雍齒矣；

《書》曰：‘決策於不仁者險。’子房用之，嘗勸高帝罷封六
國矣；

《書》曰：‘設變致權，所以解結。’子房用之，嘗致四皓而
立惠帝矣；

《書》曰：‘吉莫吉於知足。’子房用之，嘗擇留自封矣；

《書》曰：‘絕嗜禁慾，所以除累。’子房用之，嘗棄人間
事，從赤松子遊矣。

嗟乎！遺柏秦津，猶足以亡秦、項而帝沛公，況純而用
之，深而造之者乎！

自漢以來，章句文詞之學熾，而知道之士極少。如諸葛
亮、王猛、房喬、裴度等輩，雖號為一時賢相，至於先王大
道，曾未足以知彷彿。此《書》所以不傳於不道、不神、不
聖、不賢之人也。

離有離無之謂‘道’，非有非無之謂‘神’，有而無之
之謂‘聖’，無而有之之謂‘賢’。非此四者，雖口誦此
《書》，亦不能身行之矣。

宋張商英天覺撰

原始章第一

夫道、德、仁、義、禮，五者一體也。

【離而用之則有五，合而渾之則為一；一之所以貫五，五所以衍一。】

道者，人之所蹈，使萬物不知其所由。

【道之衣被萬物，廣矣，大矣。一動息，一語默，一出處，一飲食。大而八紘之表，小而芒芥之內，何適而非道也？仁不足以名，故仁者見之謂之仁；智不足以盡，故智者見之謂之智；百姓不足以見，故日用而不知也。】

德者，人之所得，使萬物各得其所欲。

【有求之謂欲。欲而不得，非德之至也。求於規矩者，得方圓而已矣；求於權衡者，得輕重而已矣。求於德者，無所欲而不得。君臣父子得之，以為君臣父子；昆蟲草木得之，以為昆蟲草木。大得以成大，小得以成小。邇之一身，遠之萬物，無所欲而不得（者）也。】

仁者，人之所親，有慈惠惻隱之心，以遂其生成。

【仁之為體如天，天無不覆；如海，海無不容；如雨露，雨露無不潤。慈惠惻隱，所以用仁者也。非親於天下，而天下自親之。無一夫不獲其所，無一物不獲其生。《書》曰：“鳥、獸、魚、鱉咸若。”《詩》曰：“敦彼行葦，牛羊勿踐履。”其仁之至也。】

義者，人之所宜，賞善罰惡，以立功立事。

【理之所在，謂之義；順理決斷，所以行義。賞善罰惡，義之理也；立功立事，義之斷也。】

禮者，人之所履，夙興夜寐，以成人倫之序。

【禮，履也。朝夕之所履踐而不失其序者，皆禮也。言、動、視、聽，造次必於是，放、僻、邪、侈，從何而生乎？】

夫欲為人之本，不可無一焉。

【老子曰：“夫道而後德，失德而後仁；失仁而後義，失義而後禮。”失者，散也。道散而為德，德散而為仁；仁散而為義，義散而為禮。五者未嘗不相為用，而要其不散者，道妙而已。老子言其體，故曰：“禮者，忠信之薄而亂之首。”黃石公言其用，故曰：“不可無一焉。”】

賢人君子，明於盛衰之道，通乎成敗之數；審乎治亂之勢，達乎去就之理。

【盛衰有道，成敗有數；治亂有勢，去就有理。】

故潛居抱道，以待其時。

【道猶舟也，時猶水也；有舟楫之利而無江河以行之，亦莫見其利涉也。】

若時至而行，則能極人臣之位；得機而動，則能成絕代之功；如其不遇，沒身而已。

【養之有素，及時而動；機不容髮，豈容擬議者哉？】

是以其道足高，而名重於後代。

【道高則名，垂於後而重矣。】

上第一章言道不可以無始

正道章第二

德足以懷遠。

【懷者，中心悅而誠服之謂也。】

信足以一異，義足以得眾。

【有行有為，而眾人宜之，則得乎眾人矣。】

才足以鑑古，明足以照下。此人之俊也。行足以為儀表，智足以決嫌疑，

【嫌疑之際，非智不決。】

信可以使守約，廉可以使分財，此人之豪也。守職而不廢。

【孔子為委吏乘田之職是也。】

處義而不回。

【迫於利害之際而確然守義者，此不回也。】

見嫌而不苟免。

【周公不嫌於居攝，召公則有所嫌也。孔子不嫌於見南子，子路則有所嫌也。居嫌而不苟免，其惟至明乎。】

見利而不苟得，此人之傑也。

【俊者，峻於人也；豪者，高於人；傑者，桀於人。有德、有信、有義、有才、有明者，俊之事也。有行、有智、有信、有廉者，豪之事也。至於傑，則才行足以名之矣。然，傑勝於豪，豪勝于俊也。】

上第二章言道不可以非正

求人之志章第三

絕嗜禁慾，所以除累。

【人性清淨，本無系累；嗜欲所牽，捨己逐物。】

抑非損惡，所以禳過。

【禳，猶祈禳而去之也。非至於無，抑惡至於無，損過可以無禳爾。】

貶酒闕色，所以無污。

【色敗精，精耗則害神；酒敗神，神傷則害精。】

避嫌遠疑，所以不誤。

【於跡無嫌，於心無疑，事乃不誤爾。】

博學切問，所以廣知。

【有聖賢之質，而不廣之以學問，弗勉故也。】

高行微言，所以修身。

【行欲高而不屈，言欲微而不彰。】

恭儉謙約，所以自守；深計遠慮，所以不窮。

【管仲之計，可謂能九合諸侯矣，而窮於王道；商鞅之計，可謂能強國矣，而窮於仁義；弘羊之計，可謂能聚財矣，而窮於養民；凡有窮者，俱非計也。】

親仁友直，所以扶顛。

【聞譽而喜者，不可以得友直。】

近超篤行，所以接人。

【極高明而道中庸，聖賢之所以接人也。高明者，聖人之所獨；中庸者，眾人之所同也。】

任材使能，所以濟物。

【應變之謂材，可用之謂能。材者，任之而不可使；能者，使之而不可任，此用人之術也。】

彈惡斥讒，所以止亂。

【讒言惡行，亂之根也。】

推古驗今，所以不惑。

【因古人之跡，推古人之心，以驗方今之事，豈有感哉？】

先揆後度，所以應卒。

【執一尺之度，而天下之長短盡在是矣。倉卒事物之來，而應之無窮者，揆度有數也。】

設變致權，所以解結。

【有正、有變、有權、有經。方其正，有所不能行，則變而歸之於正也；方其經，有所不能用，則權而歸之於經也。】

括囊順會，所以無咎。

【君子語默以時，出處以道；括囊而不見其美，順會而不發其機，所以免咎。】

概概梗梗，所以立功；孜孜淑淑，所以保終。

【概概者，有所恃而不可搖；梗梗者，有所立而不可撓。孜孜者，勤之又勤；淑淑者，善之又善。立功莫如有守，保終莫如無過也。】

上第三章言志不可以妄求

本德宗道章第四

夫志心篤行之術，長莫長於博謀。

【謀之欲博。】

安莫安於忍辱。

【至道曠夷，何辱之有。】

先莫先於修德。

【外以成物，內以成己，此修德也。】

樂莫樂於好善，神莫神於至誠。

【無所不通之謂神。人之神與天地參，而不能神於天地者，以其不至誠也。】

明莫明於體物。

【《記》雲：“清明在躬，志氣如神。”如是，則萬物之來，其能逃吾之照乎！】

吉莫吉於知足。

【知足之吉，吉之又吉。】

苦莫苦於多願。

【聖人之道，泊然無欲。其於物也，來則應之，去則無系，未嘗有願也。古之多願者，莫如秦皇、漢武。國則願富，兵則願疆；功則願高，名則願貴；宮室則願華麗，姬嬪則願美艷；四夷則願服，神仙則願致。然而，國愈貧，兵愈弱；功愈卑，名愈鈍；卒至於所求不獲而遺恨狼狽者，多願之所苦也。夫治國者，固不可多願。至於賢人養身之方，所守其可以不約乎！】

悲莫悲於精散。

【道之所生之謂一，純一之謂精，精之所發之謂神。其潛於無也，則無生無死，無先無後，無陰無陽，無動無靜。其舍於神也，則為明、為哲、為智、為識。血氣之品，無不稟受。正用之，則聚而不散；邪用之，則散而不聚。目淫於色，則精散於色矣；耳淫於聲，則精散於聲矣。口淫於味，則精散於味矣；鼻淫於臭，則精散於臭矣。散之不己，豈能久乎？】

病莫病於無常。

【天地所以能長久者，以其有常也；人而無常，不其病乎？】

短莫短於苟得。

【以不義得之，必以不義失之；未有苟得而能長也。】

幽莫幽於貪鄙。

【以身殖物，闇莫甚焉。】

孤莫孤於自恃。

【桀紂自恃其才，智伯自恃其疆，項羽自恃其勇，高莽自恃其智，元載、盧杞，自恃其狡。自恃，則氣驕於外而善不入耳；不聞善則孤而無助，及其敗，天下爭從而亡之。】

危莫危於任疑。

【漢疑韓信而任之，而信幾叛；唐疑李懷光而任之，而懷光遂逆。】

敗莫敗於多私。

【賞不以功，罰不以罪；喜佞惡直，黨親遠疏；小則結匹夫之怨，大則激天下之怒，此多私之所敗也。】

上第四章言本宗不可以離道德

遵義章第五

以明示下者闇。

【聖賢之道，內明外晦。惟，不足於明者，以明示下，乃其所以闇也。】

有過不知者蔽。

【聖人無過可知；賢人之過，造形而悟；有過不知，其愚蔽甚矣！】

迷而不返者惑。

【迷於酒者，不知其伐吾性也。迷於色者，不知其伐吾命也。迷於利者，不知其伐吾志也。人本無迷，惑者自迷之矣！】

以言取怨者禍。

【行而言之，則機在我，而禍在人；言而不行，則機在人，而禍在我。】

令與心乖者廢。

【心以出令，令以心行。】

後令謬前者毀。

【號令不一，心無信而事毀棄矣！】

怒而無威者犯。

【文王不大聲以色，四國畏之。故孔子曰：不怒而威於呶鉞。】

好眾辱人者殃。

【己欲沽直名而置人於有過之地，取殃之道也！】

戮辱所任者危。

【人之雲亡，危亦隨之。】

慢其所敬者兇。

【以長幼而言，則齒也；以朝廷而言，則爵也；以賢愚而言，則德也。三者皆可敬，而外敬則齒也、爵也，內敬則德也。】

貌合心離者孤，親讒遠忠者亡。

【讒者，善揣摩人主之意而中之；而忠者，推逆人主之過而諫之。讒者合意多悅，而忠者逆意者多怨；此子胥殺而吳亡；屈原放，而楚亡也。】

近色遠賢者悞，女謁公行者亂。

【如太平公主，韋庶人之禍是也。】

私人以官者浮。

【淺浮者，不足以勝名器，如牛仙客為宰相之類是也。】

凌下取勝者優，名不勝實者耗。

【陸贄曰：“名近於虛，於教為重；利近於實，於義為輕。”然則，實者所以致名，名者所以符實。名實相資，則不耗匱矣。】

略己而責人者不治，自厚而薄人者棄廢。

【聖人常善救人而無棄人；常善救物而無棄物。自厚者，自滿也。非仲尼所謂：“躬自厚之厚也”。自厚而薄人，則人才將棄廢矣。】

以過棄功者損，群下外異者淪。

【措置失宜，群情隔息；阿諛並進，私穢並行。人人異心，求不淪亡，不可得也。】

既用不任者疏。

【用賢不任，則失士心。此管仲所謂：“害霸也。”】

行賞吝色者沮。

【色有靳吝，有功者沮，項羽之刑印是也。】

多許少與者怨。

【失其本望。】

既迎而拒者乖。

【劉璋迎劉備而反拒之是也。】

薄施厚望者不報。

【天地不仁，以萬物為芻狗；聖人不仁，以百姓為芻狗。覆之、載之，含之、育之，豈責其報也。】

貴而忘賤者不久。

【道足於己者，貴賤不足以為榮辱；貴亦固有，賤亦固有。惟小人驟而處貴則忘其賤，此所以不久也。】

念舊而棄新功者兇。

【切齒於睚眦之怨，眷眷於一飯之恩者，匹夫之量。有志於天下者，雖仇必用，以其才也；雖怨必錄，以其功也。漢高祖侯雍齒，錄功也；唐太宗相魏鄭公，用才也。】

用人不得正者殆，疆用人者不畜。

【曹操疆用關羽，而終歸劉備，此不畜也。】

為人擇官者亂，失其所強者弱。

【有以德強者，有以人強者，有以勢強者，有以兵強者。堯舜有德而強，桀紂無德而弱；湯武得人而強，幽厲失人而弱。週得諸侯之勢而強，失諸侯之勢而弱；唐得府兵而強，失府兵而弱。其於人也，善為強，惡為弱；其於身也，性為強，情為弱。】

決策於不仁者險。

【不仁之人，幸災樂禍。】

陰計外洩者敗，厚斂薄施者凋。

【凋，削也。文中子曰：“多斂之國，其財必削。”】

戰士貧，遊士富者衰。

【遊士鼓其頰舌，惟幸煙塵之會；戰士奮其死力，專捍強場之虞。富彼貧此，兵勢衰矣！】

貨賂公行者昧。

【私昧公，曲昧直也。】

聞善忽略，記過不忘者暴。

【暴則生怨。】

所任不可信，所信不可任者濁。

【濁，溷也。】

牧人以德者集，繩人以刑者散。

【“刑者，原於道德之意而怨在其中；是以先王以刑輔德，而非專用刑者也。故曰：“牧之以德則集，繩之以刑則散也。”】

小功不賞，則大功不立；小怨不赦，則大怨必生。賞不服人，罰不甘心者叛。

【人心不服則叛也。】

賞及無功，罰及無罪者酷。

【非所宜加者，酷也。】

聽讒而美，聞諫而仇者亡。能有其有者安，貪人之有者殘。

【有吾之有，則心逸而身安。】

上第五章言遵而行之者義也

安禮章第六

怨在不捨小過，患在不豫定謀；福在積善，禍在積惡。

【善積則致於福，惡積則致於禍；無善無惡，則亦無禍無福矣。】

飢在賤農，寒在惰織；安在得人，危在失士；富在迎來，貧在棄時。

【唐堯之節儉，李悝（克）之盡地利，越王勾踐之十年生聚，漢之平準，皆所以迎來之術也。】

上無常躁，下多疑心。

【躁靜無常，喜怒不節；群情猜疑，莫能自安。】

輕上生罪，侮下無親。

【輕上無禮，侮下無恩。】

近臣不重，遠臣輕之。

【淮南王言：去平津侯如發蒙耳。】

自疑不信人。自信不疑人。

【暗也。明也。】

枉士無正友。

【李逢吉之友，則“八關”、“十六子”之徒是也。】

曲上無直下。

【元帝之臣則弘恭、石顯是也。】

危國無賢人，亂政無善人。

【非無賢人、善人，不能用故也。】

愛人深者求賢急，樂得賢者養人厚。

【人不能自愛，待賢而愛之；人不能自養，待賢而養之。】

國將霸者士皆歸。

【趙殺鳴犢，故夫子臨河而返。】

邦將亡者賢先避。

【若微子去商，仲尼去魯是也。】

地薄者，大物不產；水淺者，大魚不遊；樹秃者，大禽不棲；林疏者，大獸不居。

【此四者，以明人之淺則無道德；國之淺則無忠賢也。】

山峭者崩，澤滿者溢。

【此二者，明過高、過滿之戒也。】

秦玉取石者盲。

【有目與無目同。】

羊質虎皮者柔。

【有表無裡，與無表同。】

衣不舉領者倒。

【當上而下。】

走不視地者顛。

【當下而上。】

柱弱者屋壞，輔弱者國傾。

【才不勝任謂之弱。】

足寒傷心，人怨傷國。

【夫沖和之氣，生於足，而流於四肢，而心為之君，氣和則天君樂，氣乖則天君傷矣。】

山將崩者，下先隳；國將衰者，民先弊。

【自古及今，生齒富庶，人民康樂；而國衰者，未之有也。】

根枯枝朽，民困國殘。

【長城之役興，而秦國殘矣！汴渠之役興，而隋殘矣！】

與覆車同軌者傾，與亡國同事者滅。

【漢武欲為秦皇之事，幾至於傾；而能有終者，末年哀痛自悔也。桀紂以女色而亡，而幽王之褒似同之。漢以閹宦亡，而唐之中尉同之。】

見已生者，慎將生；惡其蹟者，須避之。

【已生者，見而去之也；將生者，慎而消之也。惡其蹟者，急履而惡路，不若廢履而無行。妄動而惡知，不若紬心而無動。】

畏危者安，畏亡者存。夫人之所行：‘有道則吉，無道則凶。

吉者，百福所歸；兇者，百禍所攻；非其神聖，自然所鍾。

【有道者，非己求福，而福自歸之；無道者，畏禍愈甚，而禍愈攻之。豈有神聖為之主宰？乃自然之理也。】

務善策者，無惡事；無遠慮者，有近憂。同志相得。同仁相憂。

【舜有八元、八凱。湯則伊尹。孔子則顏回是也。文王之閔、散，微子之父師、少師，週旦之召公，管仲之鮑叔也。】

同惡相黨。

【商紂之臣億萬，盜賊之徒九千是也。】

同愛相求。

【愛財，則聚斂之臣求之；愛武，則談兵之士求之。愛勇，則樂傷之士求之；愛仙，則方術之士求之；愛符瑞，則矯誣之士求之。凡有愛者，皆情之偏、性之蔽也。】

同美相妒。

【女則武后、韋庶人、蕭良娣是也。男則趙高、李斯是也。】

同智相謀。

【劉備、曹操、翟讓、李密是也。】

同貴相害。

【勢相軋也。】

同利相忌。

【害相刑也。】

同聲相應，同氣相感。

【五行、五氣、五聲散於萬物，自然相感應。】

同類相依，同義相親，同難相濟。

【六國合縱而拒秦，諸葛通吳以敵魏。非有仁義存焉，特同難耳。】

同道相成。

【漢承秦後，海內凋敝，蕭何以清靜涵養之。何將亡，念諸將俱喜功好動，不足以知治道。時，曹參在齊，嘗治蓋公、黃老之術，不務生事，故引參以代相。】

同藝相窺。

【李鎡之賊扁鵲，逢蒙之惡后羿是也。規者，非之也。】

同巧相勝。

【公輸子九攻，墨子九拒是也。】

此乃數之所得，不可與理違。

【自‘同志’下皆所行，所可預知。智者，知其如此，順理則行之，逆理則違之。】

釋已而教人者逆，正已而化人者順。

【教者以言，化者以道。老子曰：“法令滋彰，盜賊多有。”教之逆者也。“我無為，而民自化；我無欲，而民自樸。”化之順者也。】

逆者難從，順者易行；難從則亂；易行則理。

【天地之道，簡易而已；聖人之道，簡易而已。順日月，而晝夜之；順陰陽，而生殺之；順山川，而高下之；此天地之簡易也。順夷狄而外之，順中國而內之；順君子而爵之，順小人而役之；順善惡而賞罰之。順九土之宜，而賦斂之；順人倫，而序之；此聖人之簡易

也。夫烏獲非不力也，執牛之尾而使之卻行，則終日不能步尋丈；及以環桑之枝貫其鼻，三尺之繩縻其頸，童子服之，風於大澤，無所不至者，蓋其勢順也。】

如此，理身、理家、理國可也。

【小大不同，其理則一。】

上第六章言安而履之之謂禮